Cagamas Holdings

GALAKAN PEMILIKAN RUMAH NEGARA

MENJAMIN MASA DEPAN



LAPORAN TAHUNAN 2020

Cagamas Holdings



Laporan Tahunan ini
boleh dilayari di
https://ar.cagamas.com.my

Muat Turun Sekarang

Galakan Pemilikan Rumah Negara:
Menjamin Masa Depan

Kumpulan Syarikat Cagamas berada di kedudukan yang terbaik untuk membantu rakyat Malaysia menjamin masa depan mereka dengan mempelopori inisiatif pembiayaan rumah yang baru dan inovatif bagi menggalakkan pemilikan rumah mampu milik. Dengan sokongan pengalaman dan kepakaran bertahun-tahun, kami tetap cekal dalam memperluaskan akses kepada pembiayaan rumah yang berdaya saing dan berpatutan, lantas memenuhi peranan kami dalam galakan pemilikan rumah negara dan menyumbang kepada masa depan yang terjamin serta inklusif untuk semua rakyat Malaysia.

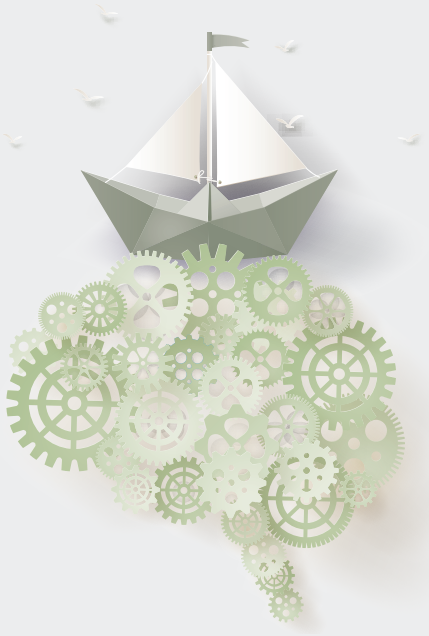


ISI KANDUNGAN

Cagamas Holdings Berhad
Laporan Tahunan 2020



- Visi dan Misi 02
- Kemuncak Kewangan Kumpulan 03
- Maklumat Korporat 05
- Struktur Korporat Kumpulan 06
- Cagamas Berhad dan Anak-Anak Syarikat Lain 07
- Pemegang Syer 09
- Notis Mesyuarat Agung Tahunan 11
- Anugerah dan Pengiktirafan 13
- Perutusan Pengerusi 16
- Tinjauan Perniagaan 18
- Struktur Organisasi 30
- Profil Lembaga Pengarah (Cagamas Holdings Berhad) 32
- Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah 40
- Profil Lembaga Pengarah (Cagamas Berhad) 42
- Kumpulan Pengurusan 49
- Laporan Kemampanan 52
- Penyata Tadbir Urus Korporat 69
- Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan 75
- Penyata Kawalan Dalaman 79
- Pengurusan Risiko 81
- Maklumat Perangkaan 88
- Cagamas Dalam Akhbar 94
- Kemuncak Korporat 96
- Penyata Kewangan 105
- Pendedahan Tunggak 3 261
- Borang Proksi



VISI

Untuk menggalakkan **pemilikan rumah** dan menyumbang kepada **pembangunan negara**



MISI

- Menyokong inisiatif Kerajaan bagi pemilikan rumah
- Menyediakan kecairan kepada sektor kewangan sebagai perbadanan gadai janji sekunder
- Menyumbang kepada pertumbuhan pasaran modal, kewangan Islam dan lain-lain sektor keutamaan melalui penerbitan instrumen inovatif
- Menawarkan penyelesaian pengurusan risiko dan modal yang disesuaikan sejajar dengan objektif Syarikat
- Menerapkan budaya yang menggerakkan inisiatif yang mampan
- Menggalakkan profesionalisme, integriti dan tadbir urus korporat yang baik

KEMUNCAK KEWANGAN KUMPULAN

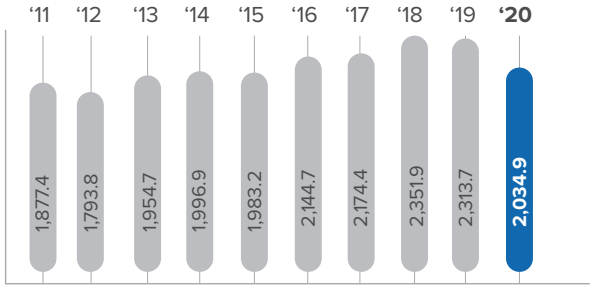
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020

	Kumpulan									
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Hasil (RM juta)										
Hasil Kendalian Kasar	1,877.4	1,793.8	1,954.7	1,996.9	1,983.2	2,144.7	2,174.4	2,351.9	2,313.7	2,034.9
Untung Sebelum Cukai dan Zakat	591.5	551.9	703.2	546.5	558.3	574.2	548.2	544.0	534.2	512.2
Untung Selepas Cukai dan Zakat	442.1	413.2	527.6	391.2	436.5	439.4	414.3	416.5	410.9	383.8
Dividen Selepas Cukai	22.5	45.0	22.5	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0
Penyata Kedudukan Kewangan (RM juta)										
Jumlah Terhutang Daripada Rakan Niaga	4,307.0	3,696.1	3,825.7	6,540.2	10,971.0	14,296.2	19,870.4	20,404.9	16,657.2	14,069.2
Aset Pembiayaan Islam	6,879.6	8,076.9	6,107.9	6,541.2	5,581.4	5,307.7	5,544.4	10,030.0	10,842.2	9,662.7
Aset Gadai Janji Konvensional	10,510.8	9,659.4	11,064.3	10,189.8	9,354.3	8,494.0	7,678.1	6,939.3	6,212.1	5,509.2
Aset Gadai Janji Islam	7,434.9	7,124.3	10,648.2	10,176.2	9,618.6	9,058.7	8,465.4	7,857.9	7,209.4	5,947.2
Jumlah Aset	32,137.9	31,863.7	36,420.0	37,407.7	40,346.8	42,972.4	46,812.2	50,701.5	46,346.9	40,244.3
Bon dan Nota Pembawa Tidak Bercagar	9,868.0	9,217.5	11,521.7	13,291.6	17,994.7	20,946.6	25,764.9	26,082.4	20,661.0	17,483.0
Sukuk	10,585.5	11,707.6	13,403.0	13,261.7	11,944.0	11,214.9	11,597.9	14,808.5	15,849.9	14,063.4
Sekuriti Bersandarkan Gadai Janji Kediaman	3,842.8	3,195.3	3,195.3	2,464.5	2,143.5	2,143.5	1,270.3	1,270.3	1,009.0	622.7
Sekuriti Islam Bersandarkan Gadai Janji Kediaman	3,382.8	2,865.3	2,865.3	2,594.2	2,075.5	2,075.8	1,261.4	1,261.4	1,015.5	612.3
Modal Berbayar	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0
Rizab	3,741.0	4,111.7	4,614.8	4,983.3	5,414.6	5,799.6	5,914.7	6,222.7	6,698.5	6,218.9
Dana Pemegang Syer	3,891.0	4,261.7	4,764.8	5,133.3	5,564.6	5,949.6	6,064.7	6,372.7	6,848.5	6,368.9
Sesyer										
*Perolehan (sen)**	294.7	275.4	351.7	260.8	291.0	292.9	276.2	277.7	274.0	255.9
*Aset Ketara Bersih (RM)**	25.9	28.3	31.7	34.2	37.1	39.6	40.3	42.3	45.5	42.3
Dividen (sen)	15.0	30.0	15.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0
Nisbah Kewangan										
Pulangan Sebelum Cukai atas Purata Dana Pemegang Syer (%)	16.1	13.5	15.6	11.0	10.4	10.0	9.1	8.7	8.1	7.8
Pulangan Selepas Cukai atas Purata Dana Pemegang Syer (%)	12.0	10.1	11.7	7.9	8.2	7.6	6.9	6.7	6.2	5.8
Pulangan Sebelum Cukai atas Purata Jumlah Aset (%)	1.8	1.7	2.1	1.5	1.4	1.4	1.2	1.1	1.1	1.2
Pulangan Selepas Cukai atas Purata Jumlah Aset (%)	1.4	1.3	1.5	1.1	1.1	1.1	0.9	0.9	0.8	0.9
Lindungan Dividen (kali)	19.6	9.2	23.4	13.0	14.6	14.6	13.8	13.9	13.7	12.8
Nisbah Modal Berwajaran Risiko (%)	35.7	39.4	39.1	39.9	37.1	38.0	35.1	45.0	44.0	59.1

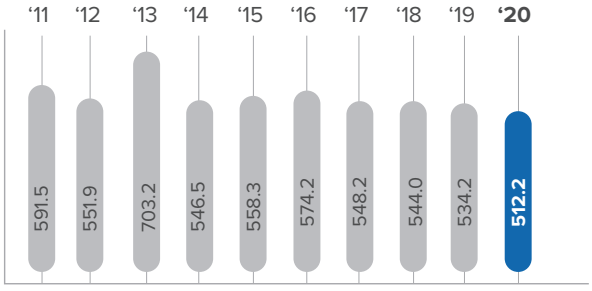
* *Berdasarkan 150 juta syer biasa RM1.00 setiap satu.*

KEMUNCAK KEWANGAN
KUMPULAN
(SAMBUNGAN)

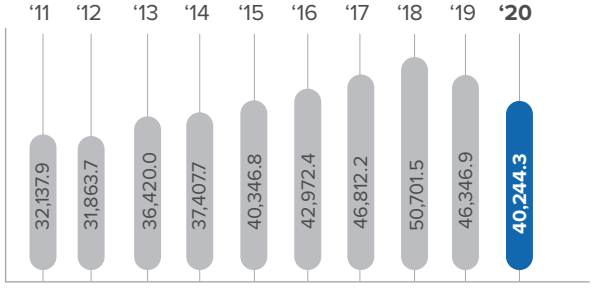
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020



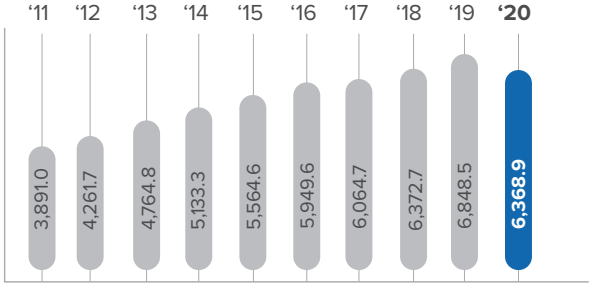
HASIL KENDALIAN KASAR *(RM juta)*



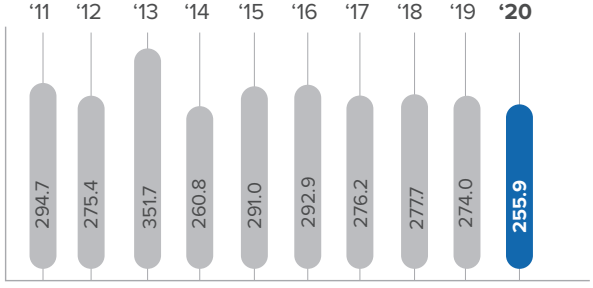
UNTUNG SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT *(RM juta)*



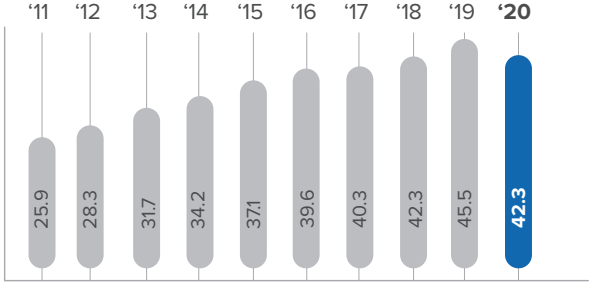
JUMLAH ASET *(RM juta)*



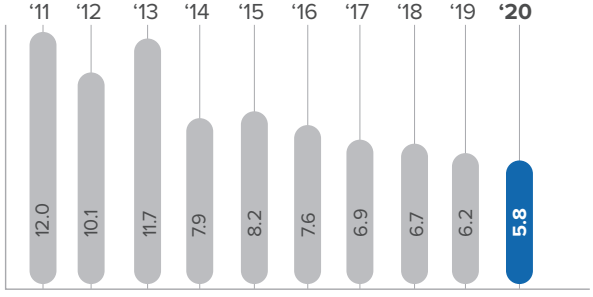
DANA PEMEGANG SYER *(RM juta)*



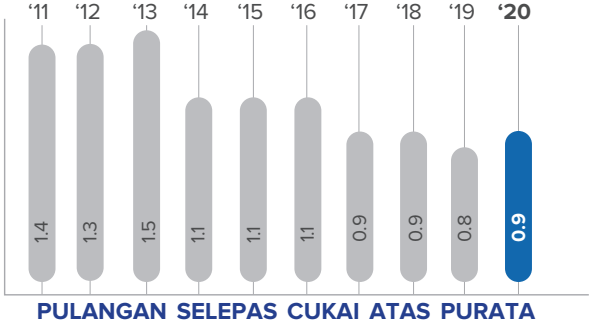
PEROLEHAN *(sen)**



ASET KETARA BERSIH *(RM)**



PULANGAN SELEPAS CUKAI ATAS PURATA DANA PEMEGANG SYER *(%)*



PULANGAN SELEPAS CUKAI ATAS PURATA JUMLAH ASET *(%)*

* *Berdasarkan 150 juta syer biasa RM1.00 setiap satu.*

MAKLUMAT KORPORAT

PEJABAT BERDAFTAR

Aras 32, The Gardens North Tower
Mid Valley City
Lingkaran Syed Putra
59200 Kuala Lumpur
Tel : +603-2262 1800
Faks : +603-2282 9125

SETIAUSAHA SYARIKAT

Malathi Gopalakrishna Menon (LS 0010458)
No. Perakuan Amalan SSM 202008001689

JURUAUDIT

Tetuan PricewaterhouseCoopers PLT
Aras 10, 1 Sentral, Jalan Travers
Kuala Lumpur Sentral
50470 Kuala Lumpur

JURUBANK

Malayan Banking Berhad

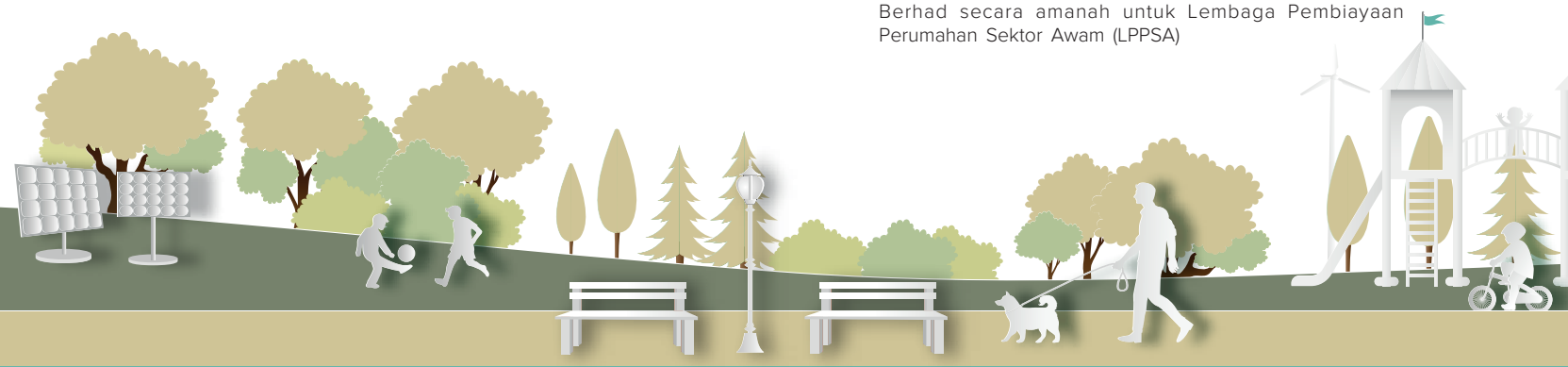


STRUKTUR KORPORAT KUMPULAN

CAGAMAS HOLDINGS BERHAD

- **CAGAMAS BERHAD** 100%
  - **CAGAMAS GLOBAL P.L.C. (Diperbadankan di Labuan, Malaysia)** 100%
  - **CAGAMAS GLOBAL SUKUK BERHAD** 100%
- **CAGAMAS MBS BERHAD**[1] 100%
- **BNM SUKUK BERHAD** 100%
- **CAGAMAS SME BERHAD** 100%
- **CAGAMAS MGP BERHAD** 100%
- **CAGAMAS SRP BERHAD** 100%

[1] Satu Syer Keutamaan Boleh Tebus (*Redeemable Preference Share*, RPS) bersamaan dengan 100% pemegangan RPS di dalam Cagamas MBS Berhad dipegang oleh Cagamas SRP Berhad secara amanah untuk Lembaga Pembiayaan Perumahan Sektor Awam (LPPSA)



CAGAMAS BERHAD DAN ANAK-ANAK SYARIKAT LAIN

SUBSIDIARI OPERASI UTAMA

Cagamas Berhad ("Cagamas"), Perbadanan Cagaran Malaysia, telah ditubuhkan pada tahun 1986 untuk menggalakkan pemilikan rumah dan menyumbang kepada pembangunan negara. Ia membantu pertumbuhan pasaran modal, kewangan Islam dan sektor keutamaan lain melalui penerbitan instrumen inovatif. Peruntukan kecairan pada kos berpatutan kepada para pemberi pinjaman utama pinjaman perumahan telah menggalakkan pengembangan pembiayaan rumah pada kos mampu bayar.

Model Cagamas amat disanjung oleh Bank Dunia sebagai kemudahan kecairan gadai janji sekunder yang paling berjaya. Cagamas ialah penerbit terbesar instrumen hutang selepas Kerajaan Malaysia dan penerbit terbesar sukuk dan bon-bon korporat AAA dalam pasaran. Sejak diperbadankan pada tahun 1986, Cagamas secara kumulatif telah menerbitkan bon-bon dan sukuk sebanyak RM339.5 bilion (sehingga 31 Disember 2020), termasuk terbitan oleh anak-anak syarikat milik penuhnya, Cagamas Global P.L.C. ("CGP") dan Cagamas Global Sukuk Berhad ("CGS") yang dijamin oleh Cagamas.

Bon-bon dan sukuk korporat Cagamas terus diberi penarafan tertinggi AAA/Stable/P1 oleh RAM Rating Services Berhad dan AAA/MARC-1 dan AAA_{IS}/MARC-1_{IS} oleh Malaysian Rating Corporation Berhad, menandakan kualiti kreditnya yang kukuh. Cagamas juga dipandang tinggi di peringkat antarabangsa dan telah diberi penarafan penerbit jangka panjang mata wang asing A3 oleh Moody's Investors Service yang selari dengan penarafan-penarafan berdaulat Malaysia.

CGP diperbadankan pada 4 April 2014 di Labuan sebagai sebuah syarikat yang bertujuan untuk mengumpul dana secara konvensional dengan menerbitkan nota-nota dalam mata wang asing manakala CGS diperbadankan pada 5 Mei 2014 sebagai syarikat yang bertujuan untuk mengumpul dana secara Islam dengan menerbitkan sukuk dalam mata wang asing.



CAGAMAS BERHAD DAN ANAK-ANAK SYARIKAT LAIN
(SAMBUNGAN)

CAGAMAS MBS BERHAD

Cagamas MBS Berhad telah diperbadankan pada 8 Jun 2004 untuk melaksanakan pembelian aset gadai janji dan aset gadai janji Islam daripada Kerajaan dan menerbitkan sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman dan sekuriti Islam bersandarkan gadai janji kediaman untuk membiayai pembelian tersebut.

BNM SUKUK BERHAD

BNM Sukuk Berhad ("BNM Sukuk") telah diperbadankan pada 18 Januari 2006 untuk melaksanakan penerbitan sekuriti pelaburan Islam seperti Sukuk BNM Ijarah ("SBI") dan Sukuk BNM Murabahah ("SBM") berdasarkan prinsip-prinsip Shariah. Penerbitan SBI adalah untuk membiayai pembelian aset daripada Bank Negara Malaysia ("BNM") dan kemudian memajakkannya kepada BNM untuk suatu tempoh yang tertentu. Penerbitan SBM adalah untuk membolehkan BNM mengurus kecairan melalui dagangan komoditi berdasarkan prinsip Murabahah.

BNM Sukuk kekal dorman semenjak 1 September 2015.

CAGAMAS SME BERHAD

Cagamas SME Berhad ("CSME") telah diperbadankan pada 17 Februari 2006 untuk membeli pinjaman Perusahaan Kecil dan Sederhana dan menjalankan urus niaga produk berstruktur secara pensekuritian tunai atau sintetik atau gabungan kedua-duanya melalui penerbitan bon-bon untuk membiayai pembelian tersebut.

CSME kekal dorman semenjak 10 Oktober 2012.

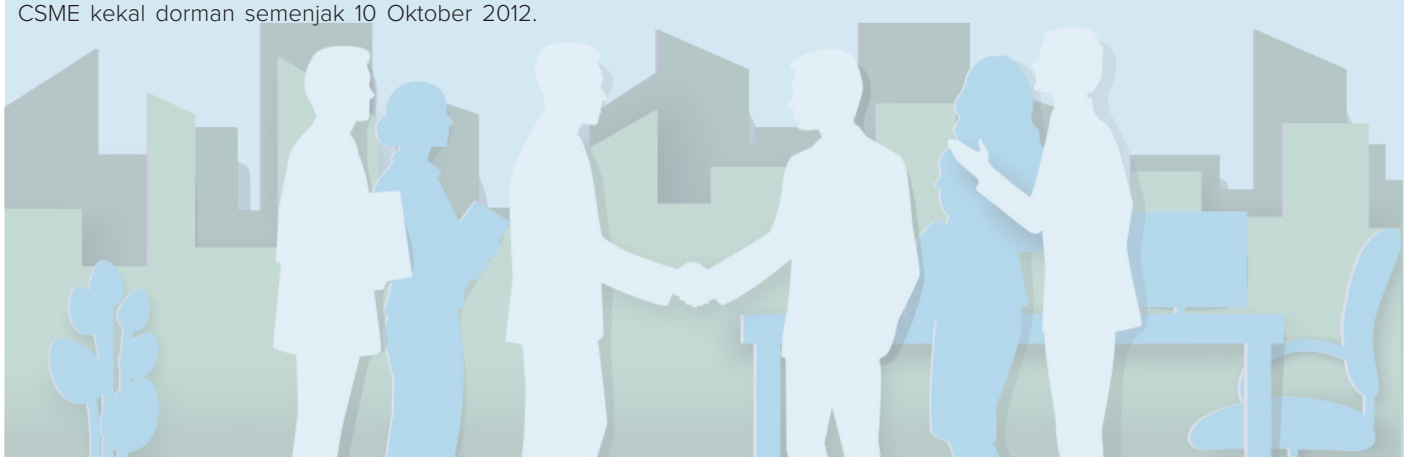
CAGAMAS MGP BERHAD

Cagamas MGP Berhad ("CMGP") telah diperbadankan pada 14 April 2008 untuk membangunkan perniagaan jaminan gadai janji. Berkuatkuasa dari 20 Disember 2012, CMGP menjadi anak syarikat milik penuh Cagamas Holdings Berhad ("Syarikat") dan bertujuan untuk melengkapkan aktiviti-aktiviti dan inisiatif-inisiatif pembangunan lain Syarikat.

CMGP kekal dorman semenjak 1 Januari 2014.

CAGAMAS SRP BERHAD

Cagamas SRP Berhad telah diperbadankan pada 7 Januari 2011 untuk melaksanakan jaminan gadai janji kediaman di bawah Skim Rumah Pertamaku – *My First Home Scheme* yang diumumkan oleh Kerajaan pada perbentangan Bajet Malaysia 2011 dan Skim Perumahan Belia – *Youth Housing Scheme* yang diumumkan oleh Kerajaan pada 1 Oktober 2015. Peruntukan jaminan di bawah kedua-dua skim ini adalah berasaskan program jaminan gadai janji yang ditawarkan kepada institusi-institusi kewangan.



PEMEGANG SYER



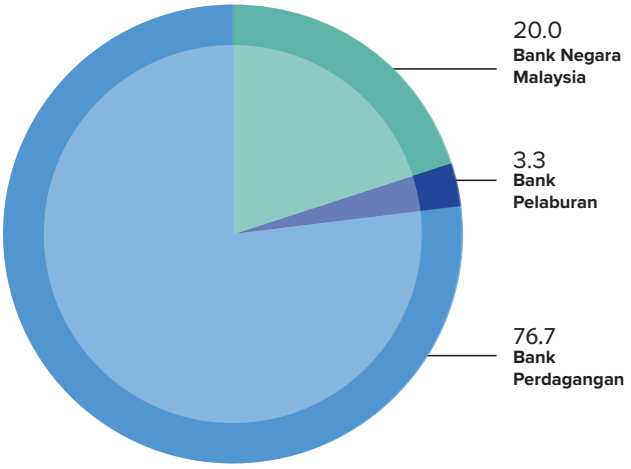
STRUKTUR MODAL SYER CAGAMAS HOLDINGS BERHAD

PADA 25 MAC 2021

Modal diterbitkan dan berbayar: 150 juta syer biasa RM1 setiap satu

STRUKTUR PEMEGANGAN SYER

PADA 25 MAC 2021



Jenis Pemegang Syer	% Pemegang Syer	Bilangan Pemegang Syer	Julat % Pemegangan Syer
Bank Negara Malaysia	20.0	1	20.0
Bank Perdagangan	76.7	18	0.2 – 16.5
Bank Pelaburan	3.3	4	0.4 – 1.6
Jumlah	**100.0**	**23**	

ANALISIS PEMEGANGAN SYER

Pada 25 Mac 2021

Saiz Pemegangan Syer	Bilangan Pemegang Syer	% Pemegang Syer	Bilangan Syer Dipegang	% Modal Diterbitkan
300,001 ke kurang dari 7,500,000 (kurang daripada 5%)	16	70	31,395,000	20.9
7,500,000 (5%) dan lebih	7	30	118,605,000	79.1

PEMEGANG SYER
(SAMBUNGAN)

PEMEGANG SYER CAGAMAS HOLDINGS BERHAD
Pada 25 Mac 2021

Pemegang Syer	Bilangan Syer	% Pemegangan Syer
Bank Negara Malaysia	**30,000,000**	**20.0**
CIMB Bank Berhad	**24,684,000**	**16.5**
Malayan Banking Berhad	**21,279,000**	**14.2**
RHB Bank Group	**12,932,400**	**8.6**
RHB Bank Berhad	11,732,400	7.8
RHB Investment Bank Berhad	1,200,000	0.8
AmBank (M) Berhad	**12,066,000**	**8.0**
Public Bank Group	**10,485,600**	**7.0**
Public Bank Berhad	9,885,600	6.6
Public Investment Bank Berhad	600,000	0.4
Hong Leong Bank Berhad	**8,958,000**	**6.0**
HSBC Bank Malaysia Berhad	**6,201,000**	**4.1**
Alliance Bank Group	**5,583,000**	**3.7**
Alliance Bank Malaysia Berhad	3,183,000	2.1
Alliance Investment Bank Berhad	2,400,000	1.6
Standard Chartered Bank Malaysia Berhad	**4,590,000**	**3.1**
Affin Bank Group	**4,410,000**	**2.9**
Affin Bank Berhad	3,660,000	2.4
Affin Hwang Investment Bank Berhad	750,000	0.5
United Overseas Bank (Malaysia) Berhad	**3,330,000**	**2.2**
OCBC Bank (Malaysia) Berhad	**2,997,000**	**2.0**
MUFG Bank Malaysia Berhad	**738,000**	**0.5**
SIBB Berhad	**450,000**	**0.3**
Bangkok Bank Berhad	**369,000**	**0.3**
The Bank of Nova Scotia Berhad	**327,000**	**0.2**
Deutsche Bank (Malaysia) Berhad	**300,000**	**0.2**
Bank of China (Malaysia) Berhad	**300,000**	**0.2**
Jumlah	**150,000,000**	**100.0**

NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN

DENGAN INI DIMAKLUMKAN bahawa Mesyuarat Agung Tahunan ("*Annual General Meeting*, AGM") yang Keempatbelas (ke-14) Cagamas Holdings Berhad ("Syarikat") akan diadakan di Bilik Lembaga Pengarah, Aras 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur, pada hari Jumaat, 30 April 2021 pada jam 11.00 pagi untuk melaksanakan urusan berikut:

SEBAGAI URUSAN BIASA

1	Untuk menerima penyata kewangan yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, berserta Laporan Pengarah dan Juruaudit yang terkandung.	
2	Untuk meluluskan pembayaran Yuran Pengarah dari AGM yang ke-14 hingga AGM yang ke-15 seperti yang dinyatakan di bawah, dibayar sebagaimana yang Pengarah akan tentukan: (i) RM100,000 setiap tahun kepada Pengerusi Lembaga Pengarah (ii) RM70,000 setiap tahun kepada Pengerusi Jawatankuasa Lembaga Pengarah (iii) RM70,000 setiap tahun kepada Ahli Lembaga Pengarah	**(Resolusi Biasa 1)**
3	Untuk meluluskan manfaat Pengarah terdiri daripada elaun mesyuarat perlu bayar kepada Pengarah dari AGM yang ke-14 hingga AGM yang ke-15 seperti berikut: (i) RM5,000 setiap mesyuarat kepada Pengerusi Lembaga Pengarah/ Pengerusi Jawatankuasa Lembaga Pengarah (ii) RM3,500 setiap mesyuarat kepada setiap Ahli Lembaga Pengarah/ Jawatankuasa Lembaga Pengarah	**(Resolusi Biasa 2)**
4	Untuk melantik semula Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek yang akan bersara mengikut giliran menurut Artikel 23.5 dan 23.6 Perlembagaan Syarikat dan, oleh kerana layak, menawarkan diri beliau untuk dilantik semula.	**(Resolusi Biasa 3)**
5	Untuk melantik semula Datuk Abdul Farid Alias yang akan bersara mengikut giliran menurut Artikel 23.5 dan 23.6 Perlembagaan Syarikat dan, oleh kerana layak, menawarkan diri beliau untuk dilantik semula.	**(Resolusi Biasa 4)**
6	Untuk melantik semula Dato' Lee Kok Kwan yang akan bersara mengikut giliran menurut Artikel 23.5 dan 23.6 Perlembagaan Syarikat dan, oleh kerana layak, menawarkan diri beliau untuk dilantik semula.	**(Resolusi Biasa 5)**
7	Melantik Tetuan PricewaterhouseCoopers PLT sebagai Juruaudit Syarikat dan memberi kuasa kepada Lembaga Pengarah untuk menetapkan bayaran mereka.	**(Resolusi Biasa 6)**
8	Melaksanakan sebarang urusan lain yang mana notis yang sewajarnya telah diberikan menurut Akta Syarikat, 2016 dan Perlembagaan Syarikat.	

NOTIS
MESYUARAT AGUNG TAHUNAN
(SAMBUNGAN)

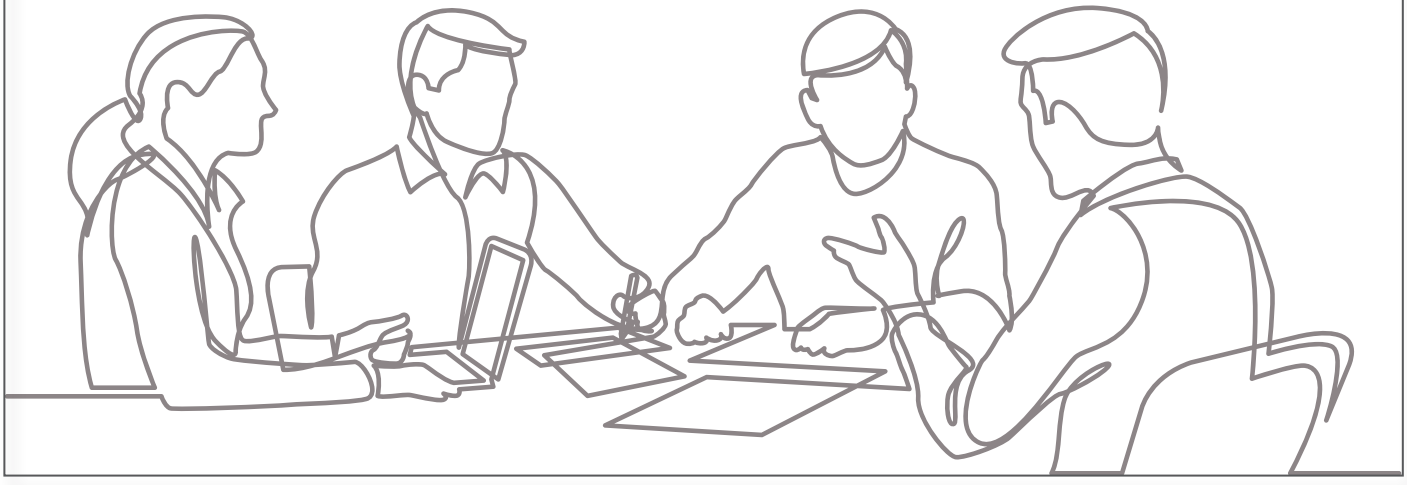
Dengan Perintah Lembaga Pengarah

Malathi Gopalakrishna Menon (LS 0010458)
No. Perakuan Amalan SSM 202008001689
Setiausaha Syarikat

Kuala Lumpur
31 Mac 2021

Nota-nota

1. Seorang ahli yang berhak untuk menghadiri dan mengundi di mesyuarat adalah berhak untuk melantik sehingga dua (2) orang proksi untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak beliau. Seorang proksi tidak semestinya seorang ahli Syarikat.
2. Sekiranya seorang ahli melantik lebih daripada satu (1) orang proksi, pelantikan tersebut adalah tidak sah kecuali beliau menyatakan nisbah pemegangan syer beliau yang dipegang yang akan diwakili oleh setiap proksi.
3. Suratcara pelantikan proksi tersebut hendaklah dibuat secara bertulis oleh pelantik atau wakil beliau yang telah diberi kuasa secara bertulis, atau sekiranya pelantik adalah sebuah badan korporat, sama ada di bawah meterai atau ditandatangani oleh pegawai atau wakil yang telah diberi kuasa.
4. Kesemua Borang Proksi mestilah sempurna diisi dan diserahkan kepada Pejabat Berdaftar Syarikat di Aras 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur tidak lewat dari 48 jam sebelum masa yang ditetapkan untuk mengadakan mesyuarat berkenaan atau mesyuarat yang ditangguhkan mengikut keadaan yang berkenaan.



ANUGERAH DAN PENGIKTIRAFAN



JUMLAH DAGANGAN TERATAS – KONVENSIONAL



PENERBIT ISLAM TAHUN 2020 – QUASI – BERDAULAT

SUKUK QUASI – BERDAULAT TERBAIK 500 JUTA RINGGIT SUKUK KOMODITI MURABAHAH



ANUGERAH KECEMERLANGAN GIFA 2020 (PENSEKURITIAN ISLAM)

ANUGERAH ISTIMEWA GIFA 2020 (PENYOKONG KEWANGAN ISLAM)

ANUGERAH	URUSJANJI/ KATEGORI
BPAM Bond Market Awards 2020	*a) Jumlah Dagangan Teratas – Konvensional*
The Asset Triple A Islamic Finance Awards 2020	*a) Penerbit Islam Tahun 2020 – Quasi – Berdaulat* *b) Sukuk Quasi – Berdaulat Terbaik 500 Juta Ringgit Sukuk Komoditi Murabahah*
Global Islamic Finance Awards 2020	*a) Anugerah Kecemerlangan GIFA 2020 (Pensekuritian Islam)* *b) Anugerah Istimewa GIFA 2020 (Penyokong Kewangan Islam)*



Galakan Pemilikan Rumah Negara

MENJAMIN MASA DEPAN

Merealisasikan Impian Pemilikan Rumah





PERUTUSAN PENGERUSI

Para Pemegang Saham,

Laporan Tahunan Cagamas Holdings Berhad ("Syarikat") untuk tahun kewangan yang berakhir pada 31 Disember 2020 berlatarkan persekitaran penuh cabaran dan ketidakpastian akibat kesan pandemik COVID-19 secara umumnya. Namun, daya tahan Syarikat telah berjaya mengorak langkah menerusi lanskap yang baharu ini dengan penuh keutuhan.

SOROTAN PERNIAGAAN

Bagi pihak Lembaga Pengarah Syarikat ("Lembaga"), saya ingin melaporkan bahawa keuntungan Kumpulan Syarikat Cagamas ("Kumpulan") untuk tahun 2020, yang merangkumi keuntungan Cagamas Berhad ("Cagamas"), Cagamas MBS Berhad ("CMBS") dan Cagamas SRP Berhad ("CSRP"), menurun sedikit kepada RM512.2 juta daripada RM534.2 juta pada tahun 2019. Kedua-dua Cagamas dan CMBS kekal sebagai penyumbang utama kepada hasil Kumpulan.

Cagamas telah memperoleh aset berjumlah RM7.0 bilion di bawah skim Pembelian Dengan Rekursa yang mewakili kenaikan sebanyak 40% berbanding tahun sebelumnya, meskipun diselubungi persekitaran pertumbuhan pinjaman yang lemah serta kebimbangan mengenai kemerosotan kredit yang disebabkan oleh pandemik COVID-19. Peningkatan pembelian aset menekankan peranan strategik Cagamas sebagai penyedia kecairan kepada institusi-institusi kewangan dalam pasaran gadai janji sekunder, lantas menyumbang kepada daya tahan sistem kewangan. Pembelian tersebut telah dibiayai oleh penerbitan bon dan sukuk pada harga yang berdaya saing.

Pada tahun 2020, Cagamas mengekalkan penerbitan bon dan sukuk melangkaui paras nilai RM10 bilion walaupun penerbitan korporat Malaysia mengalami penurunan mendadak disebabkan oleh ketidaktentuan ekonomi. Cagamas menerbitkan bon dan sukuk bernilai RM11.7 bilion pada tahun lalu menerusi 22 pelaksanaan penerbitan yang menghasilkan 46 saham baru. Daripada jumlah terbitan tersebut, RM8.6 bilion adalah terbitan bon dan RM3.1 bilion adalah terbitan sukuk. Di samping itu, Cagamas melalui anak syarikatnya, Cagamas Global P.L.C., telah berjaya menerbitkan Nota Kadar Tetap denominasi Dolar Singapura ("*Singapore Dollar denominated Fixed Rate Note*, SGD EMTN") 1-tahun berjumlah SGD130 juta. Sebagai satu-satunya penerbit korporat Malaysia yang mengeluarkan SGD EMTN pada tahun lalu, Cagamas, disokong oleh kredit yang kukuh, telah memaparkan kemampuannya yang tekal untuk menerbitkan dana yang berdaya saing dari pasaran antarabangsa. Pada tahun ini, Cagamas mengekalkan penarafan antarabangsa A3 oleh Moody's Investors Service dan penarafan tempatan AAA oleh Malaysian Rating Corporation Berhad dan RAM Rating Services Berhad.

Selari dengan penawaran produk mampan yang diterajui industri, Cagamas telah mencapai tonggak penting pada tahun 2020 dengan penerbitan Sukuk SRI Mampan ASEAN yang pertama di Malaysia berkaitan dengan perumahan mampu milik dan Bon Mampan ASEAN yang pertama untuk Cagamas bagi sektor Perusahaan Kecil dan Sederhana ("PKS"). Kedua-dua terbitan tersebut diberi penarafan Manfaat Sosial tertinggi iaitu Tahap-1 oleh RAM Sustainability Sdn Bhd di bawah Rangka Kerja Bon/ Sukuk Mampan Cagamas, untuk perumahan mampu milik dan penjanaan pekerjaan melalui PKS.

Lantas pada tahun 2020, Cagamas telah memperoleh pengiktirafan industri dalam kepimpinannya dalam pasaran bon dan sukuk, serta sumbangannya kepada kewangan Islam oleh Bond Pricing Agency Malaysia dan, di Anugerah Kewangan Islam The Asset Triple A serta Anugerah Kewangan Islam Global 2020. Cagamas juga dilantik semula sebagai Pengerusi kepada Persatuan Pasaran Gadai Janji Sekunder Antarabangsa sehingga 2021.

KEMAMPANAN DAN KETERANGKUMAN

Program Tanggungjawab Sosial Korporat dan Zakat Wakalah Cagamas kekal menyokong kemampanan dan keterangkuman dalam komuniti kita. Pada tahun 2020, program tersebut telah menghulurkan bantuan kepada lebih daripada 730 penerima dengan anggaran peruntukan sebanyak RM754,000. Ketika bermulanya pandemik COVID-19, Cagamas menyumbang sejumlah RM100,000 kepada tabung Wakaf COVID-19 MERCY Malaysia dan Tabung Musaadah Khaira PPZ.

CSRP yang ditubuhkan untuk menyokong matlamat kebangsaan untuk pemilikan rumah melalui Skim Rumah Pertamaku ("SRP") dan Skim Perumahan Belia ("SPB"), telah memperluaskan jangkauan SRP kepada pembeli rumah yang layak melalui saluran pengedaran digital dengan pelancaran Digital SRP. Sehingga tahun 2020, pinjaman/ pembiayaan kumulatif yang diluluskan di bawah SRP dan SPB meningkat sebanyak 57% dari 2019, dengan pinjaman/ pembiayaan yang diluluskan sebanyak 18,787 yang bernilai RM4.2 bilion pada tahun 2020, lalu membantu lebih kurang 52,000 rakyat Malaysia untuk memiliki rumah pertama mereka, di mana 87% adalah dari kumpulan B40.

PERUTUSAN PENGERUSI
(SAMBUNGAN)

> CAGAMAS AKAN MENELITI PELUANG UNTUK MEMPERLUAS ASAS PENDANAAN DAN PELABURNYA, TERMASUK SEKTOR BON/ SUKUK RUNCIT, MEMANDANGKAN PERMINTAAN YANG TINGGI UNTUK BON DAN SUKUK CAGAMAS.

DAYA TAHAN ORGANISASI

Cagamas pantas bertindak balas terhadap serangan pandemik tersebut dengan mematuhi dan menyesuaikan diri dalam lingkungan kerja norma baharu, seperti menambah baik proses dalaman melalui peningkatan kebolehcapaian, kecekapan dan produktiviti. Langkah-langkah pencegahan awal dan aturan kerja jarak jauh dilaksanakan di kalangan kakitangan dan pihak berkepentingan, sementara pelbagai alatan dalam talian digunakan untuk berhubung dan mengadakan latihan dengan pihak berkepentingan dalam tetapan maya.

Dari perspektif tadbir urus, Cagamas dan CSRP berjaya menerima pakai perlembagaan baru, selaras dengan Akta Syarikat 2016, dan dengan itu menyelesaikan inisiatif Kumpulan untuk menyelaraskan rangka kerja organisasi dengan peraturan yang mengikut piawaian. Sementara itu, Piagam Lembaga Pengarah telah diperhalusi untuk menjelaskan takrif pengarah bebas dan keperluan pendedahan berkait bagi tadbir urus korporat yang berkesan. Di samping itu, Kumpulan telah melaksanakan Dasar Anti-Rasuah dan Anti-Penyelewengan selaras dengan Seksyen 17A Akta Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia 2009, dalam iltizamnya untuk menjalankan perniagaan dan operasi dengan penuh etika, jujur dan kebertanggungjawaban.

UNJURAN

Pada permulaan tahun 2021, ekonomi global berada dalam kedudukan baik daripada yang dijangkakan. Namun, pemulihan ekonomi masih pada tahap tidak sekata meskipun pertumbuhan diunjurkan kembali ke tahap pra-pandemik pada tahun 2021, didorong oleh perlaksanaan program vaksin sedunia dan dasar-dasar peningkatan pertumbuhan.

Kesan pandemik terhadap ekonomi Malaysia cukup besar, di mana Keluaran Dalam Negara Kasar ("KDNK") menguncup sebanyak 5.6% pada tahun 2020. Pada tahun 2021, pertumbuhan KDNK diunjurkan 6.5%-7.5%, selari dengan jangkaan pemulihan permintaan global dan limpahan kepada sektor tempatan, serta sokongan dasar pelbagai cara Kerajaan.

Keuntungan Kumpulan

RM512.2
juta
2019: RM534.2 juta

Jumlah pembelian aset

RM7.0
bilion
2019: RM5.0 bilion

Jumlah terbitan

RM11.7
bilion
bon dan sukuk
2019: RM10.2 bilion

Ketika negara menuju ke arah pemulihan ekonomi, Cagamas akan meneliti peluang untuk memperluas asas pendanaan dan pelaburnya, termasuk sektor bon/ sukuk runcit, memandangkan permintaan yang tinggi untuk bon dan sukuk Cagamas. Di samping itu, perbincangan dengan bakal rakan kongsi diteruskan untuk membangunkan skim perumahan mampu milik yang sesuai untuk rakyat Malaysia yang layak dalam ekonomi gig. Pada masa yang sama, kebersediaan operasi sedang dimajukan oleh Cagamas bagi produk gadai janji terbalik yang bertujuan untuk menangani ketidaktentuan pendapatan oleh golongan warga emas bagi membolehkan penggunaan nilai tersimpan rumah mereka sebagai aliran pendapatan. Sejajar dengan rancangan untuk membangunkan produk baru, Cagamas sedia menjadi penyedia atau pemangkin penyelesaian mudah tunai alternatif untuk institusi-institusi kewangan, bagi menyederhanakan kesan daripada pandemik.

SEKALUNG PENGHARGAAN

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya ingin mengambil kesempatan untuk merakamkan penghargaan kepada para pemegang saham dan pihak berkepentingan atas sokongan berterusan mereka. Saya juga ingin meluahkan penghargaan setinggi-tingginya kepada pihak pengurusan dan kakitangan Cagamas atas dedikasi, iltizam dan sumbangan berharga mereka sepanjang tahun ini.



Dato' Bakarudin Ishak
Pengerusi

TINJAUAN PERNIAGAAN

Cagamas Holdings Berhad telah ditubuhkan pada tahun 2007. Ia merupakan syarikat induk bagi Cagamas Berhad ("Cagamas"), Cagamas SRP Berhad ("CSRP"), Cagamas MBS Berhad, Cagamas SME Berhad, BNM Sukuk Berhad dan Cagamas MGP Berhad (secara kolektif sebagai "Kumpulan"). Anak syarikat milik penuhnya, Cagamas, merupakan entiti operasi utama bagi Kumpulan dan memainkan peranan yang strategik dalam menggalakkan pemilikan rumah secara lebih meluas dan pertumbuhan pasaran gadai janji sekunder dan kewangan Islam serta menyumbang kepada pembangunan negara.

Cagamas Berhad

Cagamas, Perbadanan Gadai Janji Malaysia, ditubuhkan pada tahun 1986 oleh Bank Negara Malaysia ("BNM") untuk menyokong agenda nasional untuk meningkatkan pemilikan dan kemampuan membeli rumah melalui penyediaan kecairan pada harga yang kompetitif dalam pasaran gadai janji sekunder serta mempromosi dan mengembangkan kewangan Islam di Malaysia. Dengan menerbitkan sekuriti hutang di pasaran modal untuk membiayai pembelian gadai janji kediaman, Cagamas mewujudkan pasaran sekunder untuk gadai janji dan menyediakan kecairan kepada sistem kewangan yang menyumbang kepada pembangunan pasaran modal Malaysia. Dua anak syarikat Cagamas, iaitu Cagamas Global P.L.C. dan Cagamas Global Sukuk Berhad, telah ditubuhkan untuk menerbitkan bon dan sukuk mata wang asing ("FCY") yang dijamin oleh Cagamas.

Melalui terbitan sekuriti konvensional dan Islam, Cagamas membiayai pembelian gadai janji kediaman melalui skim Pembelian Dengan Rekursa (Purchase With Recourse "PWR") dan skim Pembelian Tanpa Rekursa (Purchase Without Recourse "PWOR"). Di bawah skim PWR, Cagamas menyediakan kecairan dan mengambil risiko kredit institusi penjual yang bertanggungjawab untuk mengganti kesemua pinjaman dan pembiayaan yang tidak layak. Cagamas pula menanggung kesemua risiko kredit pinjaman dan pembiayaan yang diperolehinya di bawah skim PWOR. Model perniagaan ini telah membolehkan Cagamas untuk menyediakan penyelesaian kecairan dan pengurusan modal kepada institusi penjual pada kos yang kompetitif. Ini menggalakkan peningkatan pinjaman perumahan dan pembiayaan kepada para pemohon baru pada kos yang berpatutan.

Cagamas memanfaatkan pasaran modal untuk menerbitkan bon dan sukuk korporat dalam bentuk bon berkadar tetap dan terapung, nota jangka pendek dan sukuk. Bagi menguruskan risiko kecairan, bon dan sukuk korporat Cagamas dipadankan seberapa mungkin dengan aliran tunai dan profil kematangan portfolio pinjaman dan pembiayaan yang dibelinya. Semua bon dan sukuk korporat yang diterbitkan oleh Cagamas adalah tidak bercagar dan bertaraf sama tara di antara mereka.

Cagamas SRP Berhad

Sebagai sebahagian daripada usaha Kerajaan untuk membantu para pembeli rumah kali pertama, CSRP ditubuhkan pada tahun 2011 untuk menyediakan jaminan gadai janji kepada pemberi utama pembiayaan rumah. Melalui Skim Rumah Pertamaku ("SRP") dan Skim Perumahan Belia ("SPB"), para pembeli rumah yang layak boleh mendapat sehingga 110% (untuk SRP) dan 100% (untuk SPB) pembiayaan daripada bank-bank yang mengambil bahagian dan ini membolehkan mereka memiliki rumah tanpa perlu membuat sebarang bayaran pendahuluan.

Di samping itu, CSRP menawarkan jaminan gadai janji sebagai perlindungan "kerugian pertama" bagi portfolio gadai janji kediaman institusi-institusi kewangan. Jaminan ini mengurangkan risiko kredit pada portfolio pinjaman gadai janji mereka dan seterusnya meningkatkan Nisbah Jumlah Modal dan pulangan atas aset berwajaran risiko mereka.

Cagamas MBS Berhad

Cagamas MBS Berhad adalah syarikat tujuan khas yang ditubuhkan pada tahun 2004 untuk memudahkan urus niaga pensekuritian bersandarkan aset. Fungsi utamanya adalah untuk membeli aset gadai janji dan aset pembiayaan rumah Islam dari Kerajaan Malaysia dan menerbitkan Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman dan Sekuriti Islam Bersandarkan Gadai janji Kediaman di pasaran modal untuk membiayai pembelian tersebut.

TINJAUAN OPERASI TAHUN 2020

Persekitaran Ekonomi Global dan Domestik

Penguncupan pertumbuhan global pada tahun 2020 dianggarkan pada -3.5% (2019: 2.8%)[1] hasil daripada kejatuhan aktiviti ekonomi yang teruk yang disebabkan oleh pandemik COVID-19. Kekuatan pemulihan dijangkakan adalah berlainan bagi setiap negara, bergantung pada akses kepada intervensi perubatan, keberkesanan polisi sokongan, pendedahan kepada limpahan dari negara lain serta ciri-ciri strukturnya semasa menghadapi krisis berkenaan. Beberapa vaksin telah diluluskan oleh pihak berkuasa kesihatan dan program vaksinasi yang dilancarkan di beberapa negara pada bulan Disember telah memberi harapan untuk memutuskan rangkaian wabak tersebut. Walaupun jumlah korban wabak adalah tinggi dan semakin meningkat, aktiviti-aktiviti ekonomi dilihat dapat menyesuaikan diri dengan aktiviti intensif-hubungan yang lemah mengikut perjalanan masa.

[1] International Monetary Fund, World Economic Outlook Jan 2021

TINJAUAN PERNIAGAAN *(SAMBUNGAN)*

Ekonomi Malaysia menguncup kepada -5.6% pada tahun 2020 (2019: 4.3%), kurang dari jangkaan kerajaan iaitu di antara -3.5% kepada -5.5%[2]. Pertumbuhan negatif tersebut sebahagian besar disebabkan oleh Perintah Kawalan Pergerakan ("MCO"), MCO bersyarat dan MCO pemulihan sejak bulan Mac tahun lalu. Sekatan pergerakan, terutama bagi perjalanan antara daerah dan antara negeri, menyebabkan aktiviti ekonomi terjejas. Walaupun demikian, peningkatan dari permintaan luar memberi sokongan yang diperlukan untuk pertumbuhan ekonomi. Walau bagaimanapun, kebangkitan semula kes-kes COVID-19 menjelang akhir tahun 2020 dan langkah-langkah pembendungan yang disasarkan di kebanyakan negeri mungkin akan mempengaruhi momentum untuk pemulihan.

Persekitaran Kadar Faedah dan Kecairan

Pada tahun 2020, kecairan sistem perbankan masih mencukupi untuk memudahkan pengantaraan kewangan. Kebanyakan institusi perbankan terus mengekalkan lebihan kecairan dengan Bank Negara Malaysia. Jawatankuasa Dasar Monetari ("MPC") pada 3 November 2020 mengekalkan Kadar Dasar Semalaman ("OPR") pada 1.75% dan dasar monetari semasa masih tetap akomodatif dan menyokong aktiviti ekonomi. Pengurangan sebanyak 125 mata asas dalam OPR tahun ini akan terus memberi rangsangan kepada ekonomi. Walaupun nisbah Keperluan Rizab Berkanun ("SRR") tidak berubah pada 2.00%, kebolehubahan untuk menggunakan Sekuriti Kerajaan Malaysia ("MGS") dan Pelaburan Kerajaan Malaysia ("MGII") untuk patuh SRR sepenuhnya telah diberikan kepada semua institusi perbankan pada bulan Mei 2020. Nilai Ringgit pula meningkat 3.6% berbanding dolar AS pada suku keempat tahun 2020. Ini didorong terutamanya oleh aliran masuk portfolio dari para pelabur bukan pemastautin memandangkan kecenderungan risiko para pelabur semakin meningkat.

Pasaran Hartanah

Indeks Harga Rumah Malaysia berada pada 197.8 mata pada sukuk ketiga tahun 2020 atau penurunan sebanyak 0.9% berbanding suku ketiga tahun 2019 (199.5 mata). Sektor hartanah kediaman mencatatkan transaksi sebanyak 75,318 bernilai RM25.61 bilion pada setengah tahun pertama tahun 2020 atau penurunan 24.6% dalam dagangan dan 26.1% dalam nilai berbanding setengah tahun pertama tahun 2019. Hartanah kediaman terus menyokong sektor hartanah yang merangkumi 65% daripada jumlah keseluruhan dan hampir 55% dari jumlah nilai. Menurut data terkini dari Pusat Maklumat Hartanah Nasional, jumlah hartanah kediaman tidak terjual pada setengah tahun pertama tahun 2020 adalah 31,661 unit dan bernilai RM20.03 bilion, meningkat 3.3% dalam dagangan (2H 2019: 30,664 unit) dan 6.4% dalam nilai berbanding setengah tahun pertama tahun sebelumnya (2H 2019: RM18.82 bilion)[3].

Pasaran Bon

Tahun 2020 menyaksikan kejutan ekonomi yang tidak pernah berlaku sebelumnya yang berpunca dari pandemik COVID-19 yang telah mendorong para pembuat dasar di seluruh dunia untuk memperkenalkan langkah-langkah rangsangan berskala besar untuk mengurangkan kesan wabak tersebut. Federal Reserve di Amerika Syarikat ("AS") telah menurunkan kadar faedah sebanyak 150 mata asas kepada 0.00% hingga 0.25% dan memperkenalkan program Pelonggaran Kuantitatif ("QE") yang tidak menghadkan jumlah Perbendaharaan AS dan sekuriti bersandarkan gadai janji yang boleh dibeli. Bank of England di United Kingdom ("UK") juga telah menurunkan kadar faedah sebanyak 65 mata asas kepada 0.10% dan mengumumkan QE berjumlah GBP200.0 bilion untuk melindungi bon kerajaan UK dan mengurangkan kos pinjaman. Bagi zon euro pula, European Central Bank juga mengumumkan QE yang amat besar bernilai EUR870.0 bilion untuk membeli bon korporat dan kerajaan.

Ekonomi Malaysia tidak terlepas dari kesan wabak COVID-19 yang telah mengakibatkan persekitaran kadar faedah yang rendah. Hasil MGS turun secara purata kepada 98 mata asas disebabkan oleh penurunan OPR secara kumulatif pada tahun 2020. Langkah tambahan yang diperkenalkan oleh BNM melalui pengurangan SRR dan penggunaan MGS/ MGII untuk memenuhi nisbah SRR sehingga 31 Mei 2021 adalah sebahagian daripada usaha berterusan kerajaan untuk memastikan kecairan adalah cukup bagi menyokong aktiviti perantaraan kewangan.

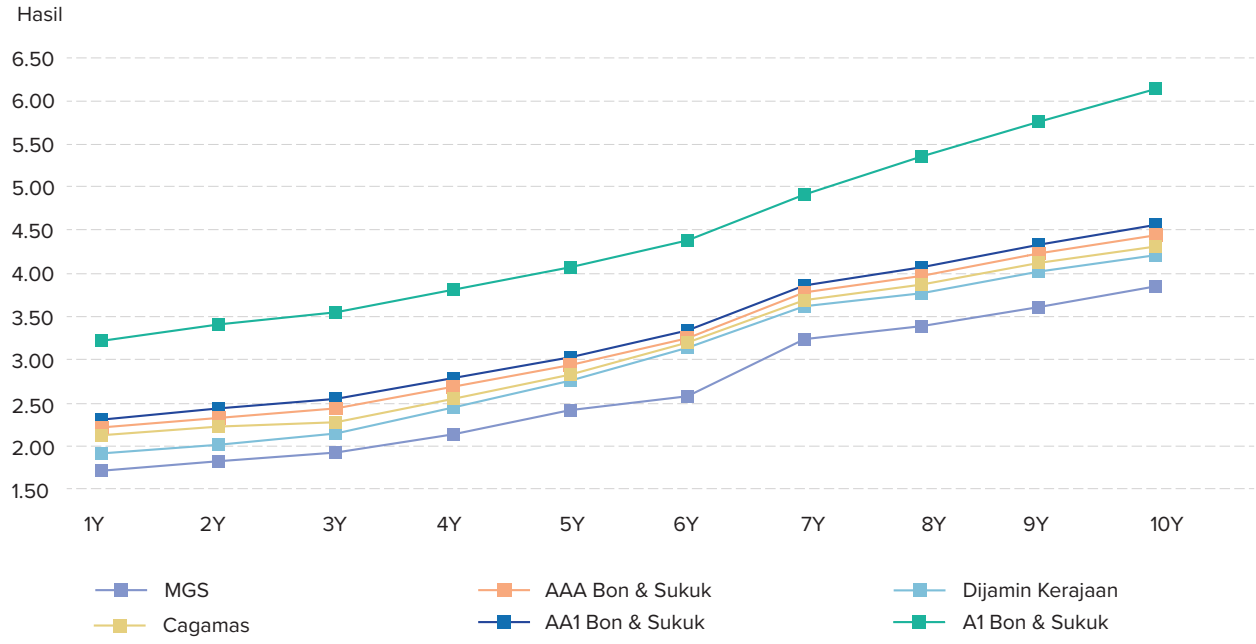
Pasaran bon korporat dan sukuk tempatan bergerak seiring dengan keluk MGS, manakala hasil bon korporat dan sukuk termasuk Dijamin Kerajaan ("GG"), Cagamas dan bertaraf AAA menurun pada akhir Disember 2020 berbanding akhir Disember 2019, walaupun pada kadar yang lebih perlahan. Dari segi spread kredit pula, purata spread kredit GG, Cagamas dan instrumen bertaraf AAA berbanding MGS bertambah masing-masing sebanyak 10 mata asas, 14 mata asas dan 7 mata asas.

[2] Quarterly Bulletin - Economic & Financial Development 4Q2020
[3] National Property Information Centre

TINJAUAN PERNIAGAAN
(SAMBUNGAN)

Carta 1

Perbezaan Hasil Bon pada 31 Disember 2020



Pada akhir Disember 2020, jumlah pegangan asing MGS meningkat sebanyak RM13.4 bilion kepada RM177.3 bilion (Disember 2019: RM163.9 bilion), di mana pegangan asing MGS adalah 40.6% (Disember 2019: 41.6%) daripada jumlah MGS yang belum ditebus. Pegangan asing MGS yang terendah bagi tahun 2020 adalah 35.8% pada bulan April, berbanding 41.7% pada bulan Januari. Peningkatan permintaan asing terhadap MGS terutamanya pada suku keempat tahun 2020 adalah hasil sokongan padu pasaran bon Ringgit memandangkan tiada penjualan besar-besaran berlaku akibat dari penurunan penarafan berdaulat Malaysia oleh Fitch pada bulan Disember 2020. Ini juga disokong oleh peningkatan sentimen risiko luaran tentang keberkesanan vaksin.

Jumlah pegangan asing MGII meningkat sebanyak RM3.7 bilion kepada RM24.8 bilion pada akhir Disember 2020 (Disember 2019: RM21.1 bilion) mengakibatkan jumlah pegangan asing MGII yang belum ditebus meningkat kepada 6.6% pada Disember 2020 (Disember 2019: 6.2%).

Secara keseluruhan, jumlah pegangan asing MGS dan MGII meningkat pada Disember 2020, dengan jumlah pegangan meningkat sebanyak RM17.1 bilion atau 9.2% kepada RM202.1 bilion (Disember 2019: RM185.0 bilion).

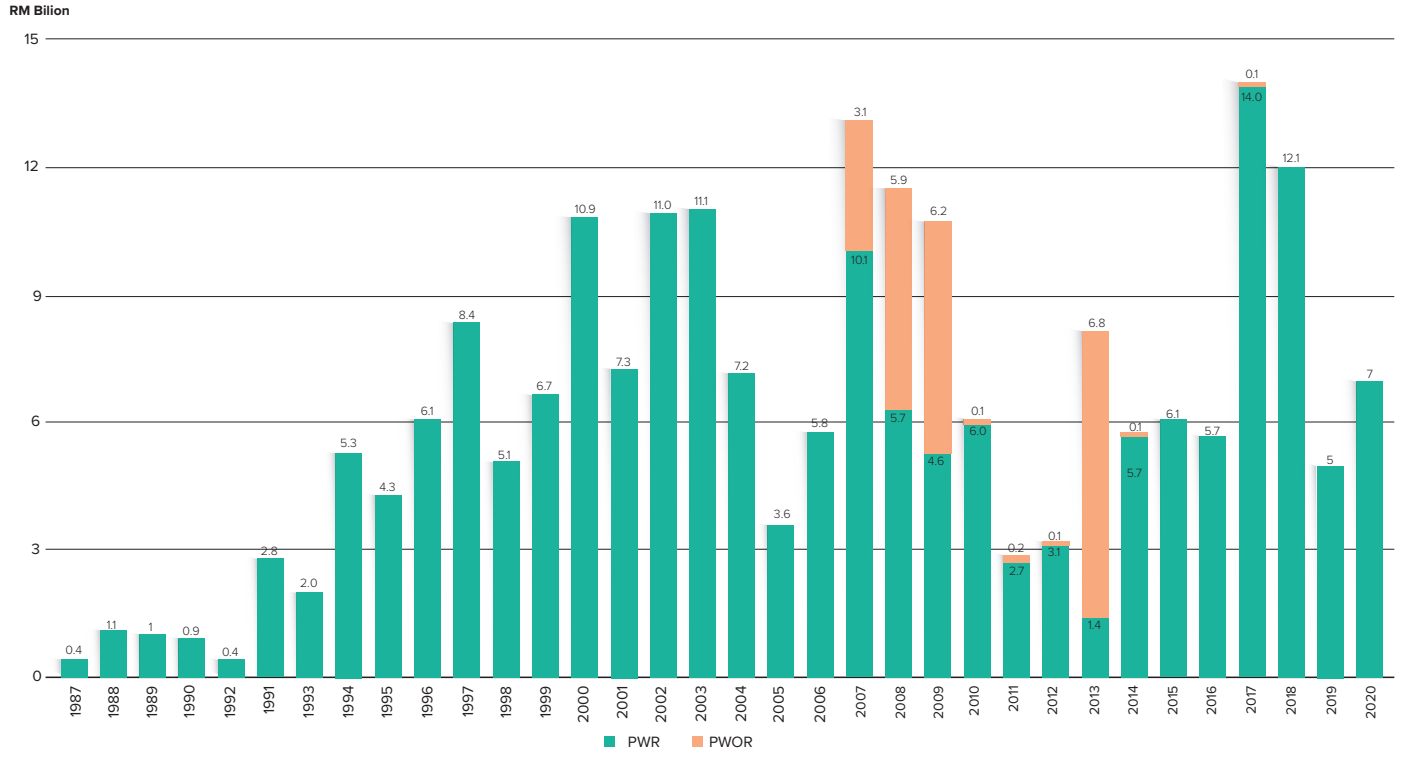
TINJAUAN PERNIAGAAN *(SAMBUNGAN)*

PEMBELIAN PINJAMAN DAN PEMBIAYAAN

Cagamas mencatatkan pembelian pinjaman dan pembiayaan sebanyak RM7.0 bilion di bawah skim PWR (2019: RM5.0 bilion). Pinjaman dan pembiayaan bersih yang belum dibayar Cagamas menurun sebanyak 12.2% kepada RM33.2 bilion (2019: RM37.8 bilion). Pada akhir tahun 2020, gadai janji kediaman menguasai portfolio Cagamas pada 98.0% (2019: 98.6%) dan diikuti oleh pembiayaan sewa beli pada 2.0% (2019: 1.4%). Portfolio aset Islam Cagamas berbanding aset konvensional meningkat kepada nisbah 45:55 (2019: 43:57), sementara portfolio pinjaman dan pembiayaan PWR dan PWOR masing-masing berada pada 68% dan 32%[4] (2019: 70% dan 30%). Rosotnilai kasar pinjaman dan pembiayaan di bawah skim PWOR adalah 0.61% (2019: 0.72%), sementara rosotnilai bersih pinjaman dan pembiayaan adalah 0.09% (2019: 0.11%).

Carta 2

Pembelian Tahunan Cagamas,1987-2020



[4] Pinjaman dan pembiayaan kasar sebelum peruntukan dan pertambahan kerugian pinjaman

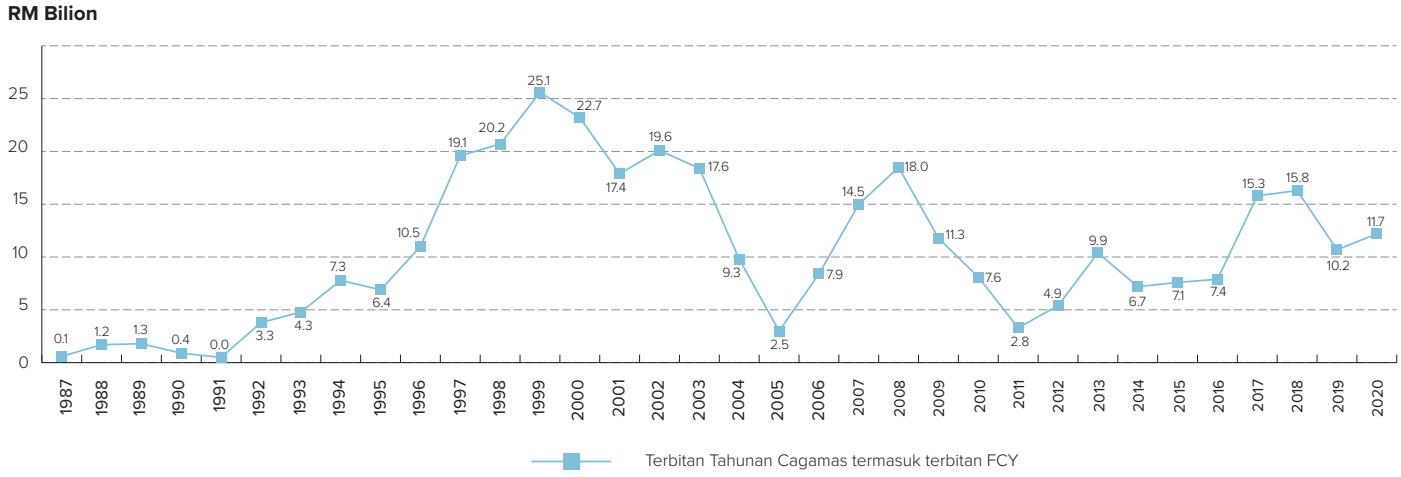
TINJAUAN PERNIAGAAN
(SAMBUNGAN)

TERBITAN BON DAN SUKUK CAGAMAS

Sejak 1987 hingga akhir tahun 2020, Cagamas dan anak syarikatnya, iaitu Cagamas Global P.L.C. dan Cagamas Sukuk Berhad, secara kumulatif telah menerbitkan sejumlah RM339.5 bilion bon dan sukuk korporat, di mana RM61.9 bilion terdiri daripada sukuk dan RM10.4[5] bilion setara adalah terbitan dalam mata wang asing ("FCY").

Carta 3

Terbitan Tahunan Cagamas, 1987-2020



Cagamas menerbitkan hutang bernilai RM11.7 bilion pada tahun 2020 menerusi 22 terbitan bon dan sukuk yang telah menghasilkan 46 stok baru dan ini menandakan tahun keempat berturut-turut di mana terbitan Cagamas adalah melebihi RM10.0 bilion. Dari jumlah terbitan tersebut, 74% atau RM8.6 bilion adalah terbitan bon konvensional dan 26% atau RM3.1 bilion adalah terbitan sukuk.

Komitmen Cagamas untuk menyokong perkembangan produk mampan seperti pinjaman perumahan dan pembiayaan mampu milik telah dizahirkan melalui terbitan sulung Cagamas dan pertama bagi Malaysia iaitu Sukuk SRI Mampan ASEAN ("Sukuk SRI") bernilai RM100 juta untuk tempoh 3 tahun pada bulan Oktober 2020. Sambutan memberangsangkan terhadap penerbitan Sukuk SRI tersebut telah mengalakkan penerbitan pertama Bon Mampan ASEAN yang pertama untuk Cagamas bagi sektor Perusahaan Kecil dan Sederhana pelbagai tempoh bernilai RM100 juta, merangkumi RM35 juta untuk satu tahun, RM20 juta untuk dua tahun dan RM45 juta untuk dua tahun setengah pada bulan yang sama.

[5] Terbitan tahunan termasuk terbitan mata wang asing

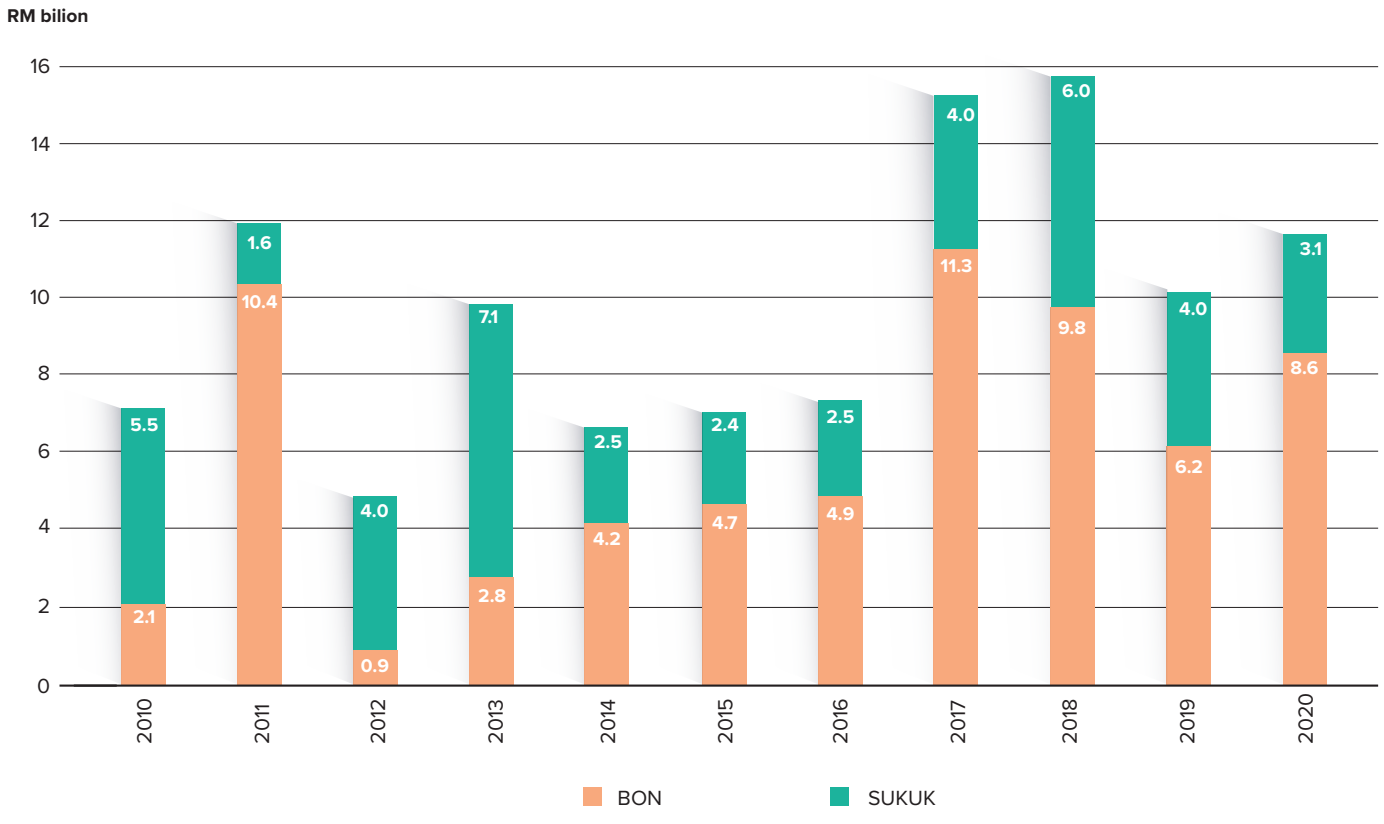
TINJAUAN PERNIAGAAN *(SAMBUNGAN)*

Cagamas kembali ke pasaran FCY pada tahun 2020 dengan terbitan SGD130 juta (setara RM396 juta). Terbitan SGD tersebut merupakan satu-satunya terbitan dari penerbit korporat Malaysia pada tahun 2020 dan ianya memperlihatkan kemampuan Cagamas untuk terus mengumpulkan dana dari pasaran antarabangsa pada harga yang kompetitif melalui pelaksanaan penempatan persendirian.

Dari segi tempoh terbitan pula, 87% daripada jumlah terbitan pada tahun 2020 bernilai RM10.1 bilion adalah untuk tempoh satu tahun dan ke bawah (2019: 79% atau RM8.1 bilion) sementara bakinya 13% atau RM1.6 bilion adalah untuk tempoh antara satu hingga tiga tahun (2019: 13% atau RM1.3 bilion). Tiada terbitan dibuat untuk tempoh melebihi tiga tahun pada tahun 2020 (2019: 8% atau RM0.8 bilion).

Carta 4

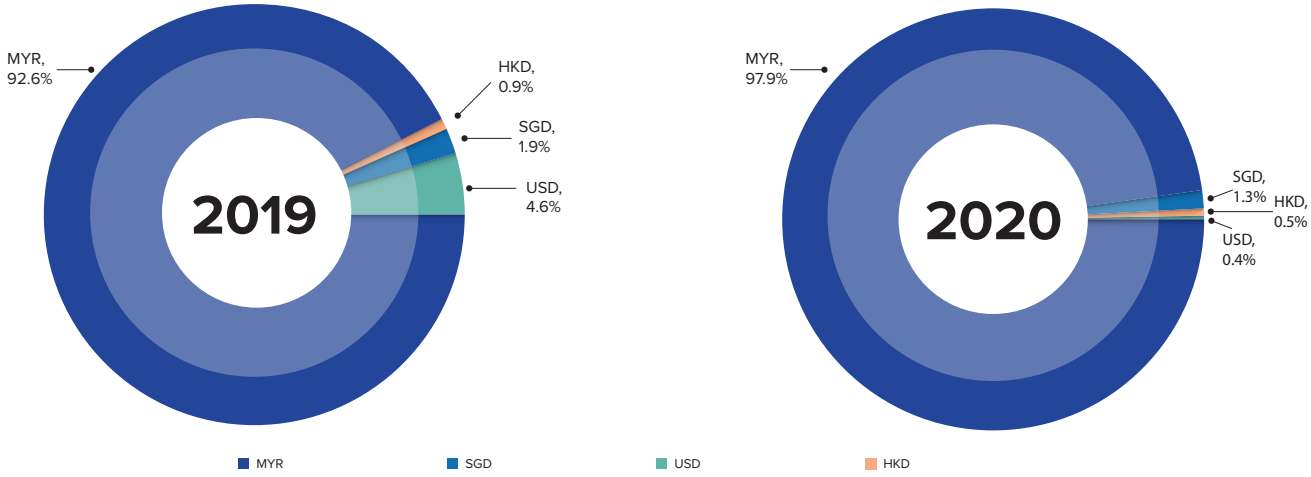
Terbitan Bon dan Sukuk Tahunan, 2010 – 2020



TINJAUAN PERNIAGAAN
(SAMBUNGAN)

Carta 5

Bon/ Sukuk Yang Belum Ditebus Mengikut Matawang, 2019 & 2020



Dari segi bon dan sukuk korporat tempatan yang paling banyak diperdagangkan pada tahun 2020, Cagamas menduduki tempat kelapan dengan jumlah dagangan sebanyak RM3.8 bilion atau 2.5% daripada bahagian pasaran (2019: tempat keenam, RM4.8 bilion atau 2.9%). Cagamas mencatatkan jumlah dagangan sebanyak RM851.0 juta untuk bon korporat konvensional tempatan atau 5.7% daripada bahagian pasaran (2019: RM2.9 bilion atau 14.0%) manakala untuk sukuk korporat tempatan pula, Cagamas mencatatkan jumlah dagangan sebanyak RM2.9 bilion atau 2.1% daripada bahagian pasaran (2019: RM1.8 bilion atau 1.3%).

Pada akhir Disember 2020, sekuriti hutang Cagamas yang belum ditebus berjumlah RM31.3 bilion di mana RM30.6 bilion atau 98% adalah dalam mata wang tempatan dan RM0.7 bilion setara atau 2% adalah dalam mata wang asing. Bon konvensional merangkumi 55% atau RM17.4 bilion daripada jumlah yang belum ditebus sementara baki 45% atau RM13.9 bilion adalah sukuk. Cagamas kekal sebagai salah satu daripada penerbit bon dan sukuk korporat terbesar di Malaysia, merangkumi 4.1% daripada jumlah bon dan sukuk korporat yang belum ditebus dan 18.5% daripada bon dan sukuk yang belum ditebus bertaraf AAA.

PENARAFAN KREDIT

Cagamas berjaya mengekalkan penarafannya dengan 3 agensi penarafan pada tahun 2020. Moody's Investors Services ("Moody's") memberi penarafan A3 jangka panjang bagi program pasaran modal mata wang tempatan dan asing Cagamas, selaras dengan penarafan berdaulat Malaysia. RAM Rating Services Berhad ("Ratings RAM") pula memberikan penarafan kredit korporat Global, ASEAN dan skala kebangsaan Cagamas masing-masing pada gA2/Stable/gP1, seaAAA/Stable/seaP1 dan AAA/Stable/P1. Di samping itu, Malaysian Rating Corporation Berhad ("MARC") menarafkan terbitan bon dan sukuk Cagamas masing-masing pada AAA/MARC-1 dan AAA_{IS}/MARC-1_{IS}. Pengekalan semula penarafan ini mencerminkan keupayaan Cagamas untuk menarik pelaburan dalam bon dan sukuknya yang disokong oleh penarafan kredit serta rekod prestasi pemodalannya yang kukuh, kualiti aset yang mantap dan keuntungan yang stabil.

TINJAUAN PERNIAGAAN *(SAMBUNGAN)*

Jadual 1

Penarafan Kredit Cagamas

	Agensi Penarafan		
	Moody's	Ratings RAM	MARC
Cagamas Berhad	A3	$_{g}A_2$/Stable/$_{g}$P1, $_{sea}$AAA/ Stable/$_{sea}$P1, AAA/Stable/P1	AAA/MARC-1, AAA_{IS}/MARC-1_{IS}

JAMINAN GADAI JANJI

CSRP menawarkan jaminan gadai janji sebagai perlindungan "kerugian pertama" pada portfolio pembiayaan rumah kediaman institusi kewangan. Bagi para pembeli rumah pertama, jaminan berkenaan berfungsi sebagai satu kemudahan yang berguna yang membolehkan mereka untuk memperoleh pembiayaan hingga 110% dan memungkinkan pemilikan rumah tanpa perlu membuat bayaran pendahuluan melalui SRP dan SPB. Ini adalah seiring dengan aspirasi Kerajaan untuk meningkatkan pemilikan rumah di kalangan rakyat Malaysia.

Sebagai sebahagian daripada inisiatif Cagamas untuk mempromosikan SRP, Cagamas telah berjaya memulakan pendigitalisan SRP pada bulan September 2020 yang dilancarkan oleh Menteri Perumahan dan Kerajaan Tempatan untuk meningkatkan jangkauan SRP kepada bakal pembeli rumah yang layak.

Pendedahan jaminan terkumpul CSRP pada 31 Disember 2020 untuk SRP dan SPB adalah RM1.2 bilion berbanding RM706.5 juta pada tahun 2019. Nilai dan jumlah pinjaman dan pembiayaan baru yang diluluskan dengan perlindungan jaminan di bawah SRP dan SPB telah meningkat, terutamanya disebabkan oleh kesedaran masyarakat tentang skim-skim tersebut melalui 25 buah bank yang mengambil bahagian dan kerjasama yang dijalin dengan portal hartanah dalam talian. Jumlah nilai pinjaman dan pembiayaan baru yang diluluskan pada tahun 2020 untuk SRP dan SPB adalah RM4.2 bilion atau bersamaan dengan 18,787 individu/ isi rumah.

Sejak pelancaran SRP dan SPB masing-masing pada tahun 2011 dan 2015, CSRP telah memberikan jaminan untuk pinjaman dan pembiayaan perumahan berjumlah RM11.1 bilion yang membolehkan 52,203 individu/ isi rumah memiliki rumah pertama mereka, di mana 87% dari mereka adalah dari segmen B40.

Jadual 2

Skim Rumah Pertamaku dan Skim Perumahan Belia

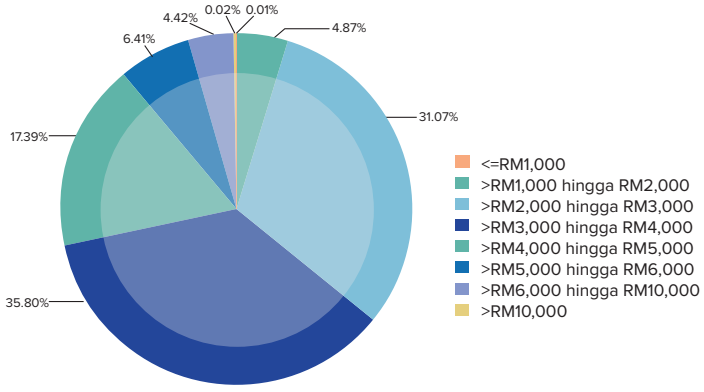
	2011 - 2019	2011 - 2020	Pertumbuhan
(RM'juta)			
Pendedahan Jaminan	**706.5**	**1,170.8**	**+66%**
SRP	563.1	992.8	+76%
SPB	143.4	178.1	+24%
(RM'juta)			
Nilai Pinjaman dan Pembiayaan	**6,880.1**	**11,087.5**	**+61%**
SRP	5,368.1	9,207.2	+72%
SPB	1,512.0	1,880.3	+24%
Bilangan Pinjaman dan Pembiayaan yang Diluluskan	**33,236**	**52,203**	**+57%**
SRP	26,213	43,384	+66%
SPB	7,023	8,639	+23%

Nota: Angka terkini mungkin berbeza dengan laporan sebelumnya disebabkan oleh semakan yang diminta oleh rakan niaga

TINJAUAN PERNIAGAAN
(SAMBUNGAN)

Carta 6

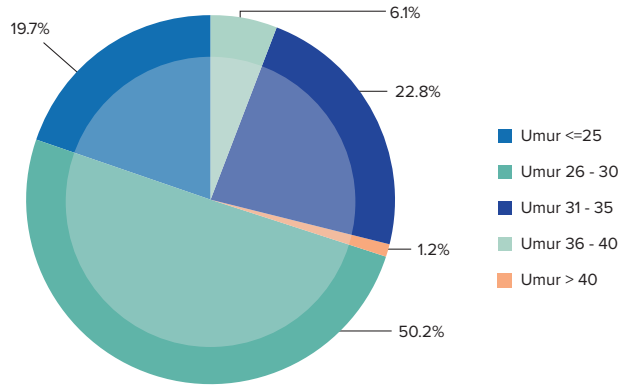
SRP & SPB: Lingkungan Pendapatan Mengikut Bilangan Pinjaman



Data as at 31 December 2020
Data pada 31 Disember 2020

Carta 7

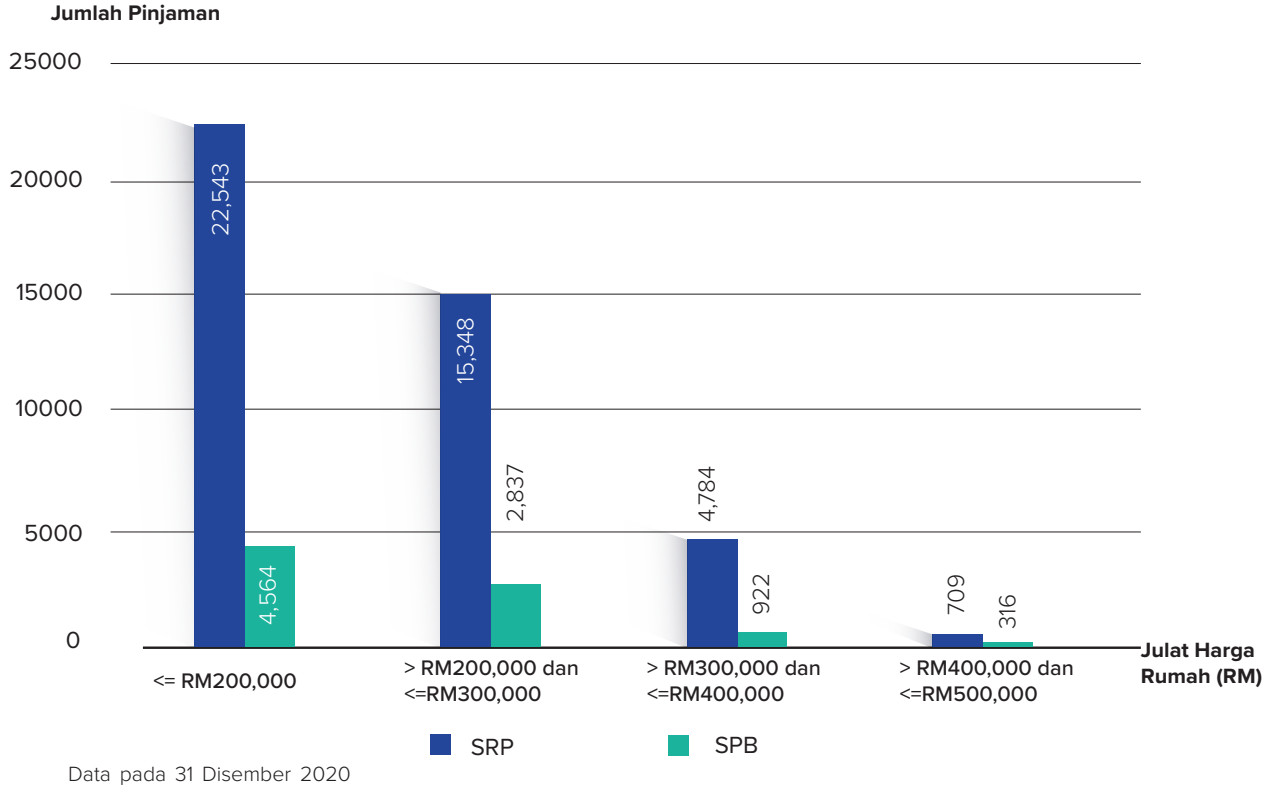
SRP & SPB: Lingkungan Umur Mengikut Bilangan Pinjaman



Data pada 31 Disember 2020

Carta 8

SRP & SPB: Julat Harga Rumah Mengikut Bilangan Pinjaman



Data pada 31 Disember 2020

TINJAUAN PERNIAGAAN *(SAMBUNGAN)*

PENSEKURITIAN

Jumlah sekuriti bersandarkan gadai janji Cagamas MBS Berhad ("bon dan sukuk CMBS") yang belum ditebus pada akhir tahun 2020 adalah RM1.23 bilion daripada jumlah terbitan sebanyak RM10.2 bilion, merangkumi RM0.62 bilion bon konvensional dan RM0.61 bilion sukuk. Bon dan sukuk CMBS yang belum ditebus dijangka matang secara berperingkat dan ditebus sepenuhnya menjelang bulan Ogos 2027. Tiada transaksi pensekuritian baru dilaksanakan sepanjang tahun ini.

PERKEMBANGAN PERNIAGAAN CAGAMAS DI MASA HADAPAN

Walaupun pandemik COVID-19 telah memberi kesan buruk kepada ekonomi domestik dan global, Cagamas akan terus berinovasi dan meneroka peluang baru yang sejajar dengan misi teras dan objektif sosialnya untuk meningkatkan peranannya sebagai penyedia penyelesaian kecairan dan pengurusan modal kepada institusi kewangan serta menawarkan perlindungan "kerugian pertama" melalui program jaminan gadai janji. Di samping itu, Cagamas akan terus meningkatkan kerjasama dengan Kerajaan dan terus memberikan sokongan untuk inisiatif-inisiatif berkaitan dengan perumahan mampu milik dan pemilikan rumah dengan memanfaatkan kepakarannya dalam mencari penyelesaian bagi mengatasi kesan buruk dari COVID-19.

Terbitan sulung Cagamas iaitu ASEAN Sustainability SRI Sukuk menunjukkan komitmen Cagamas terhadap alam sekitar dan negara memandangkan perumahan mampu milik dan pembangunan mampan adalah keutamaan teras kami. Cagamas akan terus mengkaji kebolehlaksanaan untuk membeli pinjaman dan pembiayaan yang berkaitan dengan projek berimpak alam sekitar dan sosial melalui penerbitan bon dan sukuk mampan yang bertujuan untuk menarik minat para pelabur hijau dan bertanggungjawab sosial ke dalam kumpulan para pelabur yang sedia ada, sejajar dengan inisiatif agenda hijau Cagamas.

Melangkah ke hadapan, Cagamas akan terus menyusun dan memperkenalkan skim-skim inovatif seperti pembiayaan bagi Skim Ekuiti Perumahan serta pembiayaan untuk ekonomi gig bagi memenuhi permintaan dan keperluan para pembeli rumah pertama serta meneroka pengenalan program gadai janji berbalik untuk warga emas. Cagamas juga berhasrat untuk memperluas dan mempelbagaikan profil pelaburnya dengan mengkaji kebolehlaksanaan untuk menerbitkan bon kepada pelabur runcit serta memberi sokongan kecairan untuk pembiayaan SME melalui penyelesaian pasaran modal.

Diakui sebagai pemimpin terunggul dalam pembiayaan semula gadai janji dan kewangan Islam, Cagamas akan terus berusaha untuk mempertingkatkan perkembangan pasaran gadai janji sekunder serantau dan global dengan mengambil bahagian secara aktif sebagai penceramah dalam persidangan antarabangsa untuk menyokong kewangan Islam, pasaran modal dan kewangan perumahan. Cagamas juga berusaha untuk memainkan peranan kepimpinannya dalam *International Secondary Mortgage Market Association* dan *Asian Secondary Mortgage Market Association* untuk bermuafakat dan menyokong perkembangan institusi-institusi pasaran gadai janji sekunder di seluruh dunia.





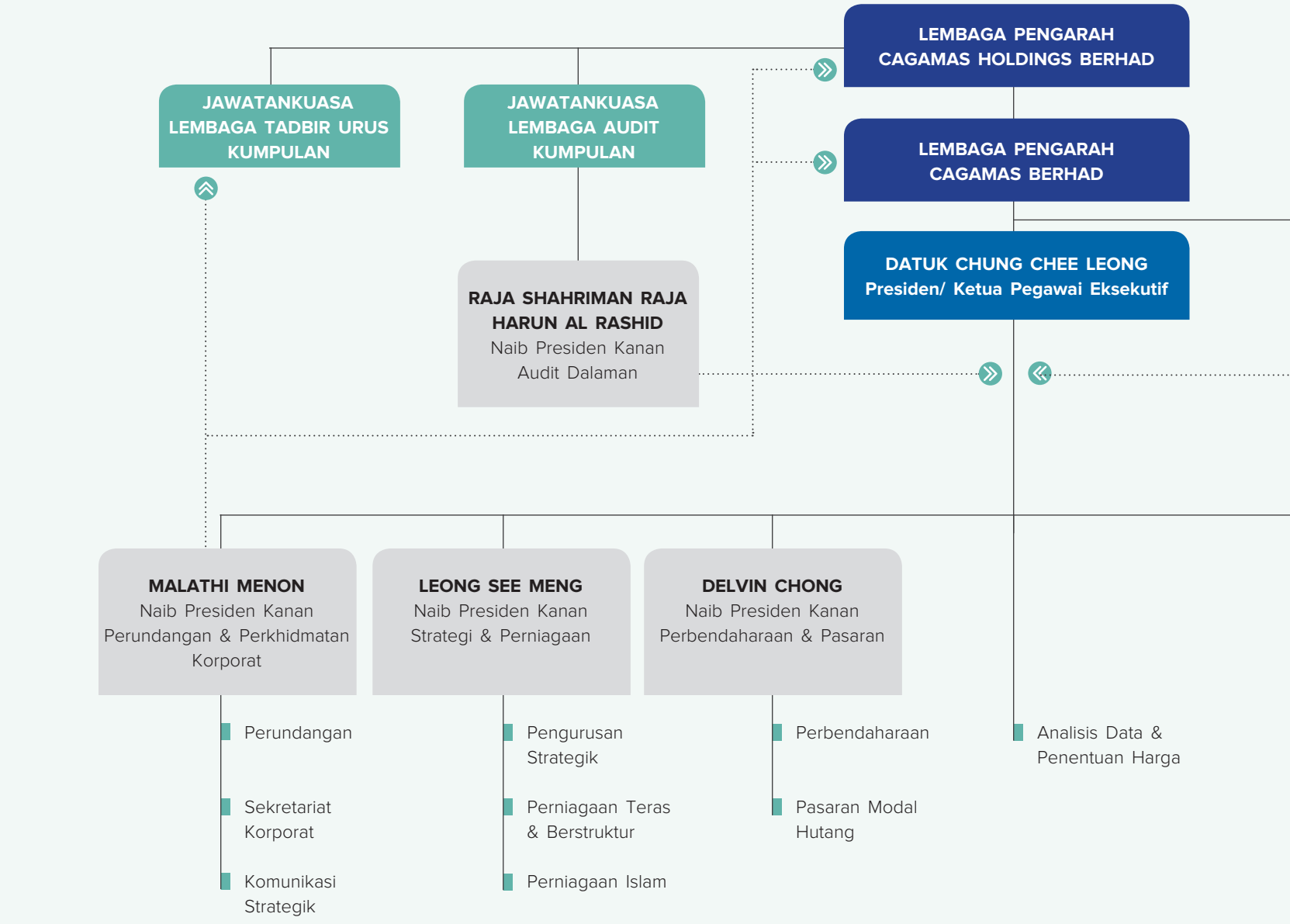
Galakan Pemilikan Rumah Negara

MENJAMIN MASA DEPAN

Menyediakan Akses untuk Pembiayaan Rumah Mampu Milik



STRUKTUR ORGANISASI



STRUKTUR ORGANISASI
(SAMBUNGAN)

JAWATANKUASA LEMBAGA RISIKO

JAWATANKUASA LEMBAGA PAMPASAN KAKITANGAN & ORGANISASI

AZIZI ALI
Naib Presiden Kanan
Kewangan

- Kewangan
- Proses Perniagaan

S. SHANMUGANATHAN
Naib Presiden Kanan
Teknologi & Operasi

- Teknologi Maklumat
- Operasi

RIDZUAN SHAH ALLADIN
Naib Presiden Kanan
Modal Insan & Pentadbiran

- Modal Insan
- Pentadbiran

RICKY DANG CHEONG MIN
Naib Presiden Kanan
Pengurusan Risiko & Pematuhan

- Pengurusan Kesinambungan Perniagaan
- Pengurusan Risiko
- Pematuhan

PROFIL LEMBAGA PENGARAH (CAGAMAS HOLDINGS BERHAD)



DATO' BAKARUDIN ISHAK
Pengerusi Bebas Bukan Eksekutif

- Umur **60 Tahun**
- Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah **1 Januari 2019**
- Warganegara **Malaysia**
- Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah **4/4**

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah
Ahli, Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan

Kelayakan
Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian), Universiti Malaya

Pengalaman Kerja/ Jawatan Pengarah Lain

Semasa
- Pengerusi, Cagamas Berhad
- Pengerusi, Cagamas SRP Berhad

Dahulu
- Penolong Gabenor, Bank Negara Malaysia (BNM)
  – Ahli, Jawatankuasa Dasar Monetari BNM
  – Pengarah, Jabatan Pentadbiran Pertukaran Asing
  – Pengarah, Jabatan Perbankan Islam dan Takaful
- Ketua Pegawai Eksekutif, Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear)
- Ahli Majlis Tadbir, International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF)
- Panel Pelaburan, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja
- Pengarah, ACE Money Exchange Sdn. Bhd.
- Pengarah, Affin Islamic Bank Berhad

Perakuan
Pengarah ini tidak mempunyai:
– Hubungan keluarga dengan mana-mana Pengarah Syarikat.
– Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan.

PROFIL LEMBAGA PENGARAH (CAGAMAS HOLDINGS BERHAD)

(SAMBUNGAN)



TAN SRI DATO' SRI TAY AH LEK

Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

- Umur **79 tahun**
- Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah **12 Ogos 2011**
- Warganegara **Malaysia**
- Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah **4/4**

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah

Ahli, Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan

Kelayakan

- Felo Emeritus, Institut Pengurusan Malaysia
- Ahli Felo, Perbankan Bertauliah bagi Asian Institute of Chartered Banker
- Ahli Felo, CPA Australia
- Ahli Felo, Financial Services Institute of Australasia
- Program Pengurusan Lanjutan, Harvard Business School
- Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan, Henley, United Kingdom

Pengalaman Kerja/ Jawatan Pengarah Lain

Semasa

- Pengarah Urusan dan CEO, Public Bank Berhad
- Pengarah, Kumpulan Syarikat Public Bank
- Timbalan Pengerusi, Ombudsman for Financial Services (sebelum ini dikenali sebagai Biro Pengantaraan Kewangan)
- Pengerusi, Persatuan Syarikat-Syarikat Sewa Beli Malaysia
- Ahli Majlis, Persatuan Bank-Bank Dalam Malaysia
- Ahli, Jawatankuasa Pemandu dan Kumpulan Perunding Pembekal Perkhidmatan bagi Majlis Penasihat Pembayaran Kebangsaan

Dahulu

- Pengarah, Cagamas Berhad
- Naib Presiden Eksekutif, Public Finance
- Naib Presiden Eksekutif, Public Bank
- Ahli, Majlis Tindakan Ekonomi

Perakuan

Pengarah ini tidak mempunyai:

– Hubungan keluarga dengan mana-mana Pengarah Syarikat.
– Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan.

PROFIL LEMBAGA PENGARAH (CAGAMAS HOLDINGS BERHAD)

(SAMBUNGAN)



DATUK ABDUL FARID ALIAS

Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

- Umur **53 tahun**
- Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah **6 Jun 2013**
- Warganegara **Malaysia**
- Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah **1/4**

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah

Tiada

Kelayakan

- Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan (Kewangan), Universiti Denver, Amerika Syarikat
- Sarjana Muda Sains dalam Perakaunan, Pennsylvania State University, Amerika Syarikat
- Program Pengurusan Lanjutan, Harvard Business School, Harvard University, Amerika Syarikat
- Ahli Perbankan Bertauliah bagi Asian Institute of Chartered Bankers

Pengalaman Kerja/ Jawatan Pengarah Lain

Semasa

- Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, Malayan Banking Berhad
- Pengarah, Kumpulan Syarikat Maybank

Dahulu

- Timbalan Presiden & Ketua, Perbankan Global, Maybank – Ketua, Antarabangsa, Maybank
- Khazanah Nasional Berhad
- JP Morgan Securities
- Malaysian International Merchant Bankers
- Schroders (L) Limited
- Aseambankers (M) Berhad

Perakuan

Pengarah ini tidak mempunyai:

– Hubungan keluarga dengan mana-mana Pengarah Syarikat.

– Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan.

PROFIL LEMBAGA PENGARAH (CAGAMAS HOLDINGS BERHAD)

(SAMBUNGAN)



DATO' LEE KOK KWAN

Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

- Umur **55 tahun**
- Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah **12 Jun 2015**
- Warganegara **Malaysia**
- Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah **4/4**

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah

Ahli, Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan

Kelayakan

- Sarjana Pentadbiran Perniagaan, Simon Fraser University di Kanada
- Ijazah Kepujian BBA Bersama (Kelas Pertama), Simon Fraser University di Kanada

Pengalaman Kerja/ Jawatan Pengarah Lain

Semasa

- Pengarah, CIMB Group Holdings
- Pengarah, CIMB Bank
- Pengerusi, BIX Malaysia (Bond & Sukuk Information Platform Sdn. Bhd.)
- Lembaga Pemegang Amanah, Dana Pembangunan Pasaran Modal

Dahulu

- Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, CIMB
- Presiden, Persatuan Pasaran Kewangan Malaysia
- Pengurus Portfolio Perbendaharaan dengan sebuah bank terkemuka di Kanada dan ahli Jawatankuasa Pengurusan Kanan Aset-Liabiliti bank tersebut
- Penasihat, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia

Perakuan

Pengarah ini tidak mempunyai:

– Hubungan keluarga dengan mana-mana Pengarah Syarikat.

– Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan.

PROFIL LEMBAGA PENGARAH (CAGAMAS HOLDINGS BERHAD)

(SAMBUNGAN)



WAN HANISAH WAN IBRAHIM

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

- Umur **65 tahun**
- Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah **26 Mei 2016**
- Warganegara **Malaysia**
- Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah **4/4**

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah

Ahli, Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan

Kelayakan

- Sarjana Ekonomi, Universiti Malaya
- Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian), Universiti Malaya

Pengalaman Kerja/ Jawatan Pengarah Lain

Semasa

- Pengarah, Cagamas MBS Berhad
- Pengarah, Franklin Templeton GSC Asset Management Sdn. Bhd.

Dahulu

- Pengarah, Jabatan LINK & Regional Offices, Bank Negara Malaysia (BNM)
- Pengarah, Jabatan Pertukaran Asing, BNM
- Pengarah, Jabatan Perbendaharaan, BNM
- Pengarah, Jabatan Antarabangsa, BNM
- Ketua Perwakilan, Pejabat Perwakilan BNM di London

Perakuan

Pengarah ini tidak mempunyai:

– Hubungan keluarga dengan mana-mana Pengarah Syarikat.
– Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan.

PROFIL LEMBAGA PENGARAH (CAGAMAS HOLDINGS BERHAD)

(SAMBUNGAN)



DATUK SERI DR. NIK NORZRUL THANI N. HASSAN THANI

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

- Umur **61 tahun**
- Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah **1 Januari 2019**
- Warganegara **Malaysia**
- Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah **4/4**

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah
Pengerusi, Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan

Kelayakan
- Ijazah Doktor Falsafah (Ph.D) Undang-undang, the School of Oriental and African Studies (SOAS), University of London
- Diploma Lepasan Ijazah dalam Undang-undang dan Amalan Syariah (dengan Kepujian), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia
- LL.M, Queen Mary College, University of London
- Barrister at Law, Lincoln's Inn.
- LL.B (Hons), University of Buckingham

Pengalaman Kerja/ Jawatan Pengarah Lain

Semasa
- Pengarah, Malaysian Rating Corporation Berhad
- Pengerusi dan Rakan Kongsi Kanan, Zaid Ibrahim & Co. (ZICO)/ Peguambela & Peguamcara
- Pengerusi, T7 Global Berhad
- Pengarah, Amanah Saham Nasional Berhad
- Pengarah, MUFG Bank Malaysia Berhad
- Pengerusi, IIUM Holdings Sdn. Bhd.
- Pengerusi, Perbadanan Tabung Pampasan Pasaran Modal (ditubuhkan oleh Suruhanjaya Sekuriti Malaysia)
- Pengerusi, Majlis Perniagaan Malaysia – Singapura
- Ahli Pengamal, Chartered Institute of Islamic Finance Professionals (CIIF)
- Ahli, Chartered Institute of Marketing (United Kingdom)
- Ahli Felo, Financial Services Institute of Australasia (FINSIA)
- Notari Awam Berdaftar

Dahulu
- Pengerusi, Pengurusan Aset Air Berhad
- Ahli Scholar Pelawat Fulbright, Harvard Law School (1996-1997)
- Felo Pelawat Chevening, the Oxford Centre of Islamic Studies, Oxford University (2004-2005)
- Timbalan Dekan Fakulti Perundangan, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia
- Perunding Perundangan, Dana Rizab Am Negara (SGRF), dana kekayaan bagi Kesultanan Oman
- Pengarah, Lembaga Tabung Haji
- Ahli, Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan Malaysia (MAIWP) (Dilantik oleh Kebawah Duli Yang Di Pertuan Agong Malaysia)
- Pengerusi dan Pengarah, Al Rajhi Banking & Investment Corporation (Malaysia) Berhad
- Pengerusi dan Pengarah, Perodua Sales Sdn. Bhd. dan Perusahaan Otomobil Kedua Sdn. Bhd.
- Pengerusi, UMW Manufacturing & Engineering
- Pengarah, Manulife Holdings Berhad
- Pengarah, Manulife Insurance Berhad
- Pengarah, UMW Holdings Berhad
- Pengarah, Fraser & Neave Holdings Berhad
- Pengarah, MSIG Insurance (Malaysia) Berhad
- Pengarah, Ranhill Holdings Berhad
- Pengerusi, Chin Hin Group Berhad
- Felo Pelawat Kanan, Melbourne Law School, University of Melbourne, Australia

Perakuan
Pengarah ini tidak mempunyai:
– Hubungan keluarga dengan mana-mana Pengarah Syarikat.
– Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan.

PROFIL LEMBAGA PENGARAH (CAGAMAS HOLDINGS BERHAD)

(SAMBUNGAN)



DATUK SITI ZAUYAH MD DESA

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

- Umur **63 tahun**
- Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah **1 Disember 2019**
- Warganegara **Malaysia**
- Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah **4/4**

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah

Tiada

Kelayakan

- The Oxford High Performance Leadership Programme, Said Business School, University of Oxford, United Kingdom (UK)
- MBA (Perbankan Antarabangsa) (Senarai Lembaga Pengarah), University of Manchester, UK
- Diploma dalam Pentadbiran Awam (Cemerlang), Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN), Malaysia
- BSc (Hons) in Quantity Surveying (Kelas Kedua Atas), University of Reading, UK

Pengalaman Kerja/ Jawatan Pengarah Lain

Semasa

- Pengarah, Telekom Malaysia Berhad
- Ahli Majlis, Majlis Amanah Rakyat (MARA)
- Pengarah, Cagamas SRP Berhad

Dahulu

- Pengarah untuk Perbadanan Perdagangan Kewangan, Islamic Development Bank
- Pengarah, Pertubuhan Keselamatan Sosial (Social Security Fund of Malaysia)
- Pengarah, Export-Import Bank of Malaysia
- Pengarah, Bank Pembangunan Malaysia Berhad
- Pengarah, UDA Holdings Berhad
- Pengarah, Syarikat Prasarana Malaysia Berhad
- Pengarah, Bank Simpanan Nasional
- Pengarah, Danalnfra Nasional Berhad
- Pengarah, Malaysia Digital Economy Corporation Sdn. Bhd.
- Pengarah, Bank Kerjasama Rakyat Malaysia
- Pengarah, Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)
- Pengerusi bagi Tabung Infrastruktur ASEAN
- Pengarah/Timbalan Pengerusi, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja
- Pengerusi Bersama bagi Jawatankuasa Pelaburan Nasional II
- Kementerian Kewangan Malaysia
  - Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar)
  - Pengarah Belanjawan Negara, Pejabat Belanjawan Negara
  - Timbalan Setiausaha, Bahagian Syarikat Pelaburan Kerajaan
  - Timbalan Setiausaha, Pengurusan Pinjaman, Bahagian Pasaran Kewangan & Aktuari
  - Timbalan Setiausaha (Infrastruktur), Pelaburan, MOF (Inc) & Bahagian Penswastaan
  - Pengarah Penasihat bagi Bank Pembangunan Asia ("*Asian Development Berhad*, ADB") kepada kawasan milik Malaysia, Burma, Nepal, Singapura dan Thailand

Perakuan

Pengarah ini tidak mempunyai:

- Hubungan keluarga dengan mana-mana Pengarah Syarikat.
- Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan.

PROFIL LEMBAGA PENGARAH (CAGAMAS HOLDINGS BERHAD)

(SAMBUNGAN)



CHONG KIN LEONG
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

- Umur **63 tahun**
- Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah **1 Mei 2020**
- Warganegara **Malaysia**
- Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah **3/3**

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah
Pengerusi, Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan

Kelayakan
- Ijazah Kepujian dalam Ijazah Sarjana Muda Perakaunan, Universiti Malaya
- Ahli, Institut Akauntan Awam Bertauliah
- Ahli, Institut Akauntan Malaysia

Pengalaman Kerja/ Jawatan Pengarah Lain

Semasa
- Pengarah, AIA General Berhad
- Lembaga Pemegang Amanah, The Community Chest
- Pengarah, AIA PUBLIC Takaful Bhd.

Dahulu
- Ketua Pegawai Kewangan, Genting Berhad
- Pengarah Kewangan, Kumpulan Rashid Hussain Berhad
- Pengawal Kewangan, anak-anak Syarikat Kumpulan Sime Darby
- Penyelia Audit, Peat Marwick Mitchell (Sekarang dikenali sebagai KPMG)

Perakuan
Pengarah ini tidak mempunyai:
– Hubungan keluarga dengan mana-mana Pengarah Syarikat.
– Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan.

LEMBAGA PENGARAH DAN JAWATANKUASA LEMBAGA PENGARAH

Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad ("Lembaga Pengarah"), yang dianggotai oleh pegawai-pegawai kanan/ wakil-wakil dan ketua-ketua eksekutif bagi pemegang-pemegang syer utama terpilih serta ahli-ahli profesional berpengalaman yang dicalonkan oleh Lembaga Pengarah, adalah bertanggungjawab untuk merumus dasar am bagi Syarikat.

Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan menilai perancangan dan skop audit yang dibuat oleh juruaudit luar ke atas Kumpulan Syarikat Cagamas ("Kumpulan") di samping keberkesanan tatacara-tatacara kewangan dan kawalan dalaman.

Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan menilai praktis urus tadbir korporat bagi Kumpulan agar selari dengan amalan terbaik, menilai secara tahunan keberkesanan Lembaga Pengarah secara keseluruhan, Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan sumbangan setiap Pengarah individu dan mencadangkan pelantikan-pelantikan kepada Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah bagi Kumpulan.



LEMBAGA PENGARAH DAN JAWATANKUASA LEMBAGA PENGARAH
(SAMBUNGAN)

LEMBAGA PENGARAH

Pengerusi Lembaga Pengarah

Dato' Bakarudin Ishak

Pengarah

- **Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek**
- **Datuk Abdul Farid Alias**
- **Dato' Lee Kok Kwan**
- **Wan Hanisah Wan Ibrahim**
- **Datuk Seri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani**
- **Datuk Siti Zauyah Md Desa**
- **Chong Kin Leong**
  (Dilantik sebagai Pengarah berkuatkuasa 1 Mei 2020)
- **Datuk George Ratilal**
  (Bersara sebagai Pengarah berkuatkuasa 4 Jun 2020)

Ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan

- **Chong Kin Leong**
  (Dilantik sebagai Pengerusi berkuatkuasa 1 Mei 2020)
- **Dato' Lee Kok Kwan**
- **Wan Hanisah Wan Ibrahim**
- **Datuk George Ratilal**
  (Meletak jawatan sebagai Pengerusi berkuatkuasa 1 Mei 2020 dan sebagai ahli berkuatkuasa 4 Jun 2020)

Ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan

- **Datuk Seri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani**
  (Pengerusi)
- **Dato' Bakarudin Ishak**
- **Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek**

PROFIL LEMBAGA PENGARAH (CAGAMAS BERHAD)



DATO' BAKARUDIN ISHAK
Pengerusi Bebas Bukan Eksekutif

- Umur **60 Tahun**
- Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah **26 Mac 2019**
- Warganegara **Malaysia**
- Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah **6/6**

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah
Tiada

Kelayakan
- Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian), Universiti Malaya

Pengalaman Kerja/ Jawatan Pengarah Lain

Semasa
- Pengerusi, Cagamas Holdings Berhad
- Pengerusi, Cagamas SRP Berhad

Dahulu
- Penolong Gabenor, Bank Negara Malaysia (BNM)
  - Ahli, Jawatankuasa Dasar Monetari BNM
  - Pengarah, Jabatan Pentadbiran Pertukaran Asing
  - Pengarah, Jabatan Perbankan Islam dan Takaful
- Ketua Pegawai Eksekutif, Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear)
- Ahli Majlis Tadbir, International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF)
- Panel Pelaburan, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja
- Pengarah, ACE Money Exchange Sdn. Bhd.
- Pengarah, Affin Islamic Bank Berhad

Perakuan
Pengarah ini tidak mempunyai:
– Hubungan keluarga dengan mana-mana Pengarah Syarikat.
– Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan.

PROFIL LEMBAGA PENGARAH (CAGAMAS BERHAD)

(SAMBUNGAN)



DATO' HALIPAH ESA

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

- Umur **72 Tahun**
- Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah **27 Mac 2013**
- Warganegara **Malaysia**
- Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah **6/6**

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah

Pengerusi, Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah

Kelayakan

- Sijil Pengurusan Ekonomi, IMF Institute, Washington D.C.
- Sijil Pengurusan Ekonomi, Kiel Institute for World Economics, Germany (IfW Kiel)
- Sijil Program Pengurusan Lanjutan, Adam Smith Institute, London
- Sarjana Ekonomi, Universiti Malaya
- Sarjana Muda Sastera (Kepujian) Ekonomi, Universiti Malaya

Pengalaman Kerja/ Jawatan Pengarah Lain

Semasa

- Pengarah, Sime Darby Plantation Berhad
- Pengarah, S P Setia Berhad
- Pengarah, The Securities Industry Dispute Resolution Centre

Dahulu

- Pengerusi, Pengurusan Aset Air Berhad
- Pengerusi, Cagamas SME Berhad
- Pengarah, Petroliam Nasional Berhad
- Pengarah, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja
- Pengarah, Inland Revenue Board
- Pengarah, Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP)
- Pengarah, FELDA
- Pengarah, UDA Holdings Berhad
- Pengarah, Bank Pertanian Malaysia
- Pengarah, SEDC Trengganu
- Pengarah, Malaysia-Thailand Joint Development Authority
- Pengarah, NCB Holdings Berhad
- Pengarah, MISC Berhad
- Pengarah, KLCC Property Holdings Berhad
- Pengarah, KLCC REIT Management Sdn. Bhd.
- Pengarah, Malaysia Deposit Insurance Corporation
- Pengarah, Perbadanan Putrajaya
- Pengarah, Petronas Global Sukuk Ltd.
- Pengarah, Northport Sdn. Bhd.
- Ketua Pengarah, Unit Perancang Ekonomi (EPU)
- Timbalan Ketua Setiausaha, Kementerian Kewangan
- Perunding kepada Bank Dunia dan Program Pembangunan Bangsa-bangsa Bersatu
- Pengerusi, Malaysia Maritime Academy Sdn. Bhd.
- Pengarah, Putrajaya Holdings Sdn. Bhd.
- Pengarah, Malaysia Marine and Heavy Engineering Holdings Berhad

Perakuan

Pengarah ini tidak mempunyai:

– Hubungan keluarga dengan mana-mana Pengarah Syarikat.

– Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan.

PROFIL LEMBAGA PENGARAH (CAGAMAS BERHAD)

(SAMBUNGAN)



DATUK AZIZAN HAJI ABD RAHMAN

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

- Umur **66 Tahun**
- Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah **1 Januari 2019**
- Warganegara **Malaysia**
- Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah **6/6**

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah
- Ahli, Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah
- Ahli, Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah

Kelayakan
- Ahli Felo CPA (Australia)
- Akauntan Bertauliah, Institut Akauntan Malaysia
- Ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan, University of Queensland, Australia
- Ijazah Sarjana Muda Perakaunan (Kepujian), Universiti Malaya

Pengalaman Kerja/ Jawatan Pengarah Lain

Semasa:
- Pengarah, Cagamas SRP Berhad
- Pengerusi, Malaysian Rating Corporation Berhad
- Pengerusi, MIDF Amanah Investment Bank Berhad
- Pengerusi, Kensington Trust Malaysia Berhad
- Pengarah, Malaysian Industrial Development Finance Berhad
- Pengarah, OCBC Bank Malaysia Berhad
- Pengarah, OCBC Al-Amin Bank Berhad
- Pengarah, Danum Capital Berhad
- Pengarah, CTOS Holdings Sdn. Bhd.
- Pengarah, CTOS Data Systems Sdn. Bhd.
- Pengarah, City Credit Investment Bank Ltd, Labuan
- Pengerusi, Labuan Financial Services Authority (Labuan FSA)
- Pengarah, City Credit Fintech Ltd.

Dahulu:
- Pengerusi, Kensington Trust Labuan Ltd.
- Pengarah, Cagamas Holdings Berhad
- Ahli, Panel Jawatankuasa Kajian Semula, Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia
- Pengarah, Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) – Ahli, Jawatankuasa Pelaburan
- Pengarah, ERF Sdn. Bhd.
- Penasihat kepada Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia
- Ketua Pengarah, Labuan Financial Services Authority (Labuan FSA)
- Pengarah, Penyeliaan Perbankan, Bank Negara Malaysia
- Pengarah, Barakah Offshore Petroleum Berhad
- Pengarah, Bank Simpanan Nasional
- Pengarah, Permodalan BSN Berhad
- Pengarah, Gibraltar BSN Life Berhad
- Pengarah, Gibraltar BSN Holding Sdn. Bhd.
- Metro Money Exchange Sdn. Bhd.
- Pengarah, MARC Risk Management Solutions Sdn. Bhd.
- Pengarah, MARC Training Sdn. Bhd.

Perakuan

Pengarah ini tidak mempunyai:
– Hubungan keluarga dengan mana-mana Pengarah Syarikat.
– Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan.

PROFIL LEMBAGA PENGARAH (CAGAMAS BERHAD)

(SAMBUNGAN)



DATO' WEE YIAW HIN

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

- Umur **63 Tahun**
- Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah **1 Julai 2016**
- Warganegara **Malaysia**
- Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah **6/6**

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah

Ahli, Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah

Kelayakan

- Jurutera Awam
- Ijazah Sarjana Sains, Imperial College, United Kingdom

Pengalaman Kerja/ Jawatan Pengarah Lain

Semasa

- Pengarah, ENRA Group Berhad

Dahulu

- Pengarah, PETRONAS
  - Naib Presiden Eksekutif dan Ketua Eksekutif, Upstream Business
  - Ahli, Jawatankuasa Eksekutif
  - Pengerusi dan Pengarah beberapa syarikat
- Pengarah Urusan, Syarikat-syarikat Carigali dan Pengeluaran bagi Shell Malaysia
- Naib Presiden, Talisman Energy, Malaysia

Perakuan

Pengarah ini tidak mempunyai:

– Hubungan keluarga dengan mana-mana Pengarah Syarikat.

– Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan.

PROFIL LEMBAGA PENGARAH (CAGAMAS BERHAD)

(SAMBUNGAN)



HO CHAI HUEY

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

- Umur **61 Tahun**
- Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah **1 Februari 2019**
- Warganegara **Malaysia**
- Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah **6/6**

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah

Ahli, Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah

Kelayakan

- Sarjana Muda Ekonomi, Kepujian Kelas 1 Statistik, Universiti Malaya

Pengalaman Kerja/ Jawatan Pengarah Lain

Semasa

- Pengarah, HSBC Amanah Malaysia Berhad
- Perunding Kanan, Teknologi Maklumat dan Pengurusan Projek untuk STF Resources Sdn. Bhd. dan sekutunya (Asian Institute of Chartered Bankers, Asian Banking School dan Agensi Akreditasi Kewangan)

Dahulu

- Pengarah, Jabatan Pekhidmatan Teknologi Maklumat (IT), Bank Negara Malaysia, yang bertanggungjawab menyediakan penyelesaian teknologi dan hala tuju IT serta pengurusan risiko teknologi dan urus tadbir IT
  - Timbalan Pengarah, bertanggungjawab bagi Sistem Pembayaran, Pelaburan dan Pengurusan Perbendaharaan, dan Sistem Pasaran Kewangan termasuk pengurusan risiko teknologi
  - Pengurus, Pembangunan Sistem dan Pengurusan Projek untuk Perakaunan Kewangan, Perbendaharaan dan Sistem Pasaran Kewangan, dan Sistem Pengkomputeran Pengguna Akhir
  - Penganalisis Sistem IT bagi Sistem Perbendaharaan, Perakaunan, Penyelesaian dan Penjelasan

Perakuan

Pengarah ini tidak mempunyai:

- Hubungan keluarga dengan mana-mana Pengarah Syarikat.
- kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan.

PROFIL LEMBAGA PENGARAH (CAGAMAS BERHAD)

(SAMBUNGAN)



DATUK SERI TAJUDDIN ATAN

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

- Umur **62 tahun**
- Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah **1 Mei 2020**
- Warganegara **Malaysia**
- Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah **4/4**

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah
Pengerusi, Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah

Kelayakan
- Ijazah Sarana Muda Sains (Agribusiness), University Putra Malaysia
- Sarjana Pentadbiran Perniagaan, Ohio University
- Ahli Perbankan Bertauliah, Asian Institute of Chartered Bankers (AICB)
- Felo Ahli Perbankan Bertauliah, Asian Institute of Chartered Bankers (AICB)
- Ijazah Kehormat Doktor Falsafah Kewangan, University Putra Malaysia
- Malaysian Futures & Options Registered Representative (MFORR)

Pengalaman Kerja/ Jawatan Pengarah Lain

Semasa
- Pengerusi, MMC Corporation Berhad
- Pengarah, MMC Gamuda KVMRT (PDP SSP) Sdn. Bhd.
- Pengarah, MMC Gamuda KVMRT (T) Sdn. Bhd.
- Pengarah, MMC Gamuda KVMRT (PDP) Sdn. Bhd.
- Pengerusi, Bank Muamalat Malaysia Berhad
- Ahli bagi Malaysian Communications and Multimedia Commission (MCMC)
- Pengerusi, Honda Malaysia Sdn. Bhd.
- Pengerusi, Panel Disiplin Asian Institute of Chartered Bankers (AICB)

Dahulu
- Ketua Pegawai Eksekutif/ Pengarah Eksekutif, Bursa Malaysia Berhad
- RHB Banking Group
  - Pengarah Urusan Kumpulan, RHB Capital Berhad
  - Pengarah Urusan, RHB Bank Berhad
- Presiden/ Pengarah Urusan Kumpulan, Bank Pembangunan Malaysia Berhad
- Ketua Pegawai Eksekutif, Bank Simpanan Nasional
- Pengarah Urusan, Chase Perdana Berhad
- Pengurus Besar Kanan, Kewangan Korporat, Penang Shipbuilding Group
- Ketua Bahagian Perbendaharaan, Bank Bumiputra Commerce Berhad
- Pengarah Eksekutif Bukan Bebas dalam kesemua syarikat subsidiari Bursa Malaysia Group
- Pengarah, Capital Market Development Fund
- Pengarah, Securities Industry Development Corporation
- Ahli Jawatankuasa Eksekutif, Financial Reporting Foundation
- Ahli Jawatankuasa Eksekutif, Malaysia International Islamic Financial Centre

Perakuan
Pengarah ini tidak mempunyai:
– Hubungan keluarga dengan mana-mana Pengarah Syarikat.
– Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan.

PROFIL LEMBAGA PENGARAH (CAGAMAS BERHAD)

(SAMBUNGAN)



DATUK CHUNG CHEE LEONG

Pengarah Eksekutif Bukan Bebas

- Umur **61 Tahun**
- Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah **27 Mac 2013**
- Warganegara **Malaysia**
- Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah **6/6**

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah

Tiada

Kelayakan & Anugerah

- Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian), Pengkhususan Pentadbiran Perniagaan, Universiti Malaya
- Summer School Programme, Universiti Cambridge
- Global Islamic Finance Awards 2020
  – Anugerah Khas untuk Penasihat Kewangan secara Islam

Pengalaman Kerja/ Jawatan Pengarah Lain

Semasa

- Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif, Cagamas Berhad (semenjak 1 April 2012)
- Pengerusi, Cagamas Global P.L.C.
- Pengerusi, Cagamas Global Sukuk Berhad
- Pengarah, Cagamas MBS Berhad
- Pengarah, Cagamas SRP Berhad
- Pengarah, BNM Sukuk Berhad
- Pengerusi, Cagamas SME Berhad
- Pengerusi, Cagamas MGP Berhad
- Pengerusi, International Secondary Mortgage Market Association

Dahulu

- Pengerusi, Asian Secondary Mortgage Market Association
- Ahli, Jawatankuasa Kecil Pasaran Bon, bagi Jawatankuasa Pasaran Kewangan, Bank Negara Malaysia
- Pengarah, Pengurusan Risiko, Bank Negara Malaysia
- Pengarah, Penyeliaan Perbankan, Bank Negara Malaysia
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Credit Guarantee Corporation Berhad
  – Ahli, Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah
- Ahli, Jawatankuasa Resolusi Hutang Kecil, yang ditubuhkan oleh Bank Negara Malaysia
- Pakar, Tabung Kewangan Antarabangsa (IMF)
- Perunding, Bank Pembangunan Asia (ADB)

Perakuan

Pengarah ini tidak mempunyai:

– Hubungan keluarga dengan mana-mana Pengarah Syarikat.
– Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan.

KUMPULAN PENGURUSAN

Kumpulan pengurusan ini mempunyai pelbagai kemahiran dan pengalaman yang seimbang.



DATUK CHUNG CHEE LEONG
Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif



AZIZI ALI
Naib Presiden Kanan
Kewangan



S. SHANMUGANATHAN
Naib Presiden Kanan
Teknologi & Operasi



LEONG SEE MENG
Naib Presiden Kanan
Strategi & Perniagaan



DELVIN CHONG
Naib Presiden Kanan
Perbendaharaan & Pasaran



MALATHI MENON
Naib Presiden Kanan
Perundangan & Perkhidmatan Korporat/
Setiausaha Syarikat



RIDZUAN SHAH ALLADIN
Naib Presiden Kanan
Modal Insan & Pentadbiran



RICKY DANG CHEONG MIN
Naib Presiden Kanan
Pengurusan Risiko & Pematuhan



Y.M. RAJA SHAHRIMAN RAJA HARUN AL RASHID
Naib Presiden Kanan
Audit Dalaman



Galakan Pemilikan Rumah Negara

MENJAMIN MASA DEPAN

Tetap Komited kepada
Perjalanan Mampan Kami



LAPORAN KEMAMPANAN

BAHAGIAN 1: LAPORAN KEMAMPANAN KORPORAT

SUMBANGAN KEPADA MATLAMAT PEMBANGUNAN KEMAMPANAN

Dokumen ini menggariskan komitmen berterusan Cagamas Holdings Berhad dan anak-anak syarikatnya ("Kumpulan") untuk menjalankan perniagaannya secara beretika dan bertanggungjawab. Laporan ini menyoroti metodologi kemampanan Kumpulan, inisiatif-inisiatif utama yang dilaksanakan dan pencapaian pada tahun 2020.

Pendekatan Cagamas dalam Kemampanan

Pada tahun 2015, United Nation's Sustainable Development Goals ("UNSDG") ditubuhkan sebagai kerangka untuk tindakan global untuk mencapai kemampanan. Cagamas Berhad ("Cagamas") telah mengenal pasti 3 matlamat pembangunan mampan, seperti yang digariskan dalam Rangka Kerja Kemampanan, sejajar dengan UNSDG. Ketiga-tiga tujuan matlamat pembangunan mampan ini secara langsung berkaitan dengan kemampuan Kumpulan untuk menyokong kesejahteraan ekonomi yang selaras dengan mandat kami untuk mempromosikan pemilikan rumah dan menyumbang kepada pembangunan negara. Matlamat yang telah dikenal pasti adalah seperti berikut:



Matlamat No.8: Pekerjaaan dan Pertumbuhan Ekonomi



Matlamat No.11: Bandar Ekonomi yang Mampan



Matlamat No.17: Perkongsian dan Matlamat
Selaras dengan mandat Cagamas untuk mempromosikan pemilikan rumah dan menyumbang kepada pembangunan negara.

Tadbir Urus Kemampanan

Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad berkomitmen penuh untuk memastikan bahawa Kumpulan mengekalkan tahap yang tinggi untuk tadbir urus korporat.

Melalui pembentukan Struktur Tadbir Urus Kemampanan, Lembaga Pengarah akan bekerjasama dengan lembaga pengarah syarikat subsidiari dan pihak pengurusan untuk memberikan pengawasan formal terhadap strategi kemampanan korporat Kumpulan.

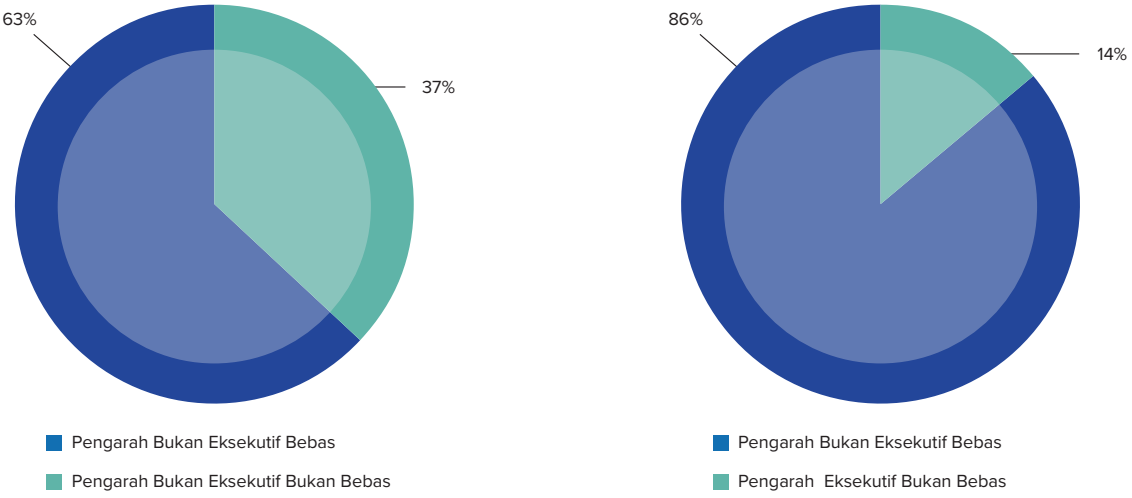
STRUKTUR TADBIR URUS KEMAMPANAN KUMPULAN



LAPORAN KEMAMPANAN
(SAMBUNGAN)

Kumpulan mengamalkan piawaian tadbir urus korporat yang tinggi agar urusan Kumpulan dijalankan dengan penuh integriti dan profesionalisme. Berdasarkan kriteria dalam dokumen Tadbir Urus Korporat Bank Negara Malaysia 2016, majoriti para Pengarah adalah berkedudukan bebas yang dapat memberikan pandangan objektif untuk pertimbangan Lembaga Pengarah

Syarikat dan Cagamas mempunyai Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas dan majoriti adalah Pengarah Bebas seperti yang digambarkan di bawah:



Matlamat Kemampanan

Sejajar dengan misi kami untuk meningkatkan kesedaran dalam masyarakat mengenai pentingnya pembangunan kemampanan, berikut adalah 3 kategori kemampanan yang dikenal pasti oleh Cagamas:

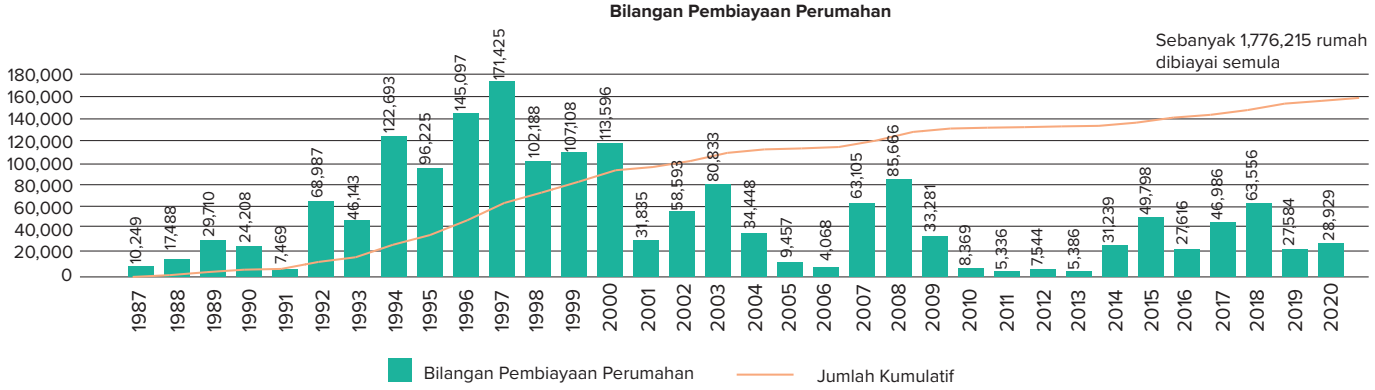
PRINSIP 1: MEMPROMOSIKAN PEMILIKAN PERUMAHAN YANG MAMPAN

Kami komited untuk memudahkan pemilikan rumah yang berkesinambungan untuk semua rakyat Malaysia seperti yang dinyatakan di bawah:

- **Jumlah kumulatif rumah yang dibiayai semula**

  Dengan memberikan kecairan kepada pemberi pinjaman utama, Cagamas berhasrat untuk terus mempromosikan pemilikan rumah di kalangan rakyat Malaysia.

  Sejak ditubuhkan pada tahun 1986, Cagamas telah membeli pembiayaan perumahan di pasaran sekunder berjumlah RM141.8 bilion bersamaan dengan 1.8 juta rumah



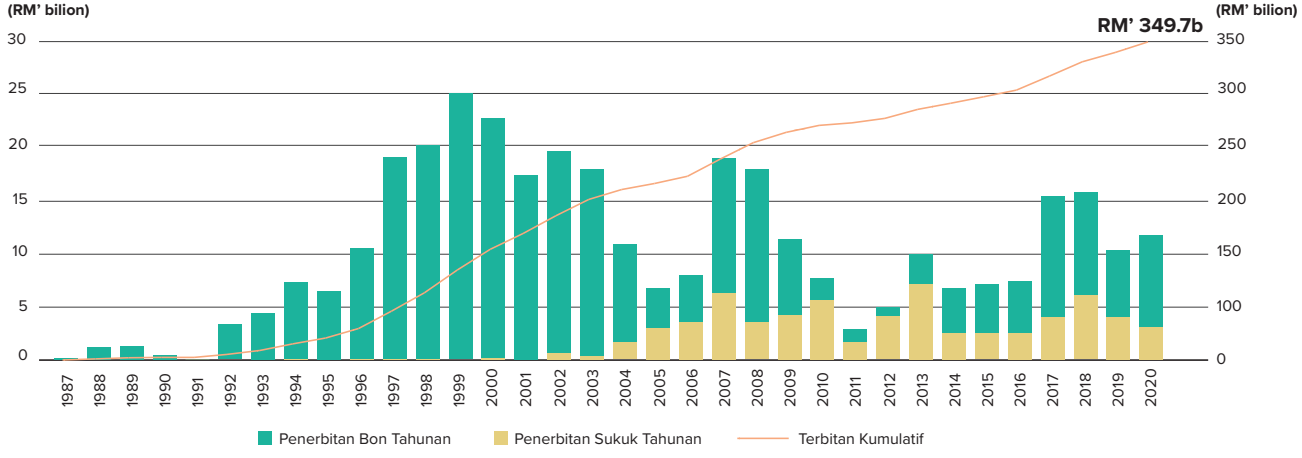
LAPORAN KEMAMPANAN
(SAMBUNGAN)

- **Penerbitan bertaraf tinggi**

  Cagamas menerbitkan bon dan sukuk untuk membiayai pembelian gadai janji dan pembiayaan perumahan dari institusi kewangan dan bukan kewangan. Penyediaan kecairan dengan kos yang berpatutan kepada pemberi pinjaman utama gadai janji dan pembiayaan perumahan mendorong pembiayaan lanjut untuk rumah dengan kos yang berpatutan. Di samping itu, Cagamas MBS Berhad (iaitu syarikat seinduk Cagamas), menerbitkan Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman (*Residential Mortgage Backed Securities* "RMBS") dan Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman Islam (*Islamic Residential Mortgage Backed Securities* "IRMBS") di pasaran modal.

  Cagamas merupakan penerbit instrumen hutang kedua terbesar selepas Kerajaan Malaysia dan penerbit bon-bon korporat AAA dan sukuk terbesar di pasaran. Secara kumulatif, Cagamas dan Cagamas MBS Berhad telah menerbitkan bon korporat dan sukuk bernilai sekitar RM349.7 bilion.

  Bon-bon korporat dan sukuk Cagamas dalam Ringgit Malaysia terus diberi penarafan tertinggi iaitu AAA/Stable/P1 oleh RAM Rating Services Berhad ("Rating RAM") dan AAA_{IS}/MARC-1_{IS} oleh Malaysian Rating Corporation Berhad ("MARC") menunjukkan kualiti kreditnya yang kukuh. Bon mata wang asing dan sukuk kami diberikan penarafan antarabangsa A3 oleh Moody's Investors Service. RMBS dan RMBS juga diberi penarafan AAA oleh Rating RAM dan MARC.



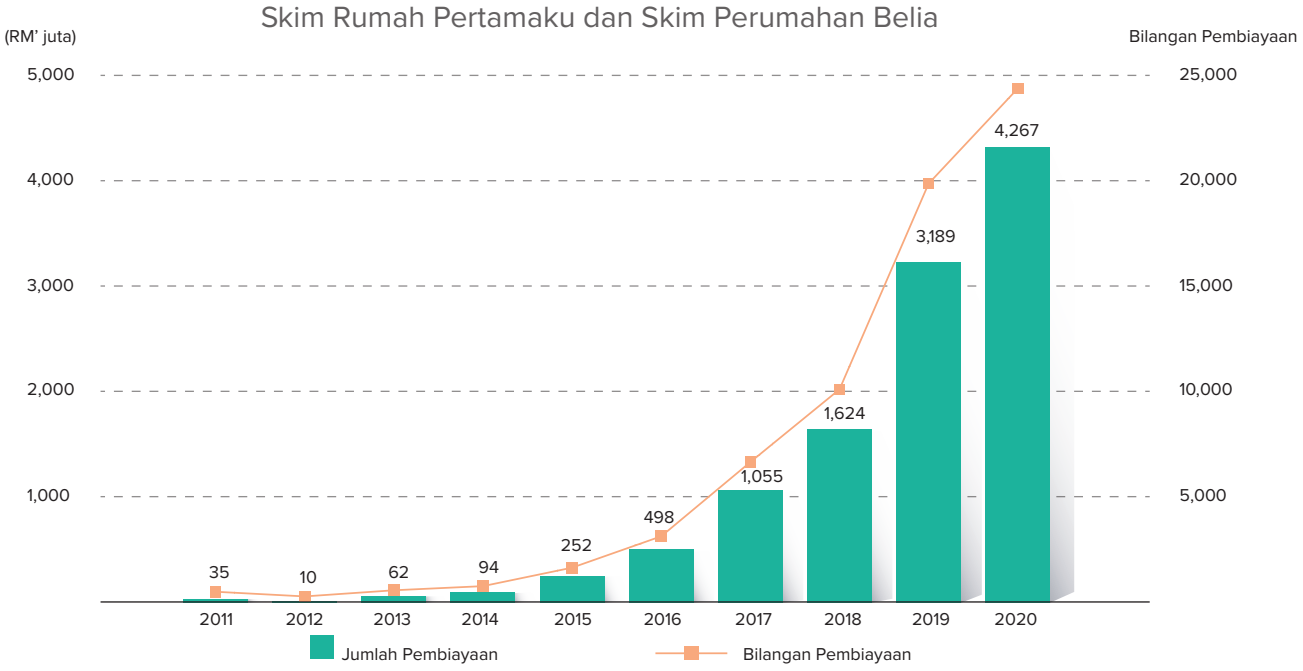
LAPORAN KEMAMPANAN
(SAMBUNGAN)

- **Sumbangan kepada sektor perumahan mampu milik**

  Ini adalah sebahagian daripada usaha Cagamas untuk mempromosikan pemilikan rumah kali pertama terutama untuk sektor perumahan mampu milik yang ditawarkan melalui Skim Rumah Pertamaku ("SRP") dan Skim Perumahan Belia ("SPB")[1]

  Sejak pelancaran SRP dan SPB masing-masing pada tahun 2011 dan 2015, Cagamas SRP Berhad (anak syarikat Cagamas Holdings Berhad) telah memberikan jaminan untuk pinjaman perumahan dan pembiayaan berjumlah RM11.1 bilion yang membolehkan 52.203 individu/ isi rumah memiliki rumah pertama mereka, dengan 87% pembeli rumah adalah dari segmen B40.

  Peningkatan yang ketara dalam jumlah permohonan pada tahun 2019 dan 2020 mencerminkan kesedaran yang lebih besar mengenai skim-skim tersebut akibat permintaan yang semakin meningkat untuk rumah bagi pembeli rumah pertama.



PRINSIP 2: MAJIKAN PILIHAN

Kami yakin dapat menyediakan persekitaran kerja yang menyeluruh dan menarik bagi pekerja untuk cemerlang. Cagamas menawarkan Saranan Nilai Pekerja yang holistik untuk semua kumpulan pekerja, yang menyokong strategi dan objektif perniagaan. Selain imbuhan yang kompetitif, Cagamas menawarkan penyediaan tempat kerja yang kondusif, peluang kemajuan kerjaya serta pengembangan diri.

Dalam persekitaran yang mencabar untuk tahun 2020, Cagamas sebagai organisasi perkhidmatan penting dalam sektor kewangan terus beroperasi sambil memastikan keselamatan dan kesihatan staf dengan menerapkan pengaturan kerja yang lebih fleksibel, menyediakan pemeriksaan dan persediaan kesihatan yang relevan serta menerapkan langkah pencegahan yang ketat.

Cagamas sangat percaya pada peluang sama rata di tempat kerja, merangkumi kepelbagaian dan menentang segala bentuk diskriminasi dalam usahanya untuk merekrut dan mengekalkan tenaga kerja dengan pelbagai kecekapan dan set kemahiran.

[1] Melalui dua skim iaitu Skim Rumah Pertamaku dan Skim Perumahan Belia, pembeli rumah yang berkelayakan dapat memperoleh pembiayaan hingga 110% (untuk SRP) dan 100% (untuk SPB) dari bank yang mengambil bahagian, membolehkan mereka memiliki kediaman tanpa membuat pembayaran deposit.

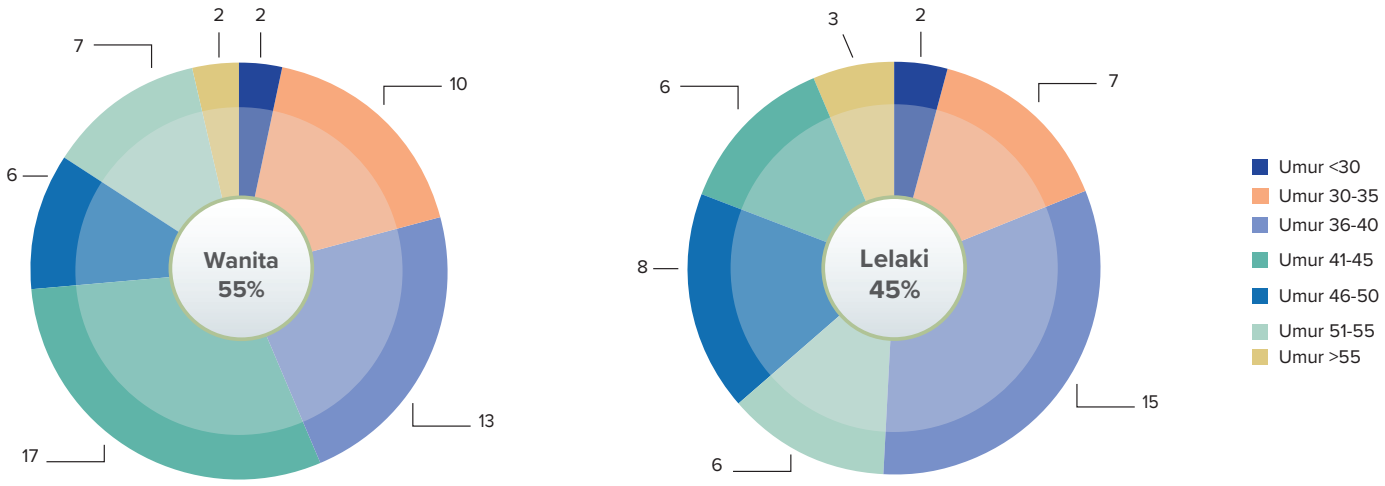
LAPORAN KEMAMPANAN
(SAMBUNGAN)

Pada tarikh 31 Disember 2020, organisasi ini terdiri daripada 104 kakitangan dengan campuran jantina dan usia yang seimbang. Dari segi campuran jantina, pembahagian antara lelaki dan wanita masing-masing adalah 45% dan 55% sementara keseluruhan kakitangan di bawah 40 tahun mewakili 47% daripada tenaga kerja. Butiran pekerja adalah seperti di bawah:

(A) PEKERJA MENGIKUT JANTINA



(B) PEKERJA MENGIKUT JANTINA DAN UMUR



(C) PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN DIRI

Sasaran pembelajaran wajib pekerja adalah 16 jam (bersamaan dengan dua hari penuh latihan) dipraktikkan di seluruh syarikat.

Pekerja yang Menghadiri Latihan	Jumlah Jam Latihan	Purata Jam Latihan Pekerja	Purata Hari Latihan Pekerja
102	2,068	20.27 jam	2.5 Hari

LAPORAN KEMAMPANAN
(SAMBUNGAN)

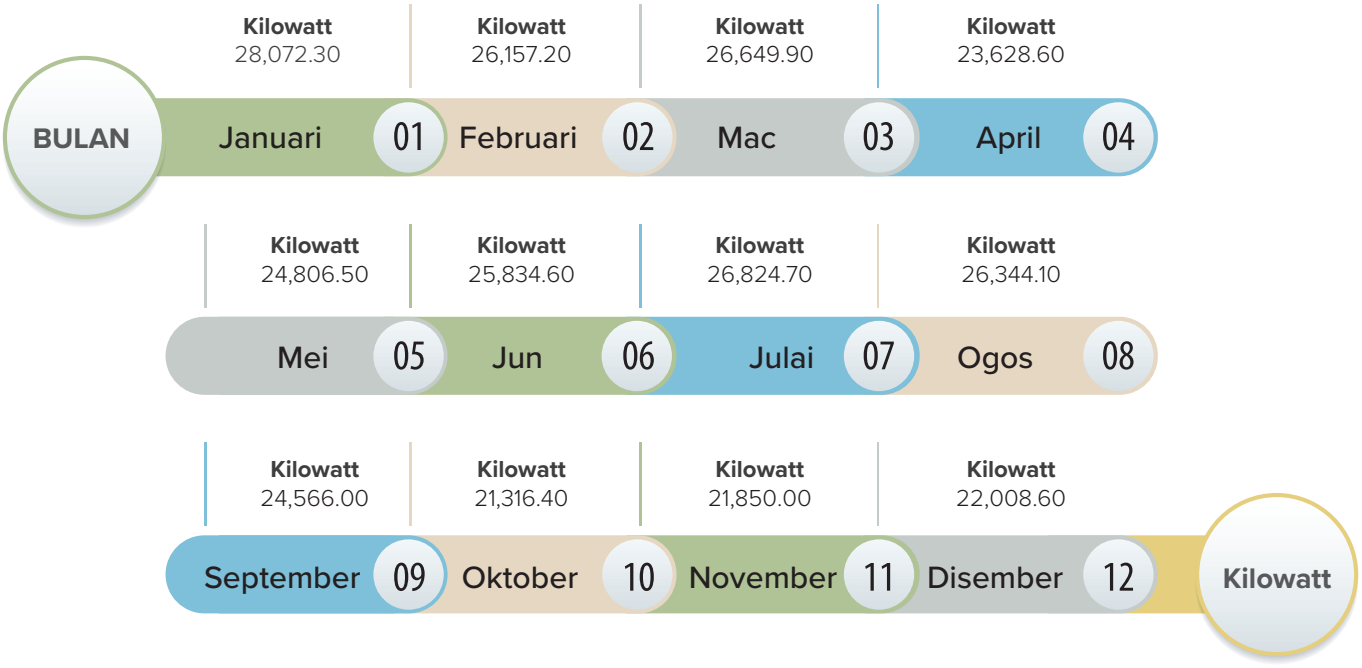
PRINSIP 3: IMPAK MASYARAKAT POSITIF

Kami menyumbang ke arah usaha berterusan dengan kesan persekitaran yang positif. Cagamas komited untuk mengurangkan impak persekitarannya melalui aktiviti berikut:

(A) MENGURANGKAN PENGGUNAAN ELEKTRIK

Sebagai sebahagian daripada usaha Cagamas untuk mengurangkan penggunaan elektrik adalah seperti (1) menggantikan lampu halogen downlight dengan lampu LED, (2) menggantikan pencetak dengan pencetak pelbagai fungsi dan (3) menutup lampu pejabat dan komputer semasa waktu makan tengah hari.

Hasil daripada usaha-usaha tersebut, penggunaan elektrik menurun sejak awal tahun 2020, seperti yang dibuktikan melalui penggunaan kilowatt bulanan di bawah:



(B) PENGGUNAAN KERTAS

Cagamas terus berusaha dalam pengurusan sisa melalui mengalakkan penggunaan media digital dan peranti bagi mengurangkan penggunaan kertas serta melaksanakan proses pengurusan penggunaan bahan bagi mengawal penggunaan bahan input seperti kertas. Sebagai contoh, kertas perbincangan untuk lembaga pengarah serta pengurusan disediakan secara elektronik.

Usaha kami untuk mengurangkan penggunaan kertas dibuktikan dengan jumlah rim kertas yang digunakan pada tahun 2020 berjumlah 555 rim berbanding 900 rim pada tahun 2019.

LAPORAN KEMAMPANAN
(SAMBUNGAN)

(C) PROGRAM BIASISWA CAGAMAS

Untuk menyumbang kepada tenaga kerja masa depan untuk negara, khususnya dalam industri perkhidmatan kewangan, Cagamas telah mewujudkan program biasiswa ("CSP") sejak 2016 untuk membantu pelajar dari isi rumah berpendapatan rendah dalam usaha mereka untuk menuntut ilmu yang lebih tinggi agar dapat meringankan kehidupan mereka dan keluarga mereka. CSP, yang bebas ikatan, membiayai program sarjana terpilih di universiti tempatan, dan merangkumi yuran pengajian, kos sara hidup, serta alat bantu belajar seperti buku, alat tulis, komputer riba, pencetak dan lain-lain.

Sejak 2016, Cagamas telah membelanjakan RM658,978 dalam bentuk biasiswa bagi 26 pelajar untuk mempelajari pelbagai bidang seperti Undang-Undang, Ekonomi, Sains Aktuari, Statistik, Perakaunan dan Teknologi Maklumat di universiti awam tempatan.

Kami telah membantu menghasilkan 11 graduan sejak permulaan program ini, dengan kesemuanya berjaya memperoleh pekerjaan di bidang masing-masing.



(D) SUMBANGAN DAN PEMBANGUNAN SOSIAL

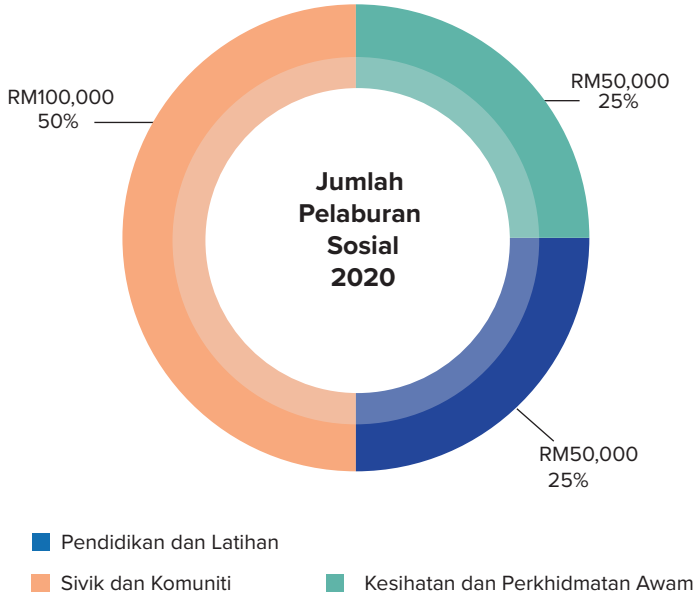
Cagamas percaya bahawa komuniti dan perniagaan yang kuat perlu seiring dan bersatu. Kami memberi tumpuan untuk membantu membangunkan dan memperkukuhkan komuniti setempat. Untuk membuktikan kewarganegaraan korporat yang baik, pendekatan Tanggungjawab Sosial Korporat ("CSR") kami memanfaatkan pemberian geran, program pendidikan dan sukarelawan pekerja. Dengan menggabungkan altruisme dan dedikasi kakitangan kami dengan pelaburan strategik dalam perkongsian berasaskan komuniti, kami telah membantu meningkatkan kualiti kehidupan kepada lebih daripada 715 penerima dengan jumlah peruntukan kira-kira RM329,959 pada tahun 2020.

Program CSR Cagamas

Prinsip	Impak
1. Pendidikan dan Latihan Menyokong pendidikan yang adil untuk sekolah dan komuniti yang berkeperluan.	
(i) *Teach for Malaysia* ("TFM") Menaja pendidik untuk mengajar di sekolah berkeperluan tinggi dengan objektif untuk mendorong perubahan sistemik jangka panjang.	Memberi kesan kepada 150 pelajar pada tahun 2020 dan secara keseluruhan, 600 pelajar sejak 2017 di pelbagai sekolah luar bandar di seluruh Malaysia.

LAPORAN KEMAMPANAN
(SAMBUNGAN)

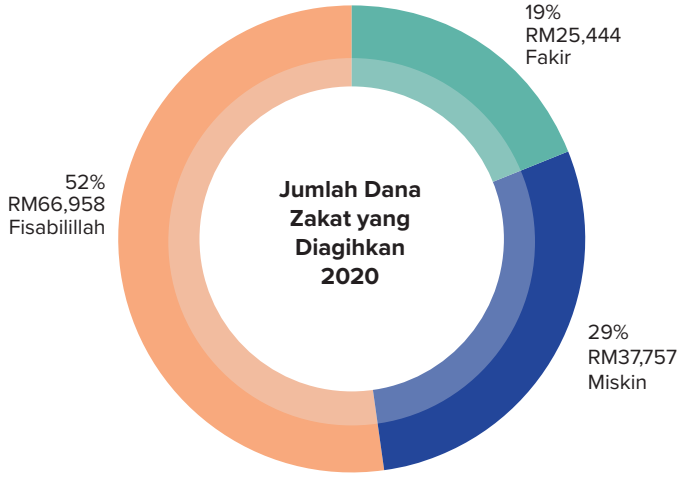
Prinsip	Impak
2. Sivik dan Komuniti Menyediakan kemudahan asas yang mampan untuk komuniti yang kurang bernasib baik.	
(i) *Women of Will* Menawarkan geran untuk membeli peralatan ladang, latihan dan bimbingan untuk memberi kekuatan kepada wanita segmen B40 untuk memajukan ladang di rumah mereka untuk menjadi usaha perniagaan.	Memberi kesan kepada 25 wanita dari Sabah dan secara keseluruhan, 150 ahli keluarga dengan purata pendapatan meningkat 10% bagi setiap keluarga.
(ii) *Urban Hijau Guerrilla Planting Project* Program sukarelawan pekerja untuk mewujudkan kesan sosial yang positif dengan menyediakan tanaman yang boleh dimakan kepada anggota masyarakat berpendapatan rendah di Teluk Gadong, Klang.	Mempengaruhi 100 orang (20 keluarga berpendapatan rendah) yang akan dapat menuai makanan untuk dimakan sendiri dari anak pokok dan anak benih yang boleh dimakan yang disediakan oleh sukarelawan kakitangan.
3. Kesihatan dan Perkhidmatan Awan Pembiayaan sokongan untuk kumpulan yang memerlukan melalui badan kebajikan amal dan bukan kerajaan:	
(i) MERCY Malaysia Wakaf dana COVID-19 Mendukung usaha Kerajaan untuk mengurangkan dan mengekang wabak COVID-19 di Malaysia.	Sumbangan untuk pembelian 20 ventilator yang akan digunakan di Unit Rawatan Rapi di hospital Kerajaan yang terpilih.



LAPORAN KEMAMPANAN
(SAMBUNGAN)

Sumbangan Zakat

Cagamas membantu masyarakat melalui sumbangan zakat perniagaannya dan telah mewujudkan Program Zakat Wakalah ("ZWP"). Pada tahun 2020, ZWP memperuntukkan dana zakat berjumlah RM129,959 kepada penerima yang layak termasuk persatuan dan rumah kebajikan di seluruh Malaysia mengikut tiga kategori asnaf iaitu Fakir[3], Miskin[4], dan Fisabilillah[5] .



Sila rujuk halaman 65 untuk Sorotan Sumbangan CSR dan Zakat.

BAHAGIAN 2: LAPORAN KEMAMPANAN BON/ SUKUK

Cagamas menyedari tanggungjawabnya terhadap alam sekitar dan negara kerana pembangunan mampan melalui perumahan mampu milik selalu menjadi keutamaan Cagamas. Penerbitan *Cagamas Sustainability Bond/ Sukuk Framework* ("Rangka Kerja") pada tahun 2019, yang selaras dengan piawaian antarabangsa, menegaskan misi Cagamas untuk meningkatkan kesedaran dalam masyarakat mengenai pentingnya pembangunan yang mampan.

[3] Seseorang yang tidak mempunyai harta atau pekerjaan dan menerima pendapatan daripada sumber yang tidak melebihi 50% daripada keperluan hariannya dan kurang daripada 50% dari perbelanjaan hidup dan tanggungannya.
[4] Seseorang yang mempunyai pekerjaan atau pendapatan yang hanya memenuhi sebahagian daripada keperluan asasnya tetapi tidak mencukupi untuk menyokong keperluan dan tanggungan hariannya.
[5] Mana-mana pihak atau organisasi yang terlibat dalam aktiviti untuk menegakkan, memelihara dan mendakwahkan agama Islam dan kesejahteraannya

LAPORAN KEMAMPANAN
(SAMBUNGAN)

RANGKA KERJA MAMPAN CAGAMAS

Penggunaan Hasil 	Hasil penerbitan bon/ sukuk kemampanan Cagamas ("Bon/ Sukuk Kemampanan") akan digunakan untuk membeli pinjaman/ pembiayaan/ aset yang berkaitan dengan: • Tenaga yang boleh diperbaharui • Kecekapan Tenaga • Bangunan Hijau • Pengangkutan Karbon Rendah dan Pelepasan Rendah • Pengurusan Air dan Air Lestari • Perumahan Mampu Milik • Penjanaan Pekerjaan
Proses Penilaian dan Pemilihan Projek 	• Satu set Kriteria akan diberikan kepada Institusi Kewangan/ Institusi Bukan Kewangan yang dikenali sebagai 'Penjual yang Diluluskan'. • Penjual yang Diluluskan akan menilai dan memberikan senarai Pinjaman/ Pembiayaan/ Aset Layak yang mematuhi Kriteria. Penjual yang Diluluskan wajib untuk memastikan pinjaman/ pembiayaan/ aset yang dijual memenuhi Kriteria Cagamas setiap masa. • Saranan akan dibuat untuk persetujuan Jawatankuasa Aset dan Liabiliti untuk menerbitkan bon/ sukuk kemampanan untuk membeli Pinjaman/ Pembiayaan/ Aset Layak yang telah dikenal pasti.
Pengurusan Hasil 	• Hasil Bon/ Sukuk Kemampanan akan digunakan untuk membeli jumlah Pinjaman/ Pembiayaan/ Aset Layak selepas diterbitkan. • Portfolio Pinjaman/ Pembiayaan/ Aset Layak yang dibeli pada awal akan dikekalkan dan dipantau melalui sistem pentadbiran pinjaman dalaman Cagamas oleh Jabatan Operasi Cagamas.
Laporan 	• Cagamas akan menerbitkan laporan kemajuan Bon Kemampanan/ Sukuk tahunan sebagai sebahagian daripada Laporan Tahunan Cagamas Berhad, yang akan memberikan maklumat mengenai peruntukan dan kesan sepanjang tempoh Bon/ Sukuk Kemampanan tersebut. • Pelaporan Peruntukan: o Maklumat mengenai jumlah yang sama dengan hasil bersih Bon/ Sukuk Kemampanan. • Pelaporan Impak: o Cagamas akan melaporkan kesan persekitaran dan sosial (jika berkaitan) akibat Pinjaman/ Pembiayaan/ Aset Layak. Cagamas boleh memilih petunjuk kuantitatif atau kualitatif alternatif yang berkaitan dengan Pinjaman/ Pembiayaan/ Aset Layak yang dipilih.
Ulasan Luaran 	• Untuk sebarang penerbitan Bon Kemampanan/ Sukuk di bawah Rangka Kerja, Cagamas akan melibatkan penyedia jaminan luaran yang sesuai untuk mengesahkan Laporan Kemajuan Kemampanan Tahunan secara bebas dan berpendapat mengenai kesesuaiannya dengan Rangka Kerja. • Laporan Kemajuan Tahunan Kemampanan Tahunan dan laporan tinjauan tahunan pasca penerbitan akan tersedia untuk umum di laman web Cagamas dan kitaran pelaporan akan bersamaan dengan laporan tahunan Cagamas.

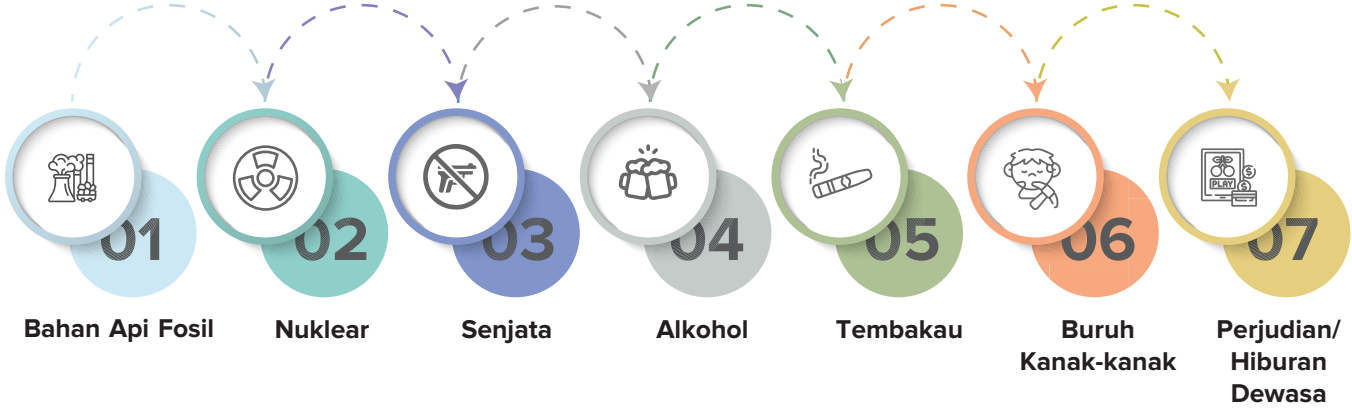
LAPORAN KEMAMPANAN
(SAMBUNGAN)

Pendapat kedua diperoleh dari RAM Sustainability Sdn Bhd ("RAM Sustainability") untuk memberi pengesahkan bahawa maklumat yang diberikan dalam laporan telah disediakan selari dengan Rangka Kerja.

Di antara lima penyelesaian hijau dalam Rangka Kerja, penyelesaian tenaga boleh diperbaharui dan kecekapan tenaga membawa penilaian tertinggi *Tier-1* Faedah Alam Sekitar ("EB"). Sementara itu, penilaian *Tier-1* Manfaat Sosial ("SB") diberikan kepada penjanaan perumahan dan pekerjaan yang berpatutan melalui penyelesaian Perusahaan Kecil dan Sederhana ("PKS").

RINGKASAN	
Pendapat kedua RAM Sustainability mengenai Rangka Kerja menyimpulkan bahawa ia memberikan penjelasan mengenai aspek-aspek penting seperti penggunaan hasil yang dimaksudkan, penilaian dan pemilihan projek, pengurusan hasil dan komitmen pelaporan. Rangka Kerja ini diselaraskan dengan ketelusan dan keperluan pendedahan mengenai Rangka Kerja *Sukuk Securities Commission Malaysia's Sustainable & Responsible Investment* ("SRI"), *ASEAN Green Bond Standards, ASEAN Social Bond Standards, ASEAN Sustainability Bond Standards* dan *Green Bond Principles, Social Bond Principles and Sustainability Bond Guidelines* yang diiktiraf secara global. Pada pandangan kami, penerbitan Bon/ Sukuk Kemampanan Cagamas akan mewujudkan kesan persekitaran dan sosial yang positif dengan membiayai projek yang penting untuk masa depan yang mampan.	RAM

Penggunaan Hasil yang Dikecualikan seperti yang dinyatakan dalam Rangka Kerja:



LAPORAN KEMAMPANAN
(SAMBUNGAN)

LAPORAN KEMAJUAN BON KEMAMPANAN/ SUKUK CAGAMAS

Pada tahun 2020, sejajar dengan komitmen Cagamas untuk menyokong penawaran produk mampan Cagamas berjaya dalam penerbitan Sukuk SRI Mampan ASEAN ("SRI Sukuk") yang pertama di Malaysia bernilai RM100 juta untuk perumahan mampu milik dan penerbitan Bon Mampan ASEAN pelbagai-tempoh yang pertama berjumalh RM100 juta untuk sektor PKS.

SRI Sukuk diberi penarafan tertinggi *Tier-1* SB untuk perumahan mampu milik oleh RAM Sustainability di bawah Rangka Kerja Cagamas.

Sementara itu, Bon Mampan ASEAN diberi penarafan *Tier-1* EB yang bersesuaian untuk penjanaan tenaga boleh diperbaharui dan pekerjaan melalui PKS. Selain itu, penilaian *Tier-2* EB diberikan untuk pengurusan air dan air sisa yang mampan.

Maklumat mengenai penerbitan Bon/ Sukuk Kemampanan pada tahun 2020 dinyatakan di bawah:

Penerbitan Bon/ Sukuk Kemampanan Cagamas					
Penerangan	**Kod Stok**	**Tarikh terbitan**	**Tarikh matang**	**Tempoh (tahun)**	**Jumlah Terbitan (RM juta)**
Sustainability Sukuk Cagamas	VG200270	26/10/2020	26/10/2023	3.0	100
Sustainability Cagamas MTN	UE200255	27/10/2020	28/10/2021	1.0	35
Sustainability Cagamas MTN	UF200254	27/10/2020	27/10/2022	2.0	20
Sustainability Cagamas MTN	UG200253	27/10/2020	27/4/2023	2.5	45
				Jumlah	**200**

LAPORAN KEMAMPANAN
(SAMBUNGAN)

Maklumat mengenai pecahan penggunaan hasil seperti berikut:

Penggunaan Hasil			
Bil.	**Tujuan**	**RM juta**	**%**
1.	Tenaga boleh Diperbaharui	0.26	0.13%
2.	Pengurusan Air dan Air Kemampanan	0.64	0.32%
3.	Perumahan Mampu Milik	99.95	49.98%
4.	Penjanaan Pekerjaan	99.10	49.55%
5.	Tidak Diperuntukkan	0.05	0.02%
	Jumlah	**200.00**	**100.00%**

Hasil daripada penerbitan Bon/ Sukuk Kemampanan digunakan untuk membeli pinjaman/ pembiayaan yang berkaitan dengan tenaga boleh diperbaharui, pengurusan air dan air kemampanan, perumahan mampu milik dan penjanaan pekerjaan melalui PKS. Dana yang tidak diperuntukkan berjumlah 0.02% dari jumlah hasil penerbitan dimasukkan ke dalam instrumen pasaran wang.

Perincian Pinjaman/ Pembiayaan Kemampanan				
Bil.	**Pengunaan Hasil**	**Penerangan**	**Impak**	**Petunjuk Impak**
1.	Tenaga boleh Diperbaharui	Sistem *Solar Photovoltaics* untuk pemasangan di atas bumbung	90kwp	Jumlah kapasiti terpasang
2.	Pengurusan Air dan Air Kemampanan	Rawatan air	10 - 25m^3/sehari	Jumlah air sisa yang dirawat
3.	Perumahan Mampu Milik	Perumahan Mampu Milik	564	Jumlah rumah mampu milik
4.	Penjanaan Pekerjaan	Industri sewa beli bukan karbon untuk PKS	374	Jumlah PKS

KESIMPULAN

Cagamas komited untuk meningkatkan kemampanan alam sekitar untuk aset yang kita biayai, komuniti yang kita layani dan tempat kita bekerja.

Cagamas fokus untuk melaksanakan mandatnya dengan menerajui model perniagaan yang mampan untuk menghasilkan persekitaran, sosial, dan ekonomi yang positif melalui inisiatif-inisiatif pembiayaan perumahan mampu milik. Cagamas percaya bahawa pengamalan perniagaan yang bertanggungjawab dapat memberikan banyak faedah kepada syarikat, pelabur dan masyarakat kita.

Cagamas juga berusaha untuk mendorong kemajuan sosial dan ekonomi melalui penyelesaian inovatif, kolaborasi dan perkongsian serta terus meningkatkan agenda kemampanannya untuk mencapai impak sosial yang positif, selaras dengan mandat dan objektif keseluruhan Cagamas.

LAPORAN
KEMAMPANAN
(SAMBUNGAN)

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT DAN PROGRAM ZAKAT WAKALAH

Mac

Cagamas Menyumbang kepada Pembelian Peralatan Perubatan untuk Para Pesakit COVID-19

Melalui inisiatif tanggungjawab sosial korporat ("Corporate Social Responsibility, CSR"), Cagamas menyumbang kepada pembelian peralatan perubatan yang dianjurkan oleh Mercy Malaysia ("Mercy"). Inisiatif CSR ini mendukung usaha Kerajaan bagi mengurangi dan mengekang wabak COVID-19 di Malaysia. Sumbangan kepada dana Wakaf COVID-19 Mercy ini akan memudahkan pembelian 20 buah alat bantuan pernafasan yang akan digunakan di Unit Rawatan Rapi di hospital-hospital kerajaan yang ditetapkan.



Program Zakat Wakalah Cagamas – Sumbangan Bekalan Makanan untuk Membantu 137 Orang Asnaf di Selangor dan Kuala Lumpur

Cagamas bekerjasama dengan Persekutuan Orang Pekak di bawah Cagamas ZWP, menyumbangkan pek bekalan makanan yang cukup selama dua minggu bagi membantu 137 penerima asnaf di Selangor dan Kuala Lumpur yang terjejas kerana Perintah Kawalan Pergerakan Kerajaan akibat pandemik COVID-19. Wakil-wakil daripada Persekutuan Orang Pekak Malaysia mengagihkan pek makanan ini kepada para penerima bagi pihak Cagamas.





Program Zakat Wakalah Cagamas – Sumbangan Wang Tunai untuk Asnaf di Merbok, Kedah

Di bawah ZWP Cagamas, Cagamas telah membuat sumbangan wang tunai untuk membantu 14 penerima asnaf di Merbok, Kedah yang terjejas kerana Perintah Kawalan Pergerakan Kerajaan akibat pandemik COVID-19. Wang tunai yang diterima sedikit sebanyak dapat membantu membeli barangan keperluan rumah mereka. Wakil dari penduduk kampung mengagihkan sumbangan wang tunai tersebut kepada para penerima bagi pihak Cagamas.

LAPORAN KEMAMPANAN
(SAMBUNGAN)

Mei

Program Zakat Wakalah Cagamas – Sumbangan kepada Dana Pusat Pungutan Zakat ("PPZ") Musaadah Khaira

Cagamas di bawah ZWP, membuat sumbangan kepada Dana PPZ Musaadah Khaira ("dana") sebagai inisiatif Pusat Pungutan Zakat - Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan di bawah Jabatan Kemajuan Islam Malaysia. Dana ini bertujuan untuk meringankan beban mereka yang sangat terjejas kerana Perintah Kawalan Pergerakan Kerajaan akibat wabak COVID-19. Cagamas menyampaikan sumbangannya kepada Yang Berhormat Senator Datuk Seri Dr. Zulkifli Mohamad Al-Bakri, Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama) pada majlis yang berlangsung di Putrajaya.



Ogos

Minggu Teach for Malaysia – Mengajar Secara Maya bersama Felo TFM

Ahli kumpulan pengurusan Cagamas secara sukarela mengajar pelajaran Bahasa Inggeris secara maya bersama Felow TFM ("Felo") di sekolah Ulu Tiram, Johor semasa Minggu TFM. Minggu TFM adalah satu daripada majlis yang paling penting di mana pengaruh utama, termasuk tokoh korporat, selebriti serta anggota perkhidmatan awam meluangkan masa sebagai "guru" selama sehari, mengajar pelajaran di sekolah bersama Felo.



LAPORAN KEMAMPANAN
(SAMBUNGAN)

September

Program Biasiswa Cagamas Berhad 2020

Bertujuan untuk menyingkirkan batas pendidikan di kalangan siswa berpendapatan rendah, Cagamas telah menganugerahkan enam biasiswa kepada anak muda Malaysia yang berpotensi tinggi di bawah CSP. Ini merupakan sebahagian daripada inisiatif berterusan tanggungjawab sosial korporat Syarikat. Biasiswa CSP adalah bebas ikatan dan pembiayaan terhad kepada program sarjana terpilih di universiti-universiti tempatan. Kos pembiayaan merangkumi yuran pengajian kos sara hidup, serta buku dan peralatan pembelajaran. Akibat kawalan pergerakan semasa pandemik, proses menyenarai pendek permohonan termasuk ujian dan temuduga telah dijalankan secara maya. Selain daripada pendapatan isi rumah dan kebolehcapaian pemohon kepada bantuan kewangan, pemilihan penerima biasiswa juga berdasarkan pencapaian akademik dan kokurikulum, kemahiran komunikasi, serta keupayaan pemohon sebagai pemimpin.



Disember

Kerjasama CSR di antara Cagamas dan Pertubuhan Wanita Berdaya ("WoW") untuk Menyokong Petani Wanita B40 di Sabah

Cagamas bekerjasama dengan Pertubuhan Bukan Kerajaan, WoW, menerusi tanggungjawab sosial korporat untuk menyumbang kos pembelian peralatan pertanian termasuk perbelanjaan latihan dan bimbingan untuk petani wanita di Keningau, Sabah. Fokus projek ini adalah untuk memberi sokongan kepada para petani wanita B40 di Sook, Keningau dengan membangunkan pertanian asas kepada usahaniaga perniagaan supaya dapat memperolehi punca pendapatan berdikari. Para peserta akan diberi peralatan, latihan dan bimbingan untuk membangunkan perniagaan yang mampan. Enam sesi latihan dan lapan sesi bimbingan akan dijalankan bermula Disember 2020 sehingga Jun 2021. Sesi-sesi ini bertujuan untuk memberi pengetahuan kemahiran pertanian organik dan keusahawanan kepada para peserta.



LAPORAN KEMAMPANAN
(SAMBUNGAN)

Program Sukarelawan bersama Projek Penanaman Bersasar *(Guerrilla)* Urban Hijau

Cagamas dengan Kerjasama Incitement Malaysia telah menganjurkan program sukeralawan ("program") kakitangan melalui Projek Penanaman Bersasar ("Guerrilla") Urban Hijau. Program ini adalah sebahagian daripada inisiatif tanggungjawab sosial korporat dan mampan Cagamas di mana sukarelewan akan mempelajari kaedah pertanian bandar (termasuk pengomposan, pencampuran tanah dan penuaian) terlebih dahulu dan menyiapkan kit penanam/ anak pokok ("kit") untuk tanaman boleh makan. Kit penanam akan ditanam oleh sukarelawan di Yayasan GIFT, Teluk Gadung, Selangor di penempatan komuniti rentan B40. Aturcara penanaman sukarelawan akan diadakan secara fizikal apabila keadaan dibenarkan oleh pihak berkuasa.

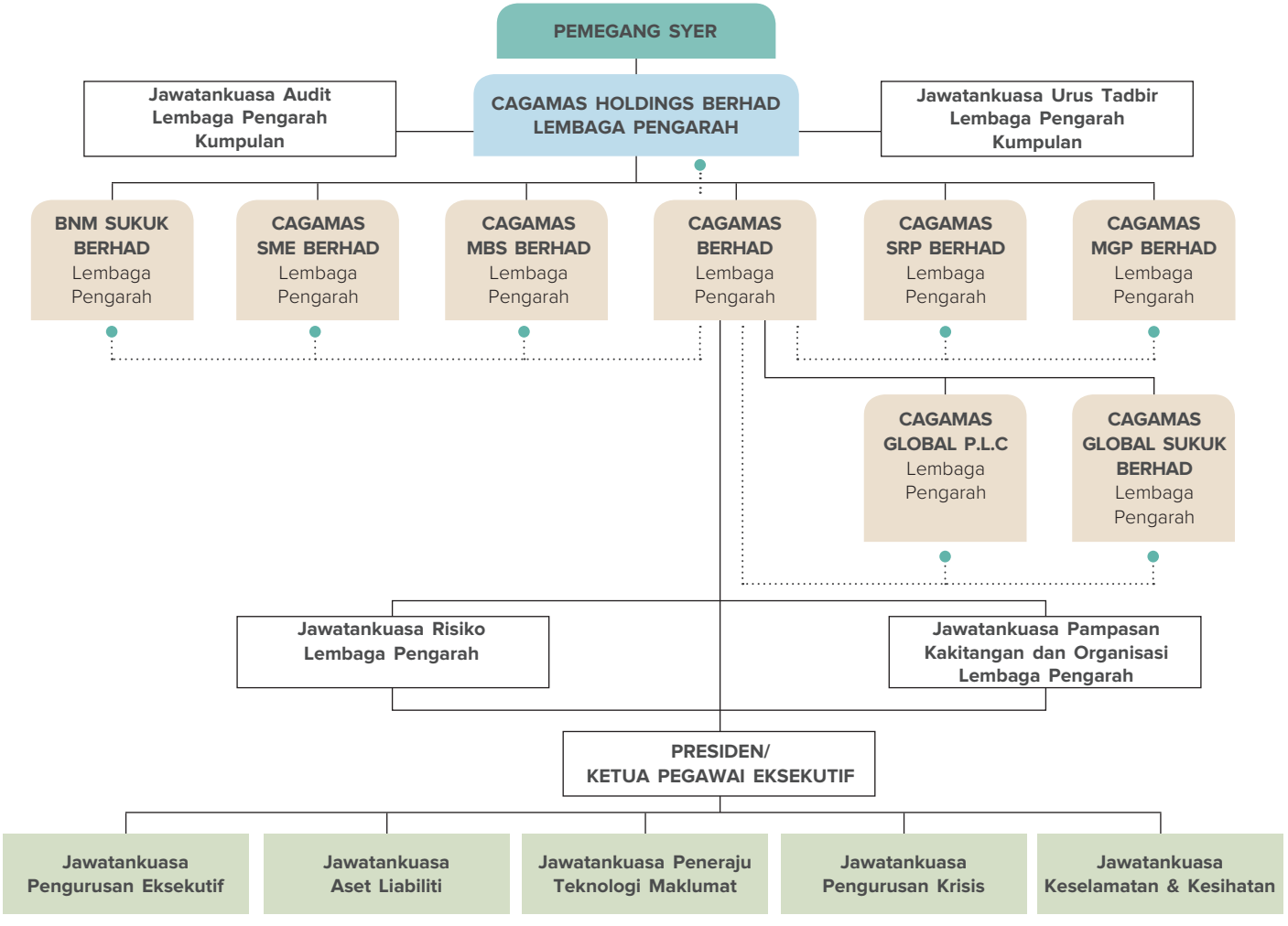


PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Lembaga Pengarah ("Lembaga Pengarah") bagi Cagamas Holdings Berhad ("Syarikat") adalah komited untuk memastikan bahawa Syarikat dan anak-anak Syarikatnya ("Kumpulan"), mengamalkan piawaian tertinggi bagi urus tadbir korporat supaya hal ehwal bagi Kumpulan dilaksanakan dengan integriti dan profesionalisme untuk melindungi prestasi kewangan Kumpulan ini dan meningkatkan nilai jangka panjang para pemegang syer. Untuk tujuan ini, Lembaga Pengarah telah menggunapakai sebahagian besar dokumen dasar Urus Tadbir Korporat Bank Negara Malaysia 2016 ("*Bank Negara Malaysia Corporate Governance,* BNMCG") untuk institusi kewangan sebagai prinsip panduan untuk memastikan bahawa piawaian tertinggi urus tadbir korporat diamalkan dalam Kumpulan ini.

Untuk selaras dengan peruntukan Akta Syarikat 2016, majoriti entiti di dalam Kumpulan telah menggunapakai perlembagaan-perlembagaan yang baru. Di samping itu, Piagam Lembaga Syarikat telah diperhalusi untuk menjelaskan takrif pengarah bebas dan keperluan pendedahan berkait yang merupakan unsur-unsur penting dalam urus tadbir korporat yang berkesan. Selari dengan itu, penjelasan ini akan menyokong pelaksanaan objektif bagi fungsi pemantauan Lembaga Pengarah, termasuk memacu matlamat-matlamat strategik Syarikat.

RANGKA KERJA URUS TADBIR KORPORAT



..... Pentadbir/ Pentadbir Urus Niaga/ Penyedia Perkhidmatan

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT
(SAMBUNGAN)

LEMBAGA PENGARAH

Komposisi Lembaga Pengarah

Lembaga Pengarah dianggotai oleh lapan Pengarah Bukan Eksekutif, terdiri daripada pegawai-pegawai kanan/ wakil-wakil dan ketua-ketua eksekutif daripada pemegang syer utama yang terpilih serta ahli profesional berpengalaman. Secara kolektif, para Pengarah tersebut membawa kepada Lembaga Pengarah pengetahuan mereka yang meluas dan pelbagai dalam bidang perbankan dan kewangan, pasaran modal, perakaunan, perundangan, ekonomi dan pengurusan risiko.

Berdasarkan kepada kriteria BNMCG, majoriti daripada para Pengarah Syarikat adalah dianggap bebas kerana mereka adalah bebas secara perwatakan dan pertimbangan, dan bebas daripada perkaitan-perkaitan atau keadaan-keadaan yang boleh mengganggu pelaksanaan pertimbangan bebas mereka. Para Pengarah menyediakan pandangan-pandangan yang objektif dan bebas untuk pertimbangan Lembaga Pengarah dan tidak menyertai di dalam urusan harian perniagaan Syarikat.

Lembaga Pengarah mengamalkan piawaian BNMCG ke atas had tempoh pelantikan Pengarah Bebas agar secara amnya tidak melangkaui sembilan (9) tahun, kecuali dalam keadaan luar jangka yang boleh ditentukan oleh Lembaga Pengarah setelah dicadangkan oleh Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan ("*Group Board Governance Committee*, GBGC"). Sekiranya berlaku, jumlah had tempoh bagi seseorang Pengarah Bebas dilanjutkan melangkaui 9 tahun, kelulusan pemegang syer akan diperolehi pada Mesyuarat Agung Tahunan ("*Annual General Meeting*, AGM").

Tugas dan Tanggungjawab Jelas Cagamas Holdings Berhad

Cagamas Holdings Berhad

Lembaga Pengarah telah menerima pakai Piagam Lembaga Pengarah yang menggariskan kuasa-kuasa, peranan-peranan, fungsi-fungsi, komposisi dan tanggungjawab-tanggungjawab bagi Lembaga Pengarah untuk membantu para Pengarah agar sedar tentang peranan-peranan, tugas-tugas dan tanggungjawab-tanggungjawab dan melaksanakan secara berkesan tugas-tugas fidusiari dalam menguruskan hal ehwal Syarikat. Piagam Lembaga Pengarah adalah tertakluk kepada penilaian secara berkala untuk memastikan ianya konsisten dengan hasrat strategik Lembaga Pengarah dan piawaian-piawaian yang berkaitan dengan tadbir urus korporat.

Lembaga Pengarah memegang tanggungjawab keseluruhan bagi urus tadbir korporat, halatuju strategik, selera risiko, formulasi dasar-dasar dan memantau operasi-operasi bagi Kumpulan. Lembaga Pengarah memastikan bahawa satu sistem yang sesuai disediakan untuk mengenalpasti risiko-risiko ketara Kumpulan dan bahawa kawalan dalaman dan langkah-langkah pencegahan yang sesuai dilaksanakan untuk menguruskan risiko-risiko tersebut. Lembaga Pengarah juga dipertanggungjawabkan untuk memastikan kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman dan sistem-sistem pengurusan maklumat Kumpulan, termasuk pematuhan kepada undang-undang, syarat-syarat, peraturan-peraturan, perintah-perintah dan garis panduan yang berkaitan. Lembaga Pengarah sentiasa dikemaskini dan dimaklumkan oleh Naib Presiden Kanan bagi Bahagian Pengurusan Risiko dan Pematuhan ("*Risk Management & Compliance Division*, RMD") mengenai undang-undang dan perintah-perintah terbaru yang berkaitan yang dikeluarkan oleh pihak berkuasa kawal selia dan implikasi-implikasi yang terhasil kepada Kumpulan dan para Pengarah yang berkaitan dengan tugas-tugas dan tanggungjawab-tanggungjawab mereka.

Lembaga Pengarah menetapkan selera risiko secara keseluruhan bagi perniagaan Kumpulan. Urusan penyeliaan bagi pengurusan risiko dalam Kumpulan ini dikendalikan oleh Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah ("*Board Risk Committee*, BRC") bagi Cagamas Berhad. BRC menyelia pembangunan strategi-strategi pengurusan risiko, dasar-dasar dan proses-proses dalaman yang kritikal dan sistem-sistem untuk menilai, mengukur, mengurus, memantau dan melaporkan pendedahan-pendedahan risiko dalam Kumpulan. BRC melapor terus kepada Lembaga Pengarah Cagamas Berhad yang kemudiannya, akan memaklumkan dan jika perlu, mendapatkan maklum balas daripada Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad tentang keputusan-keputusan yang diambil berkaitan penilaian-penilaian risiko dan hal-hal berkaitan risiko yang lain. BRC disokong oleh RMD yang bertanggungjawab untuk melaksanakan kajian-kajian semula risiko dan penilaian-penilaian ke atas operasi-operasi Cagamas Berhad dan anak-anak Syarikat yang lain. Naib Presiden Kanan bagi RMD melapor terus kepada BRC. RMD juga menyerahkan penilaian-penilaian risiko kepada setiap Lembaga Pengarah bagi anak-anak Syarikat masing-masing.

Lembaga Pengarah menyelia pelaksanaan dan prestasi perniagaan Kumpulan ini dengan menyemak rancangan perniagaan strategik dan bajet tahunan Kumpulan ini. Kemaskini berkenaan operasi-operasi utama Kumpulan ini dibentangkan kepada Lembaga Pengarah untuk semakan pada setiap mesyuarat Lembaga Pengarah. Selain itu, hal-hal penting yang dibentangkan kepada Lembaga Pengarah anak-anak Syarikat ini juga dikemukakan kepada Lembaga Pengarah untuk makluman atau sokongan.

Pengerusi bagi Syarikat mengetuai Lembaga Pengarah dan memastikan bahawa ianya berjalan dan berfungsi secara berkesan dalam memenuhi kewajipan dan tanggungjawab. Sebagai syarikat pemegangan pelaburan, Cagamas Holdings Berhad tidak mempunyai Ketua Pegawai Eksekutif ("*President/ Chief Executive Officer*, CEO") ataupun kakitangan lain.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT
(SAMBUNGAN)

Cagamas Berhad

Operasi harian bagi Kumpulan dilaksanakan oleh entiti operasi utama, Cagamas Berhad yang telah dilantik sebagai pemberi khidmat untuk Cagamas Holdings Berhad. Cagamas Berhad juga bertindak sama ada sebagai pentadbir/ pentadbir urusniaga atau pemberi khidmat kepada syarikat berkaitan iaitu Cagamas SME Berhad, Cagamas MBS Berhad, Cagamas SRP Berhad, Cagamas MGP Berhad dan BNM Sukuk Berhad, dan kepada dua (2) anak syarikatnya iaitu antaranya adalah Cagamas Global P.L.C. dan Cagamas Global Sukuk Berhad.

Cagamas Berhad telah menerima pakai piagam lembaga pengarah yang menggariskan kuasa, peranan, fungsi, komposisi dan tanggungjawab bagi Lembaga Pengarah untuk membantu para Pengarah agar sedar tentang peranan, tugas dan tanggungjawab dan melaksanakan secara berkesan tugas fidusiari dalam menguruskan hal ehwal syarikat. Tersedia suatu pemisahan yang jelas bagi peranan dan tanggungjawab di antara Pengerusi dan CEO. Pengerusi bagi Cagamas Berhad menyediakan peranan kepimpinan kepada Lembaga Pengarah dan memastikan bahawa Lembaga Pengarah berfungsi secara berkesan; beliau mengetuai perbincangan mengenai strategi keseluruhan, dasar, selera risiko dan pengawasan pengendalian perniagaan bagi Cagamas Berhad. CEO bagi Cagamas Berhad mengetuai pihak pengurusan Cagamas Berhad dan bertanggungjawab terhadap pelaksanaan strategi dan dasar serta pengendalian urusan-urusan harian perniagaan Cagamas Berhad. Kesemua Pengarah adalah Pengarah Bebas Bukan Eksekutif kecuali CEO yang merupakan seorang Pengarah Eksekutif.

Petunjuk Prestasi Utama Tahunan bagi CEO dan pengurusan syarikat ini dikaji dan ditetapkan oleh Lembaga Pengarah.

Cagamas SRP Berhad

Cagamas SRP Berhad telah diperbadankan untuk menjalankan jaminan gadai janji kediaman di bawah Skim Rumah Pertamaku ("SRP") dan Skim Perumahan Belia ("SPB") yang telah diumumkan oleh Kerajaan pada tahun 2011 dan 2015. SRP dan SPB adalah selaras dengan hasrat Kerajaan untuk meningkatkan pemilikan rumah di kalangan rakyat Malaysia.

Cagamas SRP Berhad telah menerima pakai piagam lembaga pengarah yang menggariskan kuasa, peranan, fungsi, komposisi dan tanggungjawab Lembaga Pengarah untuk membantu para Pengarah sedar tentang peranan, tugas dan tanggungjawab mereka dan melaksanakan tugas fidusiari mereka dengan berkesan dalam menguruskan hal ehwal syarikat. Pada masa ini, Cagamas SRP Berhad tidak mempunyai CEO atau kakitangan tetapi Cagamas Berhad, entiti operasi utama dan syarikat berkaitan bagi Cagamas SRP Berhad, merupakan penyedia khidmat yang telah dilantik.

Pengerusi memimpin Lembaga Pengarah dan memastikan agar Lembaga Pengarah berfungsi dengan berkesan manakala pengurusan Cagamas Berhad bertanggungjawab terhadap pelaksanaan strategi dan dasar serta pentadbiran harian bagi perniagaan Cagamas SRP Berhad.

Setiausaha Syarikat

Para Pengarah mempunyai akses tersedia dan tidak terbatas kepada nasihat dan perkhidmatan Setiausaha Syarikat untuk membolehkan mereka melaksanakan tugas dengan berkesan. Setiausaha Syarikat menghadiri dan memastikan bahawa semua mesyuarat Lembaga Pengarah berlangsung secara teratur, dan merekodkan prosiding yang tepat dan betul serta resolusi yang diluluskan diambil dan direkodkan dalam pendaftaran berkanun di pejabat berdaftar Syarikat. Setiausaha Syarikat memudahkan komunikasi yang tepat pada masanya terhadap keputusan yang dibuat dan dasar-dasar yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah dan GBGC kepada pihak pengurusan untuk tindakan.

Mesyuarat Lembaga Pengarah

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, Lembaga Pengarah telah bermesyuarat sebanyak empat kali untuk membincangkan pelbagai perkara termasuk prestasi perniagaan Syarikat, profil risiko, rancangan perniagaan dan isu-isu strategik yang memberi kesan kepada perniagaan Kumpulan. Laporan untuk Lembaga Pengarah yang memberikan maklumat kemaskini tentang operasi, kewangan, profil risiko, isu-isu kawal selia dan perkembangan korporat dihantar kepada para Pengarah terlebih dahulu sebelum setiap mesyuarat.

Kesemua Pengarah boleh mendapat nasihat terus daripada pengurusan Cagamas Berhad. Dalam melaksanakan tugas mereka, Lembaga Pengarah berhak untuk mendapat nasihat daripada ahli profesional bebas dengan perbelanjaan ditanggung oleh Syarikat, sekira dan ketika dianggap perlu.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT
(SAMBUNGAN)

Kehadiran Pengarah pada mesyuarat Lembaga Pengarah pada sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 adalah seperti di bawah:

Pengarah	Jawatan/ Tahap Kebebasan	Kehadiran Mesyuarat
Dato' Bakarudin Ishak	Pengerusi, Bebas	4/4
Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek	Bukan Bebas	4/4
Datuk Abdul Farid Alias	Bukan Bebas	1/4
Dato' Lee Kok Kwan	Bukan Bebas	4/4
Wan Hanisah Wan Ibrahim	Bebas	4/4
Datuk Seri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani	Bebas	4/4
Datuk Siti Zauyah Md Desa	Bebas	4/4
Chong Kin Leong (Dilantik sebagai Pengarah berkuatkuasa 1 Mei 2020)	Bebas	3/3
Datuk George Ratilal (Bersara sebagai Pengarah di AGM ke-13 yang berlangsung pada 3 Jun 2020)	Bebas	2/2

Jawatankuasa Lembaga Pengarah

Lembaga Pengarah dibantu oleh GBGC dan Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan ("*Group Board Audit Committee*, GBAC"), yang beroperasi mengikut terma rujukan spesifik seperti yang telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah.

GBGC terdiri daripada tiga Pengarah Bukan Eksekutif, iaitu:

Datuk Seri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani (Pengerusi)
Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek
Dato' Bakarudin Ishak

GBGC bertanggungjawab untuk penilaian dan keselarasan urus tadbir korporat bagi Kumpulan adalah dipraktiskan dengan amalan terbaik. GBGC juga bertanggungjawab menilai secara tahunan keberkesanan Lembaga Pengarah secara keseluruhan, Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan sumbangan setiap Pengarah individu, dan untuk mencadangkan pelantikan ke Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah.

Perincian tentang GBAC diterangkan di dalam Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan di dalam Laporan Tahunan ini.

Jawatankuasa-jawatankuasa lain, seperti Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah dan BRC kekal di Cagamas Berhad.

Pelantikan dan Pemilihan Semula Pengarah

Calon-calon yang dicalonkan untuk dilantik sebagai Pengarah-pengarah dikaji semula oleh GBGC yang kemudiannya mengemukakan cadangan kepada Lembaga Pengarah untuk diluluskan.

Menurut Perlembagaan Syarikat, sekurang-kurangnya satu pertiga daripada para Pengarah akan bersara daripada jawatan mereka pada setiap AGM Syarikat dan sekiranya layak, mereka boleh menawarkan diri untuk dilantik semula. Perlembagaan juga menyatakan bahawa para Pengarah yang dilantik oleh Lembaga Pengarah pada sesuatu tahun akan memegang jawatan sehingga AGM yang seterusnya dan kemudiannya akan layak untuk dilantik semula.

Ganjaran Pengarah

Dasar Syarikat dalam pembayaran ganjaran para Pengarah adalah usaha untuk menarik para Pengarah yang berkaliber dan berpengalaman yang diperlukan untuk memberikan pandangan yang kukuh dan berkesan terhadap aktiviti-aktiviti Kumpulan. GBGC menilai ganjaran kepada Pengarah Bukan Eksekutif setiap tiga tahun untuk memastikan bahawa ganjaran Pengarah adalah sepadan dengan komitmen masa dan kepakaran para Pengarah, serta risiko dan tahap kerumitan perniagaan bagi setiap syarikat yang berkenaan dan tanggungjawab yang dipegang.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT
(SAMBUNGAN)

Ganjaran yang dibayar kepada para Pengarah seperti dinyatakan di dalam penyata kewangan adalah seperti berikut:

Pengarah Bukan Eksekutif	Yuran Pengarah (RM)	Elaun Mesyuarat (RM)	Jumlah (RM)
Dato' Bakarudin Ishak	100,000	23,500	123,500
Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek	70,000	17,500	87,500
Datuk Abdul Farid Alias	70,000	3,500	73,500
Dato' Lee Kok Kwan	70,000	28,000	98,000
Wan Hanisah Wan Ibrahim	70,000	28,000	98,000
Datuk Seri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani	70,000	19,000	89,000
Datuk Siti Zauyah Md Desa	70,000	14,000	84,000
Chong Kin Leong (Dilantik sebagai Pengarah berkuatkuasa 1 Mei 2020)	46,858	25,500	72,358
Datuk George Ratilal (Bersara sebagai Pengarah di AGM ke-13 yang berlangsung pada 3 Jun 2020)	29,645	12,000	41,645

Latihan Pengarah

Program latihan tahunan pengarah berfokus kepada perkembangan berterusan set kemahiran para Pengarah dan kemaskini berkaitan perkembangan terkini dalam sektor perkhidmatan kewangan termasuk perundangan dan peraturan-peraturan baru yang berkaitan. Sebilangan para Pengarah terdiri daripada Pengarah syarikat tersenarai awam dan telah mengikuti Program Akreditasi Mandatori seperti yang disyaratkan di bawah Keperluan Penyenaraian Bursa Malaysia. Di samping itu, sebilangan para Pengarah Kumpulan telah menghadiri Program Teras Pendidikan Pengarah Institusi Kewangan ("*Financial Institution Directors' Education*, FIDE")

Bagi tahun 2020, program-program latihan yang dihadiri oleh para Pengarah diperincikan seperti di bawah.

Program Latihan yang Dihadiri oleh Para Pengarah

Senarai Program	Tempoh Dalam Bilangan Hari
Pendidikan Pengarah Institusi Kewangan ("*Financial Institution Directors' Education*, FIDE") Webinar:	
Outthink The Competition: Excelling in a Post COVID-19 World	1
Central Banks' Dilemma: Independence, Subservience, or Co-Dependence?	1
HR in the 2020s: Culture Sculptor, Risk Manager, and More	1
Cybersecurity & Work-From-Home Security Challenges Amidst COVID-19 Pandemic	1
ESG Trends & Regulatory Developments	1
Board & Executive Pay *During* and *Post* COVID-19	
Force Majeure & COVID-19: How are Contractual Relationships Affected and Managed	1
The Asset Webinar:	
3rd Malaysia Issuers & Investors Leaders Dialogue	1

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT
(SAMBUNGAN)

Program Latihan yang Dihadiri oleh Para Pengarah *(sambungan)*

Senarai Program	Tempoh Dalam Bilangan Hari
Securities Industry Development Corporation (SIDC) Webinar:	
Big Data 101 and its Challenges	1
Big Data Trends and Case Studies	1
Big Data and Use Cases for the Capital Market Business Disruptions – Priorities for Boards session	1
Cryptocurrency 101, Its Challenges and Issues Blockchain Applications and How It can Safeguard Investors' Interest	1
The Institute of Enterprise Risk Practitioners (IERP) Webinar:	
How to Survive and Thrive in the New Normal: A Practical ERM Guide	1
Invitation to Global Conference: When Irrationality Meets Disruption	2
Hong Kong Monetary Authority/ Insurance Authority/ Securities & Futures Commission Webinar:	
Hong Kong FINTECH week	5

Jawatankuasa Pengurusan

Di Cagamas Berhad, jawatankuasa-jawatankuasa pengurusan telah ditubuhkan untuk menyokong CEO dalam menguruskan pelbagai aktiviti dan operasi Kumpulan. Jawatankuasa pengurusan tersebut termasuklah:

Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif
Jawatankuasa Aset Liabiliti
Jawatankuasa Pemandu Teknologi Maklumat
Jawatankuasa Pengurusan Krisis
Jawatankuasa Keselamatan & Kesihatan

Hubungan Dengan Pelabur Dan Komunikasi Dengan Pemegang Syer

Lembaga Pengarah sedia maklum tentang kepentingan komunikasi yang berkesan dan bertepatan masa dengan para pemegang syer dan pemegang berkepentingan. Kumpulan ini menghebahkan strategi, rancangan, maklumat kewangan dan produk baru kepada para pemegang syer dan pelabur melalui surat, Laporan Tahunan, kenyataan dan pengumuman akhbar, dan melalui penyedia saluran maklumat kewangan yang lain seperti Bloomberg, Thomson Reuters, Bursa Malaysia Berhad, Labuan International Financial Exchange dan Singapore Exchange Limited. Forum utama untuk berdialog dengan para pemegang syer adalah di AGM. Di AGM, Pengerusi menerangkan tentang prestasi Kumpulan ini dan memberi peluang kepada para pemegang syer untuk mengajukan soalan dan mendapatkan penjelasan tentang perniagaan dan prestasi Kumpulan ini.

Cagamas Berhad, mengendalikan sebuah laman sesawang, www.cagamas.com.my yang menyediakan maklumat terkini dan menyeluruh mengenai produk, kadaran dan maklumat kewangan Kumpulan ini.

AUDIT

Kawalan Dalaman

Penyata Kawalan Dalaman Syarikat ini diterangkan pada muka surat 79 hingga 80 di dalam Laporan Tahunan ini.

Hubungan Dengan Juruaudit

Peranan dan tanggungjawab GBAC berhubung dengan juruaudit dalaman dan luar diterangkan pada muka surat 75 hingga 78 di dalam Laporan Tahunan ini. Dalam tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, juruaudit luar telah menghadiri dua mesyuarat yang diadakan dengan GBAC. Mesyuarat pertama pada bulan Februari 2020 adalah untuk melaporkan penyata kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2019, dan mesyuarat kedua pada bulan Ogos 2020 adalah untuk membentangkan penemuan penilaian terhad mereka bagi Cagamas Berhad, rancangan audit dan skop audit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020. Pada salah satu mesyuarat tersebut, satu sesi telah diadakan di antara GBAC dan juruaudit luar tanpa kehadiran pengurusan. Juruaudit luar hadir pada AGM Syarikat dan bersedia untuk menjawab soalan pemegang syer mengenai pengendalian audit berkanun dan penyediaan dan kandungan laporan audit mereka.

Ganjaran juruaudit dan juga pembayaran yuran bukan audit dinyatakan pada muka surat 189 di dalam Laporan Tahunan ini.

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH KUMPULAN

1. KEAHLIAN

Bagi tahun 2020, ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan ("*Group Board Audit Committee*, GBAC") ini terdiri daripada:-

(a) Chong Kin Leong (dilantik sebagai Pengarah dan Pengerusi Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan Cagamas Holdings Berhad berkuatkuasa 1 Mei 2020)

(b) Datuk George Ratilal (meletakkan jawatan sebagai Pengarah dan Pengerusi Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan Cagamas Holdings Berhad berkuatkuasa masing-masing pada 4 Jun 2020 dan 1 Mei 2020)

(c) Dato' Lee Kok Kwan

(d) Wan Hanisah Wan Ibrahim

Majoriti ahli GBAC terdiri daripada Pengarah Bebas Bukan Eksekutif berdasarkan Piagam Lembaga Cagamas Holdings Berhad. Kesemua Pengarah tidak terbabit dalam urusan harian Kumpulan ini serta bebas daripada pihak pengurusan. Tiada Pengarah, sama ada secara berkumpulan atau individu, yang menguasai atau mempengaruhi GBAC dalam membuat sesuatu keputusan. Para Pengarah memberi pandangan bebas mereka untuk dipertimbangkan oleh GBAC.

2. KEHADIRAN DALAM MESYUARAT

GBAC telah mengadakan empat mesyuarat sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 yang turut dihadiri oleh Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif ("*President/ Chief Executive Officer, CEO*") dan Naib Presiden Kanan, Audit Dalaman. Beberapa pegawai kanan Cagamas Berhad juga turut hadir pada mesyuarat tertentu atas jemputan GBAC. Kehadiran ahli GBAC dalam mesyuarat adalah seperti berikut:-

Nama Ahli GBAC	Bilangan mesyuarat yang dihadiri
Chong Kin Leong (dilantik berkuatkuasa 1 Mei 2020)	3/4
Datuk George Ratilal (meletakkan jawatan berkuatkuasa 1 Mei 2020)	1/4
Dato' Lee Kok Kwan	4/4
Wan Hanisah Wan Ibrahim	4/4

Juruaudit Luaran Kumpulan ini, Tetuan PricewaterhouseCoopers PLT telah menghadiri dua mesyuarat sepanjang tahun berkenaan untuk melaporkan keputusan audit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2019 dan membentangkan pelan audit dan skop kerja Kumpulan Syarikat Cagamas ("Kumpulan") ini untuk tahun kewangan 2020.

3. KOMPOSISI DAN TERMA RUJUKAN

Bidang Kuasa

(a) GBAC tidak dikenakan sebarang sekatan dalam mendapatkan sebarang maklumat dan dokumen yang berkaitan dengan aktivitinya, dan mereka bebas bertemu dengan juruaudit dalaman dan luaran, dan pihak pengurusan syarikat-syarikat di dalam Kumpulan ini.

(b) GBAC diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk mendapatkan khidmat nasihat undang-undang atau khidmat nasihat bebas dari ahli profesional luar serta menjemput pihak luar yang mempunyai pengalaman dan kepakaran yang berkaitan untuk menghadiri mesyuarat sekiranya diperlukan.

(c) GBAC diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk menyiasat sebarang aktiviti di dalam bidang kuasanya dan ahli-ahli GBAC berhak mengarahkan kesemua kakitangan untuk memberikan kerjasama sekiranya perlu.

Saiz dan Komposisi

(a) GBAC hendaklah dilantik oleh Lembaga Pengarah dari kalangan Pengarah Bukan Eksekutif dan mestilah mempunyai tidak kurang daripada tiga orang ahli yang majoritinya merupakan Pengarah Bebas.

(b) Sekiranya jumlah ahli didapati kurang daripada tiga orang dalam apa juga keadaan, Lembaga Pengarah hendaklah mengisi kekosongan jawatan tersebut dalam tempoh tiga bulan.

(c) Ahli-ahli GBAC hendaklah melantik seorang Pengerusi, iaitu seorang Pengarah Bebas dari kalangan mereka sendiri.

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT
LEMBAGA PENGARAH KUMPULAN
(SAMBUNGAN)

(d) Sekurang-kurangnya seorang daripada ahli GBAC ini:-

(i) mestilah merupakan ahli Institut Akauntan Malaysia ("*Malaysian Institute of Accountants*, MIA"); atau

(ii) jika beliau bukan merupakan ahli MIA, beliau mestilah mempunyai sekurang-kurangnya tiga tahun pengalaman kerja dan:-

- beliau mestilah lulus peperiksaan yang dinyatakan dalam Bahagian I dari Jadual Pertama, Akta Akauntan, 1967; atau
- beliau mestilah merupakan ahli salah satu persatuan akauntan yang dinyatakan dalam Bahagian II dari Jadual Pertama, Akta Akauntan, 1967; atau

(iii) beliau mestilah memegang ijazah sarjana muda/ sarjana/ doktor falsafah dalam bidang perakaunan atau kewangan dan mempunyai sekurang-kurangnya 3 tahun pengalaman pasca kelayakan dalam bidang perakaunan atau kewangan; atau

(iv) beliau mestilah mempunyai sekurang-kurangnya 7 tahun pengalaman sebagai Ketua Pegawai Kewangan bagi sebuah syarikat korporat atau mempunyai fungsi yang terutamanya bertanggungjawab di dalam pengurusan hal ehwal kewangan sebuah syarikat korporat.

(e) Kesemua ahli GBAC hendaklah tiada mempunyai pertalian, yang pada pandangan Lembaga Pengarah akan mempengaruhi di dalam memberikan penilaian yang bebas ketika menjalankan fungsinya sebagai ahli GBAC.

Mesyuarat

(a) Mesyuarat diadakan sekali pada setiap suku tahun atau mengikut kekerapan yang akan ditentukan oleh Pengerusi. Jemputan akan diberikan kepada CEO untuk menghadiri mesyuarat. GBAC juga boleh menjemput mana-mana pihak untuk menghadiri mesyuarat bagi membantu dalam perbincangan.

Kuorum

(a) Kuorum hendaklah terdiri daripada dua orang ahli.

Setiausaha

(a) Naib Presiden Kanan, Audit Dalaman merupakan Setiausaha kepada GBAC.

Tugas dan Tanggungjawab

Pelaporan Kewangan

(a) Menyemak penyata kewangan tahunan Kumpulan ini yang disatukan sebelum dibentangkan kepada lembaga pengarah untuk kelulusan bagi memastikan penyata tersebut mematuhi keperluan pendedahan dan penyelarasan yang dicadangkan oleh juruaudit luaran. Ini termasuk:-

- Menyemak laporan juruaudit dan syarat pembatasan (jika ada) yang mesti dibincangkan dengan teliti dan diambil tindakan yang sewajarnya bagi menangani keraguan juruaudit bagi audit yang akan datang;
- Perubahan dan penyelarasan dalam pembentangan penyata kewangan;
- Perubahan ketara dalam dasar dan prinsip perakaunan;
- Pematuhan piawaian perakaunan dan keperluan undang-undang yang lain;
- Keadaan turun naik yang nyata dalam penyata baki;
- Perubahan ketara dalam skop audit; dan
- Komitmen ketara atau liabiliti luar jangka.

(b) Menyemak Penyata Kewangan Interim Diringkaskan setengah tahun bagi Cagamas Berhad dan anak-anak syarikatnya (Kumpulan Cagamas Berhad) untuk dibentangkan kepada lembaga pengarah Cagamas untuk kelulusan bagi memastikan pematuhan terhadap keperluan pendedahan.

Juruaudit Dalaman

(a) Menyemak skop dan keputusan tatacara audit dalaman, termasuk:-

- Pematuhan piawaian audit dalaman, kawalan dalaman Kumpulan, dasar dan keperluan undang-undang yang lain;
- Kecukupan polisi dan tatacara serta kawalan dalaman yang telah diwujudkan;
- Penyelarasan antara juruaudit dalaman dan luaran;
- Pelaksanaan kebebasan dan profesionalisme di dalam menjalankan tugasan audit dalaman;
- Melaporkan segala keputusan audit yang telah dilaksanakan;
- Mencadangkan perubahan dalam dasar perakaunan kepada Lembaga Pengarah; dan
- Mencadangkan dan memastikan pelaksanaan langkah-langkah pemulihan serta pembetulan yang sesuai secara tetap.

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT
LEMBAGA PENGARAH KUMPULAN
(SAMBUNGAN)

(b) Bertanggungjawab terhadap penentuan fungsi audit dalaman, termasuk:-

- Meluluskan Piagam Audit Dalaman;
- Meluluskan Pelan Audit Dalaman;
- Menilai prestasi dan menetapkan pakej imbuhan Naib Presiden Kanan, Audit Dalaman selaras dengan polisi ganjaran syarikat;
- Menyemak kecukupan skop, fungsi dan sumber Bahagian Audit Dalaman ("*Internal Audit Division*, IAD") atau sebarang sekatan yang dihadapi semasa melaksanakan kerja-kerja pengauditan;
- Meluluskan pelantikan atau pemberhentian Naib Presiden Kanan, Audit Dalaman;
- Pemberitahuan tentang perletakan jawatan kakitangan audit dalaman dan memberi peluang kepada kakitangan berkenaan mengemukakan alasan perletakan jawatan;
- Memastikan fungsi audit dalaman mendapat pengiktirafan yang sewajarnya dalam Kumpulan ini;
- Menyelaraskan matlamat dan tujuan fungsi audit dalaman dengan matlamat keseluruhan Kumpulan ini; dan
- Meletakkan IAD di bawah bidang kuasa dan penyeliaan langsung GBAC.

(c) Menyemak laporan audit dalaman sebelum dibentangkan kepada lembaga pengarah syarikat-syarikat yang berkenaan di bawah Kumpulan ini dan mencadangkan kepada Lembaga Pengarah Cagamas Holdings untuk makluman atau pengesahan.

(d) Memastikan tindakan yang wajar dan segera diambil oleh pihak pengurusan ke atas kelemahan-kelemahan ketara yang dikenalpasti.

Juruaudit Luaran

(a) Menilai objektiviti, prestasi dan kebebasan juruaudit luaran.

(b) Membincangkan dan menilai pelan audit luaran, penemuan-penemuan terhadap sistem kawalan dalaman (termasuk tindakan pihak pengurusan dan laporan audit yang berkaitan).

(c) Menyemak surat ikatan juruaudit luaran dan maklumbalas dari pihak pengurusan.

(d) Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah pelantikan juruaudit luaran, fi audit dan sebarang persoalan mengenai peletakan jawatan atau penyingkiran juruaudit luaran.

(e) Membincangkan dengan juruaudit luaran perkara yang berbangkit daripada audit pada tahun sebelumnya, menyemak skop pelan audit tahun semasa mereka serta penilaian mereka terhadap akaun dan sistem kawalan dalaman, termasuk penemuan serta tindakan susulan yang mereka cadangkan.

(f) Menyemak perubahan dalam keperluan berkanun dan sebarang permasalahan audit yang ketara yang dijangka timbul hasil daripada pengalaman tahun sebelumnya atau yang disebabkan oleh perkembangan baru.

(g) Menilai dan menyemak peranan juruaudit luaran dari semasa ke semasa.

(h) Meluluskan peruntukan perkhidmatan bukan audit oleh juruaudit luaran dan menilai samada terdapat sebarang potensi konflik yang timbul daripada perkhidmatan bukan audit tersebut.

(i) Memastikan wujudnya pemeriksaan dan keseimbangan supaya peruntukan ke atas perkhidmatan bukan audit tidak mengganggu pertimbangan bebas juruaudit luaran.

(j) Bermesyuarat dengan juruaudit luaran sekurang-kurangnya sekali setahun tanpa kehadiran pihak pengurusan untuk membincangkan perkara penting yang memerlukan perhatian serta mendapatkan maklum balas.

Transaksi Pihak Berkaitan

(a) Menyemak sebarang urusniaga dengan pihak berkaitan atau keadaan yang membabitkan percanggahan kepentingan yang ketara yang mungkin timbul dalam Kumpulan ini.

(b) Menyemak sebarang urusniaga yang ketara, yang bukan merupakan sebahagian daripada perniagaan kumpulan ini.

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH KUMPULAN
(SAMBUNGAN)

Tanggungjawab Lain

(a) Menyemak cadangan pihak pengurusan untuk pembayaran dividen sebelum dibentangkan kepada Lembaga untuk kelulusan.

(b) Melaksanakan sebarang fungsi yang ditugaskan oleh Lembaga Pengarah dari semasa ke semasa.

4. RINGKASAN AKTIVITI

Sepanjang tahun kewangan, GBAC telah melaksanakan tugasnya seperti yang telah ditetapkan di dalam terma rujukan. Ringkasan aktiviti utama yang dijalankan oleh GBAC adalah seperti berikut:-

Audit Dalaman

(a) Menyemak dan meluluskan Pelan Audit Dalaman bagi tahun kewangan berakhir 2021 dan memastikan kecukupan skop audit dalaman dan perancangannya, fungsi-fungsi serta sumber-sumber fungsi audit dalaman yang perlu untuk menjalankan tugasnya;

(b) Menyemak laporan, penemuan dan cadangan oleh juruaudit dalaman serta maklumbalas pihak pengurusan terhadap penemuan audit dan cadangan tersebut;

(c) Menyemak laporan-laporan audit dalaman untuk memastikan bahawa tindakan pembaikan yang perlu telah diambil oleh pihak pengurusan bagi menangani kaedah dan perlaksanaan cadangan yang dikemukakan oleh audit dalaman; dan

(d) Memperuntukan penilaian bebas ke atas prestasi Naib Presiden Kanan, Audit Dalaman.

Audit Luaran

(a) Menyemak skop serta perancangan juruaudit luaran bagi tahun kewangan berakhir 2020;

(b) Mencadangkan kepada lembaga pengarah tentang perlantikan semula juruaudit luaran dan yuran audit; dan

(c) Menyemak keputusan audit oleh juruaudit luaran dan membincangkan penemuan dan perkara lain yang perlu diberi perhatian.

Pelaporan Laporan Kewangan

(a) Menyemak penyata kewangan tahunan Kumpulan yang diaudit dan memastikan laporan kewangan mematuhi piawaian perakaunan.

5. FUNGSI AUDIT DALAMAN

Kumpulan ini telah menubuhkan IAD yang bertanggungjawab secara langsung kepada GBAC. IAD juga membantu Lembaga Pengarah melaksanakan tanggungjawab dalam memastikan Kumpulan ini mengekalkan sistem kawalan dalaman yang kukuh dan berkesan. IAD ini bebas daripada sebarang aktiviti atau operasi unit lain bagi membolehkannya menyediakan laporan yang bebas dan objektif kepada GBAC mengenai kedudukan sistem kawalan dalaman, pengurusan risiko dan proses tadbir urus Kumpulan ini.

IAD melaksanakan fungsi audit dalaman Kumpulan menurut Piagam Audit dan Pelan Audit Tahunan yang telah diluluskan oleh GBAC. Pelan audit tersebut dibuat berdasarkan keputusan yang diperolehi daripada proses penilaian risiko bersistematik yang telah mengenalpasti, memberi keutamaan dan menghubungkaitkan risiko-risiko dengan proses dan lingkungan pengauditan utama. Proses penilaian risiko ini juga membolehkan IAD memberi keutamaan kepada sumber dan bahagian yang akan diaudit.

Audit yang dilaksanakan pada sepanjang tahun kewangan 2020 menitikberatkan penilaian dan penyemakan bebas ke atas penilaian risiko, keberkesanan operasi bagi kawalan dalaman, dan keperluan pengawalseliaan bagi seluruh Kumpulan ini. Laporan audit dalaman diserahkan kepada GBAC untuk dipertimbangkan. Ini membolehkan GBAC melaksanakan fungsi penyeliaannya dengan merumuskan pendapat berhubung kecukupan langkah-langkah yang diambil oleh pihak pengurusan.

Amalan Profesional Piawai Antarabangsa oleh Institut Audit Dalaman digunakan di mana perlu sebagai satu panduan berwibawa bagi kaedah audit dalaman.

PENYATA KAWALAN DALAMAN

TANGGUNGJAWAB LEMBAGA PENGARAH

Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad ("Lembaga Pengarah") beserta lembaga pengarah syarikat-syarikat di dalam Kumpulan Syarikat Cagamas ("Kumpulan") ini mengesahkan tanggungjawab mereka di dalam memastikan Kumpulan ini mengekalkan suatu sistem kawalan dalaman yang mantap dan berkesan bagi menyokong pencapaian matlamat Kumpulan ini. Sistem kawalan dalaman berkenaan merangkumi antara lainnya, pengurusan risiko, kewangan, strategi, organisasi, operasi dan pematuhan kawalan. Walau bagaimanapun, Lembaga Pengarah sedia maklum bahawa sistem tersebut dirangka untuk mengurus dan mengawal risiko pada tahap yang munasabah selari dengan selera risiko yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah dalam mencapai matlamat perniagaan. Oleh itu, sistem berkenaan dapat memberi jaminan yang sewajarnya, tetapi bukannya jaminan mutlak terhadap salah nyata ketara berkenaan maklumat kewangan.

Peranan pihak pengurusan ialah melaksanakan polisi yang digariskan oleh Lembaga Pengarah mengenai risiko dan kawalan dalaman dengan mengenal pasti dan menilai risiko yang dihadapi serta merangka, mengendali dan memantau sistem kawalan dalaman yang bersesuaian bagi mengurang dan mengawal risiko berkenaan.

PENGURUSAN RISIKO

Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah ("*Board Risk Committee*, BRC") Cagamas Berhad ("Cagamas") dipertanggungjawabkan menyelia pengurusan risiko yang berkaitan dengan aktiviti perniagaan dan operasi Kumpulan ini. Dalam hal ini, BRC menyelia pembangunan strategi pengurusan risiko, polisi, proses-proses dalaman utama dan sistem bertujuan menilai, mengukur, mengurus, memantau dan melaporkan kedudukan pendedahan risiko Kumpulan ini. BRC melaporkan secara langsung kepada lembaga pengarah Cagamas yang kemudiannya memaklumkan kepada Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad berhubung segala keputusan yang dibuat berkenaan dengan penilaian risiko dan perkara-perkara yang berkaitan.

BRC dibantu oleh Bahagian Pengurusan Risiko dan Pematuhan, Cagamas yang menyediakan khidmat sokongan pengurusan risiko terutamanya bagi perniagaan dan operasi Cagamas, iaitu entiti utama Kumpulan ini di samping khidmat kepada lain-lain entiti di dalam Kumpulan ini. Keputusan penilaian risiko dan lain-lain penemuan dilaporkan kepada Lembaga Pengarah dan lembaga pengarah syarikat-syarikat yang berkaitan di dalam Kumpulan ini. Secara umumnya prinsip-prinsip pengurusan risiko Kumpulan ini adalah berlandaskan garis panduan Bank Negara Malaysia ("BNM") dan amalan-amalan terbaik di dalam industri.

PROSES KAWALAN DALAMAN UTAMA

Sistem kawalan dalaman Kumpulan merangkumi proses utama seperti berikut:

1. Kuasa dan Tanggungjawab

(a) Struktur organisasi, profil pekerjaan dan bidang keberhasilan utama yang menggariskan dengan jelas tanggungjawab dan kebertanggungjawaban, sejajar dengan keperluan perniagaan dan operasi.

(b) Menetapkan dengan jelas garisan tanggungjawab dan penugasan autoriti untuk jawatankuasa Lembaga Pengarah, pihak pengurusan dan kakitangan.

(c) Pihak pengurusan juga telah menubuhkan Jawatankuasa Eksekutif Pengurusan, Jawatankuasa Aset Liabiliti, Jawatankuasa Peneraju Teknologi Maklumat, Jawatankuasa Keselamatan & Kesihatan dan Jawatankuasa Pengurusan Krisis sebagai sebahagian daripada fungsi pengawasan bagi memastikan pengurusan dan pengawalan yang berkesan dalam bidang masing-masing.

2. Perancangan, Pemantauan dan Laporan

(a) Pelan Perniagaan Tahunan dan Belanjawan dirangka, dibentang dan diluluskan oleh lembaga pengarah Cagamas sebelum pelaksanaan. Di samping itu, prestasi sebenar akan dikaji setiap suku tahunan berdasarkan prestasi yang disasarkan bagi langkah pembetulan untuk mengurangkan risiko. Hasil kajian prestasi itu dilaporkan kepada Lembaga Pengarah pada setiap separuh tahunan. Di mana perlu, Pelan Perniagaan Tahunan dan Belanjawan akan disemak, dengan mengambil kira apa-apa perubahan dalam keadaan perniagaan.

(b) Melaporkan secara berkala kepada Lembaga Pengarah, lembaga pengarah syarikat-syarikat yang berkaitan di dalam Kumpulan dan jawatankuasa lembaga pengarah. Laporan-laporan tentang kedudukan kewangan, kedudukan pinjaman dan pembiayaan yang dibeli, bon dan nota yang diterbitkan, dan urusniaga swap kadar faedah diserahkan kepada Lembaga Pengarah sekurang-kurangnya sekali pada setiap suku tahunan. Isu-isu lain seperti perundangan, perakaunan atau hal-hal strategik juga akan dilaporkan kepada Lembaga Pengarah sekiranya perlu.

(c) Menyediakan maklumat menyeluruh dan berkala yang merangkumi laporan kewangan dan operasi kepada pihak pengurusan sekurang-kurangnya sekali dalam sebulan.

PENYATA KAWALAN DALAMAN
(SAMBUNGAN)

3. Polisi dan Tatacara

Mendokumenkan dengan jelas dan secara formal polisi dalaman dan manual tatacara untuk memastikan pematuhan terhadap kawalan dalaman dan undang-undang dan peraturan yang berkaitan. Semakan secara berkala dilaksanakan untuk memastikan dokumentasi polisi dan tatacara sentiasa dikemaskini dan relevan.

4. Penilaian Bebas oleh Bahagian Audit Dalaman

(a) Bahagian Audit Dalaman memberi jaminan yang munasabah kepada Lembaga Pengarah melalui penilaian bebas terhadap kecukupan, keberkesanan dan integriti sistem kawalan dalaman. Ia melaksanakan pendekatan audit berasaskan risiko selaras dengan pelan audit tahunan yang telah diluluskan oleh Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan ("*Group Board Audit Committee*, GBAC"). Keputusan audit dibentangkan kepada GBAC yang telah bermesyuarat sebanyak empat kali sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020.

(b) Pelan audit dan laporan audit juga diserahkan kepada Lembaga Pengarah dan lembaga pengarah syarikat-syarikat berkenaan di dalam Kumpulan bagi memaklumkan sebarang kelemahan dalam sistem kawalan dalaman. Sepanjang tahun kewangan ini, beberapa kelemahan telah dikenal pasti, namun ianya tidak mengakibatkan kerugian ketara, luar jangkaan atau ketidakpastian atau memberi kesan terhadap risiko reputasi yang memerlukan pendedahan di dalam Laporan Tahunan.

5. Pengukuran Prestasi dan Kompetensi Kakitangan

(a) Indeks Prestasi Utama yang berasaskan kepada pendekatan Kad Skor Prestasi digunakan untuk memantau dan mengukur prestasi kakitangan.

(b) Garis panduan yang sesuai untuk tujuan pengambilan dan pemecatan kakitangan, program latihan dan pensijilan peningkatan kemahiran oleh pakar industri untuk kakitangan, penilaian prestasi tahunan dan prosedur lain yang relevan diwujudkan bagi memastikan kakitangan yang cekap dan terlatih dalam menjalankan tanggungjawab mereka.

6. Perancangan Kesinambungan Perniagaan

Pelan Kesinambungan Perniagaan, termasuk Pelan Pemulihan Bencana diwujudkan bagi memastikan kesinambungan operasi perniagaan.

7. Tadbir Urus Syariah

Cagamas berpandukan kepada peruntukan tatacara Syariah yang diterbitkan oleh BNM dan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia, ("SC"). Garis panduan dalaman telah diwujudkan di dalam bentuk Dasar Tadbir Urus Syariah bagi mentadbir dan menguatkan pengurusan risiko ketidakpatuhan syariah yang mungkin timbul dari operasi dan aktiviti perniagaan dan ianya termasuk Pemeriksaan Kawal Selia Syariah, Pengurusan Risiko Syariah dan Audit Syariah. Di samping itu, Cagamas juga telah melantik Penasihat Syariah Bebas dalam memberi khidmat nasihat dan pandangan mengenai perkara-perkara berkaitan Syariah di dalam aktiviti, operasi dan perniagaan Kumpulan ini. Fungsi-fungsi penting ini telah ditadbir dengan peranan dan tanggungjawab yang jelas yang telah diwujudkan sejajar dengan polisi dokumen Dasar Tadbir Urus Syariah yang diterbitkan oleh BNM bagi Institusi Kewangan Islam.

KESIMPULAN

Sistem kawalan dalaman yang wujud di sepanjang tahun tinjauan sehingga tarikh Laporan Tahunan dan penyata kewangan diterbitkan adalah mencukupi dan berkesan untuk melindungi pelaburan para pemegang saham dan pihak-pihak berkepentingan seperti pihak berkuasa, timbalawan dan kakitangan serta aset-aset Kumpulan ini.

PENGURUSAN RISIKO

Kumpulan menganggap pengurusan risiko sebagai bahagian penting dalam proses perniagaan, operasi dan membuat keputusan Kumpulan. Dalam memastikan bahawa Kumpulan memperoleh pulangan yang optimum semasa beroperasi dalam lingkungan perniagaan yang baik, pasukan pengurusan risiko terlibat pada tahap awal proses pengambilan risiko dengan memberikan input bebas, termasuk penilaian kredit, penilaian produk baru, pengukuran keperluan modal dan keperluan operasi yang relevan. Input ini membolehkan unit perniagaan untuk menilai cadangan risiko-ganjaran, sehingga dapat mengurangi risiko sementara membolehkan risiko selebihnya dinilai sesuai dengan pulangan yang diharapkan.

RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO ORGANISASI

Pendekatan pengurusan risiko Kumpulan disokong oleh Rangka Kerja Pengurusan Risiko Organisasi ("Rangka Kerja") yang kukuh dan mantap, yang sentiasa dipertingkatkan untuk kekal relevan dan berdaya tahan terhadap latar belakang landskap risiko yang versatil dan amalan industri yang berkembang. Rangka Kerja ini melibatkan proses yang berterusan untuk mengenal pasti, menilai, memantau, mengurus dan melaporkan risiko yang ketara yang mempengaruhi pencapaian objektif perniagaan Kumpulan. Ia menyediakan Lembaga Pengarah dan pengurusan dengan peralatan untuk menjangka dan mengurus kedua-dua risiko sedia ada dan berpotensi, dengan mengambil kira perubahan profil risiko seperti yang ditentukan oleh perubahan dalam perniagaan dan kawal selia persekitaran, strategi serta fungsi aktiviti Kumpulan sepanjang tahun.

Rangka kerja ini merupakan sebahagian daripada budaya Kumpulan dan diterapkan ke dalam proses dan amalan perniagaannya. Rangka Kerja ini disasarkan ke arah mencapai objektif Kumpulan dan dibahagikan kepada empat kategori:

OBJEKTIF KUMPULAN

Strategik

Matlamat peringkat tinggi, sejajar dan menyokong misi Kumpulan

Operasi

Efektif dan efisien dalam penggunaan sumber

Pelaporan dan Pematuhan

Kebolehpercayaan pelaporan dan pematuhan dengan undang-undang dan peraturan yang berkaitan

Kewangan

Keuntungan dan kemampanan prestasi

PENGURUSAN RISIKO
(SAMBUNGAN)

TADBIR URUS PENGURUSAN RISIKO

Selaras dengan Rangka Kerja, tiga barisan pertahanan dalam pengurusan risiko diterima pakai dalam Kumpulan. Gambarajah berikut meringkaskan tanggungjawab dan akauntabiliti pelbagai pihak yang terlibat dalam tadbir urus pengurusan risiko Kumpulan.

Lembaga Pengarah

- menetapkan halatuju strategik keseluruhan untuk Kumpulan.
- menyediakan pengawasan untuk memastikan bahawa pihak pengurusan mempunyai sistem dan amalan pengurusan risiko yang sesuai untuk mengurus risiko yang berkaitan dengan operasi dan aktiviti Kumpulan.
- menetapkan selera risiko dan tahap toleransi yang konsisten dengan objektif keseluruhan perniagaan Kumpulan dan profil risiko yang dikehendaki.
- mengkaji dan meluluskan semua dasar pengurusan risiko dan pendedahan risiko yang ketara.

Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah
("*Board Risk Committee*, BRC")

- membantu Lembaga Pengarah dalam membangunkan strategi, dasar dan infrastruktur untuk mengurus risiko Kumpulan dan memastikan bahawa terdapat pengawasan yang berkesan.

Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif ("*President/ Chief Executive Officer*, CEO")
disokong oleh jawatankuasa pengurusan yang menangani risiko utama yang dikenal pasti

Jawatankuasa Eksekutif Pengurusan ("*Management Executive Committee*, MEC")	Jawatankuasa Aset Liabiliti ("*Asset Liability Committee*, ALCO")

Jawatankuasa ini terdiri daripada pihak pengurusan yang dipengerusikan oleh CEO dan melaksanakan fungsi pengawasan perkara yang berikut:

- had risiko keseluruhan dan pengagihan modal, selaras dengan selera risiko yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah.
- pelaksanaan dasar yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah dan memastikan terdapatnya prosedur operasi, kawalan dalaman dan sistem yang mencukupi dan berkesan untuk menyokong dasar ini.

Barisan Pertahanan Pertama Unit perniagaan dan sokongan	Barisan Pertahanan Kedua Bahagian Pengurusan Risiko & Pematuhan ("*Risk Management & Compliance Division*, RMD")	Barisan Pertahanan Ketiga Bahagian Audit Dalaman ("*Internal Audit Division*, IAD")
• tanggungjawab utama untuk mengenal pasti, mengurangkan dan mengurus risiko dalam bidang kerja mereka. • memastikan aktiviti harian dijalankan dalam lingkungan dasar, prosedur dan had risiko yang telah ditetapkan.	• menilai secara bebas pendedahan risiko dan penyelarasan pengurusan risiko secara menyeluruh. • memastikan pengurusan risiko dan dasar pematuhan dilaksanakan dengan sewajarnya. • memastikan pematuhan kepada perundangan dan peraturan yang berkenaan.	• IAD selaku barisan pertahanan ketiga bertanggungjawab secara bebas untuk mengkaji semula kecukupan dan keberkesanan proses pengurusan risiko, sistem kawalan dalaman dan pematuhan dengan dasar risiko dan pematuhan.

PENGURUSAN RISIKO
(SAMBUNGAN)

Pengurusan telah mengenal pasti dan menguruskan risiko-risiko utama berikut yang boleh menghalang Kumpulan daripada mencapai objektifnya sebagai sebahagian daripada pengurusan risiko organisasi:

Jenis Risiko	Definisi dan Pengurusan
Risiko Strategik	Risiko strategik adalah risiko tidak mencapai strategi dan matlamat korporat Kumpulan. Ini mungkin disebabkan oleh faktor dalaman seperti kekurangan dalam perancangan prestasi, pelaksanaan dan pemantauan prestasi serta faktor luaran seperti perubahan dalam persekitaran pasaran. Pengurusan risiko strategik ditangani melalui pembabitan Lembaga Pengarah dalam menetapkan matlamat strategik Kumpulan. Lembaga Pengarah sentiasa dimaklumkan tentang hal-hal yang boleh menjejaskan pelaksanaan strategi dan hala tuju korporat.
Risiko Kredit	Risiko kredit ditakrifkan sebagai potensi kerugian kewangan akibat kegagalan peminjam atau rakan niaga untuk memenuhi kewajipan kewangan atau kontraknya. Dalam Kumpulan, risiko kredit berpunca dari Pembelian Dengan Rekursa ("*Purchase With Recourse,* PWR") dan Pembelian Tanpa Rekursa ("*Purchase Without Recourse,* PWOR"), program jaminan gadai janji, pelaburan dan aktiviti perlindungan nilai perbendaharaan. Objektif utama pengurusan risiko kredit adalah untuk mengurus risiko dan had kredit secara proaktif bagi memastikan semua pendedahan kepada risiko kredit adalah dalam lingkungan parameter yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Aktiviti pelaburan adalah berpandukan kepada polisi dan garis panduan kredit dalaman yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Prosedur khusus untuk pengurusan risiko kredit ditentukan pada tahap perniagaan berdasarkan persekitaran risiko dan matlamat perniagaan.
Risiko Pasaran	Risiko pasaran ditakrifkan sebagai potensi kerugian yang wujud daripada pergerakan harga dan kadar pasaran. Dalam Kumpulan, pendedahan risiko pasaran adalah terhad kepada risiko kadar faedah/ keuntungan dan risiko pertukaran mata wang asing kerana Kumpulan tidak terlibat dalam sebarang aktiviti perdagangan ekuiti atau komoditi. Kumpulan menguruskan risiko pasaran dengan mengenakan had ambang dan memasuki kontrak lindung nilai derivatif. Had ini ditetapkan berdasarkan kepada selera risiko Kumpulan dan pertimbangan pulangan risiko. Had ini kerap disemak dan dipantau. Kumpulan mempunyai Sistem Pengurusan Aset Liabiliti yang menyediakan keupayaan seperti analisis jurang tempoh, analisis sensitiviti faedah/ keuntungan dan simulasi pendapatan di bawah senario-senario yang berbeza untuk membantu dalam mengurus dan memantau risiko kadar faedah/ keuntungan. Kumpulan juga menggunakan instrumen derivatif seperti swap kadar faedah, swap kadar keuntungan, swap mata wang bersilang dan swap mata wang bersilang Islam untuk mengurus dan melindung nilai pendedahan risiko pasarannya terhadap pergerakan dalam kadar faedah/ keuntungan dan kadar pertukaran mata wang asing.
Risiko Kecairan	Risiko kecairan timbul apabila Kumpulan tidak mempunyai dana yang mencukupi untuk memenuhi kewajipan kewangannya apabila tempoh matang. Kumpulan menguruskan risiko kecairan dengan mematuhi dasar pembiayaan padanan yang ketat di mana semua pembelian aset dibiayai oleh bon yang bersesuaian dengan saiz, tempoh, dan adalah mampu diri dari segi aliran tunai. Satu mekanisme kecairan yang berpandangan ke hadapan kini tersedia untuk menggalakkan pengurusan aliran tunai yang cekap dan berkesan sambil mengelakkan tumpuan dana yang berlebihan. Kumpulan merancang aliran tunai dan memantau dengan teliti setiap urus niaga perniagaan bagi memastikan dana yang tersedia mencukupi untuk memenuhi keperluan perniagaan pada setiap masa. Rizab kecairan yang merangkumi sekuriti hutang yang boleh pasar, juga diperuntukan untuk memenuhi sebarang kekurangan yang tidak dijangka dalam aliran tunai atau keadaan ekonomi yang buruk dalam pasaran kewangan.

PENGURUSAN RISIKO
(SAMBUNGAN)

Jenis Risiko	Definisi dan Pengurusan
Risiko Operasi	Risiko operasi adalah risiko potensi kerugian akibat daripada kekurangan atau kegagalan proses, tenaga kerja dan sistem dalaman, atau daripada faktor-faktor luaran. Setiap unit perniagaan atau sokongan melaksanakan swataksir terhadap risiko dan persekitaran kawalan masing-masing untuk mengenal pasti, menilai dan menguruskan risiko operasi. Kumpulan telah mewujudkan kawalan dalaman, sistem dan prosedur yang menyeluruh, yang tertakluk kepada semakan tetap oleh juruaudit dalaman dan luaran. Pendedahan kepada risiko operasi juga melibatkan pengurusan kategori risiko berikut: • Risiko Teknologi: Pengurusan risiko teknologi melibatkan penilaian risiko teknologi dan keselamatan siber secara berstruktur dan konsisten. Kumpulan telah menerapkan tadbir urus yang kukuh dan pengurusan risiko teknologi yang berkesan serta merangkumi keselamatan teknologi yang kukuh, keboleharapan, ketahanan dan kebolehpulihan untuk menangani elemen risiko teknologi seperti ketersediaan, ketepatan, kebolehcapaian dan ketangkasan. • Risiko Gangguan Perniagaan: Kumpulan mempunyai program Pengurusan Kesinambungan Perniagaan ("*Business Continuity Management,* BCM") yang mantap untuk mengurangkan kesan dan kemungkinan sebarang gangguan yang tidak dijangka terhadap operasi perniagaannya melalui pelaksanaan rangka kerja dan dasar BCM, pelan kesinambungan perniagaan dan latihan BCM yang kerap. Kumpulan juga telah mengenalpasti strategi pemulihan seluruh organisasi bagi mempercepatkan pemulihan serta penyambungan semula perniagaan dan teknologi semasa kejadian bencana.
Risiko Reputasi	Tanggapan reputasi dan imej Kumpulan oleh para pelanggan, pelabur, pengawal selia dan masyarakat umum adalah penting bagi Kumpulan untuk terus berkembang dan berjaya dalam perniagaan dan operasinya. Justeru, risiko reputasi adalah bergantung kepada sifat/ model perniagaan, pemilihan pelanggan dan rakan niaga dan keboleharapan dan keberkesanan proses perniagaan. Pemeriksaan yang ketat ke atas pelanggan yang berpotensi dan reka bentuk perniagaan yang selaras dengan piawaian dan pematuhan peraturan kawalan selia yang tinggi telah diterapkan untuk melindungi reputasi perniagaan dan imej Kumpulan.
Risiko Ketidakpatuhan Syariah	Risiko sekatan perundangan atau kawal selia, kerugian kewangan atau implikasi bukan kewangan termasuk reputasi terjejas yang mungkin dialami oleh Kumpulan akibat kegagalan mematuhi peraturan Majlis Penasihat Syariah ("MPS") Bank Negara Malaysia ("BNM") dan/ atau Suruhanjaya Sekuriti Malaysia ("SC") (dikenali secara kolektif sebagai MPS), piawaian mengenai perkara Syariah yang dikeluarkan oleh BNM atau nasihat oleh Penasihat Syariah yang konsisten dengan peraturan MPS. Kumpulan berunding dan mendapat sokongan/ pelepasan daripada Penasihat Syariah bebas bagi semua produk dan transaksi Islam bagi memastikan pematuhan terhadap keperluan Syariah yang berkaitan. Dari sudut peraturan, Kumpulan tidak mempunyai akses langsung ke MPS untuk keputusan/ nasihat Syariah. Di mana berkenaan, Kumpulan akan mendapat persetujuan MPS melalui rakan niaga atau perantara yang jatuh di bawah bidang kuasa BNM, dan/ atau melalui penasihat utama program sukuk untuk penyerahan produk kewangan Islam kepada SC. Kajian semula pematuhan Syariah berkala dan audit dalaman tahunan dilaksanakan untuk mengesahkan bahawa operasi Islam yang dikendalikan oleh unit-unit perniagaan mematuhi keputusan yang telah disahkan oleh Penasihat Syariah. Sebarang insiden ketidakpatuhan Syariah akan dilaporkan kepada Penasihat Syariah, Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah, BRC dan Lembaga Pengarah.

PENGURUSAN RISIKO
(SAMBUNGAN)

SOROTAN UTAMA

Selaras dengan perubahan latar belakang perniagaan, RMD telah melaksanakan inisiatif-inisiatif berikut sepanjang tahun 2020 untuk mengukuhkan daya tahan risiko dan menyokong objektif Kumpulan:

1. Memastikan Portfolio Kumpulan adalah Selaras dengan Selera dan Strategi Risiko.

    - Selera risiko adalah komponen kritikal yang membolehkan Lembaga Pengarah dan pengurusan berkomunikasi, memahami dan menilai risiko yang boleh diterima oleh Kumpulan. Penyata selera risiko dikaji semula pada setiap tahun dengan mengambil kira semua risiko penting dan aktiviti perniagaan masa depan yang menjadi sebahagian daripada Proses Penilaian Kecukupan Modal Dalaman ("*Internal Capital Adequacy Assessment Process,* ICAAP") tahunan.

    - RMD sentiasa memastikan bahawa inisiatif perniagaan adalah sejajar dengan selera risiko dengan menyediakan penilaian bebas dan input risiko untuk had kredit baru dan tambahan serta cadangan perniagaan baru. Pelbagai penilaian dan simulasi dilakukan sepanjang tahun, seperti penilaian portfolio yang dilakukan untuk menentukan kerentanan yang wujud dari pandemik, ujian tekanan sementara yang dilakukan untuk menentukan kecukupan modal berdasarkan pelbagai senario buruk dan pelaksanaan pengoptimuman portfolio yang dilakukan untuk menentukan jumlah perniagaan baru yang berpotensi.

    - Menyedari kepentingan risiko teknologi dan sejajar dengan keperluan Pengurusan Risiko dalam Teknologi BNM ("*Risk Management in Technology,* RMiT"), penyata selera risiko yang berkaitan dengan teknologi dan keselamatan siber telah dibangunkan sebagai garis panduan untuk tahap risiko IT yang boleh diterima oleh Kumpulan.

2. Mengukuhkan Tadbir Urus, Kawalan dan Proses Pengurusan Risiko.

    - Polisi pengurusan risiko, metodologi dan proses sentiasa dipertingkatkan selaras dengan amalan terbaik industri dan keperluan kawal selia. Dalam tahun kewangan semasa, pelbagai dasar dan garis panduan dikaji semula dan dikemas kini untuk memastikan kawalan dalaman dan amalan pengurusan risiko terus relevan. RMD juga telah melaksanakan penilaian bebas terhadap dasar dan proses sejajar dengan keperluan Dasar Kredit BNM di mana tiada sebarang jurang utama yang dikenalpasti.

    - Memandangkan landskap ekonomi yang mencabar, kawalan yang berkaitan dengan had kelulusan untuk pelaburan diperketat, sementara had konsentrasi berdasarkan kadar penarafan kumpulan rakan niaga diselaraskan untuk mencerminkan pengkategorian risiko yang lebih berkesan.

    - Sebagai tindak balas terhadap evolusi teknologi yang memerlukan penerapan teknologi baru berbanding ketangkasan untuk meningkatkan kemampuan dan kapasiti teknologi untuk memenuhi keperluan perniagaan, Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi dan Rangka Kerja Ketahanan Siber dibangunkan/ diwujudkan berdasarkan keperluan RMiT BNM. Rangka Kerja ini berfungsi sebagai dokumen yang menyeluruh dalam menguruskan risiko berkaitan dengan teknologi dan ancaman siber.

    - Pemulihan dan kesinambungan perniagaan yang lancar adalah penting untuk meminimumkan kesan buruk terhadap operasi perniagaan semasa krisis pandemik (iaitu COVID-19). Jawatankuasa Pengurusan Krisis ("*Crisis Management Committee,* CMC") telah bersidang beberapa kali dalam tempoh ini untuk mempertimbangkan strategi perniagaan, peruntukan sumber daya dan menguruskan keperluan pihak berkepentingan.

    - Aplikasi mudah alih BCM digital yang dikenali sebagai MyBCM dibangunkan dan dipasang untuk kegunaan semua kakitangan bagi memudahkan akses ke panduan rujukan ringkas Cagamas mengenai Pelan Kesinambungan Perniagaan, merangkumi maklumat mengenai prosedur pengisytiharan bencana, tindakan tindak balas kecemasan, kontak-kontak luaran utama dan butiran kontak kakitangan untuk memudahkan proses kesinambungan perniagaan.

    - Skop penilaian pematuhan diperluas dan dilanjutkan ke aspek baru untuk memastikan pematuhan terhadap keperluan perundangan dan peraturan pematuhan. Penilaian bebas berkala dilakukan secara berterusan untuk mengenal pasti jurang yang berpotensi dan memberikan cadangan penambahbaikan untuk mengatasi jurang tersebut.

3. Memperkukuhkan Budaya Risiko untuk Mengukuhkan Rangka Kerja Risiko.

    - Kumpulan percaya bahawa budaya risiko yang kukuh merupakan satu blok pembangunan yang penting bagi tadbir urus risiko yang berkesan. Bagi memupuk budaya risiko yang betul di kalangan kakitangan di semua peringkat perniagaan dan aktiviti di dalam Kumpulan, kakitangan digalakkan untuk menjalankan pembelajaran berterusan dan memaklumkan isu-isu tepat pada masanya.

    - Sebagai sebahagian daripada usaha berterusan untuk meningkatkan budaya risiko dan kepatuhan, dua buletin yang merangkumi pelbagai isu risiko dan pematuhan telah diterbitkan oleh RMD, yang menggabungkan aktiviti-aktiviti untuk menimbulkan semangat dan minat di kalangan kakitangan. Di samping itu, beberapa bengkel mengenai topik pengurusan risiko dan pematuhan telah dijalankan untuk pihak pengurusan dan kakitangan bagi memberi kesedaran dan meningkatkan pemahaman mereka mengenai risiko dan pematuhan.



Galakan Pemilikan Rumah Negara

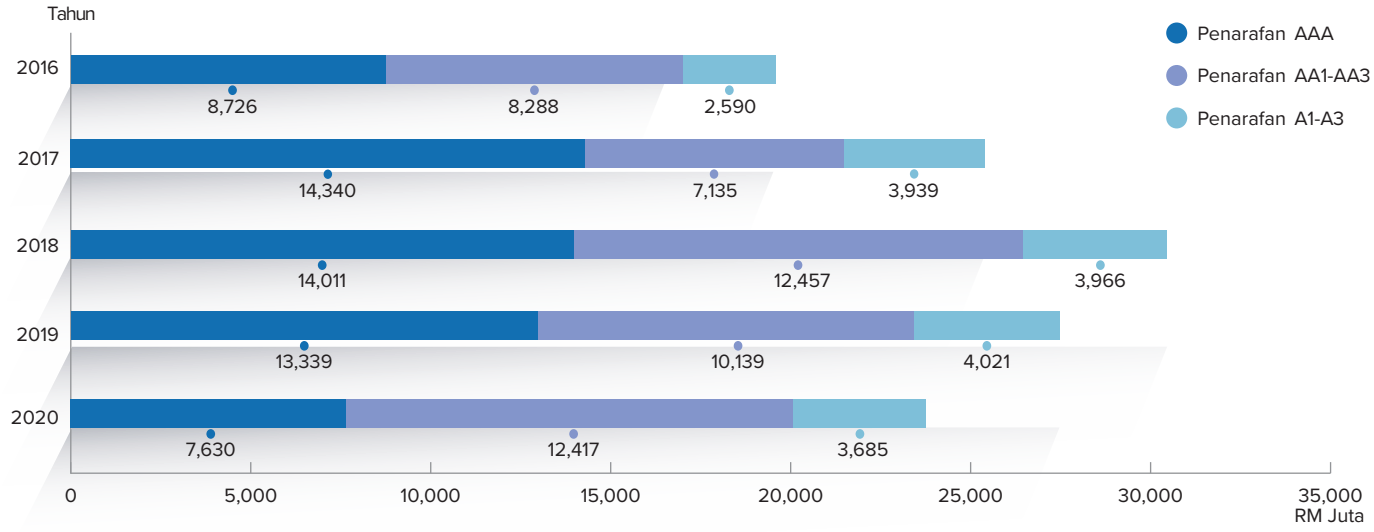
MENJAMIN MASA DEPAN

Menyumbang kepada Pertumbuhan Kewangan Islam

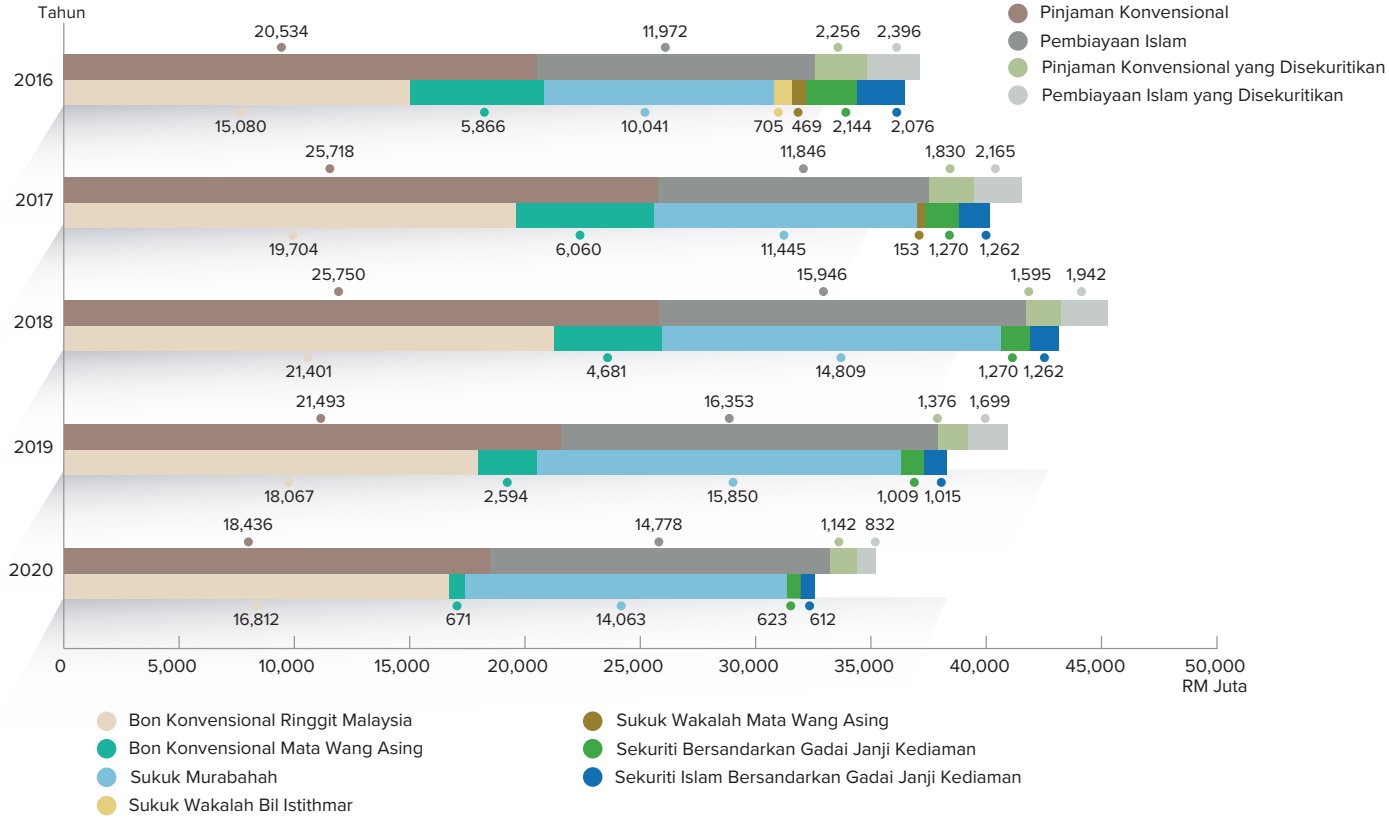


MAKLUMAT PERANGKAAN

PENDEDAHAN KEPADA RAKAN NIAGA MENGIKUT PENARAFAN (PWR)



PERBANDINGAN DI ANTARA SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS DAN PINJAMAN/PEMBIAYAAN DALAM PEGANGAN



MAKLUMAT PERANGKAAN
(SAMBUNGAN)

SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS PADA 31 DISEMBER 2020

					Konvensional				Islam	
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Bon Dalam Mata wang Asing	Sukuk Murabahah	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman
					RM JUTA					
2005										
12.12.2005	20	5.920	12.12.2025	4.95			265			
2007										
29.05.2007	15	4.170	27.05.2022	1.40						320
29.05.2007	20	4.340	28.05.2027	6.41						290
22.08.2007	15	4.900	22.08.2022	1.64			250			
22.08.2007	20	5.080	20.08.2027	6.64			105			
2008										
08.08.2008	20	6.500	08.08.2028	7.61	90					
08.08.2008	15	6.350	08.08.2023	2.60					305	
08.08.2008	20	6.500	08.08.2028	7.61					370	
10.10.2008	15	6.050	10.10.2023	2.78	140					
10.10.2008	20	6.250	10.10.2028	7.78	340					
10.10.2008	15	6.050	10.10.2023	2.78					30	
10.10.2008	20	6.250	10.10.2028	7.78					35	
2009										
30.03.2009	12	5.370	30.03.2021	0.24	105					
30.03.2009	15	5.460	29.03.2024	3.24	150					
30.03.2009	20	5.690	30.03.2029	8.25	150					
30.03.2009	12	5.370	30.03.2021	0.24					115	
30.03.2009	15	5.460	29.03.2024	3.24					155	
30.03.2009	20	5.690	30.03.2029	8.25					80	
17.07.2009	12	5.380	19.07.2021	0.55	80					
17.07.2009	15	5.520	17.07.2024	3.55	100					
17.07.2009	20	5.750	17.07.2029	8.55	50					
17.07.2009	12	5.380	19.07.2021	0.55					60	
17.07.2009	15	5.520	17.07.2024	3.55					70	
17.07.2009	20	5.750	17.07.2029	8.55					55	
03.09.2009	12	5.120	03.09.2021	0.67	65					
03.09.2009	15	5.280	03.09.2024	3.68	90					
26.11.2009	12	5.150	26.11.2021	0.90	60					
26.11.2009	15	5.270	26.11.2024	3.91	85					
26.11.2009	20	5.500	26.11.2029	8.91	45					
26.11.2009	12	5.150	26.11.2021	0.90					60	
26.11.2009	15	5.270	26.11.2024	3.91					80	
26.11.2009	20	5.500	26.11.2029	8.91					45	

MAKLUMAT PERANGKAAN
(SAMBUNGAN)

SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS PADA 31 DISEMBER 2020 (SAMBUNGAN)

					Konvensional				Islam	
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Bon Dalam Mata wang Asing	Sukuk Murabahah	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman
					RM JUTA					
2010										
03.09.2010	12	4.480	02.09.2022	1.67					5	
03.09.2010	15	4.650	03.09.2025	4.68					5	
03.09.2010	12	4.480	02.09.2022	1.67	10					
03.09.2010	15	4.650	03.09.2025	4.68	5					
2011										
07.04.2011	10	4.650	07.04.2021	0.27					5	
07.04.2011	12	4.760	07.04.2023	2.27					5	
07.04.2011	15	4.920	07.04.2026	5.27					10	
20.12.2011	10	4.150	20.12.2021	0.97	5					
20.12.2011	12	4.250	20.12.2023	2.97	10					
20.12.2011	15	4.410	18.12.2026	5.97	10					
20.12.2011	10	4.150	20.12.2021	0.97					5	
20.12.2011	12	4.250	20.12.2023	2.97					5	
20.12.2011	15	4.410	18.12.2026	5.97					10	
2012										
31.10.2012	10	3.910	31.10.2022	1.83	450					
31.10.2012	15	4.170	29.10.2027	6.83	20					
04.12.2012	10	3.900	02.12.2022	1.92	5					
04.12.2012	12	4.000	04.12.2024	3.93	5					
04.12.2012	15	4.140	03.12.2027	6.93	5					
04.12.2012	10	3.900	02.12.2022	1.92					20	
04.12.2012	12	4.000	04.12.2024	3.93					10	
04.12.2012	15	4.140	03.12.2027	6.93					15	
2013										
28.10.2013	10	4.300	27.10.2023	2.82					645	
28.10.2013	12	4.550	28.10.2025	4.83					450	
28.10.2013	15	4.750	27.10.2028	7.83					675	
28.10.2013	20	5.000	28.10.2033	12.83					675	
18.11.2013	10	4.300	17.11.2023	2.88	375					
18.11.2013	12	4.550	18.11.2025	4.88	410					
18.11.2013	15	4.750	17.11.2028	7.88	460					
20.12.2013	10	4.600	20.12.2023	2.97					5	

MAKLUMAT PERANGKAAN
(SAMBUNGAN)

SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS PADA 31 DISEMBER 2020 (SAMBUNGAN)

					Konvensional				Islam	
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Bon Dalam Mata wang Asing	Sukuk Murabahah	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman
					RM JUTA					
2015										
25.11.2015	7	4.650	25.11.2022	1.90	20					
25.11.2015	10	4.850	25.11.2025	4.90	225					
25.11.2015	12	4.900	25.11.2027	6.90	250					
25.11.2015	20	5.070	26.11.2035	14.91	160					
21.12.2015	7	4.700	21.12.2022	1.97					435	
2017										
09.03.2017	5	4.150	09.03.2022	1.19	2,000					
28.04.2017	5	4.250	28.04.2022	1.32					500	
28.04.2017	5	4.250	28.04.2022	1.32	225					
20.06.2017	5	4.110	20.06.2022	1.47					350	
06.07.2017	5	4.090	06.07.2022	1.51	1,000					
03.11.2017	5	4.230	03.11.2022	1.84					840	
13.12.2017	5	4.250	13.12.2022	1.95	1,500					
29.12.2017	5	4.250	29.12.2022	1.99	300					
2018										
19.01.2018	3	4.080	19.01.2021	0.05	120					
23.03.2018	3	4.170	23.03.2021	0.22					525	
29.03.2018	3	4.170	29.03.2021	0.24					1,000	
20.04.2018	3	4.220	20.04.2021	0.30	400					
25.05.2018	5	4.500	25.05.2023	2.40					1,500	
12.07.2018	3	3.170	12.07.2021	0.53				160		
26.07.2018	3	LIBOR + 0.70%	26.07.2021	0.57				114		
07.09.2018	3	4.050	07.09.2021	0.68	550					
08.10.2018	3	4.100	08.10.2021	0.77	800					
09.10.2018	3	4.080	08.10.2021	0.77					750	
05.12.2018	3	4.120	03.12.2021	0.92					500	
2019										
12.03.2019	3	4.040	11.03.2022	1.19					50	
20.03.2019	2	3.900	22.03.2021	0.22	25					
20.03.2019	3	4.000	21.03.2022	1.22	40					
14.08.2019	3	3.500	12.08.2022	1.61					400	
18.10.2019	3	3.450	18.10.2022	1.80					80	
18.10.2019	5	3.600	18.10.2024	3.80					370	
21.10.2019	1.5	3.350	21.04.2021	0.30	25					
22.11.2019	1.4	3.350	21.04.2021	0.30	40					
28.11.2019	3	3.400	28.11.2022	1.91					30	
28.11.2019	5	3.550	28.11.2024	3.91					450	
12.12.2019	3	3.380	12.12.2022	1.95	300					
16.12.2019	3	3.380	16.12.2022	1.96					300	

MAKLUMAT PERANGKAAN
(SAMBUNGAN)

SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS PADA 31 DISEMBER 2020 (SAMBUNGAN)

					Konvensional				Islam	
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Bon Dalam Mata wang Asing	Sukuk Murabahah	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman
					RM JUTA					
2020										
20.03.2020	2	3.030	21.03.2022	1.22	300					
30.03.2020	1	3.250	31.03.2021	0.25	45					
30.03.2020	2	3.450	30.03.2022	1.24	55					
16.04.2020	2	3.100	18.04.2022	1.30	500					
22.05.2020	1	2.650	24.05.2021	0.39	30					
22.05.2020	2	2.750	23.05.2022	1.39	70					
30.06.2020	1	2.550	01.07.2021	0.50	45					
30.06.2020	2	2.700	30.06.2022	1.50	55					
10.08.2020	1	2.150	11.08.2021	0.61					25	
10.08.2020	1	2.150	11.08.2021	0.61	85					
19.08.2020	0.50	2.050	19.02.2021	0.14		400				
13.10.2020	0.25	1.950	13.01.2021	0.04					300	
20.10.2020	0.25	1.950	20.01.2021	0.05		300				
26.10.2020	3	2.230	26.10.2023	2.82					100	
26.10.2020	3	2.250	26.10.2023	2.82					350	
27.10.2020	1	2.000	28.10.2021	0.82	35					
27.10.2020	2	2.130	27.10.2022	1.82	20					
27.10.2020	2.5	2.180	27.04.2023	2.32	45					
23.11.2020	0.25	1.900	22.02.2021	0.15					245	
25.11.2020	0.25	1.900	25.02.2021	0.15		300				
03.12.2020	0.50	2.000	03.06.2021	0.42		700				
03.12.2020	0.50	2.000	03.06.2021	0.42					300	
03.12.2020	1	2.050	06.12.2021	0.93	500					
03.12.2020	1	2.050	06.12.2021	0.93					500	
16.12.2020	1	2.150	17.12.2021	0.96	800					
16.12.2020	1	0.850	16.12.2021	0.96				396		
21.12.2020	0.25	1.960	22.03.2021	0.22		150				
22.12.2020	0.50	1.980	22.06.2021	0.47		700				
22.12.2020	2	2.250	22.12.2022	1.98					50	
30.12.2020	0.25	1.960	30.03.2021	0.24		250				
JUMLAH					**13,885**	**2,800**	**620**	**670**	**13,955**	**610**
							32,540			

MAKLUMAT PERANGKAAN
(SAMBUNGAN)

PEMEGANG SEKURITI HUTANG TERBITAN KUMPULAN CAGAMAS BERHAD

	2016		2017		2018		2019		2020	
	RM juta	%	RM juta	%	RM juta	%	RM juta	%	**RM juta**	**%**
Institusi Kewangan	10,384	33.71	16,794	45.75	21,451	53.33	20,573	56.71	**19,086**	**60.96**
Dana Persaraan	7,883	25.59	7,255	19.77	7,730	19.22	7,055	19.44	**5,672**	**18.11**
Syarikat Insuran	3,620	11.75	3,670	10.00	3,483	8.66	3,688	10.16	**3,523**	**11.25**
Dana Harta dan Amanah	2,080	6.75	2,166	5.90	2,552	6.34	1,886	5.20	**2,008**	**6.41**
Pelabur Bukan Pemastautin	6,271	20.36	6,017	16.39	4,323	10.75	2,727	7.52	**780**	**2.49**
Perbadanan	230	0.75	364	0.99	199	0.49	114	0.31	**181**	**0.58**
Syarikat Berkaitan Kerajaan	337	1.09	441	1.20	488	1.21	241	0.66	**60**	**0.20**
Jumlah	**30,805**	**100**	**36,707**	**100**	**40,226**	**100**	**36,284**	**100**	**31,310**	**100**

PEMEGANG SEKURITI HUTANG TERBITAN CAGAMAS MBS BERHAD

	2016		2017		2018		2019		2020	
	RM juta	%	RM juta	%	RM juta	%	RM juta	%	**RM juta**	**%**
Syarikat Insuran	2,322	55.28	1,535	60.92	1,306	51.84	1,164	57.77	**734**	**59.66**
Dana Persaraan	470	11.19	305	12.10	305	12.08	255	12.66	**220**	**17.89**
Dana Harta dan Amanah	203	4.83	106	4.20	291	11.54	264	13.10	**145**	**11.82**
Institusi Kewangan	1,143	27.22	532	21.11	577	22.90	282	13.99	**75**	**6.07**
Perbadanan	25	0.60	20	0.79	15	0.60	25	1.24	**21**	**1.71**
Syarikat Berkaitan Kerajaan	15	0.36	0	0.00	5	0.20	5	0.25	**20**	**1.63**
Perseorangan	15	0.36	15	0.60	15	0.60	15	0.74	**15**	**1.22**
Pelabur Bukan Pemastautin	7	0.17	7	0.28	6	0.25	5	0.25	**0**	**0.00**
Jumlah	**4,200**	**100**	**2,520**	**100**	**2,520**	**100**	**2,015**	**100**	**1,230**	**100**

JUMLAH SEKURITI HUTANG YANG BELUM DITEBUS DI PASARAN

	% Jumlah Sekuriti Hutang Yang Belum Ditebus				
Instrumen	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**
Sekuriti Kerajaan Malaysia/ Sijil Pelaburan Kerajaan Malaysia	53.4	51.6	51.7	51.4	**52.5**
Bon Korporat dan Sukuk	31.8	32.0	31.1	31.7	**30.6**
Lain-lain Sekuriti Quasi-Kerajaan, e.g., Institusi Kewangan Pembangunan	10.6	12.4	13.3	13.6	**14.2**
Sekuriti Hutang Kumpulan Cagamas	2.6	2.6	2.8	2.4	**2.0**
Bon dan Sukuk Khazanah	1.6	1.4	1.1	0.9	**0.7**
Jumlah	100.0	100.0	100.0	100.0	**100.0**

CAGAMAS DALAM AKHBAR

Cagamas remains market choice for funding in times of high market volatility

KUALA LUMPUR: The National Mortgage Corporation of Malaysia, Cagamas Bhd (Cagamas) announced its RM350 million combined issuances comprising RM45 million 1-year Conventional Medium Term Notes (CMTNs), RM55 million 2-year CMTNs and RM250 million 3-month Conventional Commercial Papers (CCPs).

In a statement yesterday, Cagamas said the proceeds from the respective issuances will be used to fund purchases of mortgage loans from the financial system.

It said the 1 and 2-year CMTNs were concluded at 3.25 per cent and 3.45 per cent respectively, 28 and 29 basis points (bps) above Malaysian Government Securities, whilst the CCPs were priced at 20 bps above the 3-month Kuala Lumpur Interbank Offered Rate rate or equivalent to 3.0 per cent on the pricing date.

President/Chief Executive Officer Datuk Chung Chee Leong said risk sentiments in the local bond market remain fragile after experiencing major market turmoil recently while heavy market activities centred on the flight to liquidity triggered by the rapid spread of COVID-19 outbreak throughout the world coupled with potential global recession fears. "Cagamas will continue to fulfill its role as a financial intermediary by providing liquidity to the banking system which is in support of Bank Negara Malaysia's efforts in the recent announcement of measures to ensure sufficient liquidity in the system," he said. — Bernama

Cagamas issues first multi-tenured ASEAN Sustainability Bonds for SME sector

My First Home scheme loans to hit RM9bil

KUALA LUMPUR: The number of loan approved for the My First Home Scheme (SRP) could increase by 14,400 this year, or 54.93% , from a base of 26,213 in 2019, with a total financing of RM9bil, says Cagamas SRP Bhd.

Chairman Datuk Bakarudin Ishak said the hike would be supported by the newly-launched Digital SRP that provides new access for prospective first-time housebuyers to a wider selection of properties, including SRP. — Bernama

Cagamas year-to-date issuance surpasses RM11 bln mark

KUALA LUMPUR: Cagamas Bhd (Cagamas), the National Mortgage Corporation of Malaysia, has announced its aggregate issuances of RM1.9 billion equivalent – comprising S$130 million one-year Singapore dollar denominated Fixed Rate Note (EMTN), RM800 million one-year Conventional Medium Term Notes (CMTNs) and RM700 million six-month Conventional Commercial Papers (CCPs).



Datuk Chung Chee Leong

Proceeds from the issuances will be used to fund the purchase of housing loans from the financial system.

"We are pleased with the successful conclusion of the Singapore dollar EMTN and ringgit issuances which were concluded post- recent downgrade of Malaysia's sovereign rating by one of the international credit rating agencies, Fitch Ratings," Cagamas president/chief executive officer Datuk Chung Chee Leong said.

"Despite some initial knee-jerk reactions from the market arising from the rating announcement, demand for Cagamas bonds remains resilient, underpinned by its strong credit fundamentals that led to the conclusion of the deal.

"The conclusion of the Singapore dollar issuance at 0.85 per cent via the company's subsidiary, Cagamas Global PLC, which carries an issue rating of A3 represents the company's re-entry into the Singapore dollar market since October 2018 in addition to being Malaysia's first Singapore dollar denominated issuance for the year 2020.

"The company has once again demonstrated its capability to provide competitive funding rates to onshore financial institutions in a challenging environment through combined issuances of foreign currency and ringgit denominated bonds."

The transaction marks the company's 21st issuance exercises for the year and brings the year-to-date issuance amount to RM11.2 billion. It also represented the company's first EMTN issuance for the year since 2018.

The Singapore dollar denominated bond issued will be fully and unconditionally guaranteed by Cagamas.

The issuance, which will be redeemed at their full nominal value upon maturity, is unsecured obligations of the company, ranking pari passu with all other existing unsecured obligations of the company.



DATUK Chung Chee Leong

Cagamas umum agregat terbitan RM1 bilion

KUALA LUMPUR: Cagamas Bhd mengumumkan agregat terbitan RM1.005 bilion yang terdiri daripada Kertas Komersial Konvensional (CCP) enam bulan, CCP tiga bulan dan Kertas Komersial Islam (ICP) tiga bulan.

Dalam kenyataan semalam, perbadanan gadai janji negara itu berkata, hasil daripada terbitan itu akan digunakan untuk membiayai pembelian pinjaman perumahan dan pembiayaan rumah daripada sistem kewangan.

Presiden merangkap Ketua Pegawai Eksekutifnya, Datuk Chung Chee Leong berkata, penguncupan terbesar Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) sebanyak 17.1 peratus bagi suku kedua 2020 yang diumumkan Bank Negara Malaysia (BNM) baru-baru ini, mencerminkan impak yang tidak pernah berlaku sebelum ini susulan langkah tegas membendung penularan pandemik Covid-19.

"Anggaran keseluruhan KDNK 2020 turut disemak semula lebih rendah kepada -5.5 peratus daripada -3.5 peratus. Menerusi semakan semula menurun ini, situasi pandemik di daratan dan keupayaan kerajaan menggunakan langkah fiskal untuk merangsang pertumbuhan akan menjadi perkembangan utama bagi hala tuju selanjutnya.

"Ketika pasaran kekal berhati-hati dengan ketidaktentuan pada masa depan, syarikat telah berjaya menetapkan harga terbitan CCP dan ICP secara kompetitif pada 21 mata asas kepada 36 bps, melebihi Sekuriti Kerajaan Malaysia/Terbitan Pelaburan Kerajaan Malaysia," katanya.

Urus niaga itu menandakan langkah terbitan ke-12 syarikat itu bagi tahun ini dan menjadikan terbitan setakat ini berjumlah RM5.22 bilion.

Kertas itu yang akan ditebus dengan nilai nominal penuh mereka pada tempoh matang, merupakan obligasi tanpa cagaran syarikat, kedudukan sama rata antara obligasi tidak bercagar dengan semua obligasi tidak bercagar sedia ada syarikat.

Ia akan disenarai dan didagangkan di bawah Sistem Perdagangan Sekuriti Tanpa Skrip. – Bernama



■祖莱达（中）"我的首间房屋"数码计划：左起为赵南吉、曾志良、再纳阿比丁、吉卡鲁丁、沙鲁安努亚和郭威雄。

惠及3.3萬人

我的首房計劃助B40購屋

（吉隆坡10日讯）大马再抵押机构（Cagamas）主席拿督吉卡鲁丁说，2011年至今年6月，"我的首间房屋计划"（SRP）惠及3万3000人，购买得人生中第一间房屋，其中90%受惠者是B40低收入群体，涉及金额68亿令吉。

他说，在上述3万3000人中，有71%是来自雪兰莪、柔佛、吉隆坡、霹雳和马六甲，每人平均贷款额为20万6450令吉。

"在这逾3万名购屋者中，86%购屋者年龄介于25岁至40岁之间。"

助7781青年買房

其他出席者包括房屋及地方政府部长祖莱达、秘书长拿督再纳阿比丁、财政部策略投资组秘书拿督沙鲁安努亚、Didian私人有限公司董事赵南吉、大马再抵押机构总执行长拿督曾志良，以及Xhub总执行长郭威雄。

另外，吉卡鲁丁透露，该公司推出的青年房屋计划（SPB）截至2020年6月，一共协助7781名青年购买第一间屋子。

值得注意的是，这些青年购屋者中，有71%是来自B40低收入群体，涉及金额17亿令吉。

"这些青年购屋者主要来自雪兰莪、马六甲、柔佛、吉打和森美兰，他们的平均贷款金额为21万5000令吉，年龄介于25岁至40岁之间。"

祖萊達：房產空置税未定案

祖莱达说，政府目前仍未对"房产空置税"（vacancy tax）有最终决定，该部仍与发展商和相关单位探讨实施该税制的可行性。

她说，房产空置税主要针对豪华房产，可负担房屋和中等价位的房产则不受影响。

"落实房产税并不是当务之急必须落实，政府目前首要工作是先重振国家经济，刺激房地产市场买气。"

祖莱达说，为了实现"居者有其屋"目标，政府也推动"拥有房屋运动"（HOC）刺激市场买气，同时也与发展商和银行配合，为购屋者提升贷款便利。

Cagamas menjadi pilihan pasaran



PRESIDEN dan Ketua Pegawai Eksekutif Datuk Chung Chee Leong

KUALA LUMPUR: Perbadanan Gadai Janji Nasional Malaysia, Cagamas Bhd (Cagamas) telah mengumumkan terbitan berjumlah RM350 juta yang terdiri daripada Nota Jangka Sederhana Konvensional (CMTN) selama setahun sebanyak RM45 juta, CMTN dua tahun bernilai RM55 juta dan Kertas Komersil Konvensional (CCP) tiga bulan berjumlah RM250 juta.

Cagamas dalam satu kenyataan hari ini berkata hasil dari terbitan tersebut akan digunakan bagi membiayai pembelian pinjaman gadai janji daripada sistem kewangan.

CMTN satu dan dua tahun telah dimuktamadkan, masing-masing pada 3.25 peratus dan 3.45 peratus, 28 serta 29 mata asas (bps) di atas Sekuriti Kerajaan Malaysia, manakala CCP berharga 20 bps di atas tiga bulan Kadar Tawaran Antara Bank Kuala Lumpur atau bersamaan dengan 3.0 peratus pada tarikh harga.

Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif Datuk Chung Chee Leong berkata, sentimen risiko dalam pasaran bon tempatan masih sensitif selepas mengalami kemelut pasaran utama baru-baru ini, manakala aktiviti pasaran tertumpu ke arah usaha kecairan yang telah dicetuskan oleh Covid-19, selain, wujud kebimbangan mengenai kemelesetan ekonomi global.

"Cagamas akan terus menjalankan peranannya sebagai perantara kewangan dengan menyediakan kecairan kepada sistem perbankan, seiring dengan usaha Bank Negara Malaysia bagi memastikan kecairan yang mencukupi dalam sistem seperti yang diumumkan baru-baru ini," katanya.

Kertas-kertas itu, yang akan ditebus dengan nilai nominal penuh mereka pada masa matang, adalah obligasi tanpa jaminan syarikat, mempunyai kedudukan yang setara antara mereka dan dengan semua obligasi tidak bercagar sedia ada syarikat, katanya.
– Bernama

Cagamas announces issuance of RM1 billion bonds and sukuk

KUALA LUMPUR: Cagamas Bhd has issued RM1 billion worth of bonds and sukuk comprising RM500 million two-year conventional medium term notes (CMTNs), RM300 million six-month Islamic commercial papers (ICPs) and RM200 million three-month conventional commercial papers (CCPs).

In a statement yesterday, the national mortgage corporation said proceeds from the respective issuances would be used to fund the purchases of mortgage loans or house financing from the financial system.

The transactions also marked its fifth issuance exercise for the year and brings the year-to-date issuance amount to RM2.605 billion.

With these transactions, it has concluded a total of RM1.8 billion issuances within a month.

"This signals continued support from investors and demonstrates the strength and depth of the company's investor base in these challenging market conditions," said president and chief executive officer Datuk Chung Chee Leong.

He said Cagamas had strategised and opted for a public book building exercise for its CMTNs issuance to entice wider participation from investors.

"The issuance received overwhelming response with an initial book-to-cover (BTC) ratio of 2.8 times, resulting in the company to upsize its issue size from the initial RM300 million to a final RM500 million.

"Cagamas was also able to tighten the yield from an initial price guidance of 3.15 per cent to the final 3.10 per cent with a final BTC of 1.7 times."

Both the ICPs and CCPs were concluded on a private placement basis, Chung added.
— Bernama

Cagamas concludes pricing for RM150m of conventional commercial papers

KUALA LUMPUR: National mortgage corporation Cagamas Bhd has announced its issuance of RM150 million three-month Conventional Commercial Papers (CCPs).

In a statement yesterday, Cagamas said proceeds from the issuance will be used to fund the purchase of housing loans from the financial system.

President and CEO Datuk Chung Chee Leong said the successful pricing of the CCPs evidenced investors' continued strong demand for the company's short-term debt securities.

"This was despite the global financial markets bracing for uncertainty due to economic reopening, coupled w... geopolitical tension, which affected investor sentiment locally," he said.

Chung said the CCPs were competiti... the corresponding three-month Kuala Lumpur Interbank Offered Rate (KLIBOR) benchmark rate plus three basis points (bps), or equivalent to 2.31% based on KLIBOR fixing on the pricing date.

"The pricing of the CCPs represented 28 bps above ...

Cagamas said the transaction marked the company's seventh issuance exercise for the year and brings the year-to-date issuance amount to RM3.46 billion.

The papers, it said, which will be redeemed at their full nominal value upon maturity, are unsecured obligations of the company, ranking pari passu among themselves and with all other ...ting unsecured obligations of the company.

"They will be listed and tradable under the Scripless Securities Trading System," it said. – Bernama

Cagamas' proposed ASEAN Sustainability Bonds/SRI Sukuk secures environmental, social benefit ratings

KUALA LUMPUR: RAM Sustainability Sdn Bhd has assigned environmental benefit (EB) ratings to the proposed ASEAN Sustainability Bonds/SRI Sukuk, which will be issued under Cagamas Bhd's RM60 billion medium-term notes and Islamic medium-term notes programme.

The rating firm believes the proposed sustainability bonds/sustainable and responsible investment (SRI) sukuk would create a positive environmental and social impact by financing projects and solutions that are essential for a sustainable future.

This instrument also carries credit ratings assigned by RAM Rating Services.

"Cagamas' role in supporting the financial system is even more crucial now as the nation adjusts to the impact of COVID-19.

"It is especially important to support sustainable economic recovery going forward through the proposed sustainability bonds/sukuk that will benefit both the society and the environment," said RAM Sustainability's head of sustainability services, Gladys Chua, in a statement on Monday.

Chua said five green solutions within Cagamas' sustainability bonds/sukuk framework, namely renewable energy; energy efficiency; green buildings; low-carbon transportation; sustainable water and wastewater management, have been assigned EB ratings.

At the same time, RAM Sustainability has also assigned Social Benefit (SB) ratings to social solutions under the Framework.

Renewable energy and energy efficiency solutions prescribed by the Framework carry the highest EB ratings of Tier-1, reflecting their role in substantially decarbonising the energy system and providing broader environmental benefits. –Bernama

CAGAMAS ISSUES RM450M BONDS

National mortgage corporation says fund will be used to purchase loans from financial system

AZANIS SHAHILA AMAN
KUALA LUMPUR
bt@mediaprima.com.my

CAGAMAS Bhd has conducted RM450 million in issuances to fund the purchase of mortgage loans from the financial system.

The national mortgage corporation said yesterday the issuances comprised RM300 million in two-year conventional medium term notes (CMTNs) and RM150 million in three-month conventional commercial papers (CCPs).

Cagamas president and chief executive officer Datuk Chung Chee Leong said the pricing of the bonds was concluded at a time of highly volatile global financial markets arising from the plunge in oil prices and threat of the Covid-19 pandemic.

He said there was a risk-off and cautious sentiment in the market, as evidenced by the broad-based selling activities in global equity and fixed income markets, including in Malaysia.

"This is a challenging time for the local and global economy."

Meanwhile, Cagamas has continued to play its role as a liquidity provider to the financial system with the successful conclusion of the CMTNs and CCPs via a private placement exercise.

The CMTNs were priced at 3.03 per cent, 33 basis points above the Malaysian Government Securities, while the CCPs were priced at five bps above the three-month Kuala Lumpur Interbank Offered Rate, or equivalent to 2.83 per cent on their pricing date.

The papers, which will be redeemed at their full nominal value upon maturity, are unsecured obligations of the company, ranking *pari passu* among themselves and with other existing unsecured obligations of the company.

They will be listed and tradable under the Scripless Securities Trading System.

Cagamas concludes pricing for RM400 mln CCPs amidst market uncertainties

KUALA LUMPUR: Cagamas Bhd has issued its RM400 million three-month conventional commercial papers (CCPs) to fund the purchase of housing loans from the financial system.

The national mortgage corporation secured strong interest for its short-term papers and priced its CCPs issuance competitively at 17 basis points above respective Malaysian Treasury Bills amid market uncertainties.

"Global risk-off market sentiment prevails due to lingering concerns over a resurgence in Covid-19 cases which may potentially hamper further global economic growth," Cagamas president and chief executive officer Datuk Chung Chee Leong said.

On the domestic front, he said market players continue to search for signs of improvement in the local economy, given recent political developments.

Others include the potential impact arising from the loan moratorium ending although this is expected to be muted through proactive measures taken by Bank Negara Malaysia and financial institutions via provision of targeted moratorium extension and loan repayment flexibility to affected individuals and businesses.

The CCPs transaction marked Cagamas' 14th issuance exercise for the year and brings the year-to-date issuance amount to RM5.62 billion.

The papers, which will be redeemed at their full nominal value upon maturity, are unsecured obligations of the company, ranking pari passu among themselves and with its all other existing unsecured obligations.

They will be listed and tradable under the Scripless Securities Trading System.
— Bernama

Cagamas announces combined issuances

KUALA LUMPUR: National mortgage corporation, Cagamas Bhd, has announced the combined issuances of its RM600 million short-term papers, comprising RM300 million three-month Islamic Commercial Papers (ICPs) and RM300 million Conventional Commercial Papers (CCPs).

President/chief executive officer Datuk Chung Chee Leong said proceeds from the issuances will be used to fund the purchase of house financings and housing loans from the financial system.

"We are pleased with the success of the issuances, given the uncertainties in the market environment.

"Market players continue to gauge the economic impact due to the recent resurgence of Covid-19 cases and the subsequent Conditional Movement Control Order enforced in targeted areas within the country, coupled with renewed anticipation for further rate cuts at the upcoming Bank Negara Malaysia's Monetary Policy Committee meeting next month," he said. – Bernama

Cagamas ready to support housing loan market

CAGAMAS Bhd anticipates housing loan finance to increase albeit at a moderate pace as the relaunch of the Home Ownership Campaign helps boost the property market.

The national mortgage corporation's president and CEO Datuk Chung Chee Leong said some first-time homebuyers may adopt a wait-and-see approach amid job security concerns in the current uncertain economic conditions triggered by Covid-19.

"Nevertheless, we expect pent-up demand from those with secured jobs to continue as people may find some properties are being offered at attractive prices. Some developers recently revealed that they recorded a substantial amount of bookings for houses priced RM500,000 and below even during the Movement Control Order period, hence, we believe innovative selling programmes and embracing digitalisation are key to boost demand," he told *The Malaysian Reserve*.

Cagamas plays a role by purchasing housing loans and home financing from banking institutions to support their generic liquidity requirements.

In 2019, Cagamas purchased loans worth RM5 billion with a number of approved loans/financing for My First Home Scheme (SRP) and Youth Housing Scheme (SPB) extended to 15,492 borrowers worth RM3.2 billion.

Cumulative guarantee exposure for mortgage guarantees to SRP/SPB schemes last year was RM706.5 million.

Chung said the group aims to purchase RM8 billion worth of loans with an increase of approved loans/financing for SRP and SPB to 17,040 in 2020 from a base of 33,236 in 2019, with a value of RM4.4 billion.

"The target for cumulative guarantee exposure in 2020 is RM826.9 million," he said.

Currently, residential property overhang in the first quarter of 2020 (1Q20) is at 47,045 units (1Q19: 52,203 units), with higher demands for properties worth RM500,000 and below, which accounted for 75% of total transactions, according to the National Property Information Centre.

"Cagamas will continue to work closely with the government and their stakeholders to promote homeownership through various affordable housing schemes like SRP and SPB with Bank Simpanan Nasional.

"For Cagamas, this means leveraging a range of digital levers such as the introduction of digital SRP by partnering selected property technology (proptech) firms," Chung added.

Digital SRP will make it easy for eligible first-time home buyers to apply for SRP online once they have selected their homes on the property tech's website or mobile application.

On another note, Chung stated the six-month loan moratorium may pose liquidity strain on the banking sector as funding commitments of lending institutions need to be met in the absence of loan repayments during that period.

Although banks have a healthy deposit base to weather through this period, in the absence of active economic activity, cashflow generation is also curtailed which could result in a diminishing bank deposit balance.

"The recent move by Bank Negara Malaysia to reduce Statutory Reserve Requirement (SRR) and easing of regulatory approach in complying with SRR and net stable funding ratio allows the banking institutions to access a longer liquidity buffer.

"Having said that, Cagamas is well placed as a source of funding for banks with different liquidity needs to meet their respective liquidity requirements," he said.

In addition, Cagamas has the capacity to support affordable housing liquidity of banks through its sustainability framework.

"The small and medium enterprises sector is not left out either as we are able to work with banks on their liquidity needs for this sector," he added. — *by NUR HANANI AZMAN*

CAGAMAS DALAM AKHBAR (SAMBUNGAN)

Cagamas-AIM provides aid for B40 single mother entrepreneurs

KUALA LUMPUR: The Cagamas Corporate Social Responsibility initiative, a joint collaboration between Cagamas Bhd and Amanah Ikhtiar Malaysia (AIM), has assisted 130 single mothers nationwide with a total contribution of RM140,000.

In a joint statement, they stated that the aid programme, which was initiated in 2015, aimed to empower single mothers from the low-income (B40) group to increase their household incomes through entrepreneurship.

As part of the programme, 20 single mothers from Kelantan received items including sewing machines, commercial refrigerators and a sugar cane juicer worth a total of RM29,999 in a ceremony here Monday. –Bernama

RAM assigns environmental, social benefit ratings to Cagamas' sukuk

RAM Sustainability Sdn Bhd has assigned environmental benefit (EB) ratings to the proposed Cagamas Bhd's RM60 billion medium term note (MTN) and Islamic MTN Asean sustainability bonds or Sustainable and Responsible Investment (SRI) Sukuk.

RAM Sustainability said it has assigned EB ratings to five green solutions within Cagamas' sustainability bonds/sukuk framework — namely renewable energy (RE), energy efficiency, green buildings, low-carbon transportation, sustainable water and wastewater management.

At the same time, RAM Sustainability has also assigned social benefit (SB) ratings to social solutions under the framework.

RAM Sustainability noted that RE and energy efficiency solutions prescribed by the framework carry the highest EB ratings of Tier-1, reflecting their role in substantially decarbonising the energy system and providing broader environmental benefits.

Meanwhile, the Tier-1 SB ratings assigned to Cagamas' affordable housing and employment generation via small and medium enterprise (SME) solutions underpin the issuer's strategic function as a national institution supporting SB at the national level, on a potentially significant scale, depth and duration, RAM Sustainability said.

RAM Sustainability's head of sustainability services Gladys Chua said Cagamas' role in supporting the financial system is even more crucial now as the nation adjusts to the impact of Covid-19.

"It is especially important to support sustainable economic recovery going forward through the proposed sustainability bonds that will benefit both society and environment," she said in a statement yesterday.

RAM Sustainability added that its second opinion on the framework concludes that it provides clarity on important aspects such as the intended use of proceeds, project evaluation and selection, management of proceeds and reporting commitments.

"The framework is aligned with the transparency and disclosure requirements of Securities Commission Malaysia's SRI Sukuk framework, the Asean Green Bond Standards, the Asean Social Bond Standards, the Asean Sustainability Bond Standards and the globally recognised Green Bond Principles, Social Bond Principles and Sustainability Bond Guidelines.

"In our view, Cagamas' proposed sustainability bonds/SRI sukuk will create a positive environmental and social impact by financing projects and solutions that are essential for a sustainable future. This instrument also carries credit ratings assigned by RAM Rating Services Bhd," it said. — by SHAZNI ONG



Housing and Local Government Minister Zuraida Kamaruddin launching Digital SRP. From left are Chow, Cagamas president/CEO Datuk Chung Chee Leong, Housing and Local Government Ministry Secretary-General Datuk Zainal Abidin Abu Hassan, Bakarudin, Finance Ministry Under Secretary, Strategic Investment Division, Datuk Shahrol Anuwar Samsan and Quek.

Cagamas targets 50% increase in Digital SRP loans to RM12.6b by 2021

PETALING JAYA: Cagamas SRP Bhd's Digital Skim Rumah Pertamaku (Digital SRP), an initiative to help more Malaysians own their first home, aims to stimulate more than a 50% increase in cumulative SRP loans to RM12.6 billion by 2021.

The platform, launched in partnership with Didian and MHub, offers an integrated platform which connects home buyers, bankers, developers, and real estate agents.

Cagamas SRP chairman Datuk Bakarudin Ishak said Digital SRP provides prospective first-time house buyers with access to a selection of more than 130,000 properties, of which over 50% are eligible under SRP, and assistance from close to 2,000 real estate agents across more than 300 agencies nationwide.

"Secondly, Digital SRP is convenient, time efficient and value enhancing. Prospective buyers can now identify properties eligible under SRP online, check their financing eligibility and apply for loans without having to 'walk in' to the bank.

"Online loan applicants will be contacted by the participating banks for further processing of their application," he added.

With these partnerships, Cagamas SRP expects a cumulative increase of SRP loans approved by 14,400 in 2020 from a cumulative base of 26,213 in 2019 with a total financing of RM9 billion.

SRP is open to first-time house buyers earning RM5,000 a month and below for single applicants, or RM10,000 and below for joint applicants. They are eligible to purchase a property in either the primary or secondary market with a maximum value of RM500,000.

Didian director Chow Nam Kit said with Digital SRP, the company's agents will be able to seamlessly apply for SRP on behalf of their customers in just a few clicks.

"With our exciting upcoming pipeline of projects and more liquidity for buyers through SRP, we are optimistic our agents will have the right tools to help their clients find, purchase, and own their ideal first homes."

MHub CEO Quek Wee Siong said through the collaboration, MHub aims to help first time home buyers get educated and gain access to the SRP loan scheme by using its intelligent matching platform to prequalify these buyers and by channelling their applications to the various banks that offer SRP loans.

Digital SRP users can also apply for financing by visiting the nearest branch of the participating banks. Currently, there are 25 participating banks nationwide.

Cagamas issues first multi-tenured Asean bonds

KUALA LUMPUR: Cagamas Bhd has announced the issuance of its first Asean sustainability bonds totalling RM100mil, comprising RM35mil one-year, RM20mil two-year and RM45mil 2.5 year bonds.

The bonds are issued under the national mortgage corporation's existing RM60bil medium-term notes programme.

Cagamas president and chief executive officer Datuk Chung Chee Leong said proceeds from the issuance would be used to primarily fund the purchase of eligible non-carbon emitting industrial hire purchase receivables for small and medium enterprises that contribute to environmental sustainability.

The issuances received commendable response from investors and attracted a total order of RM240mil, with a combined final book-to-cover ratio of 2.4 times. — Bernama

8 | NEWS | FRIDAY MARCH 27, 2020 | The Malaysian Reserve

Cagamas, FGV contribute relief in medical equipment, food

by HARIZAH KAMEL

NATIONAL mortgage corporation Cagamas Bhd has contributed a total of RM50,000 for the purchase of medical equipment in the battle against Covid-19.

The contribution was made via the Malaysian Medical Relief Society's (Mercy Malaysia) Wakaf Covid-19 fund under the company's corporate social responsibility initiative.

President and CEO Datuk Chung Chee Leong said Cagamas is playing its part to support the government's effort to mitigate and curb the virus outbreak.

"Cagamas' contribution will go towards alleviating the potential shortage of ventilators where patients in critical conditions will have access to life-saving medical equipment.

"We hope all Malaysians will do their part to break the chain of Covid-19 by staying at home and staying safe. Cagamas is truly grateful to every single health worker and enforcement personnel who are working hard to stop the outbreak," he said in a statement yesterday.

Mercy Malaysia is a volunteer relief organisation that provides medical and humanitarian services locally and abroad. Through Wakaf Covid-19, it will coordinate the purchase of 20 ventilators to be used in intensive care units at designated hospitals.

ED Ir Amran Mahzan expressed his gratitude to Cagamas for the contribution which will greatly help in this time of national crisis.

"The pandemic has greatly strained the country's healthcare system and disrupted the lives of all Malaysians in many ways than one.

"As a medical relief society, we are working hard to ensure that our medical facilities are able to cope with the drastic increase in patients in the last month," he said.

He added that the ventilators will be sent to hospitals around the country that need them most critically, especially those that have been designated as Covid-19 centres of referral.

Meanwhile, FGV Holdings Bhd has also taken proactive steps by distributing a total of 13,000 bags containing basic foods such as rice, cooking oil, sugar and other sundries including products of the group under the FGV Food Relief Bag (FGV FreB) programme.

Group CEO Datuk Haris Fadzilah Hassan said the contributions are meant for the bottom 40%, especially those affected by pay cuts and those dependent on daily wages.

"We understand the needs of the community, especially for families in this trying time to ensure that food is always available.

"Being involved directly in the food supply chain industry, this contribution is very close to the heart and part of the group's continuous effort to support the Shared Prosperity Vision 2030," he said in a statement.

The first 3,000 of FGV FReB were dispatched on Wednesday to selected non-governmental organisations namely Pertubuhan Amal Ibnu Sina Malaysia Selangor Division, Pertubuhan Kebajikan Islam Kapar Division, Selangor, and Teraju Ekonomi Asnaf Sdn Bhd.

The balance of the contribution will be distributed to several other locations under the coordination of the Plantation Industries and Commodities Ministry.



Cagamas' contribution will go towards alleviating the potential shortage of ventilators

Cagamas targets RM11b bond issuance

The company has already conducted 6 issuance exercises so far this year, bringing its YTD issuance total to RM3.3b

by NUR HANANI AZMAN

CAGAMAS Bhd plans to issue a total of RM11 billion worth of bonds and sukuk this year including RM6 billion equivalent in foreign currency, as the national mortgage corporation continues to explore new markets and currencies.

This will be a 7.8% increase from the RM10.24 billion worth of bonds and sukuk issued in 2019.

"The company has already conducted six issuance exercises so far this year, bringing our year-to-date (YTD) issuance total to RM3.3 billion comprising RM2.4 billion in bonds and RM91 million worth of sukuk," Cagamas chief executive officer Datuk Chung Chee Leong told *The Malaysian Reserve*.

This year's issuance is estimated to comprise 70% conventional bonds and 30% sukuk, or Islamic bonds, depending on financial institutions' needs.

"We are on right track as bond and sukuk issuances usually pick up in the third and fourth quarters.

"Malaysia's bond market will remain resilient amid the economic fallout triggered by Covid-19, but mitigated by a slew of measures by Bank Negara Malaysia (BNM)," Chung added.

Established in 1986, Cagamas promotes the broader spread of homeownership and secondary mortgage market growth by issuing corporate bonds and sukuk to finance the purchase of housing loans and receivables from financial institutions, selected corporations and the public sector.

The provision of liquidity at a reasonable cost to the primary lenders of housing loans encourages further financing of houses at an affordable cost.

Lower supply is expected from corporate bonds and sukuk this year, as corporates battle with challenging credit conditions.

"Corporate bond and sukuk supplies are expected to be in the RM90 billion range this year, a drop from the initial RM110 billion forecast by market players compared to RM125 billion in 2019," Chung said.

Economic growth, already slowing pre-Covid-19 and exacerbated by the US-China trade tensions, is expected to fall both domestically and globally in 2020 due to the devastating effects of the deadly coronavirus and pandemic containment measures that have largely grounded economies to a halt.

These conditions may impact fundraising activities for corporates amid softer investors' appetite for weaker credits.

Concerns over potential bond downgrades are increasing but defaults are generally not expected as the bond market and issuers remain healthy with ample liquidity.

Investors, however, remain selective on their investments with top private bond and sukuk volumes skew towards (quasi-government and AAA credits, Chung said.

"Yield pressures will potentially be mitigated by rising support from local investors with sufficient liquidity in the banking system and easing policies by BNM," he explained.

The central bank has cut the Overnight Policy Rate three times this year, bringing the benchmark lending rate to 2% — the lowest since the global financial crisis a decade ago.

It also cut the Statutory Reserve Requirement (SRR) ratio from 3% to 2% in March this year, and is allowing banks to use government debt securities to comply with SRR requirements.

Thus, Chung is confident the national mortgage firm will continue to enjoy strong demand, despite its track record and business model, particularly as investors seek quality in volatile economic conditions.

In fact, Malaysia's Movement Control Order has provided the group with the opportunity to rethink its business model by being more competitive and efficient in anticipation of a different operating environment.

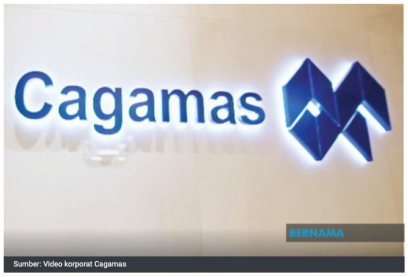
Among its initiatives are looking into risk participation to help banks hive off risks through synthetic securitisation products and to integrate deeper into the Islamic banking system — Profit Sharing Investment Account to promote affordable housing.

"By reimagining home financing, we also look into developing a range of products and services such as public-private partnerships, home equity schemes, reverse mortgage for retirees and home loans/financing for gig economy workers to address the needs of Malaysians at various stages of their housing lifecycle.

"On the funding side, Cagamas intends to expand and diversify its investor base by introducing new target cross-border investors to subscribe to our primary and Euro Medium-Term Notes public issuances, and focusing on providing liquidity for small and medium enterprises via capital market solutions," Chung said.

He also did not discount the possibility of exploring the feasibility of pursuing loans and financing related to environmental and social impact projects via the issuance of sustainability bonds and sukuk.

This comes as environmental, social and governance investing, is increasingly becoming a pivotal point for investors.



Sumber: Video korporat Cagamas

Cagamas terbit bon kelestarian ASEAN pelbagai tempoh pertama bagi sektor PKS

Cagamas concludes pricing for RM705 mln bonds, sukuk

KUALA LUMPUR: National mortgage corporation Cagamas Bhd has concluded its pricing for RM705 million worth of bonds and sukuk.

Its president and chief executive officer, Datuk Chung Chee Leong, said the issuances comprised RM305 million three-month Islamic commercial papers, RM200 million three-month conventional commercial papers and RM100 million dual tenure one-and two-year conventional medium-term notes.

"Proceeds from the respective issuances will be used to fund the purchases of eligible assets, including housing loans/house financing from the financial system," he said in a statement yesterday.

He added that the recent overnight policy rate cut by Bank Negara Malaysia had resulted in some housing loans-originating institutions and others to seek liquidity solutions from Cagamas and secure competitive funding rates given the continued low interest rate environment.

"This led to the successful conclusion of the above deals, which were conducted via private placement basis," he said.

Chung said the issuances continued to be supported by investors, indicating improved sentiment in the domestic capital market due to various measures undertaken by the central bank in supporting the efficient functioning of the domestic financial markets coupled with the recovery in global crude oil prices.

"The transactions marked the company's sixth issuance exercise for the year and brings the year-to-date issuance amount to RM3.31 billion," he said.

Chung said the papers, to be redeemed at their full nominal value on maturity, were unsecured obligations of the company, ranking pari passu with all other existing unsecured obligations of Cagamas.

"They will be listed and tradable under the Scripless Securities Trading System," he said. — Bernama

> Proceeds from the respective issuances will be used to fund the purchases of eligible assets, including housing loans/house financing from the financial system.
>
> Datuk Chung Chee Leong

Cagamas issues Malaysia's first ASEAN Sustainability SRI Sukuk for affordable housing



FIVE GREEN SOLUTIONS

Cagamas sukuk secures environmental benefit ratings

KUALA LUMPUR: RAM Sustainability Sdn Bhd has assigned environmental benefit (EB) ratings to the proposed Asean Sustainability Bonds/sustainable and responsible investment (SRI) sukuk, which will be issued under Cagamas Bhd's RM60 billion medium-term notes and Islamic medium-term notes programme.

The rating firm believes the proposed sustainability bonds/SRI sukuk would create a positive environmental and social impact by financing projects and solutions that are essential for a sustainable future.

This instrument also carries credit ratings assigned by RAM Rating Services.

"Cagamas' role in supporting the financial system is even more crucial now as the nation adjusts to the impact of Covid-19.

"It is especially important to support sustainable economic recovery going forward through the proposed sustainability bonds/sukuk that will benefit both the society and the environment," said RAM Sustainability's head of sustainability services, Gladys Chua, in a statement yesterday.

Chua said five green solutions within Cagamas' sustainability bonds/sukuk framework, namely renewable energy, energy efficiency; green buildings, low-carbon transportation, sustainable water and wastewater management, have been assigned EB ratings. **Bernama**

Cagamas issues RM200 million conventional commercial papers

KUALA LUMPUR: National mortgage corporation Cagamas Bhd today announced the issuance of its first three-month Conventional Commercial Papers (CCPs) for the year, amounting to RM200 million.

President/chief executive officer Datuk Chung Chee Leong said the issuance was printed from its RM20 billion Islamic and Conventional Commercial Paper Programme, the proceeds of which would be used to fund the purchase of housing loans from the domestic financial system.

"The new year saw improved investors sentiment on the back of growing optimism from the trade deal between the United States (US) and China. Strengthening of the Malaysian Ringgit and strong foreign portfolio inflows, anchored by a relatively dovish US Federal Reserve as well as the continued global low-rate environment have contributed to the improved momentum in the local bond market.

"These positive sentiments assisted to pave the way for the company to price its CCPs at a competitive yield," he said in a statement." — Bernama

KEMUNCAK KORPORAT

Februari



Kemuncak Konvensyen Hartanah Tahunan Malaysia ("*Malaysian Annual Real Estate Convention*, MAREC") 2020

Naib Presiden, Perniagaan Teras & Berstruktur, Zulieka Zulkipli, mewakili Cagamas pada Kemuncak MAREC 2020 yang dianjurkan oleh Institut Ejen Hartanah Malaysia (*Malaysian Institute of Estate Agents*, MIEA) di Kuala Lumpur. Semasa sesi beliau *Bagaimana Pelanggan Anda Boleh Mendapat Pembiayaan 100% untuk Pembelian Rumah Pertama,* Zulieka menyampaikan perbentangan mengenai *Cagamas Skim Rumah Pertamaku dan Skim Perumahan Belia.*

April

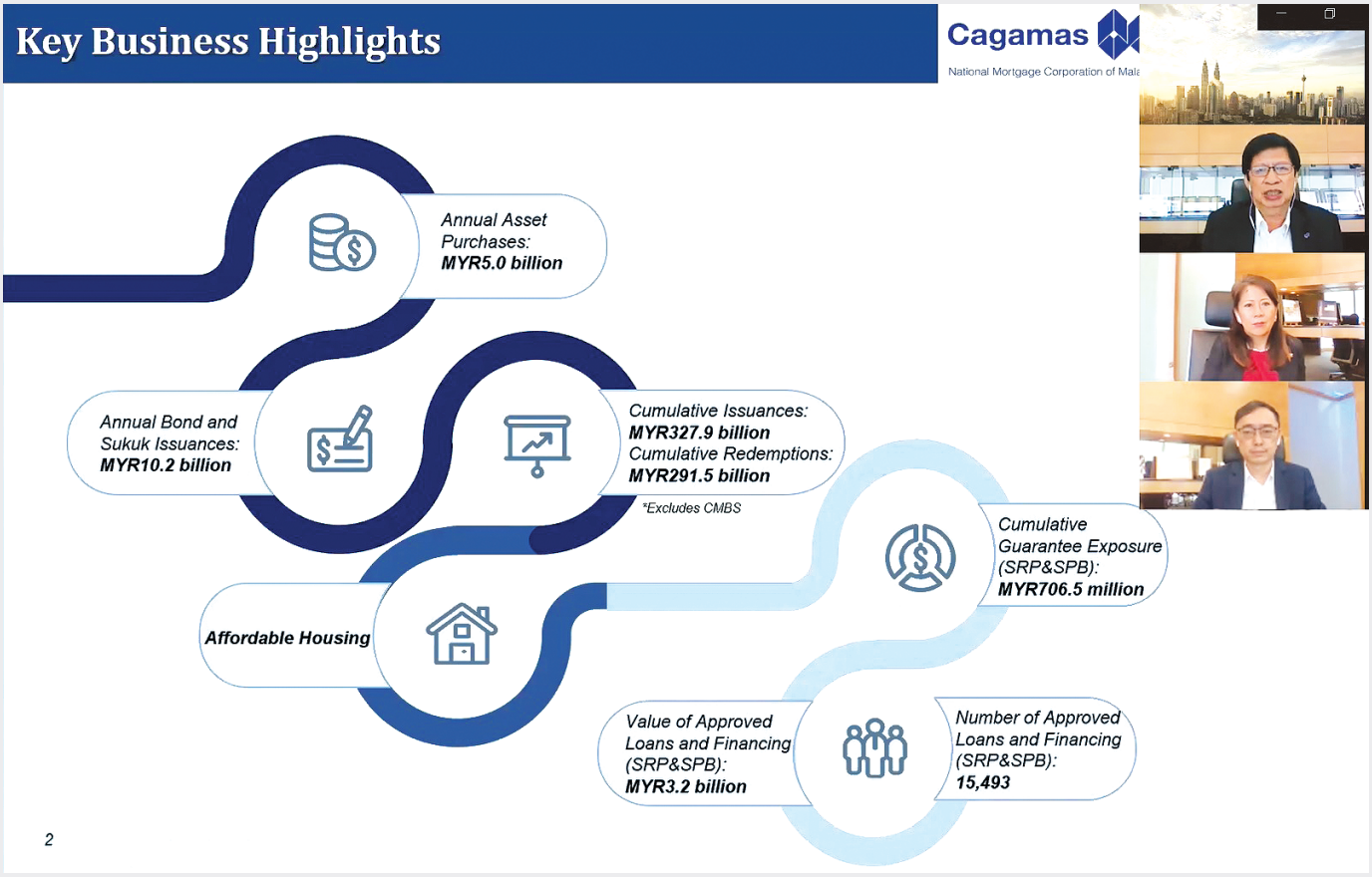


Syarikat Kumpulan Cagamas Berhad: Mesyuarat Agung Tahunan

Kumpulan Cagamas Berhad bersama anak-anak syarikat lain Cagamas Holdings Berhad – Cagamas SRP Berhad, Cagamas MBS Berhad, BNM Sukuk Berhad, Cagamas SME Berhad dan Cagamas MGP Berhad mengadakan Mesyuarat Agung Tahunan secara maya pada 30 April 2020. Mesyuarat Agung Tahunan dalam talian itu bersiaran dari pejabat Cagamas melalui persidangan video yang diadakan mengikut garis panduan pihak berkuasa di bawah Perintah Kawalan Pergerakan Kerajaan disebabkan oleh pandemik COVID-19.

KEMUNCAK KORPORAT
(SAMBUNGAN)

Mei

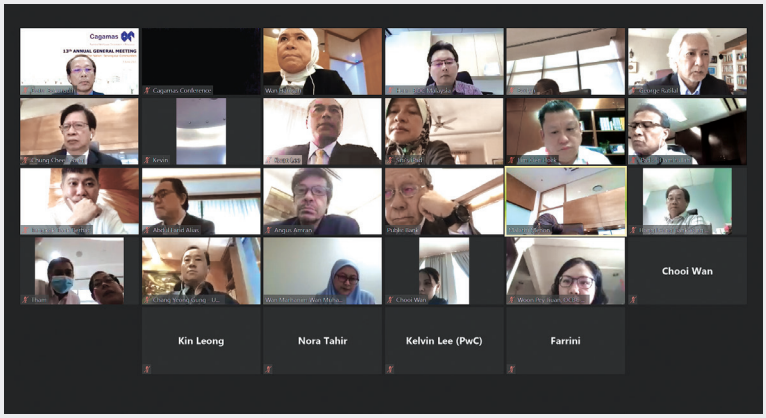


Taklimat Pelabur Cagamas Berhad ("Cagamas") – Tahun Kewangan 2019

Cagamas telah mengadakan Taklimat Pelabur pertama kalinya secara maya dan secara langsung dari pejabat Cagamas di Kuala Lumpur dan dihadiri oleh lebih 85 hadirin yang berdaftar dari seluruh rantau. Cagamas telah mengadaptasikan penglibatan pihak berkepentingan dalam norma baharu dalam usaha untuk mengurangkan penyebaran COVID-19. Taklimat ini diketuai oleh Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif, Datuk Chung Chee Leong yang membentangkan tentang prestasi kewangan Cagamas pada tahun kewangan 2019 dan rancangannya untuk melayari masa kini yang belum pernah terjadi sebelum ini.

KEMUNCAK KORPORAT
(SAMBUNGAN)

Jun



Mesyuarat Agung Tahunan Ke-13 Cagamas Holdings Berhad ("Kumpulan")

Kumpulan mengadakan Mesyuarat Agung Tahunannya secara maya pada 3 Jun 2020. Mesyuarat Agung Tahunan secara dalam talian ini bersiaran dari pejabat Cagamas melalui persidangan video dan dihadiri oleh ahli lembaga pengarah, pemegang syer, juruaudit dan pihak berkepentingan lain-lain. Keuntungan dan hasil Kumpulan pada tahun 2019, termasuk Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad dan Cagamas SRP Berhad, masing-masing kekal mantap pada RM410.9 juta dan RM2,313.7 juta.

Mesyuarat Dua Hala dengan Hong Kong Mortgage Corporation ("HKMC")

Cagamas mengadakan mesyuarat dua hala secara maya dengan HKMC untuk membincangkan pelbagai isu kepentingan bersama termasuk kesan pandemik COVID-19 terhadap sistem kewangan dan pasaran perumahan setiap negara, dan tindak balas Kerajaan masing-masing terhadap wabak tersebut serta inisiatif baru yang dilakukan oleh kedua-dua entiti. Mesyuarat ini diketuai oleh Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif, Datuk Chung Chee Leong dan Ketua Pegawai Eksekutif, HKMC, Raymond Li, JP.



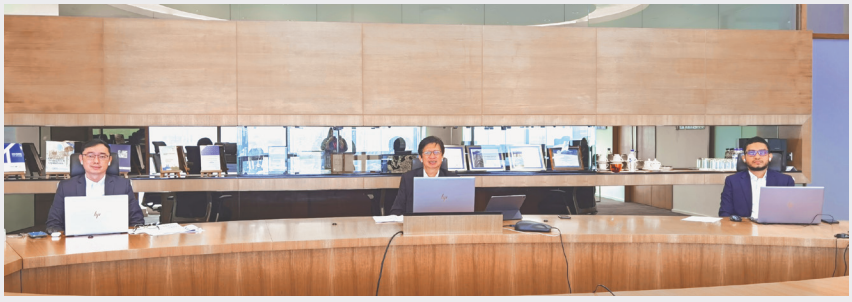


Persidangan Kredit Asia Tahunan Ke-4 HSBC (*HSBC 4th Annual Asia Credit Conference*) – Mesyuarat Pelabur/ Penerbit Secara Maya

Cagamas Berhad yang diketuai oleh Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif, Datuk Chung Chee Leong mengadakan mesyuarat Pelabur/ Penerbit yang dihoskan secara maya oleh HSBC Bank, Hong Kong di samping Persidangan Kredit Asia Tahunan Ke-4 HSBC *(HSBC 4th Annual Asia Credit Conference)*. Mesyuarat ini dihadiri oleh para pelabur dari seluruh rantau ini.

Temubual dengan The Malaysian Reserve Secara Maya

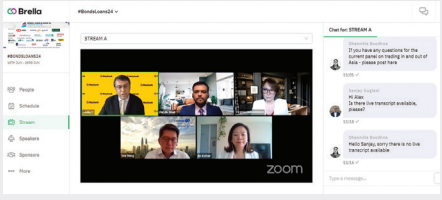
The Malaysian Reserve menemubual Datuk Chung Chee Leong, Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif mengenai sasaran penerbitan bon untuk tahun 2020 dan kesediaannya untuk menyokong pasaran pinjaman perumahan.



KEMUNCAK KORPORAT
(SAMBUNGAN)

Webinar Bon, Pinjaman & Sukuk 24 *(Bonds, Loans & Sukuk 24 Webinar)*

Naib Presiden Kanan, Strategi dan Perniagaan, Cagamas, Leong See Meng, mengambil bahagian dalam persidangan Bon, Pinjaman dan Sukuk 24 jam sebagai ahli panel dalam sesi *Bagaimana untuk Membina Semula dengan Lebih Baik: Menggabungkan Kelayakan ESG yang Kuat Sambil Membuat Keputusan Kos dan Pelaburan yang Sukar Pasca COVID-19.*





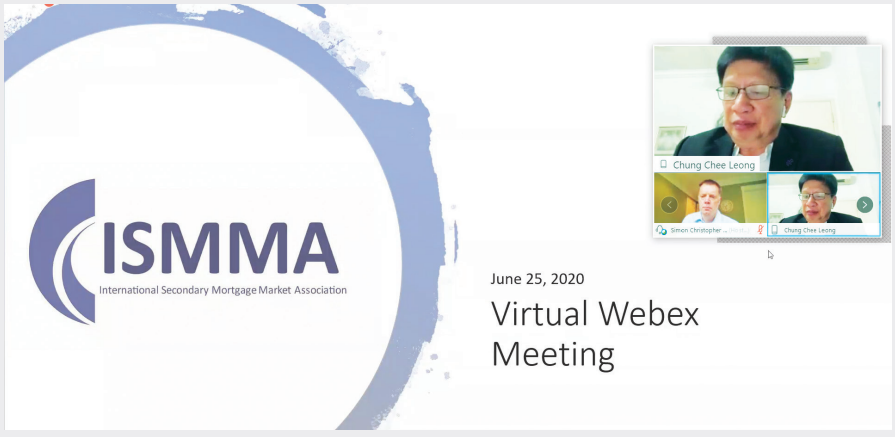
Webinar Pembiayaan Perumahan Anjuran Perbadanan Kewangan Antarabangsa (*International Finance Corporation*, IFC), Pakistan *(International Finance Corporation Pakistan Housing Finance Webinar)*

Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas, Datuk Chung Chee Leong, telah mengambil bahagian dalam Webinar Pembiayaan Perumahan Pakistan *(Pakistan Housing Finance Webinar)* dan menyampaikan satu perbentangan mengenai *Kemudahan Kecairan dan Pembiayaan Gadai Janji Islam – Kisah Kejayaan Cagamas Berhad*. Webinar ini adalah sebahagian daripada Siri Webinar Respons COVID-19 mengenai Perumahan, yang dianjurkan oleh Bank Dunia untuk menyokong institusi-institusi kewangan terlibat dalam pembiayaan perumahan.



Mesyuarat Dua Hala dengan Korea Housing Finance Corporation ("KHFC")

Cagamas mengadakan mesyuarat dua hala secara maya dengan KHFC untuk berbincang dan belajar daripada pengalaman KHFC dalam Gadai Janji Terbalik. Mesyuarat ini diketuai oleh Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas, Datuk Chung Chee Leong dan Pengerusi, Presiden & Ketua Pegawai Eksekutif KHFC, Jung Hwan Lee.



Mesyuarat Secara Maya Persatuan Pasaran Gadai Janji Sekunder Antarabangsa ("*International Secondary Mortgage Market Association*, ISMMA")

ISMMA mengadakan satu mesyuarat secara maya dengan bertujuan berkongsi maklumat dan kemas kini daripada negara-negara ahli. Mesyuarat ini juga membincangkan tindak balas pembiayaan perumahan global terhadap COVID-19 serta kebolehcapaian pembiayaan rumah untuk sektor tidak rasmi. Mesyuarat ini dihadiri oleh 36 para peserta dari 18 buah negara global dan Kumpulan Bank Dunia yang dipengerusikan oleh Datuk Chung Chee Leong, Pengerusi semasa ISMMA.

KEMUNCAK KORPORAT
(SAMBUNGAN)

Julai



Mesyuarat Secara Maya bersama PT Sarana Multigriya Finansial (Persero) ("SMF")

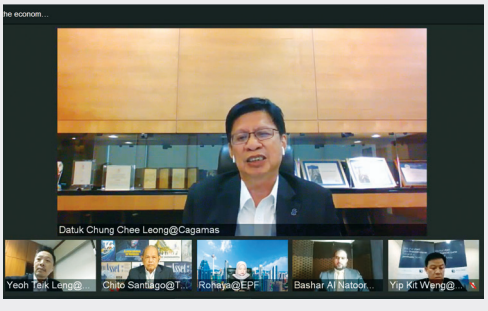
Cagamas mengadakan mesyuarat dua hala secara maya bersama SMF untuk membincangkan kesan pandemik COVID-19 ke atas pasaran perumahan dan sistem kewangan Indonesia dan Malaysia. Mesyuarat ini juga memberi peluang kepada SMF dan Cagamas untuk berkongsi ilmu mengenai inisiatif bagi meningkatkan kebolehcapaian pada perumahan mampu milik. Mesyuarat ini diketuai oleh Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas, Datuk Chung Chee Leong dan Ketua Pengarah SMF, Ananta Wiyogo.



Anugerah Pasaran Bon BPAM 2020 *(BPAM Bond Market Awards 2020)*

Cagamas telah dinobatkan anugerah Jumlah Dagangan Teratas – Konvensional oleh Bond Pricing Agency Malaysia ("BPAM") pada edisi ketujuh Anugerah Pasaran Bon BPAM 2020 *(BPAM Bond Market Awards 2020)*. Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif, Datuk Chung Chee Leong menerima anugerah BPAM bagi pihak Cagamas.

Pemilihan pemenang adalah berdasarkan Jadual Liga BPAM *(BPAM League Tables)* dan Jadual Liga ESG BPAM *(BPAM ESG League Tables)* untuk tahun 2019. Kedua-dua jadual liga BPAM merangkumi rangkaian bon dan sukuk yang dinilai dan tidak dinilai di pasaran pendapatan tetap Malaysia. Jadual Liga BPAM *(BPAM League Tables)* pertama kali diterbitkan pada tahun 2009, merangkumi Ringgit bon dan sukuk dinilai dan tidak dinilai dan mengesan kedudukan pasaran untuk pelbagai kategori. Maklumat ini adalah petunjuk penting bagi prestasi keseluruhan pasaran bon Malaysia.



Dialog Ketua-Ketua Pelabur & Penerbit Malaysia Ke-3 *(3rd Malaysia Issuers & Investors Leaders Dialogue)*

Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas, Datuk Chung Chee Leong, menjadi ahli panel webinar bertajuk *Memulakan Semula Ekonomi dalam Norma Baharu* dalam Dialog Ketua-Ketua Pelabur & Penerbit Malaysia Ke-3 *(3rd Malaysia Issuers & Investors Leaders Dialogue)* anjuran oleh The Asset. Webinar ini membincangkan peranan penting yang dapat dimainkan oleh pasaran modal dalam perjalanan pemulihan ekonomi Malaysia, pasca pandemik COVID-19. Datuk Chung memberikan pandangan mengenai keperluan untuk menggerakkan sektor swasta kepada pendanaan dan pelaburan besar-besaran yang diperlukan untuk membantu peralihan Malaysia kepada ekonomi yang mampan.

Ogos

Mesyuarat bersama Bursa Malaysia Berhad

Cagamas bertemu dengan Bursa Malaysia Berhad dan sebuah bank pelaburan untuk membincangkan kebolehlaksanaan penerbitan bon runcit untuk disenaraikan di Bursa Malaysia. Mesyuarat ini diketuai oleh Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas, Datuk Chung Chee Leong dan Ketua Pegawai Eksekutif Bursa Malaysia Berhad, Datuk Muhammad Umar Swift.





Forum CEO Lembaga Perkhidmatan Kewangan Islam ("*Islamic Financial Services Board*, IFSB") *(Islamic Financial Services Board CEO's Forum)*

Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas, Datuk Chung Chee Leong, mengambil bahagian dalam Forum CEO IFSB *(IFSB CEO's Forum)* secara maya untuk membincangkan *COVID-19 dan Kesan Terhadap Institusi yang Menawarkan Perkhidmatan Kewangan Islam* ("*Institutions Offering Islamic Financial Services,* IIFS") dan memberi tumpuan kepada peluang pasca COVID-19 untuk IIFS.

KEMUNCAK KORPORAT
(SAMBUNGAN)

September



Pelancaran Digital Skim Rumah Pertamaku Cagamas

Digital Skim Rumah Pertamaku Cagamas telah dilancarkan oleh Cagamas SRP Berhad dengan kerjasama Didian dan MHub, dua portal teknologi hartanah bagi membantu pembeli Malaysia yang berkelayakan, membeli rumah pertama dan memohon pembiayaan secara dalam talian. Pelancaran ini telah dirasmikan oleh Menteri Perumahan dan Kerajaan Tempatan, Yang Berhormat Datuk Hajah Zuraida Kamaruddin dan disaksikan oleh Pengerusi Cagamas Berhad dan Cagamas SRP Berhad, Dato' Bakarudin Ishak, Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas Berhad, Datuk Chung Chee Leong, Ketua Setiausaha Perumahan dan Kerajaan Tempatan, Datuk Zainal Abidin Abu Hassan, Setiausaha Bahagian Pelaburan Strategik, Kementerian Kewangan Malaysia, Dato' Shahrol Anuwar Sarman, Pengarah Didian, Chow Nam Kit dan Ketua Pegawai Eksekutif MHub, Quek Wee Siong.



Anugerah Kewangan Islam Triple A Asset 2020 *(The Asset Triple A Islamic Finance Awards 2020)*

Cagamas dianugerahkan Penerbit Islam Tahun 2020-Quasi-Berdaulat dan Sukuk Quasi-Berdaulat Terbaik untuk Sukuk Komoditi Murabahah 500 juta Ringgit pada Anugerah Kewangan Islam Triple A Asset *(The Asset Triple A Islamic Finance Awards)*. Majlis anugerah secara maya ini telah dianjurkan oleh Asset Publishing and Research Ltd yang berpusat di Hong Kong, dan telah disiarkan secara langsung dari laman sesawangnya.



Anugerah Kewangan Islam Global ("*Global Islamic Finance Awards*, GIFA") ke-10 tahun 2020

Cagamas Berhad dan Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutifnya, Datuk Chung Chee Leong masing-masing dianugerakan Anugerah Kecemerlangan GIFA 2020 (Pensekuritian Islam) dan Anugerah Istimewa GIFA 2020 (Penyokong Kewangan Islam) pada GIFA ke-10 pada 14 September 2020 di Islamabad, Republik Islam Pakistan. Majlis serentak GIFA (dalam talian dan fizikal) telah disiarkan secara langsung di Facebook, YouTube, laman sesawang GIFA dan platform media sosial yang lain.

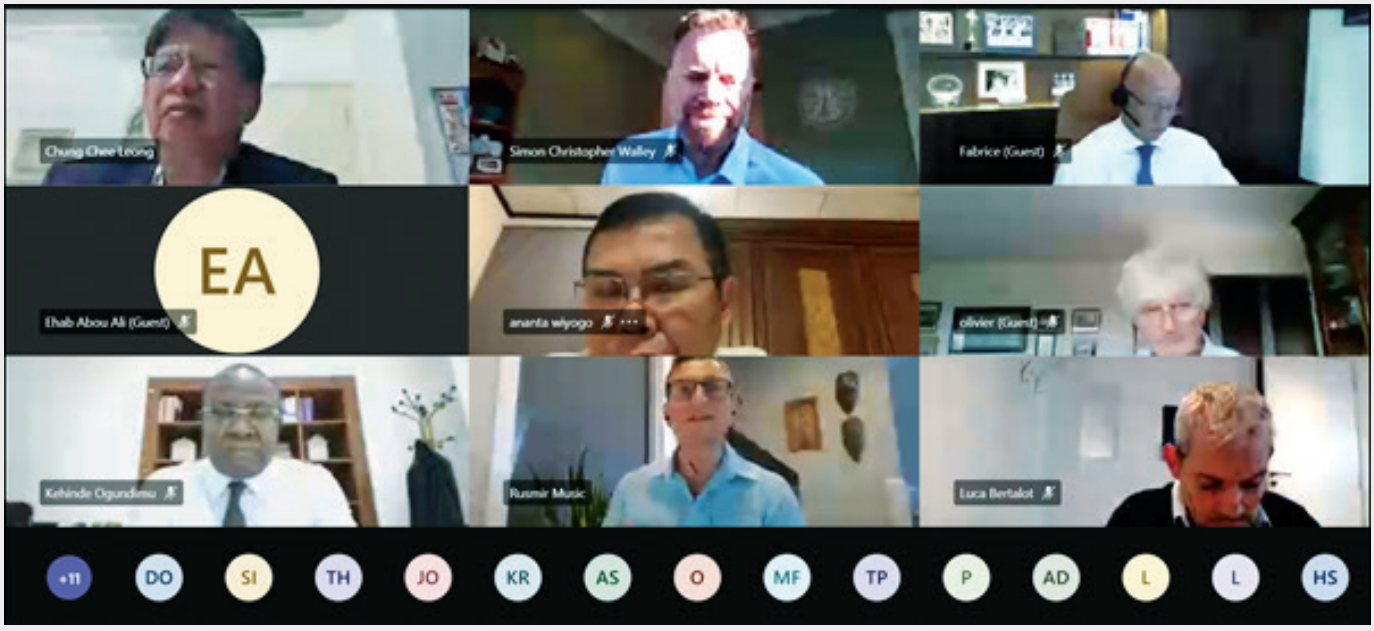


Webinar MARC 360: Pemulihan Hartanah 2020 *(MARC 360: Property Recharge 2020 Webinar)*

Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas Berhad, Datuk Chung Chee Leong mengambil bahagian dalam segmen 1: Tinjauan dan Trend Sektor Hartanah Malaysia, webinar pertama dalam siri webinar MARC 360: Pemulihan Hartanah 2020 *(MARC 360: Property Recharge 2020)* yang dianjurkan oleh Malaysian Rating Corporation Berhad. Datuk Chung memberi pandangan beliau mengenai tinjauan dan arah aliran pembiayaan perumahan serta langkah dan inovasi produk untuk membantu para pembeli memperoleh pembiayaan rumah daripada institusi-institusi kewangan.

KEMUNCAK KORPORAT
(SAMBUNGAN)

Oktober



Mesyuarat Ke-2 Persatuan Pasaran Gadai Janji Sekunder Antarabangsa ("*International Secondary Mortgage Market Association*, ISMMA") Tahun 2020

ISMMA telah mengadakan mesyuarat ke-2 secara maya untuk membincangkan pengemaskinian dan tindak balas COVID-19 oleh negara-negara anggota di samping berkongsi pengetahuan mengenai Gadai Janji dan Pembiayaan Hijau oleh Perbadanan Kewangan Antarabangsa (*International Finance Corporation*, IFC) Edge dan Amalan Pengawalselia bagi Syarikat Pembiayaan Semula Gadai Janji. Mesyuarat ini dipengerusikan oleh Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas, Datuk Chung Chee Leong yang juga Pengerusi ISMMA, dan telah dihadiri oleh 41 para peserta dari 18 buah negara-negara global dan Kumpulan Bank Dunia, serta beberapa agensi pelbagai hala yang lain.

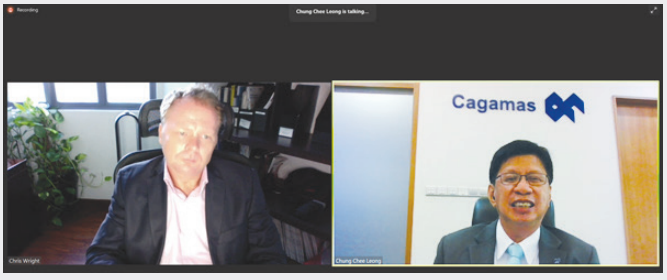


Jelajah Kredit Asia HSBC 2020 *(HSBC Asia Credit Tour 2020)*: Mesyuarat Secara Maya Pelabur/ Penerbit

Cagamas, diketuai oleh Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif, Datuk Chung Chee Leong, telah mengadakan mesyuarat secara maya untuk Pelabur/ Penerbit di bawah anjuran HSBC Bank, Hong Kong sempena Jelajah Kredit Asia HSBC 2020 *(HSBC Asia Credit Tour 2020)*. Mesyuarat tersebut, yang dihadiri oleh para pelabur dari seluruh rantau, meliputi pelbagai topik termasuk pembangunan pasaran terkini dan profil kredit Cagamas.

KEMUNCAK KORPORAT
(SAMBUNGAN)

November



Siri Pembiayaan Perumahan Saudi Tabung Pembangunan Hartanah (“*Real Estate Development Fund*, REDF”) *(Real Estate Development Fund Saudi Housing Finance Series)*

Sebahagian daripada Siri Pembiayaan Perumahan Saudi REDF *(REDF Saudi Housing Finance Series)*, Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas Berhad, Datuk Chung Chee Leong dijemput untuk sesi temubual untuk membincangkan mengenai *Cagamas – Syarikat Pembiayaan Semula Gadai Janji Model* bersama Chris Wright, Editor Asia Euromoney. Amat disanjung oleh Bank Dunia sebagai kemudahan kecairan gadai janji sekunder yang paling berjaya, Datuk Chung menjelaskan latar belakang, model perniagaan dan pelajaran yang dipelajari daripada penubuhan Cagamas sebagai sebuah institusi dan bagaimana ia akan digunakan di tempat lain. Sesi temu bual itu disiarkan secara langsung di laman sesawang Euromoney.

Bengkel Kewangan Perumahan Hijau 2020

Cagamas Berhad (“Cagamas”), dengan kerjasama Japan Housing Finance (“JHF”), menganjurkan Bengkel Kewangan Perumahan Hijau 2020 (“Bengkel”) untuk mempelajari tentang pembangunan pasaran kewangan perumahan Jepun, terutamanya inisiatif perumahan dan penerbitan bon hijau di bawah usaha JHF. Bengkel ini yang ditaja oleh Biro Perumahan, Kementerian Tanah, Infrastruktur, Pengangkutan dan Pelancongan Jepun, adalah sebahagian daripada perkongsian pengetahuan JHF dengan Syarikat-Syarikat Pembiayaan Semula Gadai Janji yang lain. Cagamas diketuai oleh Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif, Datuk Chung Chee Leong manakala para peserta bengkel termasuk wakil-wakil daripada badan pengawal selia di Malaysia.



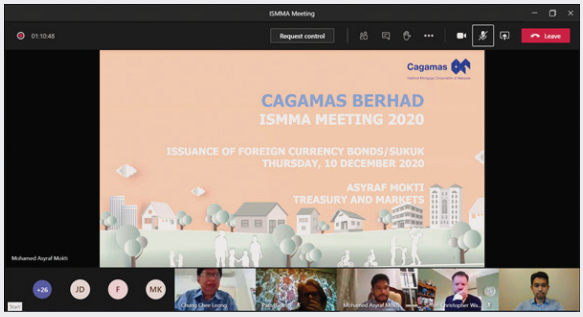


Forum *OnAir* Asia IFN 2020 *(IFN Asia OnAir Forum 2020)*

Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas Berhad, Datuk Chung Chee Leong telah mengambil bahagian dalam Forum *OnAir* Asia IFN 2020 *(IFN Asia OnAir Forum 2020)* sebagai ahli panel dalam sesi webinar, *Memantapkan Kewangan Islam: Pasaran Modal, Inisiatif Mampan & Hijau,* yang menyerlahkan penyesuaian kewangan Islam dalam Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (*Environment, Social and Governance*) serta rangka kerja Pelaburan Mampan dan Bertanggungjawab (“*Socially Responsible Investment*, SRI”), dan peranan yang boleh dimainkan oleh kewangan Islam pasca pandemik COVID-19. Datuk Chung memberikan pandangannya mengenai pengalaman Cagamas dengan terbitan terbaru Kemampanan SRI Sukuk ASEAN dan apa yang diperlukan untuk mendorong lebih banyak penerbitan SRI di rantau ini.

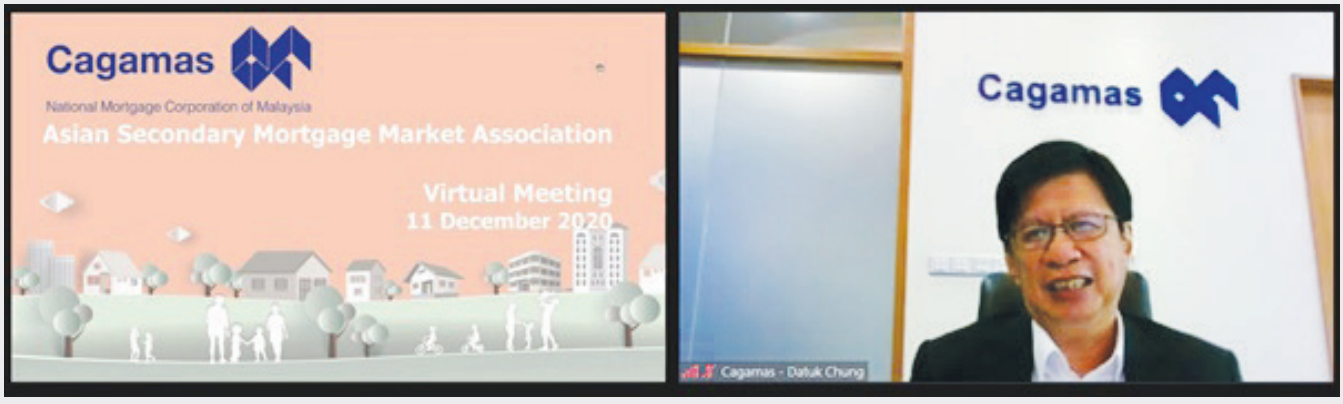
KEMUNCAK KORPORAT
(SAMBUNGAN)

Disember



Mesyuarat Kali Ke-3 Secara Maya Persatuan Pasaran Gadai Janji Sekunder Antarabangsa ("*International Secondary Mortgage Market Association*, ISMMA") Tahun 2020

ISMMA mengadakan mesyuarat kali ke-3 secara maya pada tahun 2020 telah membincangkan perkara-perkara berkenaan bon hijau dan penerbitan sekuriti hutang mata wang asing. Mesyuarat yang dihadiri oleh 36 para peserta dari 18 buah negara global dan Kumpulan Bank Dunia, dipengerusikan oleh Datuk Chung Chee Leong, Pengerusi ISMMA terkini.



Mesyuarat Ke-7 Secara Maya Persatuan Pasaran Gadai Janji Sekunder Asia ("*Asian Secondary Mortgage Market Association*, ASMMA")

ASMMA mengadakan mesyuarat tahunannya yang ke-7 telah dihadiri secara maya oleh ketua-ketua institusi gadai janji sekunder dari Hong Kong, Indonesia, Jepun, Kazakhstan, Korea, Malaysia, Mongolia, Pakistan dan Filipina untuk membincangkan langkah-langkah menangani kesan COVID-19 oleh negara masing-masing terhadap pasaran perumahan dan kewangan. Delegasi Cagamas diketuai oleh Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif, Datuk Chung Chee Leong.

Jalinan Silaturrahim antara Korea Housing Finance Corporation ("KHFC") dan Cagamas Berhad ("Cagamas")

KHFC menghadiahkan Cagamas dengan pelitup muka pakai buang KF94. Penyerahan tersebut telah dilakukan oleh Lee Dae Kwon, Atase Kewangan dari Kedutaan Republik Korea. Hadiah ini menggambarkan persahabatan dan sokongan padu antara ahli-ahli Persatuan Pasaran Gadai Janji Sekunder Asia dalam usaha bersama memerangi pandemik COVID-19.



PENYATA KEWANGAN

106 Laporan Pengarah
112 Penyata Kedudukan Kewangan
114 Penyata Pendapatan
115 Penyata Pendapatan Komprehensif
116 Penyata Perubahan Dalam Ekuiti
119 Penyata Aliran Tunai
124 Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan
255 Penyata Lembaga Pengarah
255 Akuan Berkanun
256 Laporan Penasihat Syariah Bebas
258 Laporan Juruaudit Bebas

PENDEDAHAN TUNGGAK 3

261 1.0 Tinjauan
261 2.0 Skop Aplikasi
262 3.0 Pengurusan Modal
264 4.0 Pengurusan Risiko
267 5.0 Risiko Kredit
281 6.0 Risiko Pasaran & Kecairan
282 7.0 Risiko Operasi
284 8.0 Pendedahan Tadbir Urus Syariah

LAPORAN PENGARAH

Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan mereka serta penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020.

KEGIATAN UTAMA

Kegiatan utama Syarikat ini adalah pegangan pelaburan.

Anak-anak syarikat Kumpulan adalah Cagamas Berhad ("Cagamas"), Cagamas Global P.L.C ("CGP"), Cagamas Global Sukuk Berhad ("CGS"), Cagamas MBS Berhad ("CMBS"), Cagamas SRP Berhad ("CSRP"), Cagamas MGP Berhad ("CMGP") dan Cagamas SME Berhad ("CSME").

Kegiatan-kegiatan utama Cagamas merangkumi pembelian pinjaman gadai janji, pinjaman peribadi dan hutang sewa beli serta pemajakan hutang daripada pemberi pinjaman utama yang diluluskan oleh Cagamas dan penerbitan bon serta nota untuk membiayai pembelian tersebut. Cagamas juga membeli kemudahan pembiayaan Islam seperti pembiayaan rumah, pembiayaan peribadi dan pembiayaan sewa beli yang dibiayai melalui penerbitan sukuk. Anak-anak syarikat Cagamas adalah CGP dan CGS:

- CGP adalah sebuah syarikat pengumpulan dana konvensional yang ditubuhkan di Labuan. Kegiatan utama CGP adalah untuk menerbitkan bon dan nota dalam mata wang asing.
- CGS adalah sebuah syarikat pengumpulan dana Islam. Kegiatan utama CGS adalah untuk menerbitkan sukuk dalam mata wang asing.

Kegiatan utama CMBS merangkumi pembelian aset gadai janji dan aset gadai janji Islam daripada Lembaga Pembiayaan Perumahan Sektor Awam ("LPPSA") serta penerbitan sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman ("*Residential Mortgage-Backed Securities*, RMBS") dan sekuriti Islam bersandarkan gadai janji kediaman ("*Islamic Residential Mortgage-Backed Securities*, IRMBS") bagi membiayai pembelian tersebut.

Kegiatan utama CSRP terdiri daripada penyediaan jaminan gadai janji dan perniagaan indemniti gadai janji serta lain-lain bentuk perlindungan kredit yang berkaitan dengan Skim Rumah Pertamaku ("*My First Home Scheme*, SRP") dan Skim Perumahan Belia ("*Youth Housing Scheme*, SPB") yang diperkenalkan oleh Kerajaan Malaysia ("*Government of Malaysia*, GOM").

Kegiatan utama CMGP terdiri daripada peruntukan jaminan gadai janji dan perniagaan indemniti gadai janji serta lain-lain bentuk perlindungan kredit. CMGP kekal tidak aktif sejak 1 Januari 2014.

Kegiatan utama CSME terdiri daripada pembelian pinjaman Perusahaan Kecil dan Sederhana ("PKS") dan urus niaga produk berstruktur secara tunai atau pensekuritian sintetik atau gabungan kedua-duanya dan penerbitan bon untuk membiayai pembelian tersebut. CSME kekal tidak aktif sejak 10 Oktober 2012.

Tidak terdapat sebarang perubahan ketara dalam bentuk kegiatan aktiviti yang dinyatakan di atas pada sepanjang tahun kewangan.

ANAK-ANAK SYARIKAT

Butiran anak-anak syarikat dinyatakan dalam Nota 17 kepada penyata kewangan.

LAPORAN PENGARAH
(SAMBUNGAN)

KEPUTUSAN KEWANGAN

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
Keuntungan bagi tahun kewangan	383,782	30,029

DIVIDEN

Dividen yang dibayar oleh Kumpulan dan Syarikat sejak 31 Disember 2019 adalah seperti berikut:

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020,		
Pada syer biasa:		
– dividen pertama sebanyak 15 sen sesyer ke atas 150,000,000 syer, dibayar pada 5 Jun 2020	22,500	22,500
– dividen kedua sebanyak 5 sen sesyer ke atas 150,000,000 syer, dibayar pada 1 September 2020	7,500	7,500
	30,000	30,000
Pada syer keutamaan boleh tebus ("*Redeemable Preference Shares*, RPS"):		
– dividen dibayar dalam bentuk spesie pada 30 Disember 2020	707,271	–
– dividen dibayar dalam bentuk tunai pada 30 Disember 2020	179,419	–
	886,690	–

Para Pengarah kini mencadangkan pembayaran dividen pertama sebanyak 15 sen sesyer ke atas 150,000,000 syer biasa berjumlah RM22,500,000 bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, yang tertakluk kepada kelulusan ahli-ahli pada Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang akan datang.

Dividen RPS telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah anak syarikat, CMBS, pada 28 Disember 2020 dan dibayar pada tahun kewangan semasa.

Selepas akhir tahun, Lembaga Pengarah CMBS pada 23 Januari 2021 telah meluluskan dividen dalam bentuk tunai ke atas RPS berjumlah RM5,691,890.20 yang dibayar pada 26 Januari 2021.

MODAL SYER

Pada 17 Disember 2020, Lembaga Pengarah anak syarikat milik Kumpulan, CMBS, telah meluluskan penerbitan 1 RPS bernilai RM1 untuk mempermudahkan pengagihan yuran bonus budi bicara kepada LPPSA selepas penyelesaian RMBS bagi Pool 2005-1.

Tidak terdapat sebarang perubahan lain dalam modal syer biasa Syarikat yang diterbitkan sepanjang tahun kewangan.

LAPORAN PENGARAH
(SAMBUNGAN)

RIZAB DAN PERUNTUKAN

Semua pindahan penting kepada atau daripada rizab dan peruntukan sepanjang tahun kewangan ini telah dinyatakan di dalam penyata kewangan.

PROFIL PENARAFAN BON DAN SUKUK

RAM Rating Services Berhad ("RAM") telah memberi penarafan $_{g}A_{2}$/Stable/$_{g}$P1, $_{sea}$AAA/Stable/$_{sea}$P1 dan AAA/Stable/P1 ke atas bon dan sukuk berskala Global, ASEAN dan nasional yang diterbitkan oleh anak syarikat milik Kumpulan, Cagamas. RAM juga telah memberi penarafan AAA/Stable dan P1 dan AAA/Stable kepada RMBS dan IRMBS yang telah diterbitkan oleh CMBS.

Malaysian Rating Corporation Berhad ("MARC") juga telah memberi penarafan AAA/AAA$_{IS}$ dan MARC-1/MARC-1$_{IS}$ ke atas bon dan sukuk yang diterbitkan oleh Cagamas. MARC juga telah memberi penarafan AAA kepada RMBS dan AAA$_{IS}$/Stable kepada IRMBS yang telah diterbitkan oleh CMBS.

Moody's Investors Service ("Moody's") telah menetapkan penarafan penerbit mata wang tempatan dan asing jangka panjang bertaraf A3 yang selaras dengan penarafan berdaulat Malaysia.

Di samping itu, RAM dan Moody's juga telah mengekalkan penarafan $_{g}A_{2}$(s)/Stable dan A3 masing-masing kepada program Nota Pelbagai Mata Wang Jangka Sederhana ("*Multicurrency Medium Term Note*, EMTN") USD2.5 bilion dan program Sukuk Pelbagai Mata Wang ("*Multicurrency Sukuk*, EMTN Islam") USD2.5 bilion yang diterbitkan oleh anak-anak syarikat milik Kumpulan.

URUS NIAGA PIHAK BERKAITAN

Urus niaga-urus niaga pihak berkaitan Syarikat dinyatakan dalam Nota 40 kepada penyata kewangan.

PARA PENGARAH

Para Pengarah yang memegang jawatan sepanjang tahun kewangan dan sepanjang tempoh daripada akhir tahun kewangan sehingga tarikh laporan ini adalah:

Dato' Bakarudin Ishak (Pengerusi)
Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek
Datuk Abdul Farid Alias
Dato' Lee Kok Kwan
Wan Hanisah Wan Ibrahim
Datuk Seri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani
Datuk Siti Zauyah Md Desa
Chong Kin Leong (dilantik berkuatkuasa pada 1 Mei 2020)
Datuk George Ratilal (bersara berkuatkuasa pada 4 Jun 2020)

Nama para Pengarah bagi anak-anak Syarikat milik Kumpulan dinyatakan di dalam penyata kewangan anak syarikat masing-masing dan maklumat tersebut dianggap telah dilaporkan sewajarnya dengan rujukan sedemikian.

Selaras dengan Artikel 23.5 dan 23.6 Perlembagaan Syarikat, Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek, Datuk Abdul Farid Alias dan Dato' Lee Kok Kwan akan bersara mengikut giliran pada Mesyuarat Agung Tahunan akan datang, dan oleh kerana layak, telah menawarkan dirinya untuk pemilihan semula.

LAPORAN PENGARAH
(SAMBUNGAN)

MANFAAT DAN GANJARAN PENGARAH

Sejak akhir tempoh kewangan yang lalu, tiada Pengarah yang menerima atau berhak untuk menerima sebarang manfaat dan ganjaran (selain daripada jumlah terkumpul ganjaran Pengarah seperti yang dinyatakan dalam Nota 36 kepada penyata kewangan) berasaskan kontrak yang dibuat oleh Kumpulan atau Syarikat atau badan-badan korporat yang berkaitan dengan Pengarah tersebut atau dengan firma di mana Pengarah tersebut adalah ahlinya atau dengan syarikat di mana beliau mempunyai kepentingan kewangan yang ketara.

Sepanjang dan pada akhir tahun kewangan ini, Kumpulan dan mana-mana anak syarikatnya tidak terlibat dalam sebarang urusan yang bertujuan untuk membolehkan para Pengarah Kumpulan atau Syarikat mendapat manfaat melalui perolehan syer, atau debentur, milik Kumpulan dan Syarikat atau mana-mana badan korporat.

KEPENTINGAN PENGARAH DALAM SYER DAN DEBENTUR

Berdasarkan Daftar Pemegangan Syer para Pengarah yang perlu disimpan mengikut Seksyen 59 Akta Syarikat 2016, para Pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan ini tidak mempunyai sebarang manfaat ke atas syer atau opsyen ke atas syer di dalam Syarikat atau mana-mana anak syarikat milik Kumpulan pada tahun kewangan ini.

MAKLUMAT MENGENAI PENYATA KEWANGAN

Sebelum penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang sewajarnya:

(a) untuk memastikan bahawa tindakan yang sesuai telah diambil berhubung dengan menghapus kira hutang lapuk dan membuat peruntukan untuk hutang ragu dan berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapuskan dan peruntukan secukupnya telah dibuat bagi hutang ragu; dan

(b) untuk memastikan sebarang aset semasa, selain daripada hutang, yang tidak berkemungkinan untuk direalisasikan di dalam urusan biasa perniagaan termasuk nilai-nilai aset semasa sepertimana yang dipaparkan di dalam rekod-rekod perakaunan Kumpulan dan Syarikat, telah dikurangkan nilai kepada nilai aset semasa yang dijangka boleh direalisasikan.

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak mendapati sebarang keadaan:

(a) yang mungkin mengakibatkan jumlah hutang lapuk yang dihapus kira atau jumlah peruntukan untuk hutang ragu dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat tidak mencukupi hingga ke tahap yang ketara; atau

(b) yang boleh menjadikan nilai aset semasa dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan; atau

(c) yang telah timbul hingga mengakibatkan pematuhan terhadap kaedah penilaian aset dan liabiliti Kumpulan dan Syarikat yang sedia ada mengelirukan atau tidak sesuai.

Pada tarikh laporan ini, tidak terdapat:

(a) sebarang cagaran ke atas aset Kumpulan dan Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan yang menjamin liabiliti mana-mana pihak lain; atau

(b) sebarang liabiliti luar jangka Kumpulan dan Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan selain daripada yang dinyatakan dalam Nota 41 kepada penyata kewangan.

LAPORAN PENGARAH
(SAMBUNGAN)

MAKLUMAT MENGENAI PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Menurut pendapat para Pengarah, tiada liabiliti luar jangkaan atau liabiliti-liabiliti lain yang boleh dikuatkuasakan atau berkemungkinan boleh dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan, yang akan atau mungkin menjejaskan keupayaan Kumpulan dan Syarikat untuk memenuhi kewajipannya apabila tiba masanya.

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak mendapati adanya sebarang keadaan yang tidak diambil kira dalam laporan ini atau penyata kewangan yang boleh mengakibatkan kekeliruan atau ketidaksesuaian terhadap mana-mana jumlah yang dinyatakan dalam penyata kewangan.

Pada pendapat para Pengarah:

(a) keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat sepanjang tahun kewangan tidak terjejas dengan ketara oleh sebarang perkara, urus niaga atau peristiwa penting dan luar biasa; dan

(b) tidak timbul sebarang perkara, urus niaga atau peristiwa penting dan luar biasa dalam tempoh antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan ini yang boleh menjejaskan keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat dengan ketara bagi tahun kewangan di mana laporan ini disediakan.

ULASAN PERNIAGAAN BAGI TAHUN KEWANGAN 2020

Pada tahun kewangan 2020, Kumpulan telah mencatat keuntungan berjumlah RM383.8 juta berbanding RM410.9 juta pada tahun 2019. Cagamas kekal sebagai anak syarikat operasi utama yang telah menyumbang 59% daripada jumlah keuntungan Kumpulan bagi tahun kewangan ini. Nisbah jumlah modal Kumpulan telah meningkat kepada 59.1% (2019: 44.0%).

Cagamas telah merekodkan pembelian pinjaman dan pembiayaan sebanyak RM7.0 bilion di bawah skim PWR (2019: RM5.0 bilion) dan tiada pembelian pinjaman dan pembiayaan di bawah skim PWOR (2019: Tiada). Pinjaman dan pembiayaan bersih Cagamas menunjukkan penurunan sebanyak 12.2% kepada RM33.2 bilion (2019: RM37.8 bilion). Pada akhir tahun 2020, gadai janji kediaman menguasai portfolio Cagamas pada 98.0% (2019: 98.6%), diikuti oleh pinjaman dan pembiayaan sewa beli sebanyak 2.0% (2019: 1.4%). Nisbah portfolio aset Islam Cagamas berbanding aset konvensional meningkat kepada 45:55 (2019: 43:57), manakala portfolio pinjaman dan pembiayaan PWR dan PWOR masing-masing adalah 68% dan 32% (2019: 70% dan 30%). Rosotnilai kasar pinjaman dan pembiayaan di bawah skim PWOR kekal rendah pada 0.61% (2019: 0.72%), manakala rosotnilai bersih pinjaman dan pembiayaan adalah 0.09% (2019: 0.11%).

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, CMBS telah mencatat keuntungan sebelum cukai sebanyak RM204.0 juta berbanding RM198.3 juta pada tahun 2019. Pada masa yang sama, CMBS telah menebus RMBS/IRMBS bernilai RM785.0 juta daripada jumlah terbitan asal sebanyak RM10.2 bilion. Baki RMBS/IRMBS dijangka akan matang secara berperingkat dan ditebus sepenuhnya pada bulan Ogos 2027.

CSRP mencatatkan keuntungan sebelum cukai sebanyak RM6.7 pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 berbanding RM17.7 juta pada tahun sebelumnya. Jumlah pendedahan jaminan yang telah diberikan oleh CSRP kepada SRP dan SPB meningkat kepada RM1.2 bilion berbanding RM706.5 juta pada tahun 2019. Nilai dan bilangan pinjaman dan pembiayaan baru yang diluluskan dengan perlindungan jaminan untuk SRP dan SPB telah meningkat, terutamanya disebabkan oleh penambahbaikan kriteria/pengembangan SRP serta kesedaran awam yang lebih besar tentang skim-skim ini melalui institusi kewangan yang mengambil bahagian. Pada tahun 2020, jumlah pinjaman/pembiayaan terkumpul yang diluluskan di bawah SRP dan SPB meningkat sebanyak 57% daripada tahun 2019, dengan 18,787 pinjaman/pembiayaan berjumlah RM4.2 bilion, yang telah membantu lebih kurang 52,000 rakyat Malaysia di mana 87% adalah daripada kumpulan B40, untuk memiliki rumah pertama mereka.

LAPORAN PENGARAH *(SAMBUNGAN)*

ANAK-ANAK SYARIKAT MILIK KUMPULAN

Butiran anak-anak syarikat milik Kumpulan dinyatakan dalam Nota 17 kepada penyata kewangan.

PERISTIWA PENTING SEPANJANG TAHUN KEWANGAN

Butiran peristiwa penting sepanjang tahun kewangan dinyatakan dalam Nota 53 kepada penyata kewangan.

PERISTIWA PENTING SELEPAS TAHUN KEWANGAN

Butiran peristiwa penting selepas tahun kewangan dinyatakan dalam Nota 54 kepada penyata kewangan.

GANJARAN JURUAUDIT

Butiran ganjaran juruaudit dinyatakan dalam Nota 37 kepada penyata kewangan.

JURUAUDIT

Juruaudit kami, PricewaterhouseCoopers PLT (LLP0014401-LCA & AF 1146), telah menyatakan kesediaan mereka untuk menerima pelantikan semula sebagai juruaudit.

Laporan ini telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah pada 25 Mac 2021.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah:

DATO' BAKARUDIN ISHAK
PENGERUSI

TAN SRI DATO' SRI TAY AH LEK
PENGARAH



PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

pada 31 Disember 2020

	Nota	Kumpulan 2020 RM'000	Kumpulan 2019 RM'000	Syarikat 2020 RM'000	Syarikat 2019 RM'000
ASET					
Tunai dan dana jangka pendek	5	**244,508**	568,729	**802**	652
Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	6	**490,585**	1,017,767	**1,625**	1,751
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi ("*Fair Value through Profit or Loss*, FVTPL")	7	**193,466**	141,383	**–**	–
Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("*Fair Value through Other Comprehensive Income*, FVOCI")	8	**3,898,881**	3,570,619	**–**	–
Instrumen kewangan derivatif	9	**57,904**	58,422	**–**	–
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	10	**14,069,195**	16,657,154	**–**	–
Aset pembiayaan Islam	11	**9,662,661**	10,842,232	**–**	–
Aset gadai janji:					
– Konvensional	12	**5,509,163**	6,212,124	**–**	–
– Islam	13	**5,947,232**	7,209,409	**–**	–
Aset sewa beli:					
– Islam	14	**34**	136	**–**	–
Aset-aset lain	15	**6,637**	7,171	**–**	–
Cukai boleh diperolehi semula		**87,888**	–	**3**	–
Cukai tertunda	16	**49,511**	32,498	**–**	–
Pelaburan dalam anak syarikat	17	**–**	–	**4,181,628**	4,181,628
Pelaburan dalam entiti berstruktur	18	**–***	–*	**–***	–*
Harta dan kelengkapan	19	**3,245**	3,923	**–**	–
Aset tak ketara	20	**20,344**	21,380	**–**	–
Aset dengan hak penggunaan	21	**3,043**	3,980	**–**	–
JUMLAH ASET		**40,244,297**	46,346,927	**4,184,058**	4,184,031
LIABILITI					
Pinjaman jangka pendek		**125,145**	–	**–**	–
Instrumen kewangan derivatif	9	**45,963**	152,309	**–**	–
Liabiliti-liabiliti lain	22	**149,484**	125,481	**46**	52
Liabiliti pajakan	23	**4,583**	4,791	**–**	–
Peruntukan cukai		**55,924**	21,024	**–**	–
Cukai tertunda	16	**627,210**	613,691	**7**	3
Bon dan nota pembawa tidak bercagar	24	**17,482,979**	20,661,027	**–**	–
Sukuk	25	**14,063,392**	15,849,883	**–**	–
RMBS	26	**622,652**	1,008,979	**–**	–
IRMBS	27	**612,273**	1,015,463	**–**	–
Pendapatan yuran jaminan tertunda		**16,278**	10,058	**–**	–
Pendapatan yuran Wakalah tertunda		**69,469**	35,723	**–**	–
JUMLAH LIABILITI		**33,875,352**	39,498,429	**53**	55

* mewakili RM2

Nota-nota yang mengiringi merupakan bahagian penting penyata kewangan ini.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

pada 31 Disember 2020

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2020 RM'000	**2019 RM'000**	**2020 RM'000**	**2019 RM'000**
Modal syer	28	**150,000**	150,000	**150,000**	150,000
Rizab **	29	**6,218,945**	6,698,498	**4,034,005**	4,033,976
DANA PEMENGANG SYER		**6,368,945**	6,848,498	**4,184,005**	4,183,976
JUMLAH LIABILITI DAN DANA PEMEGANG SYER		**40,244,297**	46,346,927	**4,184,058**	4,184,031
ASET KETARA BERSIH SESYER (RM)	30	**42.32**	45.51	**27.89**	27.89

** Termasuk dalam rizab Kumpulan adalah RM1,910,514,000 (2019: RM2,642,463,000) yang berkaitan dengan keuntungan tertahan CMBS yang mungkin tertakluk kepada yuran bonus budi bicara kepada LPPSA selepas penyelesaian penuh setiap kumpulan RMBS/IRMBS melalui pembayaran dividen ke atas RPS yang dipegang oleh CSRP secara amanah.

Nota-nota yang mengiringi merupakan bahagian penting penyata kewangan ini.



PENYATA PENDAPATAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020

	Nota	Kumpulan 2020 RM'000	Kumpulan 2019 RM'000	Syarikat 2020 RM'000	Syarikat 2019 RM'000
Pendapatan faedah	31	**1,114,621**	1,428,867	**121**	166
Perbelanjaan faedah	32	**(790,300)**	(1,014,104)	**–**	–
Pendapatan daripada operasi Islam	51	**215,720**	235,657	**–**	–
Pendapatan/(perbelanjaan) bukan faedah	33	**6,848**	(41,073)	**30,000**	30,000
		546,889	609,347	**30,121**	30,166
Perbelanjaan pentadbiran dan am		**(26,245)**	(25,587)	**(58)**	(53)
Kos kakitangan	34	**(31,298)**	(31,308)	**–**	–
KEUNTUNGAN OPERASI		**489,346**	552,452	**30,063**	30,113
Penghitungan semula/(peruntukan) kerugian rosotnilai	35	**22,874**	(18,298)	**–**	–
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT	37	**512,220**	534,154	**30,063**	30,113
Zakat		**(1,475)**	(1,037)	**–**	–
Cukai	38	**(126,963)**	(122,185)	**(34)**	(39)
KEUNTUNGAN BAGI TAHUN KEWANGAN*		**383,782**	410,932	**30,029**	30,074
PENDAPATAN SESYER (SEN)	30	**255.85**	273.95	**20.02**	20.05
DIVIDEN SESYER (SEN)	39	**20.00**	20.00	**20.00**	20.00

* Keuntungan bagi tahun kewangan Kumpulan termasuk keuntungan daripada CMBS sebanyak RM154,741,000 (2019: RM156,751,000) yang mungkin tertakluk kepada yuran bonus budi bicara kepada LPPSA selepas penyelesaian penuh setiap kumpulan RMBS/IRMBS melalui pembayaran dividen ke atas RPS yang dipegang oleh CSRP secara amanah.

Nota-nota yang mengiringi merupakan bahagian penting penyata kewangan ini.

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020

	Kumpulan		Syarikat	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**	**2020 RM'000**	**2019 RM'000**
Keuntungan bagi tahun kewangan	**383,782**	410,932	**30,029**	30,074
Pendapatan komprehensif lain:				
Perkara-perkara yang kemudiannya mungkin dikelaskan semula kepada penyata pendapatan				
Aset kewangan FVOCI				
– Keuntungan bersih atas perubahan nilai saksama	**65,169**	68,357	**–**	–
– Cukai tertunda	**(15,608)**	(16,406)	**–**	–
Lindung nilai aliran tunai				
– Keuntungan bersih atas lindungan nilai aliran tunai	**4,992**	56,550	**–**	–
– Cukai tertunda	**(1,198)**	(13,572)	**–**	–
Pendapatan komprehensif lain bagi tahun kewangan, selepas ditolak cukai	**53,355**	94,929	**–**	–
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	**437,137**	505,861	**30,029**	30,074

Nota-nota yang mengiringi merupakan bahagian penting penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020

Kumpulan	Nota	Syer biasa RM1 setiap satu	Tidak boleh diagih			Boleh agih		
		Modal syer RM'000	Rizab aset kewangan FVOCI RM'000	Rizab lindung nilai aliran tunai RM'000	Rizab berkanun RM'000	Keuntungan tertahan RM'000	Rizab-rizab lain* RM'000	Jumlah ekuiti RM'000
Baki pada 1 Januari 2020		150,000	56,921	7,267	109,779	3,882,068	2,642,463	6,848,498
Keuntungan bagi tahun kewangan		–	–	–	–	229,041	154,741	383,782
Pendapatan komprehensif lain		–	49,561	3,794	–	–	–	53,355
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan		–	49,561	3,794	–	229,041	154,741	437,137
Pindahan kepada keuntungan tertahan		–	–	–	(10,001)	10,001	–	–
Dividen budi bicara ke atas RPS yang dibayar sepanjang tahun kewangan	39	–	–	–	–	–	(886,690)	(886,690)
Penerbitan RPS **	28	–	–	–	–	–	–	–
Dividen dibayar	39	–	–	–	–	(30,000)	–	(30,000)
Baki pada 31 Disember 2020	28 & 29	150,000	106,482	11,061	99,778	4,091,110	1,910,514	6,368,945

* Rizab lain yang berkaitan dengan keuntungan tertahan CMBS mungkin tertakluk kepada yuran bonus budi bicara kepada LPPSA selepas penyelesaian penuh setiap kumpulan RMBS/IRMBS melalui pembayaran dividen ke atas RPS yang dipegang oleh CSRP secara amanah.

** Mewakili RPS yang dikeluarkan oleh CMBS yang bernilai RM1 pada 17 Disember 2020.

Nota-nota yang mengiringi merupakan bahagian penting penyata kewangan ini.



PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI *(SAMBUNGAN)*

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020

Kumpulan	Nota	Syer biasa RM1 setiap satu	Tidak boleh diagih			Boleh agih		
		Modal syer RM'000	Rizab aset kewangan FVOCI RM'000	Rizab lindung nilai aliran tunai RM'000	Rizab berkanun RM'000	Keuntungan tertahan RM'000	Rizab-rizab lain* RM'000	Jumlah ekuiti RM'000
Baki pada 1 Januari 2019		150,000	4,970	(35,711)	144,472	3,623,194	2,485,823	6,372,748
Keuntungan bagi tahun kewangan		–	–	–	–	254,181	156,751	410,932
Pendapatan komprehensif lain		–	51,951	42,978	–	–	–	94,929
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan		–	51,951	42,978	–	254,181	156,751	505,861
Pindahan kepada keuntungan tertahan		–	–	–	(34,693)	34,693	–	–
Dividen budi bicara ke atas RPS yang dibayar sepanjang tahun kewangan	39	–	–	–	–	–	(111)	(111)
Penebusan RPS **	28	(–)	–	–	–	–	–	(–)
Dividen dibayar	39	–	–	–	–	(30,000)	–	(30,000)
Baki pada 31 Disember 2019	28 & 29	150,000	56,921	7,267	109,779	3,882,068	2,642,463	6,848,498

* Rizab lain yang berkaitan dengan keuntungan tertahan CMBS mungkin tertakluk kepada yuran bonus budi bicara kepada LPPSA selepas penyelesaian penuh setiap kumpulan RMBS/IRMBS melalui pembayaran dividen ke atas RPS yang dipegang oleh CSRP secara amanah.

** Mewakili RPS yang dikeluarkan oleh CMBS yang bernilai RM1 yang telah ditebus dan dibatalkan sepenuhnya pada 16 Disember 2019.

Nota-nota yang mengiringi merupakan bahagian penting penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI
(SAMBUNGAN)

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020

		Syer biasa RM1 setiap satu	Tidak boleh diagih	Boleh diagih	
Syarikat	**Nota**	**Modal syer RM'000**	**Rizab pelepasan premium syer RM'000**	**Keuntungan tertahan RM'000**	**Jumlah ekuiti RM'000**
Baki pada 1 Januari 2020		**150,000**	**3,831,628**	**202,348**	**4,183,976**
Keuntungan bagi tahun kewangan		**–**	**–**	**30,029**	**30,029**
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan		**–**	**–**	**30,029**	**30,029**
Dividen dibayar	39	**–**	**–**	**(30,000)**	**(30,000)**
Baki pada 31 Disember 2020	28 & 29	**150,000**	**3,831,628**	**202,377**	**4,184,005**
Baki pada 1 Januari 2019		150,000	3,831,628	202,274	4,183,902
Keuntungan bagi tahun kewangan		–	–	30,074	30,074
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan		–	–	30,074	30,074
Dividen dibayar	39	–	–	(30,000)	(30,000)
Baki pada 31 Disember 2019	28 & 29	150,000	3,831,628	202,348	4,183,976

Nota-nota yang mengiringi merupakan bahagian penting penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020

	Kumpulan		Syarikat	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**	**2020 RM'000**	**2019 RM'000**
KEGIATAN OPERASI				
Keuntungan sebelum cukai dan zakat	**512,220**	534,154	**30,063**	30,113
Pelarasan bagi perkara pelaburan dan perkara yang tidak melibatkan pergerakan tunai dan bersamaan tunai:				
Pelunasan premium tolak penambahan diskaun ke atas:				
– Aset kewangan FVOCI	**(7,878)**	(12,474)	**–**	–
– Bon dan nota pembawa tidak bercagar	**(3,409)**	(3,598)	**–**	–
– Sukuk	**(7,568)**	(13,149)	**–**	–
Penambahan diskaun ke atas:				
– Aset gadai janji – Konvensional	**(142,467)**	(175,035)	**–**	–
– Aset gadai janji – Islam	**(158,637)**	(133,566)	**–**	–
Peruntukan/(penghitungan semula) kerugian rosotnilai bagi:				
– Tunai dan dana jangka pendek	**(105)**	105	**–**	–
– Aset kewangan FVOCI	**(94)**	232	**–**	–
– Jumlah terhutang daripada rakan niaga/ aset pembiayaan Islam	**(594)**	18	**–**	–
– Aset gadai janji dan sewa beli/ aset gadai janji dan sewa beli Islam	**(28,380)**	17,051	**–**	–
Penghitungan semula kerugian rosotnilai bagi aset gadai janji dan aset gadai janji Islam	**(3,174)**	–	**–**	–
Hapus kira aset gadai janji dan aset gadai janji Islam	**1,464**	–	**–**	–
Pendedahan jaminan/Wakalah	**8,009**	892	**–**	–
Pendapatan faedah	**(953,655)**	(1,230,455)	**(121)**	(166)
Pendapatan faedah – derivatif	**(101,763)**	(250,423)	**–**	–
Pendapatan daripada operasi Islam	**(743,528)**	(760,863)	**–**	–
Perbelanjaan faedah – bon	**737,346**	948,756	**–**	–
Perbelanjaan faedah – derivatif	**110,754**	261,346	**–**	–
Perbelanjaan faedah – RMBS	**53,924**	62,825	**–**	–
Keuntungan yang boleh diagihkan kepada para pemegang sukuk	**666,583**	641,755	**–**	–
Keuntungan berkaitan dengan derivatif	**38,293**	47,423	**–**	–
Keuntungan yang boleh diagihkan kepada para pemegang IRMBS	**38,649**	51,004	**–**	–
Pendapatan yuran jaminan/Wakalah	**(7,089)**	(11,291)	**–**	–
Perbelanjaan jaminan/Kafalah	**153**	43	**–**	–
Susut nilai harta dan kelengkapan	**1,582**	1,828	**–**	–
Pelunasan aset tak ketara	**3,608**	3,563	**–**	–
Pelunasan aset dengan hak penggunaan	**937**	936	**–**	–
Pelarasan liabiliti pajakan	**2,441**	2,523	**–**	–
Keuntungan atas pelupusan:				
– Harta dan kelengkapan	**(10)**	(23)	**–**	–
– Aset kewangan FVOCI	**(9,572)**	(7,636)	**–**	–

PENYATA ALIRAN TUNAI
(SAMBUNGAN)

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020

	Kumpulan		Syarikat	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**	**2020 RM'000**	**2019 RM'000**
Keuntungan/(kerugian) operasi sebelum perubahan modal kerja	**8,040**	(24,059)	**29,942**	29,947
Perubahan dalam tunai dan dana jangka pendek dan deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	**313,283**	(316,818)	**(1,659)**	–
Perubahan dalam jumlah terhutang daripada rakan niaga	**2,531,678**	3,785,374	**–**	–
Perubahan dalam aset pembiayaan Islam	**1,169,597**	(813,711)	**–**	–
Perubahan dalam aset gadai janji:				
– Konvensional	**838,154**	902,756	**–**	–
– Islam	**1,412,909**	768,228	**–**	–
Perubahan dalam aset sewa beli Islam	**103**	647	**–**	–
Perubahan dalam aset-aset lain	**(198)**	(8,374)	**–**	–
Perubahan dalam derivatif	**6,983**	357,238	**–**	–
Perubahan dalan yuran pembiayaan tertunda	**535**	2,353	**–**	–
Perubahan dalam jumlah terhutang kepada anak syarikat	**(44)**	970	**–**	–
Perubahan dalam pinjaman jangka pendek	**124,826**	–	**–**	–
Perubahan dalam liabiliti-liabiliti lain	**16,146**	40,712	**(5)**	52
Tunai dijana daripada kegiatan operasi	**6,422,012**	4,695,316	**28,278**	29,999
Faedah diterima	**942,806**	1,192,515	**121**	166
Faedah diterima dari derivatif	**118,301**	208,544	**–**	–
Yuran jaminan/wakalah diterima	**47,055**	27,903	**–**	–
Keuntungan diterima daripada aset-aset Islam	**740,851**	748,378	**–**	–
Keuntungan diterima untuk derivatif	**45,712**	49,957	**–**	–
Faedah dibayar	**(348)**	(884)	**–**	–
Faedah dibayar untuk derivatif	**(133,898)**	(267,785)	**–**	–
Keuntungan dibayar untuk derivatif	**(44,003)**	(48,042)	**–**	–
Jaminan/Kafalah dibayar	**(153)**	(57)	**–**	–
Pembayaran bagi:				
– Zakat	**(1,060)**	(812)	**–**	–
– Cukai	**(200,219)**	(98,178)	**–**	–
Tunai bersih dijana daripada kegiatan operasi	**7,229,785**	6,506,855	**28,399**	30,165

PENYATA PENYATA ALIRAN TUNAI
(SAMBUNGAN)

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020

	Kumpulan		Syarikat	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**	**2020 RM'000**	**2019 RM'000**
KEGIATAN PELABURAN				
Pembelian bagi:				
– Aset kewangan FVOCI	**(4,141,145)**	(3,573,581)	**–**	–
– Aset kewangan FVTPL	**(280,000)**	(142,766)	**–**	–
– Harta dan kelengkapan	**(904)**	(1,058)	**–**	–
– Aset tak ketara	**(2,572)**	(2,094)	**–**	–
Hasil bersih dari jualan/penebusan bagi:				
– Aset kewangan FVOCI	**3,887,034**	3,879,566	**–**	–
– Aset kewangan FVTPL	**226,006**	–	**–**	–
Pendapatan diterima daripada:				
– Aset kewangan FVOCI	**94,409**	90,209	**–**	–
– Aset kewangan FVTPL	**2,713**	1,383	**–**	–
Hasil pelupusan harta dan kelengkapan	**10**	23	**–**	–
Tunai bersih (digunakan)/dijana daripada kegiatan pelaburan	**(214,449)**	251,682	**–**	–
KEGIATAN PEMBIAYAAN				
Pendapatan daripada penerbitan:				
– Bon dan nota pembawa tidak bercagar	**8,581,426**	6,247,983	**–**	–
– Sukuk	**3,085,000**	3,995,000	**–**	–
Penebusan bagi:				
– Bon dan nota pembawa tidak bercagar	**(11,802,132)**	(11,613,748)	**–**	–
– Sukuk	**(4,845,000)**	(2,932,000)	**–**	–
– RMBS	**(385,000)**	(260,000)	**–**	–
– IRMBS	**(400,000)**	(245,000)	**–**	–
Faedah dibayar bagi:				
– Bon dan nota pembawa tidak bercagar	**(793,078)**	(1,002,576)	**–**	–
– RMBS	**(55,251)**	(64,164)	**–**	–
Keuntungan dibayar bagi:				
– Sukuk	**(685,506)**	(650,195)	**–**	–
– IRMBS	**(41,839)**	(51,894)	**–**	–
Dividen dibayar kepada:				
– Para pemegang syer	**(30,000)**	(30,000)	**(30,000)**	(30,000)
– Para pemegang RPS	**(179,419)**	(111)	**–**	–
Terbitan RPS	**–***	–	**–**	–
Penebusan RPS	**–**	–*	**–**	–
Sewa pajakan dibayar	**(2,649)**	(2,648)	**–**	–
Tunai bersih digunakan dalam kegiatan pembiayaan	**(7,553,448)**	(6,609,353)	**(30,000)**	(30,000)

* mewakili RPS bernilai RM1



PENYATA ALIRAN TUNAI
(SAMBUNGAN)

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020

	Nota	Kumpulan 2020 RM'000	Kumpulan 2019 RM'000	Syarikat 2020 RM'000	Syarikat 2019 RM'000
Perubahan bersih tunai dan bersamaan tunai		**(538,112)**	149,184	**(1,601)**	165
Kesan terjemahan pertukaran matawang asing		**–**	(5)	**–**	–
Tunai dan bersamaan tunai pada 1 Januari		**782,620**	633,441	**2,403**	2,238
Tunai dan bersamaan tunai pada 31 Disember		**244,508**	782,620	**802**	2,403
Analisa tunai dan dana jangka pendek pada 31 Disember:					
Tunai dan dana jangka pendek	5	**244,508**	568,729	**802**	652
Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	6	**490,585**	1,017,767	**1,625**	1,751
Tolak:					
Tunai dan dana jangka pendek dan deposit dan penempatan dengan institusi kewangan dengan tempoh kematangan asal lebih daripada tiga bulan		**(490,585)**	(803,876)	**(1,625)**	–
		244,508	782,620	**802**	2,403

Nota-nota yang mengiringi merupakan bahagian penting penyata kewangan ini.

PENYATA PENYATA ALIRAN TUNAI
(SAMBUNGAN)

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020

	Liabiliti pajakan RM'000	Bon dan nota pembawa tidak bercagar RM'000	Sukuk RM'00	RMBS RM'000	IRMBS RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan						
2020						
Baki pada 1 Januari	**4,791**	**20,661,027**	**15,849,883**	**1,008,979**	**1,015,463**	**38,540,143**
Hasil daripada penerbitan	**–**	**8,581,426**	**3,085,000**	**–**	**–**	**11,666,426**
Pembayaran balik dan penebusan	**(2,649)**	**(11,802,132)**	**(4,845,000)**	**(385,000)**	**(400,000)**	**(17,434,781)**
Faedah/keuntungan dibayar	**–**	**(793,078)**	**(685,506)**	**(55,251)**	**(41,839)**	**(1,575,674)**
Kesan pertukaran matawang asing	**–**	**101,931**	**–**	**–**	**–**	**101,931**
Perubahan bukan tunai lain	**2,441**	**733,805**	**659,015**	**53,924**	**38,649**	**1,487,834**
Baki pada 31 Disember	**4,583**	**17,482,979**	**14,063,392**	**622,652**	**612,273**	**32,785,879**
2019						
Baki pada 1 Januari	–	26,082,391	14,808,472	1,270,318	1,261,353	43,422,534
Kesan penerimaan MFRS 16	4,916	–	–	–	–	4,916
Baki pada 1 Januari, seperti yang dinyatakan semula	4,916	26,082,391	14,808,472	1,270,318	1,261,353	43,427,450
Hasil daripada penerbitan	–	6,247,983	3,995,000	–	–	10,242,983
Pembayaran balik dan penebusan	(2,648)	(11,613,748)	(2,932,000)	(260,000)	(245,000)	(15,053,396)
Faedah/keuntungan dibayar	–	(1,002,576)	(650,195)	(64,164)	(51,894)	(1,768,829)
Kesan pertukaran matawang asing	–	(5,041)	–	–	–	(5,041)
Perubahan bukan tunai lain	2,523	952,018	628,606	62,825	51,004	1,696,596
Baki pada 31 Disember	4,791	20,661,027	15,849,883	1,008,979	1,015,463	38,540,143

Nota-nota yang mengiringi merupakan bahagian penting penyata kewangan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

1 MAKLUMAT AM

Kegiatan utama Syarikat adalah pegangan pelaburan.

Anak-anak syarikat Kumpulan adalah Cagamas Berhad ("Cagamas"), Cagamas Global P.L.C ("CGP"), Cagamas Global Sukuk Berhad ("CGS"), Cagamas MBS Berhad ("CMBS"), Cagamas SRP Berhad ("CSRP"), Cagamas MGP Berhad ("CMGP") dan Cagamas SME Berhad ("CSME").

Kegiatan-kegiatan utama Cagamas merangkumi pembelian pinjaman gadai janji, pinjaman peribadi serta hutang sewa beli dan pemajakan daripada pemberi pinjaman utama yang diluluskan oleh Cagamas dan penerbitan bon serta nota untuk membiayai pembelian tersebut. Cagamas juga membeli kemudahan pembiayaan Islam seperti pembiayaan rumah, pembiayaan peribadi dan pembiayaan sewa beli yang dibiayai melalui penerbitan sukuk. Anak-anak syarikat Cagamas adalah CGP dan CGS di mana:

- CGP adalah sebuah syarikat pengumpulan dana secara konvensional yang ditubuhkan di Labuan. Kegiatan utama CGP adalah untuk mengusahakan penerbitan bon dan nota dalam mata wang asing.
- CGS adalah sebuah syarikat pengumpulan dana Islam. Kegiatan utama CGS adalah untuk mengusahakan penerbitan sukuk dalam mata wang asing.

Kegiatan utama CMBS merangkumi pembelian aset gadai janji dan aset gadai janji Islam daripada Lembaga Pembiayaan Perumahan Sektor Awam ("LPPSA") serta penerbitan sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman ("*Residental Mortgage-Backed Securities*, RMBS") dan sekuriti Islam bersandarkan gadai janji kediaman ("*Islamic Residential Mortgage-Backed Securities*, IRMBS") bagi membiayai pembelian tersebut.

Kegiatan utama CSRP terdiri daripada penyediaan jaminan gadai janji dan perniagaan indemniti gadai janji serta lain-lain bentuk perlindungan kredit yang berkaitan dengan Skim Rumah Pertamaku ("*My First Home Scheme*, SRP") dan Skim Perumahan Belia ("*Youth Housing Scheme*, SPB") yang diperkenalkan oleh Kerajaan Malaysia ("*Government of Malaysia*, GOM").

Kegiatan utama CMGP terdiri daripada peruntukan jaminan gadai janji dan perniagaan indemniti gadai janji serta lain-lain bentuk perlindungan kredit. CMGP kekal tidak aktif sejak 1 Januari 2014.

Kegiatan utama CSME terdiri daripada pembelian pinjaman Perusahaan Kecil dan Sederhana ("PKS") dan urus niaga produk berstruktur secara tunai atau pensekuritian sintetik atau gabungan kedua-duanya dan penerbitan bon untuk membiayai pembelian tersebut. CSME kekal tidak aktif sejak 10 Oktober 2012.

Syarikat ini merupakan syarikat awam berliabiliti terhad, yang ditubuhkan dan bermastautin di Malaysia.

Alamat pejabat berdaftar dan tempat utama urusan perniagaan ialah Tingkat 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200, Kuala Lumpur.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

Dasar-dasar perakaunan yang berikut telah digunakan secara konsisten ke atas perkara-perkara yang dianggap memberi kesan ketara kepada penyata kewangan. Dasar-dasar ini telah digunakan secara konsisten pada tahun-tahun yang dibentangkan, kecuali dinyatakan sebaliknya.

2.1 Asas penyediaan

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan sejajar dengan Piawaian Laporan Kewangan Malaysia ("*Malaysian Financial Reporting Standards*, MFRS"), Piawaian Laporan Kewangan Antarabangsa dan Akta Syarikat 2016 di Malaysia.

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan di bawah konvensyen kos sejarah kecuali jika dinyatakan sebaliknya dalam ringkasan dasar perakaunan penting ini.

Penyata kewangan menggabungkan aktiviti-aktiviti berkaitan operasi Islam Kumpulan.

Operasi Islam Kumpulan merujuk kepada:

(a) pembelian pembiayaan perumahan Islam, pembiayaan peribadi Islam, aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam daripada pemberi pembiayaan yang diluluskan;
(b) kontrak jaminan kewangan Islam daripada SRP dan SPB;
(c) terbitan sukuk mengikut prinsip Syariah; dan
(d) pengambilalihan, pelaburan dan perdagangan dalam instrumen kewangan Islam.

Penyediaan penyata kewangan yang mematuhi MFRS memerlukan penggunaan anggaran dan andaian perakaunan kritikal tertentu yang memberi kesan kepada jumlah yang dilaporkan bagi aset dan liabiliti serta pendedahan tentang aset dan liabiliti luar jangka pada tarikh penyata kewangan, dan jumlah yang dilaporkan untuk hasil serta perbelanjaan sepanjang tahun kewangan yang dilaporkan. Para Pengarah juga perlu menggunakan pertimbangan dalam proses mengguna pakai dasar perakaunan Kumpulan dan Syarikat ini. Walaupun anggaran dan pertimbangan ini berdasarkan pengetahuan terbaik para Pengarah mengenai peristiwa dan tindakan semasa, keputusan sebenar mungkin berbeza.

Bahagian yang melibatkan tahap pertimbangan atau kerumitan yang lebih tinggi, atau di mana andaian dan anggaran adalah penting kepada penyata kewangan, dinyatakan dalam Nota 3 kepada penyata kewangan.

(a) Piawaian, pindaan kepada piawaian yang diterbitkan dan tafsiran yang berkuatkuasa:

Kumpulan dan Syarikat telah menerimapakai piawaian dan pindaan yang berikut untuk kali pertama untuk tahun kewangan bermula pada 1 Januari 2020:

- Rangka Kerja Berkonsep bagi Laporan Kewangan (Disemak semula pada 2018) (*Conceptual Framewok for Financial Reporting*) (*Revised 2018*)
- Pindaan kepada MFRS 101 dan MFRS 108 'Defisi Matan' (*Definition of Material*)
- Pindaan kepada MFRS 3 'Definisi Perniagaan' (*Definition of a Business*)
- Pindaan kepada MFRS 9, MFRS 139 dan MFRS 7 'Reformasi Tanda Aras Kadar Faedah' (*Interest Rate Benchmark Reform*)

Penggunaan piawaian dan pindaan ini tidak mempunyai sebarang kesan ke atas tempoh semasa atau sebarang tempoh terdahulu.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.1 Asas penyediaan (sambungan)

(b) Piawaian dan pindaan yang telah diterbitkan tetapi masih belum berkuatkuasa:

Tahun kewangan bermula 1 Januari 2021

- Penambahbaikan tahunan kepada MFRS 9 'Yuran dalam ujian 10% bagi penyahiktirafan liabiliti-liabiliti kewangan' ('*Fees in the 10% test for derecognition of financial liabilities*') (berkuatkuasa pada 1 Januari 2022) menjelaskan bahawa hanya yuran yang dibayar atau diterima antara peminjam dan pemberi pinjaman, termasuk yuran yang dibayar atau diterima atas nama satu sama lain, akan dimasukkan dalam aliran tunai pinjaman baru apabila melakukan ujian 10%.

  Sesebuah entiti akan menggunapakai pindaan kepada liabiliti-liabiliti kewangan yang diubah atau ditukar pada atau selepas permulaan tempoh pelaporan tahunan di mana ianya telah menerapkan pindaan tersebut buat pertama kalinya.

- Pindaan kepada MFRS 3 'Rujukan kepada Rangka Kerja Berkonsep' ('*Reference to Conceptual Framework*') (berkuatkuasa pada 1 Januari 2022) yang menggantikan rujukan kepada Rangka Kerja bagi Penyediaan dan Pembentangan Penyata Kewangan *(Framework for Preparation and Presentation of Financial Statements)* dengan Rangka Kerja Berkonsep 2018 *(2018 Conceptual Framework)*. Pindaan-pindaan ini tidak mengubah perakaunan sedia ada bagi penggabungan perniagaan pada tarikh perolehan.

  Pindaan ini memberikan pengecualian untuk pengiktirafan liabiliti-liabiliti dan liabiliti-liabiliti luar jangka supaya bersesuaian dengan prinsip MFRS 137 'Peruntukan, liabiliti luar jangka dan aset luar jangka' ('*Provisions, contingent liabilities and contingent assets*') dan Tafsiran IC 21 'Pungutan' ('Levies') apabila ianya berada dalam ruang lingkupnya. Ia juga menjelaskan bahawa aset luar jangka tidak boleh diiktiraf pada tarikh perolehan.

  Pindaan tersebut akan diterimapakai secara prospektif.

- Pindaan kepada MFRS 116 'Hasil sebelum penggunaan yang dimaksudkan' ('*Proceeds before intended use*') (berkuatkuasa pada 1 Januari 2022) melarang sesebuah entiti daripada menolak kos harta, loji dan kelengkapan daripada hasil yang diterima daripada penjualan barang yang dihasilkan oleh harta, loji dan kelengkapan sebelum ianya siap untuk tujuan penggunaannya. Hasil penjualan sebaliknya harus diiktiraf dalam untung atau rugi.

  Pindaan ini juga menjelaskan bahawa ujian sama ada sesuatu aset berfungsi dengan baik merujuk kepada penilaian prestasi teknikal dan fizikal harta, loji dan kelengkapan.

  Pindaan tersebut akan diterimapakai secara retrospektif.

- Pindaan pada MFRS 137 'Kontrak membebankan-kos bagi memenuhi kontrak' ('*Onerous contracts-cost of fulfilling a contract*') (berkuatkuasa pada 1 Januari 2022) menjelaskan bahawa kos langsung untuk memenuhi kontrak termasuk kos tambahan untuk memenuhi kontrak dan peruntukan kos lain yang berkaitan secara langsung untuk memenuhi kontrak. Pindaan tersebut juga menjelaskan bahawa sebelum mengiktiraf peruntukan yang berbeza untuk kontrak yang membebankan, kerugian rosotnilai yang telah berlaku pada aset yang digunakan dalam memenuhi kontrak tersebut harus diiktiraf.

  Pindaan tersebut akan diterimapakai secara retrospektif.

- Pindaan pada MFRS 101 'Pengkelasan liabiliti-liabiliti sebagai semasa atau tidak semasa' ('*Classification of liabilities as current or non-current*') (berkuatkuasa pada 1 Januari 2023) menjelaskan bahawa liabiliti dikelaskan sebagai tidak semasa jika sesebuah entiti mempunyai hak substantif pada akhir tempoh pelaporan untuk menangguhkan penyelesaian selama tidak kurang daripada 12 bulan selepas tempoh pelaporan.

  Liabiliti dikelaskan sebagai semasa jika sesuatu syarat dilanggar pada atau sebelum tarikh pelaporan dan pengecualian diperolehi selepas tarikh pelaporan. Pinjaman dikelaskan sebagai tidak semasa jika sesuatu perjanjian dilanggar selepas tarikh pelaporan.

  Pindaan tersebut akan diterimapakai secara retrospektif.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.1 Asas penyediaan (sambungan)

(c) Reformasi Kadar Tawaran Antara Bank ("*Interbank Offered Rate*, IBOR")

Kumpulan telah menubuhkan Kumpulan Kerja Peralihan IBOR (*IBOR Transition Working Group*) untuk melaksanakan peralihan tersebut. Objektif utama Kumpulan Kerja Peralihan IBOR termasuk mengenal pasti semua kontrak yang terjejas oleh reformasi penanda aras, menaik taraf sistem dalaman untuk menyokong perniagaan dalam rangkaian produk berkadar bebas risiko ("*Risk Free Rate*, RFR"), mengenal pasti dan berkomunikasi dengan para pelanggan untuk tujuan penentuan semula harga dan/atau melaksanakan kontrak baru yang merujuk kepada IBOR dan melaksanakan perubahan yang diperlukan dalam kontrak. Kumpulan memantau dengan teliti perkembangan berkaitan peralihan IBOR dan akan membuat penyesuaian kepada kontrak mengikut amalan industri yang diterima secara meluas.

Kumpulan telah menggunapakai pelepasan daripada keperluan perakaunan lindung nilai berikut susulan daripada pindaan yang dibuat kepada MFRS 9:

- Semasa mempertimbangkan keperluan yang 'berkebarangkalian tinggi' (*highly probable*), Kumpulan menganggap bahawa penanda aras kadar faedah yang menjadi asas bagi aliran tunai lindung nilai tidak diubah disebabkan oleh reformasi IBOR.

- Dalam menilai hubungan ekonomi antara item dilindung nilai dan instrumen lindung nilai, Kumpulan menganggap bahawa penanda aras kadar faedah yang menjadi asas bagi item dilindung nilai dan instrumen lindung nilai juga tidak diubah disebabkan oleh reformasi IBOR.

Dalam menerapkan pindaan tersebut, Kumpulan menganggap bahawa ketidakpastian dari reformasi penanda aras kadar faedah tidak lagi timbul apabila kontrak diubah untuk mencerminkan kadar penanda aras baru atau dihentikan. Kumpulan juga menganggap bahawa apabila kontrak diubah untuk mencerminkan kadar penanda aras baru, tiada perubahan lain akan dibuat pada syarat kontrak.

Kadar IBOR tertentu boleh digantikan dengan RFR. Kumpulan dan Syarikat mempunyai hubungan berkaitan lindung nilai yang merujuk kepada IBOR, dengan penanda aras kadar faedah yang paling ketara adalah USD LIBOR (Kadar Tawaran Antara Bank USD London).

Pada 31 Disember 2020, amaun nosional instrumen lindung nilai yang merujuk kepada USD LIBOR bagi Kumpulan adalah USD28.0 juta.

2.2 Entiti ekonomi di dalam Kumpulan

Anak-anak syarikat

Penyata kewangan Kumpulan menyatukan penyata-penyata kewangan Syarikat dan ke semua anak-anak syarikatnya. Anak-anak syarikat adalah semua entiti (termasuk entiti berstruktur) di mana Kumpulan mempunyai kawalan ke atasnya. Kumpulan mengawal sesebuah entiti apabila Kumpulan terdedah kepada, atau mempunyai hak ke atas, pulangan bolehubah daripada penglibatannya dengan entiti berkenaan dan mempunyai kemampuan untuk memberi kesan kepada pulangan melalui kuasanya ke atas entiti berkenaan.

Di bawah kaedah perakaunan bagi pembelian, anak-anak syarikat disatukan secara sepenuhnya dari tarikh di mana kawalan dipindahkan kepada Kumpulan. Mereka akan dinyahsatukan dari tarikh kawalan itu terhenti.

Pada tahun 2008, penyusunan semula Kumpulan yang melibatkan swap syer Syarikat dengan Cagamas telah dinyatakan sebagai pengambilalihan terbalik di bawah MFRS 3 "Penggabungan Perniagaan" (*Business Combination*).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.2 Entiti ekonomi di dalam Kumpulan (sambungan)

Anak-anak syarikat (sambungan)

Di bawah perakaunan pengambilalihan terbalik, Syarikat mengiktiraf satu rizab pelepasan premium syer untuk merekod lebihan nilai saksama pelaburan ke atas modal syer. Dalam penyata kewangan disatukan, satu rizab pelepasan pengambilalihan terbalik diwujudkan untuk mengimbangi rizab pelepasan premium syer.

Anak-anak syarikat disatukan menggunakan kaedah perakaunan bagi pembelian kecuali bagi gabungan perniagaan tertentu yang diambil kira dengan menggunakan kaedah penggabungan seperti berikut:

- anak-anak syarikat yang disatukan sebelum 1 April 2002 selaras dengan Piawaian Perakaunan Malaysia 2 'Perakaunan bagi Pengambilalihan dan Penggabungan' *(Accounting for Acquisition and Mergers)*, prinsip perakaunan yang diterima pakai secara amnya pada waktu itu;

- penyatuan perniagaan yang disatukan pada/selepas 1 April 2002 tetapi dengan tarikh perjanjian sebelum 1 Januari 2006 yang menepati syarat penggabungan seperti yang dinyatakan dalam FRS 122_{2004} 'Penggabungan Perniagaan' *(Business Combinations)*;

- penyusunan semula dalaman kumpulan seperti yang ditetapkan dalam FRS 122, disatukan pada/selepas 1 April 2002 tetapi tarikh perjanjian sebelum 1 Januari 2006 di mana:

  - pemegang syer muktamad kekal sama, dan hak setiap pemegang syer, berbanding dengan yang lain, tidak berubah; dan

  - syer minoriti ke atas aset bersih Kumpulan ini tidak berubah disebabkan oleh perpindahan berkenaan.

- penyatuan perniagaan yang melibatkan entiti atau perniagaan di bawah kawalan bersama dengan tarikh perjanjian pada/selepas 1 Januari 2006.

Kumpulan ini telah mengambil kesempatan daripada pengecualian yang diberikan dalam MFRS 1, MFRS 3 dan FRS 122_{2004}, untuk menguna pakai Piawaian ini secara prospektif. Justeru, penyatuan perniagaan yang dibuat sebelum tarikh kuat kuasa masing-masing tidak dinyatakan semula bagi mematuhi Piawaian tersebut.

Kumpulan mengguna pakai kaedah pengambilalihan dalam mengambil kira penyatuan perniagaan. Balasan yang telah dipindahkan untuk pengambilalihan anak syarikat merupakan nilai saksama aset yang dipindahkan, liabiliti yang tertanggung kepada bekas pemilik syarikat yang diambil alih serta faedah ekuiti yang diterbitkan oleh Kumpulan. Balasan yang dipindahkan termasuk nilai saksama sebarang aset atau liabiliti yang terhasil daripada pengaturan balasan luar jangka. Aset diperolehi yang boleh dikenal pasti serta liabiliti dan liabiliti luar jangka yang tertanggung dalam penyatuan perniagaan diukur di peringkat awalnya pada nilai saksama masing-masing pada tarikh pengambilalihan.

Kos berkaitan pengambilalihan dibelanjakan apabila tertanggung.

Sebarang balasan luar jangka yang akan dipindahkan oleh Kumpulan ini diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Perubahan yang berlaku selepas itu kepada nilai saksama balasan luar jangka dianggap satu aset atau liabiliti menurut MFRS 9 sama ada dalam penyata pendapatan atau sebagai perubahan kepada pendapatan komprehensif yang lain. Balasan luar jangka yang dikelaskan sebagai ekuiti tidak diukur semula, dan penyelesaian berikutnya diambil kira ke dalam ekuiti.

Urus niaga antara entiti dalam Kumpulan, baki dan keuntungan tidak terealisasi daripada urus niaga antara kumpulan syarikat disingkirkan. Kerugian tidak terealisasi juga disingkirkan tetapi dianggap sebagai petunjuk rosotnilai bagi aset yang dipindahkan. Dasar perakaunan anak syarikat telah diubah di mana perlu bagi memastikan agar ia selari dengan dasar yang diguna pakai oleh Kumpulan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.2 Entiti ekonomi di dalam Kumpulan (sambungan)

Kos berkaitan pengambilalihan dibelanjakan apabila tertanggung (sambungan).

Untung atau rugi daripada pelupusan anak-anak syarikat ialah perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan hak Kumpulan terhadap aset bersihnya pada tarikh pelupusan termasuk amaun terkumpul bagi sebarang perbezaan dari pertukaran yang berkaitan dengan anak-anak syarikat tersebut, dan dinyatakan di dalam penyata pendapatan disatukan.

2.3 Entiti berstruktur

Entiti berstruktur adalah sebuah entiti di mana hak mengundi bukan merupakan faktor utama dalam menentukan pihak yang mengawal entiti berkenaan, contohnya apabila sebarang hak mengundi ada kaitan dengan tugasan pentadbiran semata-mata dan kegiatan yang berkaitan dikendalikan menerusi pengaturan berkontrak. Entiti berstruktur lazimnya mempunyai kegiatan yang terhad, objektif yang khusus dan ditakrifkan dengan baik, memiliki ekuiti yang amat sedikit dan dibiayai oleh beberapa instrumen yang dihubungkan secara kontrak, seperti jentera pensekuritian, pembiayaan bersandarkan aset dan dana pelaburan.

Kumpulan telah menubuhkan BNM Sukuk Berhad ("BNM Sukuk") sebagai sebuah entiti berstruktur untuk tujuan membantu BNM menguruskan kecairan sektor perbankan Islam.

Kumpulan menyatukan sebarang entiti yang dikawalnya dan kawalan dibuktikan menerusi ketiga-tiga perkara berikut:

(a) Kumpulan mempunyai kuasa ke atas sesebuah entiti yang ditakrifkan mempunyai hak-hak sedia ada yang memberi kemampuan untuk mengarahkan kegiatan-kegiatan berkaitan, iaitu kegiatan yang paling mempengaruhi pulangan entiti tersebut;

(b) Kumpulan mempunyai pendedahan atau hak-hak ke atas pulangan boleh ubah daripada penglibatannya dengan entiti berkenaan; dan

(c) Kumpulan mempunyai kemampuan untuk menggunakan kuasanya ke atas entiti tersebut bagi mempengaruhi jumlah pulangannya.

Kumpulan tidak menyatukan BNM Sukuk kerana ia tidak mempunyai kawalan ke atas entiti tersebut. Kumpulan hanya berperanan sebagai pemudah cara bagi penerbitan Sukuk BNM Ijarah untuk membiayai pembelian kepentingan benefisial bagi hartanah dan bangunan daripada BNM dan kemudiannya, memajakkan hartanah dan bangunan yang sama kepada BNM atau bagi penerbitan Sukuk BNM Murabahah melalui penerbitan Sijil Amanah sebagai bukti kepentingan benefisial para pelabur ke atas aset komoditi dan keuntungannya, yang timbul daripada penjualan aset komoditi kepada BNM.

2.4 Jumlah terhutang daripada rakan niaga dan aset pembiayaan Islam

Nota 1 kepada penyata kewangan menerangkan tentang kegiatan utama Kumpulan dan Syarikat yang meliputi, antara lain, pembelian pinjaman gadai janji, pinjaman peribadi dan hutang sewa beli dan pemajakan. Kegiatan ini turut digariskan dalam klausa objek Tataurusan Pertubuhan anak-anak syarikat.

Pada tarikh penyata kedudukan kewangan, jumlah terhutang daripada rakan niaga/aset pembiayaan Islam bagi pinjaman gadai janji, pinjaman peribadi dan hutang sewa beli serta pemajakan dinyatakan pada baki pokok belum berbayar yang terhutang kepada Kumpulan. Pendapatan faedah/untung atas jumlah terhutang daripada rakan niaga/aset pembiayaan Islam diiktiraf atas asas akruan dan dikira menurut kadar faedah/untung masing-masing berdasarkan baki pada setiap bulan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.5 Aset gadai janji dan aset sewa beli/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam

Aset gadai janji dan aset sewa beli/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam diperoleh oleh Kumpulan daripada pemberi pinjaman pada nilai saksama. Pemberi pinjaman bertindak sebagai penyelenggara dan menyalurkan amaun pokok dan pendapatan faedah/untung daripada aset tersebut kepada Kumpulan dalam jangka masa yang telah ditetapkan seperti yang dipersetujui oleh kedua-dua pihak.

Pada tarikh penyata kedudukan kewangan, aset gadai janji dan aset sewa beli/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam dinyatakan pada baki pokok belum berbayar yang terhutang kepada Kumpulan dan dilaraskan untuk diskaun tidak bertambah. Pendapatan faedah/untung bagi aset berkenaan diiktiraf atas asas akruan dan dikira menurut kadar faedah/untung masing-masing berdasarkan baki pada setiap bulan. Diskaun yang timbul daripada perbezaan antara harga belian dan nilai buku bagi aset gadai janji dan aset sewa beli/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam yang diperoleh, ditambah nilai kepada penyata pendapatan di sepanjang tempoh hayat yang dijangka untuk aset tersebut menggunakan kaedah kadar hasil berkesan.

2.6 Pelaburan dalam anak-anak syarikat dan entiti berstruktur

Pelaburan dalam anak-anak syarikat dan entiti berstruktur dinyatakan pada kos. Apabila wujud petunjuk berkaitan rosotnilai, amaun yang dibawa oleh pelaburan berkenaan akan dinilai dan diturunkan nilainya serta-merta kepada amaun yang boleh diperolehi semula. Nota 2.9 kepada penyata kewangan menjelaskan tentang dasar perakaunan Kumpulan mengenai rosotnilai aset dan Nota 3 memberi butir-butir tentang anggaran dan andaian perakaunan yang kritikal.

2.7 Harta dan kelengkapan serta susut nilai

Harta dan kelengkapan dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul dan peruntukan rosotnilai terkumpul, sekiranya ada. Kos termasuk perbelanjaan yang berpunca secara langsung daripada pemerolehan barangan tersebut.

Susut nilai dikira atas dasar garis lurus untuk menghapus kira kos aset tersebut sepanjang anggaran hayat penggunaannya, dengan pengecualian bagi kerja dalam pelaksanaan yang tidak disusut nilai. Kadar susut nilai bagi setiap kategori harta dan kelengkapan diringkaskan seperti berikut:

Peralatan pejabat – peranti mudah alih	100%
Peralatan pejabat – lain-lain	20 - 25%
Perabot dan kelengkapan	10%
Kenderaan bermotor	20%

Kos berikutnya dimasukkan ke dalam jumlah bawaan aset atau diiktiraf sebagai aset yang berasingan, mengikut kesesuaian, hanya apabila terdapat kemungkinan bahawa faedah ekonomi pada masa depan yang berkaitan dengan barangan tersebut akan mengalir kepada Kumpulan dan kos barangan tersebut dapat diukur dengan pasti. Jumlah bawaan bagi bahagian yang diganti akan dinyahiktiraf. Semua pembaikan dan penyelenggaraan yang lain diambil kira ke dalam penyata pendapatan semasa tahun kewangan ia ditanggung.

Pada setiap tarikh penyata kedudukan kewangan, Kumpulan akan menilai sama ada terdapat sebarang tanda tentang rosotnilai. Jika wujud tanda sedemikian, satu analisa akan dilakukan untuk menilai sama ada jumlah bawaan aset tersebut boleh diperolehi semula sepenuhnya. Penurunan nilai dibuat sekiranya jumlah bawaan melebihi jumlah yang boleh diperolehi semula. Dasar perakaunan Kumpulan berkenaan rosotnilai aset bukan kewangan dinyatakan dalam Nota 2.9.2 kepada penyata kewangan.

Keuntungan dan kerugian daripada pelupusan ditentukan dengan membandingkan hasil dengan nilai bawaan dan dimasukkan ke dalam penyata pendapatan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.8 Aset kewangan

(a) Pengkelasan

Kumpulan mengelaskan aset kewangannya berdasarkan kategori-kategori berikut;

- Yang akan diukur pada nilai saksama (sama ada melalui pendapatan komprehensif lain atau melalui untung atau rugi); dan
- Yang akan diukur pada kos terlunas.

(b) Pengiktirafan dan penyahiktirafan

Pembelian dan penjualan aset tetap yang biasa diiktiraf pada tarikh dagangan, iaitu tarikh di mana Kumpulan membeli atau menjual aset tersebut. Aset kewangan dinyahiktiraf apabila hak untuk menerima aliran tunai daripada aset kewangan telah tamat tempoh atau telah dipindahkan dan Kumpulan telah memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikannya.

(c) Pengukuran

Pada pengiktirafan awal, Kumpulan mengukur aset kewangan pada nilai saksama ditambah, bagi aset kewangan yang tidak pada nilai saksama melalui untung atau rugi ("*Fair Value through Profit or Loss*, FVTPL"), kos transaksi yang berkaitan secara langsung dengan pengambilalihan aset kewangan. Kos transaksi aset kewangan FVTPL dibelanjakan dalam penyata pendapatan.

Aset kewangan dengan derivatif terbenam dipertimbangkan secara keseluruhan apabila menentukan sama ada aliran tunai mereka adalah semata-mata terdiri daripada pembayaran pokok dan faedah sahaja ("*Solely Principal Plus Interest*, SPPI").

Instrumen hutang

Pengukuran susulan bagi instrumen hutang bergantung kepada model perniagaan Kumpulan dalam menguruskan aset dan ciri-ciri aliran tunai aset-aset tersebut. Kumpulan mengelaskan pelaburan hutang apabila dan hanya apabila model perniagaannya untuk menguruskan aset tersebut berubah.

Terdapat tiga kategori ukuran di mana Kumpulan mengelaskan instrumen hutangnya:

(i) Kos terlunas

Tunai dan dana jangka pendek, jumlah terhutang daripada rakan niaga, aset pembiayaan Islam, aset gadai janji/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam, aset-aset lain, jumlah terhutang daripada syarikat berkaitan dan jumlah terhutang daripada anak syarikat yang dipegang untuk pengumpulan aliran tunai kontrak di mana aliran tunai tersebut mewakili SPPI diukur pada kos terlunas. Pendapatan faedah dari aset kewangan ini dimasukkan ke dalam penyata pendapatan menggunakan kaedah kadar faedah berkesan. Sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul daripada penyahiktirafan diiktiraf secara langsung dalam penyata pendapatan dan dibentangkan dalam keuntungan/(kerugian) lain bersama dengan keuntungan dan kerugian pertukaran asing. Kerugian rosotnilai dibentangkan secara berasingan dalam penyata pendapatan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.8 Aset kewangan (sambungan

(c) Pengukuran (sambungan)

Instrumen hutang (sambungan)

Terdapat tiga kategori ukuran di mana Kumpulan mengelaskan instrumen hutangnya (sambungan):

(ii) Nilai saksama melalui pendapatan komprehensif yang lain ("*Fair Value through Other Comprehensive Income*, FVOCI")

Aset kewangan yang dipegang untuk tujuan pengumpulan aliran tunai kontrak dan perdagangan aset kewangan, di mana aliran tunai aset mewakili SPPI, diukur pada FVOCI. Pergerakan dalam jumlah bawaan diambil melalui pendapatan komprehensif yang lain ("*Other Comprehensive Income*, OCI"), kecuali pengiktirafan keuntungan atau kerugian akibat rosotnilai, pendapatan faedah dan keuntungan dan kerugian pertukaran asing yang diiktiraf dalam penyata pendapatan. Apabila aset kewangan dinyahiktiraf, keuntungan atau kerugian terkumpul yang sebelum ini diiktiraf dalam OCI dikelaskan semula daripada ekuiti kepada penyata pendapatan dan diiktiraf dalam pendapatan/(perbelanjaan) lain.

Pendapatan faedah daripada aset kewangan ini dimasukkan ke dalam pendapatan faedah menggunakan kaedah kadar faedah berkesan. Keuntungan dan kerugian pertukaran asing dibentangkan dalam pendapatan/(perbelanjaan) lain dan sebarang (peruntukan)/penghitungan semula kerugian rosotnilai akan dibentangkan secara berasingan dalam penyata pendapatan.

(iii) Nilai saksama melalui untung atau rugi ("*Fair Value through Profit or Loss*, FVTPL")

Aset-aset yang tidak memenuhi kriteria pengukuran kos terlunas atau FVOCI diukur pada FVTPL. Kumpulan juga tidak boleh batal penetapan aset kewangan pada FVTPL, sekiranya ia mengurangkan atau menghapuskan dengan ketara ketidakpadanan yang terhasil oleh aset dan liabiliti yang diukur pada asas yang berlainan. Perubahan nilai saksama akan diiktiraf dalam penyata pendapatan dan dibentangkan pada nilai bersih dalam pendapatan/(perbelanjaan) lain dalam tempoh ia berlaku.

Instrumen ekuiti

Kumpulan kemudiannya mengukur semua pelaburan ekuiti pada nilai saksama. Di mana pengurusan Kumpulan telah memilih untuk membentangkan keuntungan dan kerugian nilai saksama ke atas pelaburan ekuiti dalam pendapatan komprehensif lain, tiada pengkelasan semula keuntungan dan kerugian nilai saksama kepada penyata pendapatan berikutan penyahiktirafan pelaburan tersebut. Dividen daripada pelaburan sedemikian terus diiktiraf dalam penyata pendapatan sebagai pendapatan lain apabila hak Kumpulan untuk menerima pembayaran wujud.

Perubahan nilai saksama aset kewangan FVTPL diiktiraf pada keuntungan/(kerugian) lain di dalam penyata pendapatan komprehensif.

2.9 Rosotnilai aset

2.9.1 Aset kewangan

Kumpulan menilai kerugian kredit yang dijangka ("*Expected Credit Loss*, ECL") berdasarkan jangkaan masa hadapan berkaitan dengan instrumen yang dinilai pada kos terlunas atau FVOCI. Kaedah rosotnilai yang digunakan bergantung kepada sama ada terdapat peningkatan risiko kredit yang ketara. Sebarang kerugian yang timbul daripada peningkatan risiko kredit yang ketara akan menyebabkan pengurangan dalam jumlah aset yang dibawa dan pengiktirafan jumlah kerugian dalam penyata pendapatan.

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.9 Rosotnilai aset (sambungan)

2.9.1 Aset kewangan (sambungan)

Kumpulan mempunyai lima aset kewangannya yang tertakluk kepada model ECL:

- Jumlah terhutang daripada rakan niaga dan aset pembiayaan Islam;
- Aset gadai janji/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam;
- Aset kewangan FVOCI;
- Instrumen pasaran wang; dan
- Kontrak jaminan kewangan

ECL mewakili anggaran wajaran kebarangkalian bagi perbezaan nilai semasa aliran tunai berdasarkan kontrak dengan nilai semasa aliran tunai yang dijangkakan akan diterima oleh Kumpulan sepanjang hayat instrumen kewangan.

Pengukuran ECL mencerminkan:

- jumlah yang tidak berat sebelah dan anggaran wajaran kebarangkalian yang ditentukan dengan menilai pelbagai kemungkinan;
- nilai masa wang; dan
- maklumat yang munasabah dan boleh dipercayai yang boleh diperolehi tanpa kos atau usaha yang tidak wajar pada tarikh pelaporan yang berkaitan dengan peristiwa masa lalu, keadaan semasa dan ramalan keadaan ekonomi masa hadapan.

Di bawah MFRS 9, model rosotnilai memerlukan pengiktirafan ECL untuk kesemua aset kewangan, kecuali aset kewangan yang dikelaskan atau ditetapkan sebagai FVTPL dan instrumen ekuiti yang dikelaskan di bawah FVOCI, yang tidak tertakluk kepada penilaian rosotnilai.

Pendekatan umum

ECL akan dinilai menggunakan pendekatan yang mengelaskan aset kewangan kepada tiga peringkat yang mencerminkan perubahan kualiti kredit aset kewangan sejak pengiktirafan awal:

- Peringkat 1: ECL 12 bulan – tidak rosotnilai kredit

  Untuk pendedahan kredit di mana tidak ada peningkatan risiko kredit yang ketara sejak pengiktirafan awal atau yang mempunyai risiko kredit rendah pada tarikh pelaporan dan yang tidak mengalami rosotnilai kredit semasa permulaan, ECL yang berkaitan dengan kebarangkalian berlakunya kejadian mungkir dalam 12 bulan akan datang akan diiktiraf.

- Peringkat 2: ECL seumur hidup – tidak rosotnilai kredit

  Untuk pendedahan kredit di mana terdapat peningkatan ketara dalam pengiktirafan awal risiko kredit tetapi yang tidak mengalami rosotnilai kredit, ECL yang berkaitan dengan kebarangkalian berlakunya kejadian mungkir dalam lingkungan ECL sepanjang hayat akan diiktiraf. Kesemua aset kewangan dianggap mengalami peningkatan risiko kredit yang ketara apabila 30 hari lampau tempoh, kecuali jika ia dikenalpasti pada peringkat awal.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.9 Rosotnilai aset (sambungan)

2.9.1 Aset kewangan (sambungan)

Pendekatan umum (sambungan)

- Peringkat 3: ECL seumur hidup – rosotnilai kredit

  Aset kewangan dinilai sebagai rosotnilai kredit apabila satu atau lebih bukti objektif tentang kegagalan yang mempunyai kesan buruk terhadap anggaran aliran tunai masa depan aset tersebut telah berlaku. ECL seumur hidup akan diiktiraf untuk aset kewangan yang mengalami rosotnilai kredit. Secara amnya, kesemua aset kewangan yang telah 90 hari atau lebih lampau tempoh akan dikelaskan di bawah Peringkat 3.

Pendekatan yang dipermudahkan

Untuk semua instrumen kewangan lain, peruntukan kerugian pada jumlah yang sama dengan ECL seumur hidup diperlukan.

Peningkatan ketara dalam risiko kredit

Kumpulan dan Syarikat mempertimbangkan kebarangkalian untuk mungkir atas pengiktirafan awal aset dan sama ada terdapat peningkatan risiko kredit yang ketara secara berterusan pada setiap tempoh pelaporan. Untuk menilai sama ada terdapat peningkatan risiko kredit yang ketara, Kumpulan membandingkan risiko untuk mungkir yang berlaku ke atas aset pada tarikh pelaporan dengan risiko untuk mungkir pada tarikh pengiktirafan awal. Ia mempertimbangkan maklumat-maklumat yang berpandangan ke hadapan yang munasabah dan yang boleh diperolehi.

Petunjuk-petunjuk berikut telah diterimapakai:

- penarafan kredit dalaman
- penarafan kredit luar (yang boleh diperolehi)
- perubahan negatif dalam keadaan perniagaan, kewangan atau ekonomi yang ketara, sama ada yang nyata ataupun yang dijangkakan, yang boleh menyebabkan perubahan ketara kepada keupayaan rakan niaga untuk memenuhi kewajipan-kewajipannya
- perubahan nyata atau jangkaan yang ketara dalam keputusan operasi rakan niaga
- peningkatan yang ketara dalam risiko kredit instrumen-instrumen kewangan lain milik rakan niaga
- perubahan yang ketara dalam prestasi yang dijangkakan dan tingkah laku rakan niaga, termasuk perubahan dalam status pembayaran rakan niaga dalam kumpulan dan perubahan dalam keputusan operasi rakan niaga.

Maklumat makroekonomi (seperti kadar faedah pasaran atau kadar pertumbuhan) dimasukkan sebagai sebahagian daripada model penarafan dalaman.

Tanpa mengira analisis di atas, peningkatan risiko kredit yang ketara telah diandaikan sekiranya penghutang telah lebih daripada 30 hari lampau tempoh dalam membuat pembayaran berkontrak.

Definisi aset kewangan yang mungkir dan berisiko kredit

Kumpulan dan Syarikat mentakrifkan instrumen kewangan sebagai mungkir, sejajar dengan definisi rosotnilai kredit, apabila ia memenuhi satu atau lebih daripada kriteria berikut:

Kriteria kuantitatif:

Kumpulan dan Syarikat mentakrifkan sesuatu aset kewangan sebagai mungkir sekiranya rakan niaga gagal membuat pembayaran berkontrak dalam tempoh 90 hari dari tarikh pembayaran.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.9 Rosotnilai aset (sambungan)

2.9.1 Aset kewangan (sambungan)

Kriteria kualitatif:

Penghutang memenuhi syarat-syarat ketidak sediaan untuk membayar, yang menunjukkan bahawa penghutang menghadapi kesulitan kewangan yang ketara. Kumpulan dan Syarikat mempertimbangkan contoh-contoh berikut:

- penghutang melanggar perjanjian kewangan
- pertimbangan telah dibuat oleh pemberi pinjaman berhubung dengan kesulitan kewangan penghutang
- penghutang berkemungkinan akan memasuki situasi kebankrapan atau penyusunan semula kewangan lain
- penghutang tidak mampu membuat pembayaran.

Bagi tujuan pengukuran ECL, aset gadai janji/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam telah dikelaskan sebagai satu kumpulan berdasarkan ciri risiko kredit bersama dan jumlah hari lampau tempohnya. Aset gadai janji/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam aset gadai janji/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam mempunyai ciri-ciri risiko yang sama dan Kumpulan membuat kesimpulan bahawa aset-aset ini akan dinilai secara kolektif.

Aset kewangan FVOCI, jumlah terhutang daripada rakan niaga, aset pembiayaan Islam dan instrumen-instrumen hutang yang mungkir atau menghadapi rosotnilai kredit akan dinilai secara individu.

2.9.2 Aset bukan kewangan

Aset yang mempunyai jangka hayat penggunaan yang tidak terbatas tidak tertakluk kepada pelunasan dan diuji setiap tahun untuk rosotnilai. Aset yang tertakluk kepada susut nilai atau pelunasan dikaji semula untuk rosotnilai apabila setiap peristiwa atau perubahan keadaan menunjukkan bahawa nilai bawaan tidak dapat diperolehi semula. Kerugian rosotnilai diiktiraf apabila jumlah bawaan aset melebihi jumlah boleh diperolehi semula. Jumlah boleh diperolehi semula adalah jumlah yang lebih tinggi di antara nilai saksama aset ditolak kos untuk menjual dan nilai aset yang digunakan. Kerugian rosotnilai diiktiraf kepada penyata pendapatan, melainkan jika ia membalikkan penilaian semula sebelumnya di mana ia diiktiraf kepada lebihan penilaian semula. Mana-mana peningkatan seterusnya dalam jumlah yang boleh diperolehi semula diiktiraf dalam penyata pendapatan.

2.10 Hapus kira

Kumpulan menghapus kira aset kewangan secara keseluruhan atau sebahagian, apabila semua usaha pemulihan telah dipraktikkan dan kesimpulan telah dibuat bahawa tidak ada jangkaan pemulihan yang munasabah. Penilaian jangkaan pemulihan yang munasabah adalah berdasarkan ketiadaan sumber pendapatan atau aset penghutang untuk menjana aliran tunai masa hadapan yang mencukupi untuk membayar balik jumlah terhutang. Kerugian rosotnilai dinyatakan sebagai kerugian rosotnilai bersih dalam keuntungan operasi. Perolehan selanjutnya dari jumlah yang telah dihapus kira sebelum ini akan menyebabkan keuntungan rosotnilai yang dikreditkan ke atas baris yang sama.

2.11 Liabiliti kewangan

Liabiliti kewangan diukur pada kos terlunas. Liabiliti kewangan pada mulanya diiktiraf pada nilai saksama ditambah dengan kos urus niaga untuk semua liabiliti kewangan yang tidak dibawa pada nilai saksama melalui untung atau rugi dan tidak diiktiraf semasa dihapuskan.

(a) Liabiliti kewangan pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian

Kategori ini merangkumi dua subkategori: liabiliti kewangan sebagai dipegang untuk diperdagangkan, dan liabiliti kewangan yang ditentukan pada nilai saksama melalui untung atau rugi semasa pengiktirafan awal. Liabiliti kewangan dikelaskan sebagai dipegang untuk diperdagangkan jika ia diperoleh atau ditanggung terutamanya untuk tujuan menjual atau membeli kembali dalam masa terdekat atau jika ia adalah sebahagian daripada portfolio instrumen kewangan yang dikenalpasti untuk diuruskan bersama dan mempunyai bukti corak pengambilan untung jangka pendek terkini. Derivatif dikategorikan sebagai dipegang untuk diperdagangkan melainkan jika ia ditetapkan sebagai lindung nilai. Rujuk polisi perakaunan Nota 2.19 berkenaan perakaunan lindung nilai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.11 Liabiliti kewangan (sambungan)

(b) Pinjaman yang diukur pada kos terlunas

Pinjaman pada mulanya diiktiraf pada nilai saksama, setelah ditolak kos transaksi. Pinjaman kemudiannya dibawa pada kos terlunas, sebarang perbezaan antara jumlah awal dan nilai penebusan diiktiraf dalam penyata pendapatan sepanjang tempoh pinjaman menggunakan kaedah faedah berkesan. Semua kos pinjaman lain diiktiraf dalam penyata pendapatan dalam tempoh di mana ia berlaku.

Pinjaman dinilai pada kos terlunas adalah pinjaman jangka pendek, bon dan nota pembawa tidak bercagar dan sukuk.

(c) Liabiliti kewangan lain yang dinilai pada kos terlunas

Liabiliti kewangan lain pada mulanya diiktiraf pada nilai saksama ditambah dengan kos transaksi. Selepas itu, liabiliti kewangan lain diukur semula pada kos terlunas menggunakan kadar faedah berkesan. Liabiliti kewangan lain yang diukur pada kos terlunas adalah pendapatan yuran jaminan tertunda, pendapatan yuran Wakalah tertunda dan liabiliti lain.

2.12 Pengiktirafan pendapatan bagi aset gadai janji dan aset sewa beli/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam

Pendapatan faedah untuk aset konvensional dan pendapatan untung daripada aset Islam diiktiraf menggunakan kaedah kadar faedah/untung berkesan. Pertambahan diskaun diiktiraf menggunakan kaedah kadar hasil berkesan.

2.13 Pengiktirafan pendapatan bagi yuran jaminan dan Wakalah

Pendapatan yuran jaminan dan yuran Wakalah di bawah SRP diiktiraf sebagai pendapatan berdasarkan kaedah baki berkurangan apabila yuran diterima sepenuhnya.

Pendapatan yuran jaminan dan yuran Wakalah di bawah SPB diiktiraf sebagai pendapatan berdasarkan kaedah garis lurus apabila yuran diterima sepenuhnya setiap tahun.

2.14 Premium dan diskaun ke atas bon dan nota pembawa tidak bercagar/sukuk

Premium ke atas bon dan nota pembawa tidak bercagar/sukuk merupakan lebihan harga terbitan daripada nilai penebusan bon dan nota pembawa tidak bercagar/sukuk berkenaan yang ditambah nilai ke dalam penyata pendapatan mengikut jangka hayat bon dan nota pembawa tidak bercagar/sukuk tersebut berdasarkan kaedah kadar hasil berkesan. Apabila nilai penebusan melebihi harga terbitan bon dan nota pembawa tidak bercagar/sukuk berkenaan, perbezaannya yang merupakan diskaun, dilunaskan kepada penyata pendapatan mengikut jangka hayat bon dan nota pembawa tidak bercagar/sukuk berdasarkan kaedah kadar hasil berkesan.

2.15 Cukai semasa dan tertunda

Perbelanjaan cukai semasa adalah cukai pada kadar semasa berdasarkan keuntungan kena cukai yang diperolehi pada tahun kewangan.

Cukai tertunda diperuntukkan sepenuhnya, menggunakan kaedah liabiliti, atas perbezaan sementara yang timbul di antara asas cukai aset dan liabiliti serta nilai bawaan dalam penyata kewangan.

Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh dicukai dan aset tertunda diiktiraf hingga ke tahap terdapat kemungkinan bahawa untung boleh cukai masa depan akan tersedia di mana perbezaan sementara boleh dipotong atau kerugian cukai tidak diguna boleh digunakan.

Cukai tertunda ditentukan menggunakan kadar cukai (dan undang-undang cukai) yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya menjelang tarikh penyata kedudukan kewangan dan dijangka akan diguna pakai apabila aset cukai tertunda berkenaan direalisasi atau liabiliti cukai tertunda diselesaikan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.16 Tunai dan bersamaan tunai

Untuk tujuan penyata aliran tunai, tunai dan bersamaan tunai, merangkumi wang tunai serta baki deposit dalam bank yang sedia boleh ditukar kepada jumlah tunai yang diketahui dan tertakluk kepada risiko perubahan nilai yang tidak ketara.

2.17 Pengimbangan instrumen kewangan

Aset dan liabiliti kewangan diimbangi dan jumlah bersihnya dilaporkan dalam penyata kedudukan kewangan apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan di sisi undang-undang untuk mengimbangi jumlah yang diiktiraf dan apabila terdapat hasrat untuk menyelesaikannya pada asas bersih, atau merealisasikan aset serta menyelesaikan liabiliti aset tersebut secara serentak. Hak perundangan yang boleh dikuatkuasakan ini tidak boleh bergantung kepada peristiwa masa hadapan dan hendaklah boleh dikuatkuasakan dalam perjalanan biasa perniagaan dan sekiranya berlaku keadaan mungkir, insolvensi atau kebankrapan.

2.18 Laporan bersegmen

Segmen operasi dilaporkan dalam bentuk yang konsisten dengan laporan dalaman yang digunakan oleh ketua operasi yang membuat keputusan. Ketua operasi yang membuat keputusan adalah individu atau kumpulan yang mengagihkan sumber dan menilai prestasi segmen operasi Kumpulan. Kumpulan telah menetapkan bahawa Ketua Pegawai Eksekutif sebuah anak syarikat iaitu Cagamas Berhad sebagai ketua operasi pembuat keputusan.

2.19 Instrumen kewangan derivatif dan perakaunan lindungi nilai

Instrumen kewangan derivatif merangkumi swap kadar faedah ("*Interest Rate Swap*, IRS"), swap kadar untung Islam ("*Islamic Profit Rate Swap*, IPRS"), swap mata wang bersilang ("*Cross Currency Swap*, CCS") dan swap mata wang bersilang Islam ("*Islamic Cross Currency Swap*, ICCS"). Instrumen kewangan derivatif digunakan oleh Kumpulan bagi melindung nilai terbitan bon/sukuk daripada potensi pergerakan dalam kadar faedah, kadar untung atau pendedahan mata wang asing. Butiran lanjut mengenai instrumen kewangan derivatif dinyatakan di dalam Nota 9 kepada penyata kewangan.

Nilai saksama instrumen kewangan derivatif diiktiraf pada peringkat awal dalam penyata kewangan, manakala perubahan nilai saksama berikutnya yang terhasil akibat perubahan kadar faedah, kadar untung atau pendedahan mata wang asing direkodkan sebagai aset derivatif (memuaskan) atau liabiliti derivatif (tidak memuaskan).

Bagi derivatif yang tidak ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai, kerugian dan keuntungan daripada perubahan dalam nilai saksama diambil kira dalam penyata pendapatan.

Bagi derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai, kaedah untuk mengiktiraf keuntungan atau kerugian nilai saksama bergantung kepada jenis lindung nilai.

Kumpulan mendokumenkan pada peringkat permulaan hubungan lindung nilai, hubungan ekonomi antara instrumen lindung nilai dan item dilindung nilai, termasuk sama ada perubahan dalam aliran tunai daripada instrumen lindung nilai dijangka akan mengimbangi perubahan dalam aliran tunai daripada item dilindung nilai. Kumpulan mendokumenkan objektif pengurusan risikonya dan strategi untuk urus niaga lindung nilainya.

Kumpulan turut mendokumenkan penilaiannya sama ada derivatif tersebut mempunyai tahap keberkesanan yang tinggi dalam mengimbangi perubahan nilai saksama atau aliran tunai bagi perkara yang dilindungi nilai, pada peringkat permulaan lindung nilai dan secara berterusan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.19 Instrumen kewangan derivatif dan perakaunan lindungi nilai (sambungan)

Lindung nilai aliran tunai

Bahagian perubahan yang berkesan dalam nilai saksama bagi derivatif yang telah ditetapkan dan berkelayakan sebagai pelindung nilai bagi aliran tunai masa depan diiktiraf secara langsung dalam rizab lindung nilai aliran tunai, dan dimasukkan ke dalam penyata pendapatan dalam tempoh di mana item dilindung nilai memberi kesan kepada untung atau rugi. Bahagian untung atau rugi yang tidak berkesan diiktiraf serta-merta dalam penyata pendapatan di bawah "(perbelanjaan)/pendapatan bukan faedah".

Jumlah terkumpul dalam ekuiti dikelaskan semula kepada penyata pendapatan dalam tempoh apabila item dilindung nilai memberi kesan kepada keuntungan atau kerugian. Keuntungan atau kerugian yang berkaitan dengan bahagian yang berkesan untuk swap kadar faedah yang melindung nilai pinjaman berkadar berubah diiktiraf dalam penyata pendapatan di dalam "(perbelanjaan)/pendapatan bukan faedah" pada tempoh yang sama dengan perbelanjaan faedah ke atas pinjaman yang dilindung nilai.

Apabila instrumen lindung nilai tamat tempoh atau dijual, atau apabila lindung nilai tidak lagi memenuhi kriteria untuk perakaunan lindung nilai, perakaunan bagi sebarang keuntungan atau kerugian tertunda yang terkumpul akan bergantung kepada sifat dasar transaksi lindung nilai berkenaan. Bagi lindung nilai aliran tunai yang mengakibatkan pengiktirafan aset bukan kewangan, jumlah terkumpul dalam ekuiti hendaklah dimasukkan ke dalam kos awal aset. Untuk lindung nilai aliran tunai yang lain, jumlah terkumpul dalam ekuiti dikelaskan semula ke penyata pendapatan dalam tempoh yang sama di mana aliran tunai lindung nilai mempengaruhi penyata pendapatan. Apabila aliran tunai masa depan yang dilindung nilai atau transaksi yang diramal tidak lagi dijangka berlaku, keuntungan atau kerugian terkumpul dan kos yang dilaporkan dalam ekuiti akan dikelaskan semula ke penyata pendapatan di bawah "(perbelanjaan)/pendapatan bukan faedah" dengan serta-merta.

2.20 Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan dan Syarikat mempunyai tanggungjawab undang-undang atau tanggungjawab konstruktif akibat daripada peristiwa lampau, apabila terdapat kemungkinan bahawa aliran keluar sumber yang mengandungi faedah ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan tanggungjawab tersebut, dan apabila anggaran yang tepat dapat dibuat terhadap jumlah tersebut. Apabila Kumpulan dan Syarikat menjangkakan peruntukan akan dibayar balik (contohnya, di bawah kontrak insurans), pembayaran balik diiktiraf sebagai aset berasingan tetapi hanya apabila pembayaran balik adalah hampir pasti. Peruntukan tidak diiktiraf untuk kerugian operasi masa depan.

Apabila terdapat beberapa tanggungan yang serupa, kemungkinan bahawa aliran keluar akan diperlukan dalam penyelesaian ditentukan dengan mempertimbangkan kelas tanggungan secara keseluruhan. Peruntukan diiktiraf walaupun jika kemungkinan aliran keluar bagi mana-mana perkara yang termasuk dalam kelas tanggungan yang sama adalah kecil.

Peruntukan diukur pada nilai semasa bagi perbelanjaan yang dijangka akan diperlukan untuk menyelesaikan tanggungan dengan menggunakan kadar sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa bagi nilai mata wang dan risiko yang khusus bagi tanggungan tersebut. Peningkatan peruntukan yang disebabkan oleh perjalanan masa diiktiraf sebagai perbelanjaan faedah.

2.21 Zakat

Kumpulan mengiktiraf tanggungjawabnya dalam membayar zakat perniagaan. Zakat untuk tahun semasa diambil kira apabila Kumpulan mempunyai tanggungan zakat semasa hasil daripada taksiran zakat. Jumlah perbelanjaan zakat ditaksir apabila Kumpulan telah beroperasi sekurang-kurangnya selama 12 bulan, iaitu jangka masa yang dikenali sebagai haul.

Kadar zakat yang telah digubal atau akan digubal pada tarikh penyata kedudukan kewangan digunapakai untuk menentukan perbelanjaan zakat. Kadar zakat ke atas perniagaan, sebagaimana diputuskan oleh Majlis Fatwa Kebangsaan untuk tahun kewangan ini adalah sebanyak 2.5% (2019: 2.5%) daripada asas zakat.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.21 Zakat (sambungan)

Asas zakat Kumpulan ini ditentukan berdasarkan pada kaedah kadar pertumbuhan yang diselaraskan. Kaedah ini mengira asas zakat dengan mengambilkira ekuiti pemilik dan liabiliti jangka panjang, ditolak harta, loji dan kelengkapan serta aset-aset bukan semasa, dan diselaraskan dengan perkara-perkara yang tidak memenuhi syarat-syarat untuk aset dan liabiliti zakat seperti yang ditentukan oleh pihak berkuasa zakat.

Jumlah zakat yang dinilai diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun kewangan di mana ia ditanggung.

2.22 Manfaat pekerja

(a) *Manfaat pekerja jangka pendek*

Upah, gaji, cuti tahunan berbayar, bonus dan manfaat bukan kewangan diakru pada tahun kewangan di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh para pekerja Kumpulan.

(b) *Pelan caruman wajib*

Kumpulan mencarum kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP"), iaitu pelan caruman wajib negara. Caruman kepada KWSP diambil kira dalam penyata pendapatan pada tahun yang berkaitan. Apabila caruman dibuat, Kumpulan tidak lagi mempunyai tanggungan untuk membuat bayaran pada masa depan. Bayaran caruman terdahulu diiktiraf sebagai aset sehingga bayaran balik tunai atau pengurangan dalam pembayaran pada masa depan diperolehi.

2.23 Aset tak ketara

(a) Perisian komputer

Perisian komputer dan lesen perisian komputer yang dimiliki dipermodalkan berdasarkan kos yang tertanggung untuk memperolehi dan menggunakan perisian berkenaan.

Kos yang berkaitan dengan pembangunan atau penyelenggaraan program perisian komputer diambil kira apabila kos tersebut tertanggung. Kos yang berkaitan secara langsung dengan produk perisian yang dapat dikenal pasti serta unik yang dikawal oleh Kumpulan serta berkemungkinan boleh menjana faedah ekonomi yang melebihi kos bagi tempoh lebih dari satu tahun, diambil kira sebagai aset tak ketara. Kos tersebut termasuk kos pekerja yang tertanggung hasil daripada pembangunan perisian dan suatu bahagian yang sesuai bagi overhed yang berkaitan.

Perisian komputer dan lesen perisian komputer akan dilunaskan berdasarkan tempoh anggaran hayat penggunaan selama tiga hingga sepuluh tahun.

(b) Hak perkhidmatan kepada yuran pentadbir urus niaga dan pentadbir

Hak perkhidmatan kepada yuran pentadbir urus niaga dan pentadbir ("Hak Perkhidmatan") merupakan hak terjamin untuk menerima faedah ekonomi yang dijangkakan di masa depan melalui yuran pentadbir urus niaga dan pentadbir untuk terbitan Sekuriti Bersandarkan Gadai Janji Kediaman ("*Residential Mortgage Backed-Securities*, RMBS") dan Sekuriti Islam Bersandarkan Gadai Janji Kediaman ("*Islamic Residential Mortgage Backed-Securities*, IRMBS").

Hak perkhidmatan diambil kira sebagai aset tak ketara pada kos dan dilunaskan menggunakan kaedah garis lurus ke atas tempoh RMBS dan IRMBS.

Hak kepada perisian komputer dan perkhidmatan diuji setiap tahun untuk sebarang tanda rosotnilai. Sekiranya wujud tanda sedemikian, analisis akan dibuat untuk menaksir sama ada nilai bawaan aset tersebut boleh diperoleh semula sepenuhnya. Penurunan nilai dibuat sekiranya nilai bawaan melebihi jumlah yang boleh diperoleh semula. Hak kepada perisian komputer dan perkhidmatan dibawa pada nilai kos ditolak pelunasan terkumpul dan kerugian rosotnilai terkumpul. Sila rujuk dasar perakaunan mengenai rosotnilai aset bukan kewangan dalam Nota 2.9.2 kepada penyata kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.24 RMBS dan IRMBS

RMBS dan IRMBS diterbitkan untuk membiayai pembelian aset gadai janji dan aset gadai janji Islam daripada LPPSA. Pada tarikh penyata kedudukan kewangan, RMBS dan IRMBS telah dinyatakan pada kos terlunas.

Perbelanjaan faedah ke atas RMBS dan untung yang boleh diagihkan kepada IRMBS diiktiraf menggunakan kaedah kadar hasil berkesan.

2.25 Modal syer

(a) Pengkelasan

Syer biasa dan syer keutamaan boleh tebus ("*Redeemable Preference Shares*, RPS") dikelaskan sebagai ekuiti. Syer-syer lain dikelaskan sebagai ekuiti dan/atau liabiliti mengikut asas ekonomi instrumen berkaitan.

Pengagihan kepada para pemegang instrumen kewangan yang dikelaskan sebagai instrumen ekuiti diambil kira terus ke dalam ekuiti.

(b) Dividen kepada para pemegang syer Kumpulan dan Syarikat

Dividen ke atas syer biasa dan RPS diambil kira sebagai liabiliti apabila diisytiharkan sebelum tarikh penyata kedudukan kewangan. Dividen yang dicadangkan atau diisytiharkan selepas tarikh penyata kedudukan kewangan, tetapi sebelum penyata kewangan diluluskan untuk diterbitkan, tidak diambil kira sebagai liabiliti pada tarikh penyata kedudukan kewangan. Dividen akan diambil kira sebagai liabiliti apabila dividen tersebut perlu dibayar.

2.26 Terjemahan mata wang

(a) Mata wang fungsian dan pembentangan

Perkara yang dimasukkan ke dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat diukur menggunakan mata wang bagi persekitaran ekonomi utama di mana entiti tersebut beroperasi ("mata wang fungsian").

Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia, yang merupakan mata wang fungsian dan pembentangan bagi Kumpulan.

(b) Urus niaga dan baki mata wang asing

Urus niaga mata wang asing ditukar kepada mata wang fungsian menggunakan kadar pertukaran semasa tarikh urusniaga. Keuntungan atau kerugian pertukaran mata wang asing yang terhasil daripada penyelesaian urus niaga tersebut dan daripada urus niaga pada kadar pertukaran akhir tahun bagi aset dan liabiliti kewangan dalam mata wang asing diiktiraf di dalam penyata pendapatan, kecuali apabila ditunda di dalam ekuiti sebagai lindung nilai aliran tunai yang layak dan lindung nilai pelaburan bersih yang layak.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.27 Liabiliti luar jangkaan dan aset luar jangka

Kumpulan dan Syarikat tidak mengiktiraf liabiliti luar jangka tetapi melaporkan kewujudannya dalam penyata kewangan. Liabiliti luar jangka adalah tanggungjawab yang berkemungkinan timbul daripada peristiwa lampau yang mana kewujudannya akan disahkan apabila terjadi atau tidak terjadinya satu atau lebih peristiwa pada masa depan yang tidak pasti berlaku dan di luar kawalan Kumpulan dan Syarikat atau tanggungjawab semasa yang tidak diambil kira kerana tiada kemungkinan aliran keluar sumber akan diperlukan untuk menyelesaikan tanggungjawab tersebut. Liabiliti luar jangka turut timbul dalam kes yang jarang-jarang sekali berlaku di mana terdapat liabiliti yang boleh diambil kira kerana ia tidak dapat diukur secara tepat.

Kumpulan dan Syarikat tidak mengambil kira aset luar jangka tetapi melaporkan kewujudannya apabila terdapat kemungkinan aliran masuk manfaat ekonomi, biarpun tidak pasti. Aset luar jangka adalah aset yang berkemungkinan timbul daripada peristiwa-peristiwa lalu yang mana kewujudannya akan disahkan dengan berlakunya atau tidak berlakunya satu atau lebih daripada satu peristiwa masa depan yang tidak pasti di luar kawalan Kumpulan dan Syarikat.

2.28 Yuran pembiayaan tertunda

Yuran pembiayaan tertunda terdiri daripada perbelanjaan yang ditanggung berhubung dengan penerbitan bon dan nota pembawa tidak bercagar/sukuk. Selepas penerbitan bon dan nota pembawa tidak bercagar/sukuk, yuran pembiayaan tertunda akan ditolak daripada jumlah bawaan bagi bon dan nota pembawa tidak bercagar/sukuk dan dilunaskan menggunakan kaedah kadar faedah/keuntungan berkesan.

2.29 Kontrak jaminan kewangan

Kontrak jaminan kewangan adalah kontrak-kontrak yang memerlukan Kumpulan untuk membuat pembayaran tertentu sebagai ganti rugi kepada para pemegang kerugian yang ditanggung akibat daripada kegagalan seseorang penghutang untuk membuat pembayaran pada tarikh lampau tempoh, mengikut syarat-syarat sesebuah instrumen hutang.

Kontrak jaminan kewangan diiktiraf sebagai liabiliti kewangan pada pada masa jaminan dikeluarkan. Liabiliti pada awalnya diukur pada nilai saksama.

Nilai saksama kontrak jaminan ditentukan sebagai nilai semasa perbezaan aliran tunai bersih antara pembayaran kontrak di bawah instrumen hutang dan bayaran yang diperlukan tanpa jaminan, atau anggaran jumlah yang akan dibayar kepada pihak ketiga untuk mengambil alih kewajipan tersebut.

Kontrak jaminan kewangan kemudiannya diukur pada nilai yang lebih tinggi antara jumlah yang ditentukan mengikut model kerugian kredit yang dijangka di bawah MFRS 9 'Instrumen Kewangan' (*Financial instruments*) dan jumlah pengiktirafan awal setelah ditolak dengan jumlah pendapatan kumulatif yang diiktiraf selaras dengan prinsip MFRS 15 'Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan' (*Revenue from Contracts with Customers*), mengikut kesesuaian.

2.30 Pajakan

Pajakan diiktiraf sebagai aset dengan hak penggunaan ("*Right-of-Use*, ROU") dan liabiliti yang sepadan pada tarikh aset pajakan tersebut sedia untuk digunakan oleh Kumpulan (iaitu tarikh permulaan).

Kontrak mungkin mengandungi komponen pajakan dan bukan pajakan. Kumpulan memperuntukkan balasan dalam kontrak kepada komponen pajakan dan bukan pajakan berdasarkan harga relatifnya secara berasingan. Walau bagaimanapun, untuk pajakan harta tanah di mana Kumpulan adalah pemajak, Kumpulan telah memilih cara praktikal yang diperuntukkan dalam MFRS 16 untuk tidak memisahkan komponen pajakan dan bukan pajakan. Kedua-dua komponen tersebut dianggap sebagai komponen sewa tunggal dan pembayaran untuk kedua-dua komponen tersebut termasuk dalam pengukuran liabiliti pajakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.30 Pajakan (sambungan)

Tempoh pajakan

Dalam menentukan tempoh pajakan, Kumpulan mengambilkira semua fakta dan keadaan yang mewujudkan insentif ekonomi untuk melaksanakan pilihan lanjutan, atau tidak melaksanakan pilihan penamatan. Pilihan tambahan (atau tempoh selepas pilihan penamatan) hanya dimasukkan dalam tempoh pajakan sekiranya ianya adalah munasabah untuk pajakan dilanjutkan (atau tidak ditamatkan).

Kumpulan menilai semula tempoh pajakan apabila berlakunya peristiwa penting atau perubahan dalam keadaan di dalam kawalan Kumpulan yang memberi kesan sama ada Kumpulan sudah tentu akan melaksanakan opsyen yang tidak pernah disertakan sebelum penentuan tempoh pajakan, atau tidak akan melaksanakan opsyen yang telah dimasukkan dalam penentuan tempoh pajakan. Penilaian semula tempoh pajakan akan menyebabkan pengukuran semula liabiliti pajakan.

Aset ROU

Aset ROU pada mulanya diukur pada kos yang terdiri daripada berikut:
- Jumlah pengukuran awal liabiliti pajakan;
- Sebarang pembayaran pajakan yang dibuat pada atau sebelum tarikh permulaan setelah ditolak sebarang insentif pajakan yang diterima;
- Sebarang kos langsung awal; dan
- Kos hapus kira atau pemulihan.

Aset ROU yang bukan hartanah pelaburan diukur kemudiannya pada nilai kos, ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosotnilai (jika ada). Aset ROU secara amnya disusutnilai secara garis lurus berdasarkan jangka masa yang lebih pendek antara jangka hayat aset ataupun jangka masa pajakan. Jika Kumpulan mempunyai pilihan untuk menguatkuasa sebarang opsyen pembelian, aset ROU akan disusutnilai berdasarkan jangka hayat penggunaan aset. Di samping itu, aset ROU akan diselaraskan untuk pengukuran semula liabiliti pajakan tertentu. Aset ROU dibentangkan secara berasingan di dalam penyata kedudukan kewangan.

Liabiliti pajakan

Liabiliti pajakan pada mulanya diukur pada nilai semasa pembayaran pajakan yang tidak dibayar pada tarikh tersebut. Bayaran pajakan termasuk yang berikut;

- Bayaran tetap (termasuk pembayaran tetap dalam bentuk), tolak sebarang insentif pajakan yang belum diterima;
- Bayaran pajakan boleh ubah yang asalnya dinilai berdasarkan sebarang indeks atau kadar pada tarikh permulaan;
- Jumlah yang dijangka akan dibayar oleh Kumpulan di bawah jaminan nilai baki;
- Harga pelaksanaan bagi opsyen pembelian jika Kumpulan berkeupayaan untuk melaksanakan opsyen tersebut; dan
- Bayaran-bayaran penalti untuk menamatkan pajakan, jika tempoh pajakan mencerminkan perlaksanaan opsyen tersebut oleh Kumpulan.

Bayaran pajakan didiskaun menggunakan kadar faedah yang tersirat dalam pajakan. Sekiranya kadar itu tidak dapat ditentukan dengan mudah, seperti yang berlaku untuk pajakan di dalam Kumpulan, pinjaman tambahan pemajak digunakan. Ini adalah kadar yang perlu dibayar oleh pemajak individu untuk meminjam dana yang diperlukan untuk mendapatkan aset yang sama nilai kepada aset ROU dalam persekitaran ekonomi yang serupa dengan terma, cagaran dan syarat yang sama.

Bayaran pajakan diperuntukkan antara pokok dan kos pembiayaan. Kos pembiayaan dicajkan kepada penyata pendapatan sepanjang tempoh pajakan untuk menghasilkan kadar faedah berkala yang berterusan ke atas baki liabiliti untuk setiap tempoh.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.30 Pajakan (sambungan)

Liabiliti pajakan (sambungan)

Bayaran pajakan boleh ubah yang bergantung pada jualan diiktiraf dalam penyata pendapatan dalam tempoh di mana keadaan yang mencetuskan pembayaran tersebut berlaku.

Kumpulan membentangkan liabiliti pajakan secara berasingan dalam penyata kedudukan kewangan. Perbelanjaan faedah ke atas liabiliti pajakan dinyatakan dalam perbelanjaan bukan faedah dalam penyata pendapatan.

Pengukuran semula liabiliti pajakan

Kumpulan juga terdedah kepada kemungkinan peningkatan pembayaran pajakan berubah di masa hadapan yang bergantung pada indeks atau kadar, yang tidak termasuk dalam liabiliti pajakan sehingga ia berkuatkuasa. Apabila pelarasan untuk memajak pembayaran berdasarkan indeks atau kadar berkuat kuasa, liabiliti pajakan diukur semula dan diselaraskan dengan aset ROU.

Pajakan jangka pendek dan pajakan aset bernilai rendah

Pajakan jangka pendek adalah pajakan dengan tempoh pajakan 12 bulan atau kurang. Aset bernilai rendah terdiri daripada peralatan IT dan barangan perabot kecil. Pembayaran yang berkaitan dengan pajakan peralatan dan kenderaan jangka pendek dan semua pajakan aset bernilai rendah diiktiraf berdasarkan asas garis lurus sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan.

3 ANGGARAN DAN ANDAIAN PERAKAUNAN YANG KRITIKAL

Penyediaan penyata kewangan yang mematuhi MFRS memerlukan pihak pengurusan menggunakan anggaran perakaunan kritikal tertentu dan membuat pertimbangan dalam proses mengguna pakai dasar perakaunan untuk Kumpulan.

Anggaran dan pertimbangan akan dinilai secara berterusan dan ia adalah berdasarkan sejarah pengalaman serta faktor-faktor lain, termasuk jangkaan peristiwa pada masa depan yang dipercayai munasabah akan berlaku menurut keadaan tertentu. Mengikut definisi, anggaran perakaunan yang terhasil jarang-jarang menyamai keputusan sebenarnya. Anggaran dan andaian yang mempunyai risiko besar dan memerlukan pelarasan ketara kepada nilai dibawa bagi aset dan liabiliti dalam tahun kewangan berikutnya dijelaskan di bawah.

(a) Nilai saksama aset kewangan FVTPL, FVOCI dan derivatif (Nota 7, 8 dan 9)

Anggaran dan andaian yang dianggap berkemungkinan besar akan memberi kesan kepada keputusan dan kedudukan kewangan Kumpulan adalah yang berkaitan dengan penilaian saksama derivatif dan aset kewangan FVOCI yang tidak disebut harga di mana model penilaian digunakan. Kumpulan telah membuat pertimbangan untuk memilih teknik penilaian yang sesuai dengan instrumen tersebut. Walau bagaimanapun, perubahan dalam andaian yang dibuat serta faktor pasaran yang digunakan boleh memberi kesan terhadap nilai saksama yang dilaporkan.

(b) Rosotnilai aset gadai janji dan aset sewa beli (Nota 12, 13 dan 14)

Kumpulan membuat peruntukan bagi kerugian aset gadai janji dan aset sewa beli berdasarkan taksiran kebolehpulihan. Walaupun pertimbangan pihak pengurusan adalah berpandukan kepada keperluan MFRS 9, pihak pengurusan juga membuat pertimbangan mengenai masa depan serta faktor-faktor utama lain yang berkaitan dengan pemulihan aset. Antara faktor-faktor yang dipertimbangkan adalah nilai bersih boleh direalisasi bagi nilai cagaran yang mendasari serta keupayaan untuk menjana aliran tunai yang mencukupi bagi membayar aset tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

3 ANGGARAN DAN ANDAIAN PERAKAUNAN YANG KRITIKAL

(c) Pertambahan diskaun ke atas aset gadai janji dan aset sewa beli (Nota 12, 13 dan 14)

Andaian digunakan untuk menganggarkan unjuran aliran tunai baki prinsipal tertunggak aset gadai janji dan aset sewa beli aset yang diperolehi oleh Kumpulan bagi tujuan menentukan pertambahan diskaun. Anggaran ditentukan berdasarkan aliran sejarah pembayaran balik dan penebusan peminjam aset gadai janji dan aset sewa beli. Perubahan dalam andaian ini boleh memberi kesan terhadap jumlah yang diiktiraf sebagai pertambahan diskaun.

(d) Pensekuritian dan entiti berstruktur (Nota 18)

Kumpulan menubuhkan entiti berstruktur terutamanya untuk tujuan urus niaga pensekuritian aset. Kumpulan tidak menyatukan entiti berstrukturnya yang bukan di bawah kawalannya. Apabila menilai sama ada Kumpulan perlu menyatukan sesebuah entiti berstruktur, Kumpulan akan menilai pelbagai faktor untuk menentukan kawalan, termasuk sama ada ia terdedah, atau mempunyai hak, ke atas pulangan boleh ubah daripada penglibatannya dengan entiti berstruktur dan mempunyai kemampuan untuk mempengaruhi pulangan berkenaan melalui kuasanya ke atas entiti berstruktur tersebut.

(e) Rosotnilai dari pendedahan jaminan dan pendedahan Wakalah (Nota 22)

Dalam menentukan ECL, penilaian pengurusan diterapkan, menggunakan maklumat yang objektif, munasabah dan dapat disokong dengan ramalan dan keadaan ekonomi semasa. Pemboleh ubah makroekonomi yang digunakan dalam pelbagai senario (iaitu asas, penurunan dan kenaikan), termasuk (tetapi tidak terhad kepada) kadar sebenar pertumbuhan Keluaran Dalam Negara Kasar ("KDNK"), kadar pengangguran, indeks harga pengguna dan indeks harga perumahan.

Maklumat dan andaian makroekonomi yang berpandangan ke hadapan yang berkaitan dengan COVID-19 telah dipertimbangkan dalam senario-senario ini, termasuk kemungkinan kesan COVID-19, memandangkan ketidakpastian masih wujud berkaitan dengan tempoh sekatan berkaitan COVID-19 dan jangkaan kesan rangsangan kerajaan serta tindakan pengawalseliaan. Semasa menentukan sama ada risiko mungkir telah meningkat dengan ketara sejak pengiktirafan awal, maklumat kuantitatif dan kualitatif telah dipertimbangkan, termasuk penilaian kredit pakar, maklumat berpandangan ke hadapan serta analisis berdasarkan pengalaman tentang kerugian Kumpulan. Selaras dengan panduan industri, penangguhan pembayaran untuk menyokong pelanggan sebagai sebahagian daripada pakej sokongan COVID-19, secara terasing tidak semestinya akan mengakibatkan peningkatan risiko kredit yang ketara, dan oleh itu tidak akan mencetuskan penghijrahan automatik dari Peringkat 1 (ECL 12 bulan) ke Peringkat 2 (ECL Seumur Hidup) dalam peruntukan rosotnilai kredit bagi pendedahan jaminan dan Wakalah berkenaan.

ECL berwajaran kebarangkalian adalah hasil gabungan setelah mempertimbangkan beberapa senario yang digunakan ke atas pendedahan jaminan dan Wakalah Kumpulan.

(f) MFRS 16 Pajakan (Nota 21 dan 23)

Kumpulan menggunakan kadar pinjaman tambahan pada purata bon 5 tahun bertaraf AAA pada tarikh pelaksanaan. Dalam menentukan tempoh pajakan, Kumpulan telah mempertimbangkan opsyen-opsyen kontrak dengan sewa tambahan. Penilaian tersebut dikaji semula jika terdapat perubahan keadaan yang berlaku yang mempengaruhi penilaian semasa dan yang berada di bawah penyeliaan Kumpulan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

4 OBJEKTIF DAN DASAR PENGURUSAN RISIKO

Pengurusan risiko merupakan satu bahagian penting perniagaan dan operasi Kumpulan. Ia merangkumi mengenal pasti, mengukur, menganalisa, mengawal, memantau dan melaporkan risiko yang meliputi seluruh perusahaan.

Kumpulan sentiasa mempertingkatkan kawalan utama untuk memastikan keberkesanan pengurusan risiko dan kebebasannya daripada aktiviti pengambilan risiko.

Kumpulan akan terus membangunkan sumber manusianya, mengkaji semula proses sedia ada dan memperkenalkan pendekatan baharu yang selaras dengan amalan pengurusan risiko terbaik. Matlamat strategik Kumpulan ialah untuk mewujudkan kesedaran risiko yang tinggi di kalangan kakitangan barisan hadapan dan di belakang tabir, di mana risiko diurus secara sistematik dan tahap pengambilan risiko diselaraskan dengan tahap kesanggupan menerima risiko serta keperluan ganjaran risiko yang telah ditetapkan oleh Lembaga Pengarah.

4.1 Struktur pengurusan risiko

Lembaga Pengarah bertanggungjawab secara muktamad terhadap pengurusan risiko yang berkaitan dengan operasi dan kegiatan Kumpulan. Lembaga Pengarah menetapkan tahap kesanggupan menerima risiko dan tahap toleransi yang konsisten dengan keseluruhan objektif perniagaan serta profil risiko yang diingini oleh Kumpulan. Lembaga Pengarah turut mengkaji dan meluluskan semua dasar pengurusan risiko dan pendedahan risiko yang penting.

Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah membantu Lembaga Pengarah dengan memastikan bahawa pengawasan dan pembangunan strategi, dasar dan infrastruktur yang berkesan wujud untuk menguruskan risiko Kumpulan.

Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif bertanggungjawab terhadap pelaksanaan dasar yang telah ditetapkan oleh Lembaga Pengarah dengan memastikan terdapat tatacara operasi, kawalan dalaman dan sistem yang mencukupi serta berkesan untuk mengenal pasti, mengukur, menganalisa, mengawal, memantau dan melaporkan risiko-risiko termasuk pematuhan terhadap undang-undang dan peraturan yang berkenaan.

Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan adalah bebas daripada jabatan-jabatan lain yang terlibat dalam kegiatan pengambilan risiko. Jabatan ini bertanggungjawab untuk memantau dan melaporkan pendedahan risiko secara bebas kepada Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah dan menyelaraskan pengurusan risiko yang meliputi seluruh Kumpulan.

4.2 Pengurusan risiko kredit

Risiko kredit adalah kemungkinan bahawa seseorang peminjam atau pihak rakan niaga gagal memenuhi tanggungjawab kewangannya apabila ia perlu dijelaskan. Risiko kredit timbul dalam bentuk perkara-perkara di dalam penyata kewangan seperti pinjaman dan pelaburan, serta dalam bentuk perkara-perkara di luar penyata kewangan seperti jaminan dan kegiatan lindung nilai perbendaharaan.

Kumpulan menguruskan risiko kreditnya dengan menapis para peminjam serta pihak rakan niaga, menetapkan kriteria kelayakan yang berhemat dan melaksanakan usaha wajar ke atas pinjaman dan pembiayaan yang akan dibeli. Kumpulan mempunyai sistem penarafan dalaman yang menentukan had kredit maksimum yang dibenarkan untuk setiap kategori penarafan. Had kredit ini dikaji semula secara berkala dan ditentukan berdasarkan kombinasi penarafan luar, penilaian kredit dalaman serta keperluan perniagaan. Semua pendedahan kredit dipantau secara kerap dan sebarang ketidakpatuhan dilaporkan secara bebas kepada pihak pengurusan, Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah untuk penyelesaian segera.

Risiko kredit turut dikurangkan melalui aset-aset pendasar yang terdiri daripada aset gadai janji, aset gadai janji Islam, aset sewa beli dan aset sewa beli Islam.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

4 OBJEKTIF DAN DASAR PENGURUSAN RISIKO (SAMBUNGAN)

4.3 Pengurusan risiko pasaran

Risiko pasaran adalah potensi kerugian daripada pergerakan bertentangan dalam harga dan kadar pasaran. Pendedahan risiko pasaran terhad hanya kepada risiko kadar faedah/untung dan tukaran mata wang asing kerana Kumpulan tidak terlibat dalam sebarang kegiatan perniagaan ekuiti atau komoditi.

Kumpulan mengawal pendedahan risiko pasarannya dengan mengenakan had ambang dan menggunakan kontrak-kontrak lindung nilai derivatif. Had ambang ini ditetapkan berdasarkan tahap kesanggupan menerima risiko Kumpulan dan hubungan pulangan risikonya. Had ini dikaji semula dan dipantau secara kerap. Kumpulan mempunya sebuah sistem pengurusan aset dan liabiliti yang menyediakan peralatan bagi analisis jurang tempoh, analisis sensitiviti faedah untung dan simulasi pendapatan di bawah pelbagai senario berbeza bagi memantau risiko kadar faedah/untung.

Kumpulan juga menggunakan instrumen derivatif seperti swap kadar faedah, swap kadar untung, CCS dan ICCS bagi mengurus dan melindung nilai pendedahan risiko pasaran terhadap perubahan kadar faedah, kadar keuntungan dan kadar pertukaran mata wang asing.

4.4 Pengurusan risiko kecairan

Risiko kecairan timbul apabila Kumpulan tidak mempunyai dana yang mencukupi untuk memenuhi tanggungjawab kewangannya apabila tiba tempoh matangnya.

Kumpulan mengurangkan risiko kecairannya dengan memadankan masa pembelian pinjaman dan hutang dengan penerbitan bon atau sukuk. Kumpulan merancang kedudukan aliran tunainya dan memantau dengan teliti setiap transaksi perniagaan bagi memastikan dana yang tersedia adalah mencukupi untuk memenuhi keperluan perniagaan sepanjang masa. Di samping itu, Kumpulan memperuntukkan rizab kecairan untuk memenuhi sebarang kekurangan aliran tunai yang tidak dijangka atau keadaan ekonomi pasaran kewangan yang buruk.

Proses pengurusan kecairan Kumpulan, seperti yang dilaksanakan dalam anak syarikat dan dipantau oleh jabatan yang berkaitan, meliputi:

(a) Menguruskan aliran tunai yang tidak sepadan serta had jurang kecairan yang melibatkan penilaian terhadap semua aliran masuk tunai Kumpulan berbanding aliran keluar tunai bagi mengenal pasti sebarang potensi kekurangan tunai bersih dan keupayaan Kumpulan untuk memenuhi tanggungjawab tunainya apabila ia perlu dijelaskan;

(b) Memadankan pendanaan pembelian hutang dengan aliran tunai yang dijangkakan, tempoh serta jangka masa pembiayaan;

(c) Memantau nisbah kecairan Kumpulan berbanding keperluan dalamannya; dan

(d) Menguruskan tumpuan dan profil pendanaan dengan mempelbagaikan sumber pendanaan.

4.5 Pengurusan Risiko Operasi

Risiko operasi adalah potensi risiko kerugian yang disebabkan oleh kekurangan atau kegagalan proses, manusia dan system dalaman, atau akibat daripada faktor-faktor luaran. Ini termasuk risiko reputasi berkaitan dengan pengamalan atau pengendalian perniagaan oleh Kumpulan dan Syarikat. Ini juga termasuk risiko kegagalan mematuhi undang-undang dan peraturan yang digunapakai.

Pengurusan risiko operasi adalah keutamaan penting bagi Kumpulan. Bagi mengurangkan operasi risiko, Kumpulan telah mewujudkan program operasi risiko dan kaedah penting yang dapat mengenalpasti, mengukur, memantau dan melaporkan kewujudan dan kemunculan risiko operasi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

4 OBJEKTIF DAN DASAR PENGURUSAN RISIKO (SAMBUNGAN)

4.5 Pengurusan Risiko Operasi (sambungan)

Pengurusan harian risiko operasi dijalankan melalui pembangunan dan penyelenggaraan kawalan dan prosedur dalaman yang menyeluruh berasaskan pengasingan tugasan, pemeriksaan bebas, pembahagian sistem akses kawalan dan proses kebenaran pelbagai peringkat. Proses laporan kejadian juga ditubuhkan bagi mengenalpasti dan menganalisa penipuan dan jurang kawalan.

Penilaian risiko diri dan penilaian pengawalan secara berkala ditubuhkan supaya unit perniagaan dan sokongan boleh mengenal pasti risiko dan menilai keberkesanan kawalan di peringkat awal. Pelan tindakan dirangka untuk isu-isu kawalan yang telah dikenalpasti.

Kumpulan mengurangkan kesan dan kemungkinan gangguan luar jangkaan terhadap operasi perniagaannya melalui pelaksanaan rangka kerja dan polisi pengurusan kesinambungan perniagaan ("*Business Continuity Management*, BCM"), rancangan kesinambungan perniagaan dan latihan BCM secara berkala. Kumpulan juga telah mengenal pasti strategi pemulihan menyeluruh untuk mempercepatkan pemulihan dan penyambungan semula perniagaan dan teknologi semasa berlakunya sesuatu peristiwa bencana.

5 TUNAI DAN DANA JANGKA PENDEK

	Kumpulan		Syarikat	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**	**2020 RM'000**	**2019 RM'000**
Tunai dan baki dengan institusi kewangan	**79,771**	110,990	**16**	16
Wang panggilan dan deposit dan penempatan matang dalam tempoh tiga bulan	**111,274**	321,461	**786**	636
Wang panggilan Mudharabah dan deposit dan penempatan matang dalam tempoh tiga bulan	**53,463**	136,383	**–**	–
	244,508	568,834	**802**	652
Tolak: Peruntukan kerugian rosotnilai	–	(105)	**–**	–
	244,508	568,729	**802**	652

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

5 TUNAI DAN DANA JANGKA PENDEK (SAMBUNGAN)

Nilai bawaan kasar tunai dan dana jangka pendek dan peruntukan rosotnilai adalah dalam peruntukan Peringkat 1 (ECL 12 bulan). Pergerakan dalam peruntukan rosotnilai yang mencerminkan model ECL untuk rosotnilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**	**2020 RM'000**	**2019 RM'000**
Peringkat 1				
Pada 1 Januari	**105**	–	**–**	–
(Penghitungan semula)/peruntukan bagi tahun kewangan ke atas pelaburan baru	**(105)**	105	**–**	–
Pada 31 Disember	**–**	105	**–**	–

6 DEPOSIT DAN PENEMPATAN DENGAN INSTITUSI KEWANGAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**	**2020 RM'000**	**2019 RM'000**
Bank-bank berlesen	**490,585**	1,017,767	**1,625**	1,751

Nilai bawaan kasar deposit dan penempatan dengan institusi kewangan adalah dalam peruntukan Peringkat 1 (ECL 12 bulan). Tiada ECL yang diperuntukkan untuk kategori aset ini pada 31 Disember 2020 (2019: Tiada).

7 ASET KEWANGAN FVTPL

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Unit amanah	**193,466**	141,383

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

8 ASET KEWANGAN FVOCI

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Instrumen hutang pada nilai saksama		
Sekuriti kerajaan Malaysia	**479,266**	313,731
Bon korporat	**712,770**	487,826
Terbitan pelaburan kerajaan	**952,770**	816,675
Sukuk	**828,266**	942,572
Sukuk Kuasi Kerajaan	**925,809**	1,009,815
	3,898,881	3,570,619
Struktur kematangan aset kewangan FVOCI adalah seperti berikut:		
Matang dalam tempoh setahun	**713,552**	836,087
Satu hingga tiga tahun	**1,460,849**	1,000,372
Tiga hingga lima tahun	**734,868**	905,126
Lebih daripada lima tahun	**989,612**	829,266
	3,898,881	3,570,851
Tolak: Peruntukan kerugian rosotnilai	**–**	(232)
	3,898,881	3,570,619

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

8 ASET KEWANGAN FVOCI (SAMBUNGAN)

Nilai bawaan kasar aset kewangan FVOCI berdasarkan peringkat peruntukan adalah seperti berikut:

	Nilai bawaan kasar RM'000	Peruntukan rosotnilai RM'000
2020		
Berdasarkan peringkat peruntukan:		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	**3,898,881**	**138**
Pada 31 Disember	**3,898,881**	**138**
2019		
Berdasarkan peringkat peruntukan:		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	3,525,607	232
Peringkat 3 (ECL seumur hidup; rosotnilai kredit)	45,244	–
Pada 31 Disember	3,570,851	232

Pada 31 Disember 2019, aset kewangan FVOCI Peringkat 3 terdiri daripada pelaburan di KMCOB Capital Berhad ("KMCOB"). Scomi Energy Services Berhad ("SESB"), sebagai syarikat induk KMCOB melalui Scomi Oilfield Limited (Bermuda), telah mencetuskan Keperluan Penyenaraian PN17 seperti yang diumumkan melalui pengumuman bursanya pada 31 Oktober 2019. KMCOB adalah pelaburan yang dijamin oleh Danajamin.

Pergerakan dalam peruntukan rosotnilai yang mencerminkan model ECL untuk rosotnilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan Syarikat	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Peringkat 1		
Pada 1 Januari	**232**	–
Peruntukan sepanjang tahun ke atas aset baru yang dibeli	**56**	–
Pinjaman yang dinyahiktiraf sepanjang tahun disebabkan kematangan aset	**(54)**	–
(Penghitungan semula)/peruntukan sepanjang tahun disebabkan oleh perubahan dalam risiko kredit	**(96)**	232
Pada 31 Disember	**138**	232

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

9 INSTRUMEN KEWANGAN DERIVATIF

Instrumen kewangan derivatif yang digunakan oleh Kumpulan bagi melindung nilai terhadap pendedahan kadar faedah/keuntungan dan pendedahan mata wang asing adalah IRS, IPRS, CCS dan ICCS.

IRS/IPRS digunakan oleh Kumpulan bagi melindung nilai terhadap pendedahan kadar faedah/keuntungan yang timbul daripada transaksi berikut:

(i) Penerbitan bon/sukuk berkadar tetap bagi membiayai pembelian aset kadar terapung

Kumpulan membayar penerimaan kadar terapung daripada pembelian aset berkadar terapung kepada rakan niaga swap dan menerima faedah/keuntungan berkadar tetap sebagai balasan. Faedah/keuntungan berkadar tetap ini akan digunakan untuk membayar kupon ke atas bon/sukuk berkadar tetap yang diterbitkan. Dengan ini, Kumpulan dilindungi daripada pergerakan negatif dalam kadar faedah.

(ii) Penerbitan bon/sukuk jangka masa pendek bagi membiayai aset tetap jangka panjang

Kumpulan akan menerbitkan bon/sukuk jangka masa pendek dan memeteraikan urus niaga swap untuk menerima kadar faedah/keuntungan terapung daripada dan membayar kadar faedah/keuntungan tetap kepada rakan niaga swap. Apabila menerima ansuran daripada aset, Kumpulan akan membayar faedah/keuntungan berkadar tetap kepada rakan niaga swap dan menerima faedah/keuntungan berkadar terapung untuk membayar para pemegang bon/sukuk.

CCS dan ICCS juga digunakan oleh Kumpulan bagi tujuan lindung nilai terhadap pendedahan mata wang asing yang timbul daripada penerbitan bon/sukuk dalam mata wang asing bagi membiayai aset dalam mata wang fungsian. Ilustrasi transaksi adalah seperti berikut:

(i) Pada permulaannya, Kumpulan akan menukarkan hasil daripada bon/sukuk mata wang asing kepada mata wang fungsian pada kadar pertukaran yang telah dipersetujui dengan rakan niaga CCS/ICCS.

(ii) Pada interimnya, Kumpulan akan menerima bayaran faedah/keuntungan dalam mata wang asing daripada rakan niaga CCS/ICCS dan membayar kepada para pemegang bon/sukuk mata wang asing bagi pembayaran kupon. Pada masa yang sama, Kumpulan akan membayar faedah/keuntungan kepada rakan niaga CCS/ICCS dalam mata wang fungsian menggunakan ansuran yang diterima daripada pembelian aset.

(iii) Apabila matang, Kumpulan akan membayar prinsipal dalam mata wang fungsian pada kadar pertukaran yang telah dipersetujui kepada rakan niaga CCS/ICCS dan menerima jumlah prinsipal dalam mata wang asing yang menyamai prinsipal bon/sukuk mata wang asing yang kemudiannya akan digunakan untuk menebus bon/sukuk. Pendedahan mata wang asing Kumpulan adalah Dolar Hong Kong ("*Hong Kong Dollar*, HKD"), Dolar Amerika Syarikat ("*US Dollar*, USD") dan Dolar Singapura ("*Singapore Dollar*, SGD").

Keberkesanan dinilai dengan membandingkan perubahan nilai saksama swap kadar faedah/keuntungan dan swap mata wang bersilang dengan perubahan nilai saksama item lindung nilai yang disebabkan oleh risiko lindung nilai berdasarkan kaedah derivatif hipotesis.

Kumpulan menetapkan nisbah lindung nilai dengan memadankan nota derivatif dengan item prinsipal lindung nilai. Sumber-sumber yang mungkin membawa kepada ketidakberkesanan adalah seperti berikut:

- Perbezaan masa aliran tunai antara item lindung nilai, swap kadar faedah/keuntungan dan swap mata wang bersilang;
- Derivatif lindung nilai dengan nilai saksama bukan sifar pada permulaannya sebagai instrumen lindung nilai; dan
- Risiko kredit rakan niaga yang mempengaruhi nilai saksama swap kadar faedah/keuntungan dan swap mata wang bersilang tetapi bukan item lindung nilai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

9 INSTRUMEN KEWANGAN DERIVATIF (SAMBUNGAN)

Jadual di bawah meringkaskan instrumen kewangan derivatif yang dimeterai oleh Kumpulan yang semuanya digunakan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai aliran tunai.

	Kumpulan					
	2020			2019		
	Jumlah kontrak/ nosional RM'000	**Aset RM'000**	**Liabiliti RM'000**	**Jumlah kontrak/ nosional RM'000**	**Aset RM'000**	**Liabiliti RM'000**
Derivatif yang ditetapkan sebagai lindung nilai aliran tunai:						
IRS/IPRS						
Matang dalam tempoh setahun	**1,100,000**	**13,994**	**(2,803)**	1,560,000	1,710	(5,603)
Satu hingga tiga tahun	**1,355,000**	**–**	**(41,133)**	1,645,000	7,265	(15,677)
Tiga hingga lima tahun	**–**	**–**	**–**	110,000	–	(10,499)
Lebih daripada lima tahun	**160,000**	**38,802**	**–**	160,000	20,725	–
	2,615,000	**52,796**	**(43,936)**	3,475,000	29,700	(31,779)
CCS						
Matang dalam tempoh setahun	**669,927**	**5,108**	**(2,027)**	2,399,965	20,537	(120,530)
Satu hingga tiga tahun	**–**	**–**	**–**	273,687	8,185	–
	669,927	**5,108**	**(2,027)**	2,673,652	28,722	(120,530)
	3,284,927	**57,904**	**(45,963)**	6,148,652	58,422	(152,309)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

9 INSTRUMEN KEWANGAN DERIVATIF (SAMBUNGAN)

Jumlah yang berkaitan dengan item yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dan ketidakberkesanan lindung nilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan						
		Nilai saksama*					
	Amaun nominal RM'000	Aset-aset RM'000	Liabiliti-liabiliti RM'000	Perubahan nilai saksama dalam pengiraan keberkesanan lindung nilai RM'000	Perubahan nilai saksama yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain RM'000	Ketidak-berkesanan lindung nilai yang diiktiraf dalam penyata pendapatan** RM'000	Jumlah dikelaskan semula dari rizab lindung nilai kepada penyata pendapatan** RM'000
2020							
Risiko kadar faedah/keuntungan							
Swap kadar faedah	**2,070,000**	**52,796**	**(34,649)**	**20,392**	**20,392**	**–**	**–**
Swap kadar keuntungan Islam	**545,000**	**–**	**(9,287)**	**(8,750)**	**(8,750)**	**–**	**–**
Risiko pertukaran matawang asing							
Swap kadar faedah mata wang bersilang	**669,927**	**5,108**	**(2,027)**	**2,914**	**(80,375)**	**–**	**73,725**
2019							
Risiko kadar faedah/keuntungan							
Swap kadar faedah	2,170,000	27,990	(27,411)	6,101	6,101	–	–
Swap kadar keuntungan Islam	1,305,000	1,710	(4,368)	(2,839)	(2,839)	–	–
Risiko pertukaran matawang asing							
Swap kadar faedah mata wang bersilang	2,673,652	28,722	(120,530)	6,301	79,889	–	(26,601)

* Semua instrumen lindung nilai telah dimasukkan ke dalam bahagian aset derivatif dan liabiliti derivatif di dalam penyata kedudukan kewangan.

** Semua ketidakberkesanan lindung nilai dan pengkelasan semula daripada "Rizab lindung nilai – lindung nilai aliran tunai" kepada keuntungan atau kerugian diiktiraf di dalam barisan "pendapatan/(perbelanjaan) bukan faedah" dalam penyata pendapatan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

9 INSTRUMEN KEWANGAN DERIVATIF (SAMBUNGAN)

Jumlah yang berkaitan dengan item yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai adalah seperti berikut:

		Kumpulan		
	Barisan pada penyata kedudukan kewangan di mana item lindung nilai dimasukkan	**Perubahan nilai saksama dalam pengiraan keberkesanan lindung nilai RM'000**	**Rizab lindung nilai aliran tunai RM'000**	**Baki rizab lindung nilai aliran tunai daripada hubungan lindung nilai yang mana perakaunan lindung nilai tidak lagi digunakan RM'000**
2020				
Faedah/keuntungan/pertukaran matawang asing				
Aset kewangan berkadar terapung	Jumlah terhutang daripada rakan niaga	**(4,829)**	**(3,670)**	**–**
Aset kewangan berkadar terapung	Aset pembiayaan Islam	**–**	**–**	**–**
Liabiliti kewangan berkadar terapung	Bon dan nota pembawa tidak bercagar	**56,624**	**43,033**	**–**
Liabiliti kewangan berkadar tetap	Bon dan nota pembawa tidak bercagar	**(28,489)**	**(21,652)**	**–**
Liabiliti kewangan berkadar tetap	Sukuk	**(8,750)**	**(6,650)**	**–**
2019				
Faedah/keuntungan/pertukaran matawang asing				
Aset kewangan berkadar terapung	Jumlah terhutang daripada rakan niaga	(104,219)	(79,207)	–
Aset kewangan berkadar terapung	Aset pembiayaan Islam	1,362	1,035	–
Liabiliti kewangan berkadar terapung	Bon dan nota pembawa tidak bercagar	133,765	103,181	–
Liabiliti kewangan berkadar tetap	Bon dan nota pembawa tidak bercagar	(19,144)	(14,549)	–
Liabiliti kewangan berkadar tetap	Sukuk	(4,201)	(3,193)	–

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

9 INSTRUMEN KEWANGAN DERIVATIF (SAMBUNGAN)

(i) Penyesuaian komponen ekuiti

Jadual berikut memberikan penyesuaian komponen ekuiti berdasarkan kategori risiko dan analisis item OCI (selepas cukai) hasil daripada perakaunan lindung nilai:

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Lindung nilai aliran tunai		
Pada 1 Januari	**7,267**	(35,711)
Bahagian perubahan nilai saksama yang berkesan:		
- Risiko kadar faedah	**(68,733)**	83,151
Jumlah bersih yang dikelaskan semula kepada untung atau rugi:		
- Perubahan pertukaran matawang asing (Nota 33)	**73,725**	(26,601)
Kesan cukai pendapatan	**(1,198)**	(13,572)
Pada 31 Disember	**11,061**	7,267

10 JUMLAH TERHUTANG DARIPADA RAKAN NIAGA

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Berkaitan dengan:		
Aset gadai janji	**13,397,099**	16,114,190
Hutang sewa beli dan pajakan	**672,096**	542,964
	14,069,195	16,657,154
Struktur kematangan bagi jumlah terhutang daripada rakan niaga adalah seperti berikut:		
Matang dalam tempoh setahun	**6,093,353**	7,491,961
Satu hingga tiga tahun	**7,338,049**	8,527,330
Tiga hingga lima tahun	**226,133**	–
Lebih daripada lima tahun	**411,679**	637,922
	14,069,214	16,657,213
Tolak: Peruntukan kerugian rosotnilai	**(19)**	(59)
	14,069,195	16,657,154

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

10 JUMLAH TERHUTANG DARIPADA RAKAN NIAGA (SAMBUNGAN)

Nilai bawaan kasar jumlah terhutang daripada rakan niaga adalah dalam peruntukan Peringkat 1 (ECL 12 bulan). Pergerakan dalam peruntukan rosotnilai yang mencerminkan model ECL untuk rosotnilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Peringkat 1		
Pada 1 Januari	**59**	67
Peruntukan sepanjang tahun ke atas aset baru yang dibeli	**11**	22
Pinjaman yang dinyahiktiraf sepanjang tahun disebabkan kematangan aset	**(9)**	(18)
Penghitungan semula sepanjang tahun disebabkan oleh perubahan dalam risiko kredit	**(42)**	(12)
Pada 31 Disember	**19**	59

11 ASET PEMBIAYAAN ISLAM

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Berkaitan dengan:		
Aset pembiayaan rumah Islam	**9,662,661**	10,842,232
Struktur kematangan bagi aset pembiayaan Islam adalah seperti berikut:		
Matang dalam tempoh setahun	**3,528,607**	2,513,118
Satu hingga tiga tahun	**5,218,907**	5,823,131
Tiga hingga lima tahun	**915,246**	2,506,636
	9,662,760	10,842,885
Tolak:		
Peruntukan kerugian rosotnilai	**(99)**	(653)
	9,662,661	10,842,232

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

11 ASET PEMBIAYAAN ISLAM (SAMBUNGAN)

Nilai bawaan kasar aset pembiayaan Islam dan peruntukan rosotnilai adalah dalam peruntukan Peringkat 1 (ECL 12 bulan). Pergerakan dalam peruntukan rosotnilai yang mencerminkan model ECL untuk rosotnilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Peringkat 1		
Pada 1 Januari	**653**	627
Peruntukan sepanjang tahun ke atas aset baru yang dibeli	**3**	87
Pembiayaan yang dinyahiktiraf sepanjang tahun disebabkan kematangan aset	**(3)**	(45)
Penghitungan semula sepanjang tahun disebabkan oleh perubahan dalam risiko kredit	**(554)**	(16)
Pada 31 Disember	**99**	653

12 ASET GADAI JANJI – KONVENSIONAL

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Pembelian Tanpa Rekursa ("*Purchase Without Recourse*, PWOR")	**5,509,163**	6,212,124
Struktur kematangan bagi aset gadai janji – konvensional adalah seperti berikut:		
Matang dalam tempoh setahun	**972,245**	1,032,659
Satu hingga tiga tahun	**1,304,939**	1,350,617
Tiga hingga lima tahun	**1,068,546**	1,139,690
Lebih daripada lima tahun	**2,196,477**	2,733,047
	5,542,207	6,256,013
Tolak:		
Peruntukan kerugian rosotnilai	**(33,044)**	(43,889)
	5,509,163	6,212,124

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

12 ASET GADAI JANJI – KONVENSIONAL (SAMBUNGAN)

Nilai bawaan kasar aset gadai janji konvensional mengikut peringkat peruntukan adalah seperti berikut:

Berdasarkan peringkat peruntukan:	Nilai bawaan kasar RM'000	Peruntukan rosotnilai RM'000
2020		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	**5,496,238**	**18,591**
Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak rosotnilai kredit)	**2,056**	**366**
Peringkat 3 (ECL seumur hidup; rosotnilai kredit)	**43,913**	**14,087**
Pada 31 Disember	**5,542,207**	**33,044**
Peruntukan rosotnilai ke atas nilai bawaan kasar (%)		**0.60**
2019		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	6,172,838	21,696
Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak rosotnilai kredit)	24,616	3,400
Peringkat 3 (ECL seumur hidup; rosotnilai kredit)	58,559	18,793
Pada 31 Disember	6,256,013	43,889
Peruntukan rosotnilai ke atas nilai bawaan kasar (%)		0.70

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

12 ASET GADAI JANJI – KONVENSIONAL (SAMBUNGAN)

Peruntukan rosotnilai mengikut peringkat peruntukan dan pergerakan dalam peruntukan rosotnilai yang mencerminkan model ECL untuk rosotnilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan			
	Peringkat 1 RM'000	**Peringkat 2 RM'000**	**Peringkat 3 RM'000**	**Jumlah RM'000**
2020				
Pada 1 Januari	**21,696**	**3,400**	**18,793**	**43,889**
Pemindahan antara peringkat:				
– Pemindahan kepada ECL 12 bulan (Peringkat 1)	**148**	**(3,019)**	**(8,058)**	**(10,929)**
– Pemindahan kepada ECL tidak rosotnilai kredit (Peringkat 2)	**(7)**	**352**	**(73)**	**272**
– Pemindahan kepada ECL rosotnilai kredit (Peringkat 3)	**(86)**	**(160)**	**7,523**	**7,277**
Jumlah pemindahan antara peringkat	**55**	**(2,827)**	**(608)**	**(3,380)**
Pinjaman dinyahiktiraf sepanjang tahun (selain daripada hapus kira)	**(512)**	**(189)**	**(2,754)**	**(3,455)**
Penghitungan semula sepanjang tahun disebabkan oleh perubahan dalam risiko kredit	**(2,648)**	**(18)**	**(221)**	**(2,887)**
Jumlah hapus kira	**–**	**–**	**(1,123)**	**(1,123)**
Pada 31 Disember	**18,591**	**366**	**14,087**	**33,044**
2019				
Pada 1 Januari	9,755	1,713	29,981	41,449
Pemindahan antara peringkat:				
– Pemindahan kepada ECL 12 bulan (Peringkat 1)	11,094	(3,306)	(7,788)	–
– Pemindahan kepada ECL tidak rosotnilai kredit (Peringkat 2)	(1,241)	1,660	(419)	–
– Pemindahan kepada ECL rosotnilai kredit (Peringkat 3)	(13,149)	(133)	13,282	–
Jumlah pemindahan antara peringkat	(3,296)	(1,779)	5,075	–
Pinjaman dinyahiktiraf sepanjang tahun (selain daripada hapus kira)	(281)	(219)	(6,057)	(6,557)
Peruntukan/(penghitungan semula) sepanjang tahun disebabkan oleh perubahan dalam risiko kredit	15,518	3,685	(10,151)	9,052
Jumlah hapus kira	–	–	(55)	(55)
Pada 31 Disember	21,696	3,400	18,793	43,889

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

13 ASET GADAI JANJI - ISLAM

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
PWOR	**5,947,232**	7,209,409
Struktur kematangan bagi aset gadai janji – Islam adalah seperti berikut:		
Matang dalam tempoh setahun	**764,475**	898,416
Satu hingga tiga tahun	**1,026,576**	1,270,415
Tiga hingga lima tahun	**957,448**	1,192,778
Lebih daripada lima tahun	**3,231,734**	3,898,338
	5,980,233	7,259,947
Tolak:		
Peruntukan kerugian rosotnilai	**(33,001)**	(50,538)
	5,947,232	7,209,409

Nilai bawaan kasar aset gadai janji Islam mengikut peringkat peruntukan adalah seperti berikut:

	Nilai bawaan kasar RM'000	**Peruntukan rosotnilai RM'000**
Berdasarkan peringkat peruntukan:		
2020		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	**5,941,305**	**20,815**
Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak rosotnilai kredit)	**2,086**	**367**
Peringkat 3 (ECL seumur hidup; rosotnilai kredit)	**36,842**	**11,819**
Pada 31 Disember	**5,980,233**	**33,001**
Peruntukan rosotnilai ke atas nilai bawaan kasar (%)		**0.55**

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

13 ASET GADAI JANJI - ISLAM (SAMBUNGAN)

Nilai bawaan kasar aset gadai janji Islam mengikut peringkat peruntukan adalah seperti berikut (sambungan):

	Nilai bawaan kasar RM'000	Peruntukan rosotnilai RM'000
2019		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	**7,179,630**	28,532
Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak rosotnilai kredit)	**23,830**	3,892
Peringkat 3 (ECL seumur hidup; rosotnilai kredit)	**56,487**	18,114
Pada 31 Disember	**7,259,947**	50,538
Peruntukan rosotnilai ke atas nilai bawaan kasar (%)		0.70

Peruntukan rosotnilai mengikut peringkat peruntukan dan pergerakan dalam peruntukan rosotnilai yang mencerminkan model ECL untuk rosotnilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan			
	Peringkat 1 RM'000	Peringkat 2 RM'000	Peringkat 3 RM'000	Jumlah RM'000
2020				
Pada 1 Januari	**28,532**	**3,892**	**18,114**	**50,538**
Pemindahan antara peringkat:				
– Pemindahan kepada ECL 12 bulan (Peringkat 1)	**140**	**(3,111)**	**(5,629)**	**(8,600)**
– Pemindahan kepada ECL tidak rosotnilai kredit (Peringkat 2)	**(19)**	**783**	**(37)**	**727**
– Pemindahan kepada ECL rosotnilai kredit (Peringkat 3)	**(68)**	**(225)**	**5,748**	**5,455**
Jumlah pemindahan antara peringkat	**53**	**(2,553)**	**82**	**(2,418)**
Pembiayaan dinyahiktiraf sepanjang tahun (selain daripada hapus kira)	**(4,504)**	**(944)**	**(5,932)**	**(11,380)**
Penghitungan semula sepanjang tahun disebabkan oleh perubahan dalam risiko kredit	**(3,266)**	**(28)**	**(104)**	**(3,398)**
Jumlah hapus kira	**–**	**–**	**(341)**	**(341)**
Pada 31 Disember	**20,815**	**367**	**11,819**	**33,001**

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

13 ASET GADAI JANJI - ISLAM (SAMBUNGAN)

Peruntukan rosotnilai mengikut peringkat peruntukan dan pergerakan dalam peruntukan rosotnilai yang mencerminkan model ECL untuk rosotnilai adalah seperti berikut (sambungan):

	Kumpulan			
	Peringkat 1 RM'000	**Peringkat 2 RM'000**	**Peringkat 3 RM'000**	**Jumlah RM'000**
2019				
Pada 1 Januari	10,946	1,119	24,031	36,096
Pemindahan antara peringkat:				
– Pemindahan kepada ECL 12 bulan (Peringkat 1)	12,984	(3,806)	(9,178)	–
– Pemindahan kepada ECL tidak rosotnilai kredit (Peringkat 2)	(488)	916	(428)	–
– Pemindahan kepada ECL rosotnilai kredit (Peringkat 3)	(9,492)	(72)	9,564	–
Jumlah pemindahan antara peringkat	3,004	(2,962)	(42)	–
Pembiayaan dinyahiktiraf sepanjang tahun (selain daripada hapus kira)	(238)	(131)	(5,543)	(5,912)
Peruntukan/(penghitungan semula) sepanjang tahun disebabkan oleh perubahan dalam risiko kredit	14,820	5,866	(332)	20,354
Pada 31 Disember	28,532	3,892	18,114	50,538

14 ASET SEWA BELI - ISLAM

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
PWOR	**34**	136
Struktur kematangan bagi aset sewa beli – Islam adalah seperti berikut:		
Matang dalam tempoh setahun	**46**	148
Tolak:		
Peruntukan kerugian rosotnilai	**(12)**	(12)
	34	136

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

14 ASET SEWA BELI - ISLAM (SAMBUNGAN)

Nilai bawaan kasar aset sewa beli Islam mengikut peringkat peruntukan adalah seperti berikut:

	Nilai bawaan kasar RM'000	Peruntukan rosotnilai RM'000
Berdasarkan peringkat peruntukan:		
2020		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	**10**	**–**
Peringkat 3 (ECL seumur hidup; rosotnilai kredit)	**36**	**12**
Pada 31 Disember	**46**	**12**
Peruntukan rosotnilai ke atas nilai bawaan kasar (%)		**26.09**
2019		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	112	–
Peringkat 3 (ECL seumur hidup; rosotnilai kredit)	36	12
Pada 31 Disember	148	12
Peruntukan rosotnilai ke atas nilai bawaan kasar (%)		8.11

Peruntukan rosotnilai mengikut peringkat peruntukan dan pergerakan dalam peruntukan rosotnilai yang mencerminkan model ECL untuk rosotnilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan		
	Peringkat 1 RM'000	Peringkat 3 RM'000	Jumlah RM'000
2020			
Pada 1 Januari/31 Disember	**–**	**12**	**12**
2019			
Pada 1 Januari	–	15	15
Pembiayaan dinyahiktiraf sepanjang tahun (selain daripada hapus kira)	–	(6)	(6)
Peruntukan sepanjang tahun disebabkan oleh perubahan dalam risiko kredit	–	3	3
Pada 31 Disember	–	12	12

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

15 ASET-ASET LAIN

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Pampasan belum diterima daripada pemberi pinjaman aset gadai janji	**415**	469
Pinjaman dan pembiayaan kakitangan	**2,883**	2,899
Deposit	**898**	931
Bayaran terdahulu	**2,422**	2,713
Aset-aset lain belum diterima	**19**	159
	6,637	7,171

16 CUKAI TERTUNDA

Aset dan liabiliti cukai tertunda diimbangi apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan di sisi undang-undang untuk menolak aset cukai semasa daripada liabiliti cukai semasa dan apabila cukai tertunda tersebut mempunyai kaitan dengan penguatkuasa cukai yang sama. Jumlah berikut, yang ditentukan selepas diimbangi dengan sewajarnya, ditunjukkan di dalam penyata kedudukan kewangan.

	Kumpulan		Syarikat	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**	**2020 RM'000**	**2019 RM'000**
Aset cukai tertunda (sebelum diimbangi)	**49,511**	32,498	**–**	–
Liabiliti cukai tertunda (sebelum diimbangi)	**(627,210)**	(613,691)	**(7)**	(3)
Liabiliti cukai tertunda	**(577,699)**	(581,193)	**(7)**	(3)
Pergerakan cukai tertunda adalah seperti berikut:				
Pada 1 Januari	**(581,193)**	(579,141)	**(3)**	(4)
Diiktiraf dalam penyata pendapatan (Nota 38)	**20,300**	27,926	**(4)**	1
Diiktiraf dalam rizab	**(16,806)**	(29,978)	**–**	–
Pada 31 Disember	**(577,699)**	(581,193)	**(7)**	(3)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

16 CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Pergerakan aset dan liabiliti cukai tertunda bagi Kumpulan dan Syarikat pada tahun kewangan terdiri daripada berikut:

	Kumpulan			
	Pada 1 Januari RM'000	Diiktiraf dalam penyata pendapatan RM'000	Diiktiraf dalam rizab RM'000	Pada 31 Disember RM'000
2020				
Aset cukai tertunda				
Kerugian bersih belum direalisasi ke atas penilaian semula instrumen kewangan derivatif di bawah perakaunan aliran tunai lindung nilai	**1,472**	**–**	**3,986**	**5,458**
Peruntukan	**1,084**	**507**	**–**	**1,591**
Perbezaan sementara berkaitan dengan:				
– faedah/untung terakru ke atas deposit dan penempatan	**10**	**–**	**–**	**10**
– ECL	**17,795**	**2,978**	**–**	**20,773**
– liabiliti pajakan	**1,150**	**(50)**	**–**	**1,100**
– yuran jaminan/Wakalah	**10,987**	**9,592**	**–**	**20,579**
	32,498	**13,027**	**3,986**	**49,511**
Liabiliti cukai tertunda				
Keuntungan bersih belum direalisasi ke atas penilaian semula instrumen kewangan derivatif di bawah perakaunan aliran tunai lindung nilai	**(3,767)**	**–**	**(5,184)**	**(8,951)**
Penilaian semula rizab aset kewangan FVOCI	**(17,980)**	**–**	**(15,608)**	**(33,588)**
Susut nilai dipercepatkan	**(1,237)**	**(1,019)**	**–**	**(2,256)**
Diskaun belum dilunaskan ke atas aset gadai janji	**(586,500)**	**8,322**	**–**	**(578,178)**
Perbezaan sementara berkaitan dengan:				
– faedah/untung terakru ke atas deposit dan penempatan	**(2,800)**	**(251)**	**–**	**(3,051)**
– aset dengan hak penggunaan	**(951)**	**221**	**–**	**(730)**
– ECL	**(456)**	**–**	**–**	**(456)**
	(613,691)	**7,273**	**(20,792)**	**(627,210)**

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

16 CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Pergerakan aset dan liabiliti cukai tertunda bagi Kumpulan dan Syarikat pada tahun kewangan terdiri daripada berikut (sambungan):

	Kumpulan			
	Pada 1 Januari RM'000	Diiktiraf dalam penyata pendapatan RM'000	Diiktiraf dalam rizab RM'000	Pada 31 Disember RM'000
2019				
Aset cukai tertunda				
Kerugian bersih belum direalisasi ke atas penilaian semula instrumen kewangan derivatif di bawah perakaunan aliran tunai lindung nilai	15,067	–	(13,595)	1,472
Peruntukan	1,321	(237)	–	1,084
Penilaian semula rizab aset kewangan FVOCI	409	(409)	–	–
Perbezaan sementara berkaitan dengan:				
– faedah/untung terakru ke atas deposit dan penempatan	10	–	–	10
– ECL	19,848	(2,053)	–	17,795
– liabiliti pajakan	–	1,150	–	1,150
– yuran jaminan/Wakalah	7,004	3,983	–	10,987
	43,659	2,434	(13,595)	32,498
Liabiliti cukai tertunda				
Keuntungan bersih belum direalisasi ke atas penilaian semula instrumen kewangan derivatif di bawah perakaunan aliran tunai lindung nilai	(3,790)	–	23	(3,767)
Penilaian semula rizab aset kewangan FVOCI	(1,574)	–	(16,406)	(17,980)
Susut nilai dipercepatkan	(2,248)	1,011	–	(1,237)
Diskaun belum dilunaskan ke atas aset gadai janji	(613,475)	26,975	–	(586,500)
Perbezaan sementara berkaitan dengan:				
– faedah/untung terakru ke atas deposit dan penempatan	(1,257)	(1,543)	–	(2,800)
– aset dengan hak penggunaan	–	(951)	–	(951)
– ECL	(456)	–	–	(456)
	(622,800)	25,492	(16,383)	(613,691)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

16 CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Pergerakan aset dan liabiliti cukai tertunda bagi Kumpulan dan Syarikat pada tahun kewangan terdiri daripada berikut (sambungan):

	Syarikat			
	Pada 1 Januari RM'000	Diiktiraf dalam penyata pendapatan RM'000	Diiktiraf dalam rizab RM'000	Pada 31 Disember RM'000
2020				
Liabiliti cukai tertunda				
Perbezaan sementara berkaitan dengan faedah terakru ke atas deposit dan penempatan	**(3)**	**(4)**	**–**	**(7)**
2019				
Liabiliti cukai tertunda				
Perbezaan sementara berkaitan dengan faedah terakru ke atas deposit dan penempatan	(4)	1	–	(3)

17 PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT

	Syarikat	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Syer tidak disebut harga pada kos	**4,181,628**	4,181,628

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

17 PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT (SAMBUNGAN)

Anak-anak syarikat bagi Syarikat adalah seperti berikut:

Nama	Aktiviti utama	Negara diperbadankan	Kepentingan langsung dan tidak langsung dalam ekuiti dipegang oleh Syarikat	
			2020 **%**	**2019** **%**
Cagamas	Pembelian pinjaman gadai janji, pinjaman peribadi serta aset sewa beli dan pemajakan daripada pemberi pinjaman primer yang diluluskan oleh Cagamas dan menerbitkan bon serta nota untuk membiayai pembelian tersebut. Cagamas turut membeli kemudahan pembiayaan Islam seperti pembiayaan rumah, pembiayaan peribadi dan pembiayaan sewa beli yang dibiayai menerusi terbitan sukuk.	Malaysia	**100**	100
CGP*	Mengendalikan penerbitan bon dan nota pembawa dalam mata wang asing. CGP adalah anak syarikat milik penuh Cagamas.	Labuan	**100**	100
CGS*	Mengendalikan penerbitan sukuk dalam mata wang asing. CGS adalah anak syarikat milik penuh Cagamas.	Malaysia	**100**	100
CMBS	Pembelian aset gadai janji dan aset gadai janji Islam daripada LPPSA serta penerbitan RMBS dan IRMBS untuk membiayai pembelian tersebut.	Malaysia	**100**	100
CSRP	Penyediaan jaminan gadai janji dan perniagaan indemniti gadai janji serta lain-lain bentuk perlindungan kredit yang berkaitan dengan SRP dan SPB.	Malaysia	**100**	100
CMGP	Penyediaan jaminan gadai janji dan perniagaan indemniti gadai janji serta lain-lain bentuk perlindungan kredit. Syarikat ini kekal tidak aktif sejak 1 Januari 2014.	Malaysia	**100**	100
CSME	Pembelian pinjaman Perusahaan Kecil dan Sederhana (“PKS”) dan/atau urus niaga produk berstruktur dengan tunai atau pensekuritian sintetik atau gabungan kedua-duanya dan penerbitan bon untuk membiayai pembelian tersebut. Syarikat ini kekal tidak aktif sejak 10 Oktober 2012.	Malaysia	**100**	100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

18 PELABURAN DALAM ENTITI BERSTRUKTUR

	Syarikat	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Syer tidak disebut harga pada kos	**–***	–*

* mewakili RM2

Entiti berstruktur bagi Syarikat adalah seperti berikut:

		Kepentingan langsung dan tidak langsung dalam ekuiti dipegang oleh Syarikat	
Nama	**Aktiviti utama**	**2020 %**	**2019 %**
BNM Sukuk	Melaksanakan penerbitan pelaburan sekuriti Islam berasaskan prinsip Syariah yang dikenali sebagai Sukuk BNM Ijarah ("SBI") untuk membiayai pembelian kepentingan benefisial bagi hartanah dan bangunan daripada BNM, dan kemudian memajakkan kembali hartanah dan bangunan yang sama kepada BNM untuk suatu tempoh berkontrak yang serupa dengan tempoh SBI, dan Sukuk BNM Murabahah ("SBM") berasaskan prinsip Syariah pula diterbitkan melalui pengeluaran Sijil Amanah sebagai bukti yang para pelabur memiliki kepentingan bermanfaat ke atas aset komoditi berserta keuntungannya, yang terbit daripada penjualan aset komoditi kepada BNM. Syarikat ini kekal tidak aktif sejak 1 September 2015.	**100**	100

Keputusan dan aset bersih BNM Sukuk tidak disatukan kerana Kumpulan tidak mempunyai kuasa ke atas entiti tersebut. Kumpulan hanya bertindak sebagai pemudah cara bagi penerbitan SBI untuk membiayai pembelian kepentingan benefisial bagi hartanah dan bangunan daripada BNM dan kemudian, menyewakan kembali hartanah dan bangunan tersebut kepada BNM, dan SBM berdasarkan prinsip-prinsip Syariah melalui penerbitan Sijil Amanah. Kumpulan tidak mempunyai kuasa untuk menentukan kegiatan entiti berkenaan dan tidak terdedah atau berhak ke atas pulangan hasil daripada penglibatannya dengan entiti tersebut. Kumpulan juga tidak mempunyai kuasa untuk memberi kesan kepada jumlah pulangan berkenaan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

19 HARTA DAN KELENGKAPAN

Kumpulan	Peralatan pejabat RM'000	Perabot dan kelengkapan RM'000	Kenderaan bermotor RM'000	Jumlah RM'000
Kos				
Pada 1 Januari 2020	**9,817**	**4,681**	**703**	**15,201**
Pertambahan	**900**	**4**	**–**	**904**
Pelupusan	**(591)**	**(5)**	**–**	**(596)**
Pada 31 Disember 2020	**10,126**	**4,680**	**703**	**15,509**
Susut nilai terkumpul				
Pada 1 Januari 2020	**(6,421)**	**(4,580)**	**(277)**	**(11,278)**
Caj pada tahun semasa	**(1,460)**	**(16)**	**(106)**	**(1,582)**
Pelupusan	**591**	**5**	**–**	**596**
Pada 31 Disember 2020	**(7,290)**	**(4,591)**	**(383)**	**(12,264)**
Nilai buku bersih pada				
31 Disember 2020	**2,836**	**89**	**320**	**3,245**
Kos				
Pada 1 Januari 2019	9,242	4,659	593	14,494
Pertambahan	837	22	199	1,058
Pelupusan	(262)	–	(89)	(351)
Pada 31 Disember 2019	9,817	4,681	703	15,201
Susut nilai terkumpul				
Pada 1 Januari 2019	(5,074)	(4,452)	(274)	(9,800)
Caj pada tahun semasa	(1,608)	(128)	(92)	(1,828)
Pelupusan	261	–	89	350
Pada 31 Disember 2019	(6,421)	(4,580)	(277)	(11,278)
Nilai buku bersih pada				
31 Disember 2019	3,396	101	426	3,923

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

20 ASET TAK KETARA

Kumpulan	Hak perkhidmatan RM'000	Perisian komputer RM'000	Lesen perisian komputer RM'000	Kerja dalam progres RM'000	Jumlah RM'000
Kos					
Pada 1 Januari 2020	**16,712**	**13,207**	**26,607**	**–**	**56,526**
Pertambahan	**–**	**1,966**	**606**	**–**	**2,572**
Pelupusan	**(9,022)**	**–**	**–**	**–**	**(9,022)**
Pada 31 Disember 2020	**7,690**	**15,173**	**27,213**	**–**	**50,076**
Pelunasan terkumpul					
Pada 1 Januari 2020	**(13,938)**	**(12,155)**	**(9,053)**	**–**	**(35,146)**
Caj pada tahun semasa	**(487)**	**(228)**	**(2,893)**	**–**	**(3,608)**
Pelupusan	**9,022**	**–**	**–**	**–**	**9,022**
Pada 31 Disember 2020	**(5,403)**	**(12,383)**	**(11,946)**	**–**	**(29,732)**
Nilai buku bersih					
Pada 31 Disember 2020	**2,287**	**2,790**	**15,267**	**–**	**20,344**
Kos					
Pada 1 Januari 2019	16,712	12,128	25,311	281	54,432
Pertambahan	–	1,079	1,015	–	2,094
Pemindahan sepanjang tahun	–	–	281	(281)	–
Pada 31 Disember 2019	16,712	13,207	26,607	–	56,526
Pelunasan terkumpul					
Pada 1 Januari 2019	(13,374)	(12,104)	(6,105)	–	(31,583)
Caj pada tahun semasa	(564)	(51)	(2,948)	–	(3,563)
Pada 31 Disember 2019	(13,938)	(12,155)	(9,053)	–	(35,146)
Nilai buku bersih pada					
Pada 31 Disember 2019	2,774	1,052	17,554	–	21,380

Hak perkhidmatan dilunaskan atas dasar garis lurus sepanjang tempoh bagi kumpulan RMBS/IRMBS. Baki tempoh pelunasan aset tak ketara adalah di antara 2 hingga 7 tahun (2019: 1 hingga 8 tahun).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

21 ASET DENGAN HAK PENGGUNAAN

Aset dengan hak penggunaan terdiri daripada sewa bangunan pejabat yang dilunaskan sepanjang tempoh sewa.

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Kos		
Pada 1 Januari	**4,916**	–
Kesan penerimaan MFRS 16	**–**	4,916
Pada 31 Disember	**4,916**	4,916
Pelunasan terkumpul		
Pada 1 Januari	**(936)**	–
Caj pada tempoh semasa (Nota 37)	**(937)**	(936)
Pada 31 Disember	**(1,873)**	(936)
Nilai buku bersih		
Pada 31 Disember	**3,043**	3,980

22 LIABILITI-LIABILITI LAIN

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Peruntukan untuk zakat	**2,326**	1,911
Jumlah terhutang kepada GOM*	**99,624**	90,625
Liabiliti belum dibayar dan akruan lain	**36,164**	29,584
Kerugian kredit yang dijangkakan atas pendedahan jaminan	**3,389**	1,230
Kerugian kredit yang dijangkakan atas pendedahan Wakalah	**7,981**	2,131
	149,484	125,481

* Merujuk kepada dana sumbangan Kerajaan bagi program SRP dan SPB milik CSRP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

22 LIABILITI-LIABILITI LAIN (SAMBUNGAN)

22.1 Kerugian kredit yang dijangkakan atas pendedahan jaminan

Nilai pendedahan jaminan kewangan belum tamat tempoh mengikut peringkat peruntukan adalah seperti berikut:

	Pendedahan jaminan belum tamat tempoh RM'000	Peruntukan rosotnilai RM'000
Berdasarkan peringkat peruntukan:		
2020		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	**99,737**	**1,124**
Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak rosotnilai kredit)	**2,308**	**1,673**
Peringkat 3 (ECL seumur hidup; rosotnilai kredit)	**592**	**592**
Pada 31 Disember	**102,637**	**3,389**
Peruntukan rosotnilai ke atas pendedahan jaminan belum tamat tempoh (%)		**3.30**
2019		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	61,818	244
Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak rosotnilai kredit)	1,077	527
Peringkat 3 (ECL seumur hidup; rosotnilai kredit)	459	459
Pada 31 Disember	63,354	1,230
Peruntukan rosotnilai ke atas pendedahan jaminan belum tamat tempoh (%)		1.94

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

22 LIABILITI-LIABILITI LAIN (SAMBUNGAN)

22.1 Kerugian kredit yang dijangkakan atas pendedahan jaminan (sambungan)

Pergerakan dalam peruntukan rosotnilai yang mencerminkan model ECL untuk rosotnilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan			
	Peringkat 1 RM'000	**Peringkat 2 RM'000**	**Peringkat 3 RM'000**	**Jumlah RM'000**
2020				
Pada 1 Januari	**244**	**527**	**459**	**1,230**
Pemindahan antara peringkat:				
– Pemindahan kepada ECL 12 bulan (Peringkat 1)	**23**	**(352)**	**(182)**	**(511)**
– Pemindahan kepada ECL tidak rosotnilai kredit (Peringkat 2)	**(12)**	**724**	**(74)**	**638**
– Pemindahan kepada ECL rosotnilai kredit (Peringkat 3)	**(3)**	**(57)**	**314**	**254**
Jumlah pemindahan antara peringkat	**8**	**315**	**58**	**381**
Peruntukan sepanjang tahun bagi pendedahan jaminan baru	**482**	**785**	**192**	**1,459**
Jumlah jaminan yang dinyahiktiraf sepanjang tahun	**(4)**	**(11)**	**(117)**	**(132)**
Peruntukan sepanjang tahun perubahan risiko kredit	**394**	**57**	**–**	**451**
Pada 31 Disember	**1,124**	**1,673**	**592**	**3,389**
2019				
Pada 1 Januari	369	232	428	1,029
Pemindahan antara peringkat:				
– Pemindahan kepada ECL 12 bulan (Peringkat 1)	267	(129)	(138)	–
– Pemindahan kepada ECL tidak rosotnilai kredit (Peringkat 2)	(18)	77	(59)	–
– Pemindahan kepada ECL rosotnilai kredit (Peringkat 3)	(8)	(55)	63	–
Jumlah pemindahan antara peringkat	241	(107)	(134)	–
Peruntukan sepanjang tahun bagi pendedahan jaminan baru	110	129	16	255
Jumlah jaminan yang dinyahiktiraf sepanjang tahun	(6)	(9)	(109)	(124)
(Penghitungan semula)/peruntukan sepanjang tahun disebabkan perubahan risiko kredit	(470)	282	258	70
Pada 31 Disember	244	527	459	1,230

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

22 LIABILITI-LIABILITI LAIN (SAMBUNGAN)

22.2 Kerugian kredit yang dijangkakan atas pendedahan Wakalah

Nilai pendedahan Wakalah kewangan belum tamat tempoh mengikut peringkat peruntukan adalah seperti berikut:

	Pendedahan Wakalah kewangan belum tamat tempoh RM'000	Peruntukan rosotnilai RM'000
Berdasarkan peringkat peruntukan:		
2020		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	**388,356**	**4,226**
Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak rosotnilai kredit)	**4,196**	**3,041**
Peringkat 3 (ECL seumur hidup; rosotnilai kredit)	**714**	**714**
Pada 31 Disember	**393,266**	**7,981**
Peruntukan rosotnilai ke atas pendedahan Wakalah kewangan belum tamat tempoh (%)		**2.03**
2019		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	184,558	715
Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak rosotnilai kredit)	2,096	965
Peringkat 3 (ECL seumur hidup; rosotnilai kredit)	451	451
Pada 31 Disember	187,105	2,131
Peruntukan rosotnilai ke atas pendedahan Wakalah kewangan belum tamat tempoh (%)		1.14

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

22 LIABILITI-LIABILITI LAIN (SAMBUNGAN)

22.2 Kerugian kredit yang dijangkakan atas pendedahan Wakalah (sambungan)

Pergerakan dalam peruntukan rosotnilai yang mencerminkan model ECL untuk rosotnilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan			
	Peringkat 1 RM'000	**Peringkat 2 RM'000**	**Peringkat 3 RM'000**	**Jumlah RM'000**
2020				
Pada 1 Januari	**715**	**965**	**451**	**2,131**
Pemindahan antara peringkat:				
– Pemindahan kepada ECL 12 bulan (Peringkat 1)	**59**	**(626)**	**(127)**	**(694)**
– Pemindahan kepada ECL tidak rosotnilai kredit (Peringkat 2)	**(34)**	**1,282**	**(23)**	**1,225**
– Pemindahan kepada ECL rosotnilai kredit (Peringkat 3)	**(5)**	**(69)**	**299**	**225**
Jumlah pemindahan antara peringkat	**20**	**587**	**149**	**756**
Peruntukan sepanjang tahun bagi pendedahan Wakalah baru	**2,276**	**1,311**	**196**	**3,783**
Jumlah Wakalah yang dinyahiktiraf sepanjang tahun	**(4)**	**(39)**	**(82)**	**(125)**
Peruntukan sepanjang tahun disebabkan perubahan risiko kredit	**1,219**	**217**	**–**	**1,436**
Pada 31 Disember	**4,226**	**3,041**	**714**	**7,981**
2019				
Pada 1 Januari	682	319	439	1,440
Pemindahan antara peringkat:				
– Pemindahan kepada ECL 12 bulan (Peringkat 1)	272	(141)	(131)	–
– Pemindahan kepada ECL tidak rosotnilai kredit (Peringkat 2)	(34)	125	(91)	–
– Pemindahan kepada ECL rosotnilai kredit (Peringkat 3)	(5)	(23)	28	–
Jumlah pemindahan antara peringkat	233	(39)	(194)	–
Peruntukan sepanjang tahun bagi pendedahan Wakalah baru	387	364	96	847
Jumlah Wakalah yang dinyahiktiraf sepanjang tahun	(9)	(19)	(72)	(100)
(Penghitungan semula)/peruntukan sepanjang tahun disebabkanperubahan risiko kredit	(578)	340	182	(56)
Pada 31 Disember	715	965	451	2,131

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

23 LIABILITI PAJAKAN

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Pada 1 Januari	**4,791**	–
Kesan penerimaan MFRS 16	**–**	4,916
Seperti yang dinyatakan semula	**4,791**	4,916
Perbelanjaan faedah tanggungan pajakan	**2,441**	2,523
Pembayaran tanggungan pajakan	**(2,649)**	(2,648)
Pada 31 Disember	**4,583**	4,791
Struktur kematangan liabiliti pajakan adalah seperti berikut:		
Matang dalam tempoh setahun	**495**	208
Matang dalam tempoh 2 hingga 5 tahun	**4,088**	4,583
Jumlah nilai semasa pembayaran pajakan minimum	**4,583**	4,791

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

24 BON DAN NOTA PEMBAWA TIDAK BERCAGAR

		Kumpulan			
		2020		2019	
	Tahun matang	Jumlah belum tebus RM'000	Kadar faedah berkesan %	Jumlah belum tebus RM'000	Kadar faedah berkesan %
(a) Nota kadar terapung					
	2020	–	–	100,000	3.460
Tambah:					
Faedah belum bayar		–		667	
		–		100,667	
(b) Kertas komersial	2020	–	–	1,200,000	3.250 – 3.340
	2021	**2,800,000**	**1.900 – 2.050**	–	–
Tambah:					
Faedah belum bayar		**6,388**		3,213	
		2,806,388		1,203,213	
(c) Nota jangka sederhana Konvensional					
	2020	–	–	7,595,307	2.520 – 6.000
	2021	**4,483,959**	**0.850 – 5.380**	2,552,426	3.035 – 5.380
	2022	**6,850,000**	**2.130 – 4.650**	5,850,000	3.380 – 4.650
	2023	**570,000**	**2.180 – 6.050**	525,000	4.250 – 6.050
	2024	**430,000**	**4.00 – 5.520**	430,000	4.000 – 5.520
	2025	**640,000**	**4.550 – 4.850**	640,000	4.550 – 4.850
	2026	**10,000**	**4.410**	10,000	4.410
	2027	**275,000**	**4.140 – 4.900**	275,000	4.140 – 4.900
	2028	**890,000**	**4.750 – 6.500**	890,000	4.750 – 6.500
	2029	**245,000**	**5.500 – 5.750**	245,000	5.500 – 5.750
	2035	**160,000**	**5.070**	160,000	5.070
		14,553,959		19,172,733	
Tambah:					
Faedah belum bayar		**122,942**		181,850	
Premium tidak ditambah		**–**		3,475	
Tolak:					
Yuran pembiayaan tertunda		**(301)**		(836)	
Diskaun belum dilunaskan		**(9)**		(75)	
		14,676,591		19,357,147	
		17,482,979		20,661,027	

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

24 BON DAN NOTA PEMBAWA TIDAK BERCAGAR (SAMBUNGAN)

Struktur kematangan bon dan nota pembawa tidak bercagar adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Matang dalam tempoh setahun	**7,412,979**	9,083,664
Satu hingga tiga tahun	**7,420,000**	8,402,295
Tiga hingga lima tahun	**1,070,000**	955,000
Lebih daripada lima tahun	**1,580,000**	2,220,068
	17,482,979	20,661,027

Cagamas menerbitkan sekuriti hutang, termasuk bon yang mampan, hijau dan sosial, untuk membiayai pembelian gadai janji perumahan dan terimaan pengguna lain bagi pinjaman konvensional.

(a) Nota kadar terapung ("*Floating Rate Note*, FRN")

FRN adalah CMTN dalam Ringgit dengan tempoh lebih daripada satu tahun yang mempunyai kadar terapung yang disandarkan kepada sesuatu kadar rujukan, contohnya Kadar Tawaran Antara Bank Kuala Lumpur ("*Kuala Lumpur Interbank Offered Rate*, KLIBOR"). Pengagihan faedah FRN biasanya dilakukan setiap suku tahun atau setengah tahun. Penebusan FRN yang berkaitan dilakukan pada nilai muka berserta faedah yang perlu dibayar pada tarikh matang.

(b) Kertas Komersil ("*Commercial Paper*, CP")

CP adalah instrumen jangka pendek dalam Ringgit dengan tempoh matang antara satu hingga dua belas bulan, dikeluarkan dengan atau tanpa kupon, sama ada pada harga diskaun dari nilai muka di mana CP yang berkaitan boleh ditebus pada nilai nominal apabila matang atau nilai tara dengan faedah dibayar pada setiap setengah tahun atau sesuatu tempoh berkala lain yang ditentukan oleh Cagamas.

(c) Nota Jangka Sederhana Berkadar Tetap ("*Fixed Rate Conventional Medium Term Notes*, CMTN")

CMTN adalah bon dalam Ringgit dengan kadar kupon tetap dan tempoh lebih daripada satu tahun dan dikeluarkan sama ada pada nilai premium, tara atau diskaun, dengan atau tanpa kadar kupon. Pengagihan faedah CMTN biasanya dilakukan pada setiap setengah tahun. Penebusan CMTN dilakukan pada nilai nominal bersama dengan faedah yang perlu dibayar pada tarikh matang.

Selain daripada FRN dan CMTN dalam Ringgit, Cagamas juga menerbitkan FRN dan CMTN dalam mata wang asing, EMTN. Di bawah Program EMTN bernilai USD2.5 bilion, CGP boleh dari masa ke semasa menerbitkan EMTN dalam mana-mana mata wang (selain daripada Ringgit Malaysia) tanpa syarat dan jaminan yang tidak boleh ditarik balik oleh Cagamas.

Bon dan nota pembawa tidak bercagar yang belum tebus pada tahun kewangan berakhir yang bukan dalam mata wang fungsian Kumpulan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
HKD	**163,218**	352,201
USD	**112,781**	1,553,180
SGD	**395,401**	688,405
	671,400	2,593,786

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

25 SUKUK

		Kumpulan				
			2020		2019	
		Tahun matang	Jumlah belum tebus RM'000	Kadar faedah berkesan %	Jumlah belum tebus RM'000	Kadar faedah berkesan %
(a)	Kertas komersial Islam	2020	–	–	905,000	3.250 – 3.310
		2021	**845,000**	**1.900 – 2.000**	–	–
	Tambah:					
	Keuntungan belum bayar		**2,256**		1,587	
			847,256		906,587	
(b)	Nota jangka sederhana Islam	2020	–	–	2,725,000	3.290 – 6.000
		2021	**3,545,000**	**2.050 – 5.380**	3,020,000	4.080 – 5.380
		2022	**3,060,000**	**2.250 – 4.700**	3,010,000	3.380 – 4.700
		2023	**2,945,000**	**2.230 – 6.350**	2,495,000	4.250 – 6.350
		2024	**1,135,000**	**3.550 – 5.520**	1,135,000	3.550 – 5.520
		2025	**455,000**	**4.550 – 4.650**	455,000	4.550 – 4.650
		2026	**20,000**	**4.410 – 4.920**	20,000	4.410 – 4.920
		2027	**15,000**	**4.140**	15,000	4.140
		2028	**1,080,000**	**4.750 – 6.500**	1,080,000	4.750 – 6.500
		2029	**180,000**	**5.500 – 5.750**	180,000	5.500 – 5.750
		2033	**675,000**	**5.000**	675,000	5.000
			13,110,000		14,810,000	
	Tambah:					
	Keuntungan belum bayar		**106,136**		125,728	
	Premium tidak ditambah		**–**		7,568	
			13,216,136		14,943,296	
			14,063,392		15,849,883	

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

25 SUKUK (SAMBUNGAN)

Struktur kematangan sukuk adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Matang dalam tempoh setahun	**4,498,392**	3,764,836
Satu hingga tiga tahun	**6,005,000**	6,030,000
Tiga hingga lima tahun	**1,590,000**	3,630,000
Lebih daripada lima tahun	**1,970,000**	2,425,047
	14,063,392	15,849,883

Cagamas menerbitkan sekuriti hutang, termasuk sukuk mampan, hijau dan sosial, untuk membiayai pembelian gadai janji perumahan dan terimaan pengguna lain bagi pembiayaan Islam.

(a) Kertas komersial Islam ("*Islamic Commercial Paper*, ICP")

ICP adalah instrumen-instrumen Islam jangka pendek dalam Ringgit dengan tempoh matang antara satu hingga dua belas bulan, yang dikeluarkan dengan atau tanpa keuntungan yang dibayar, sama ada dengan diskaun daripada nilai muka di mana ICP yang berkaitan boleh ditebus pada nilai nominalnya apabila matang atau nilai tara dengan keuntungan yang dibayar pada setiap setengah tahun atau tempoh berkala yang ditentukan oleh Cagamas.

(b) Nota Jangka Sederhana Islam Berkadar Keuntungan Tetap ("*Fixed Profit Rate Islamic Medium Term Notes*, IMTN")

IMTN adalah sukuk dalam Ringgit dengan kadar keuntungan tetap dengan tempoh lebih daripada satu tahun dan dikeluarkan sama ada pada nilai premium, tara atau diskaun, dengan atau tanpa kadar keuntungan. Pengagihan keuntungan IMTN biasanya dilakukan pada setiap setengah tahun. Penebusan IMTN yang berkaitan adalah pada nilai nominal bersama-sama dengan keuntungan yang perlu dibayar pada tarikh matang.

(c) Nota dengan kadar berubah ("*Variable Rate Notes*, VRN")

VRN adalah IMTN dalam Ringgit dengan tempoh lebih daripada satu tahun yang mempunyai kadar keuntungan berubah yang bersandarkan kepada sesuatu kadar rujukan, contohnya Kadar Tawaran Antara Bank Kuala Lumpur ("KLIBOR"). Pengagihan keuntungan VRN biasanya dilakukan pada setiap suku tahun atau setengah tahun. Pada tarikh matang, nilai muka VRN yang berkaitan akan ditebus dengan sebarang jumlah keuntungan tertunggak yang perlu dibayar pada tarikh matang.

(d) Sukuk pelbagai matawang

Dibawah Program Sukuk Mata Wang Asing (*Multicurrency Sukuk Programme*), sukuk dalam mata wang asing ("EMTN Islam") dikeluarkan berdasarkan prinsip Wakalah. Penerbitan EMTN Islam adalah berdasarkan pembayaran penuh dan pada harga terbitan setara dan kaedah kiraan kadar keuntungan mungkin berbeza antara tarikh terbitan dan tarikh matang setiap EMTN Islam yang diterbitkan. Tiada EMTN Islam yang belum tebus pada akhir tahun kewangan yang bukan dalam mata wang fungsian Kumpulan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

26 RMBS

		Kumpulan			
		2020		2019	
	Tahun matang	Jumlah belum tebus RM'000	Kadar faedah berkesan %	Jumlah belum tebus RM'000	Kadar faedah berkesan %
RMBS	2020	**–**	**–**	385,000	5.65
	2022	**250,000**	**4.90**	250,000	4.90
	2025	**265,000**	**5.92**	265,000	5.92
	2027	**105,000**	**5.08**	105,000	5.08
		620,000		1,005,000	
Tambah:					
Faedah belum bayar		**2,652**		3,979	
		622,652		1,008,979	

Struktur kematangan RMBS adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Matang dalam tempoh setahun	**2,652**	388,979
Satu hingga tiga tahun	**250,000**	250,000
Tiga hingga lima tahun	**265,000**	–
Lebih daripada lima tahun	**105,000**	370,000
	622,652	1,008,979

RMBS mempunyai ciri-ciri berikut:

(a) Anak syarikat mempunyai pilihan untuk menebus sebahagian daripada RMBS tertakluk kepada terma dan syarat setiap urus niaga.

(b) Faedah RMBS perlu dibayar setiap suku tahun secara tunggakan.

(c) RMBS terbentuk oleh Surat Ikatan Amanah yang dibuat di antara CMBS serta Pemegang Amanah yang bertindak untuk kepentingan para pemegang RMBS.

(d) RMBS merangkumi tanggungjawab langsung, tidak bersyarat, tidak subordinat dan bercagar bagi CMBS dan bertaraf pari passu tanpa diskriminasi, kecenderungan atau keutamaan di kalangan mereka tetapi tertakluk kepada pembayaran yang diperuntukkan di bawah undang-undang serta Dokumen Terbitan.

(e) RMBS diterbitkan atas dasar rekursa terhad. Para pemegang RMBS diberi rekursa terhad kepada aset gadai janji pendasar, pungutan yang berkaitan serta kutipan daripada penguatkuasaan sekuriti lain yang berkaitan dengan aset gadai janji tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

27 IRMBS

		Kumpulan			
		2020		2019	
	Tahun matang	Jumlah belum tebus RM'000	Kadar faedah berkesan %	Jumlah belum tebus RM'000	Kadar faedah berkesan %
IRMBS	2020	**–**	**–**	400,000	5.27
	2022	**320,000**	**4.17**	320,000	4.17
	2027	**290,000**	**4.34**	290,000	4.34
		610,000		1,010,000	
Tambah:					
Keuntungan belum bayar		**2,273**		5,463	
		612,273		1,015,463	

Struktur kematangan IRMBS adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Matang dalam tempoh setahun	**2,273**	405,463
Satu hingga tiga tahun	**320,000**	320,000
Lebih daripada lima tahun	**290,000**	290,000
	612,273	1,015,463

IRMBS mempunyai ciri-ciri berikut:

(a) Anak syarikat mempunyai pilihan untuk menebus sebahagian daripada IRMBS tertakluk kepada terma dan syarat bagi setiap urus niaga.

(b) Keuntungan IRMBS boleh diagihkan setiap suku tahun secara tunggakan.

(c) IRMBS terbentuk oleh Surat Ikatan Amanah yang dibuat di antara CMBS serta Pemegang Amanah yang bertindak untuk kepentingan para pemegang IRMBS.

(d) IRMBS merangkumi tanggungjawab langsung, tidak bersyarat, tidak subordinat dan bercagar bagi CMBS dan bertaraf pari passu tanpa diskriminasi, kecenderungan atau keutamaan di kalangan mereka, tetapi tertakluk kepada pembayaran yang diperuntukkan di bawah undang-undang serta Dokumen Terbitan.

(e) IRMBS diterbitkan atas dasar rekursa terhad. Para pemegang IRMBS diberi rekursa terhad kepada aset gadai janji Islam pendasar, pungutan yang berkaitan serta hasil daripada penguatkuasaan sekuriti lain yang berkaitan dengan aset gadai janji Islam tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

28 MODAL SYER

	Kumpulan dan Syarikat			
	2020		2019	
	Jumlah RM'000	Bilangan syer '000	Jumlah RM'000	Bilangan syer '000
Syer biasa yang diterbitkan:				
Pada 1 Januari/31 Disember	**150,000**	**150,000**	150,000	150,000

	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Syer keutamaan boleh tebus:		
Pada 1 Januari	**–**	–*
Diterbitkan sepanjang tahun kewangan	**–****	–
Ditebus sepanjang tahun kewangan	**–**	(–)***
Pada 31 Disember	**–***	–

* mewakili RM1
** mewakili RPS bernilai RM1 yang telah diterbitkan pada 17 Disember 2020.
** mewakili RPS bernilai RM1 yang telah telah ditebus sepenuhnya dan dibatalkan pada 16 Disember 2019.

Pada 17 Disember 2020, CMBS memperuntuk dan menerbitkan 1 RPS bernilai RM1 kepada CSRP, yang dipegang secara amanah untuk LPPSA. Mekanisma amanah telah dipersetujui di bawah Perjanjian Ikatan Amanah Tiga Pihak bertarikh 17 Disember 2020 di mana CSRP akan memegang RPS secara amanah bagi pihak LPPSA bagi memudahkan pengagihan yuran bonus budi bicara (dalam bentuk dividen) kepada LPPSA selepas penyelesaian penuh RMBS untuk Pool 2005-1.

RPS yang diterbitkan oleh CMBS bagi tujuan pengagihan yuran bonus budi bicara untuk Pool 2004-1 bernilai RM1 telah ditebus sepenuhnya dan dibatalkan pada 16 Disember 2019.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

29 RIZAB

(a) Rizab kewangan FVOCI

Jumlah ini mewakili keuntungan atau kerugian nilai saksama yang belum direalisasikan ke atas aset kewangan FVOCI, selepas cukai.

Jumlah keuntungan atau kerugian yang diiktiraf dalam OCI sepanjang tahun dan jumlah yang dikelaskan semula setelah penyahiktirafan dari OCI terkumpul kepada untung atau rugi bagi tahun kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Asset kewangan FVOCI		
– Keuntungan bersih atas perubahan nilai saksama	**74,510**	75,993
– Pindahan bersih ke penyata pendapatan semasa pelupusan	**(9,467)**	(7,636)
– Peruntukan rosotnilai	**126**	–
– Cukai tertunda	**(15,608)**	(16,406)

(b) Rizab lindung nilai aliran tunai

Jumlah ini mewakili bahagian perubahan nilai saksama berkesan terhadap derivatif yang telah ditetapkan dan layak sebagai lindung nilai aliran tunai masa depan, setelah ditolak cukai.

(c) Rizab berkanun

Kumpulan telah mengguna pakai Garis Panduan BNM mengenai Laporan Kewangan yang dikeluarkan pada 2 Februari 2018 secara sukarela. Kumpulan mengekalkan peruntukan rosotnilai kolektif dan rizab pengawalseliaan sebanyak 1.0% daripada jumlah pendedahan kredit, setelah ditolak peruntukan bagi pendedahan rosotnilai kredit pinjaman/pembiayaan.

30 ASET KETARA BERSIH DAN PENDAPATAN SESYER

Aset ketara bersih sesyer dikira dengan membahagikan aset ketara bersih berjumlah RM6,348,601,000 bagi Kumpulan dan RM4,184,005,000 bagi Syarikat (2019: RM6,827,118,000 dan RM4,183,976,000 bagi Kumpulan dan Syarikat) dengan 150,000,000 syer Kumpulan dan Syarikat dalam terbitan.

Pendapatan sesyer asas dan dicairkan dikira dengan membahagikan untung bagi tahun kewangan, berjumlah RM383,782,000 bagi Kumpulan dan RM30,029,000 bagi Syarikat (2019: RM410,932,000 bagi Kumpulan dan RM30,074,000 bagi Syarikat) dengan membahagikan 150,000,000 syer Kumpulan dan Syarikat dalam terbitan. Bagi pengiraan pendapatan sesyer yang dicairkan, tiada pelarasan dibuat terhadap bilangan berwajaran syer biasa yang diterbitkan memandangkan tiada potensi kecairan syer biasa.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

31 PENDAPATAN FAEDAH

	Kumpulan		Syarikat	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**	**2020 RM'000**	**2019 RM'000**
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	**581,518**	819,265	**–**	–
Aset gadai janji	**248,297**	283,409	**–**	–
Pampasan daripada aset gadai janji	**20**	14	**–**	–
Aset kewangan FVOCI	**113,330**	121,845	**–**	–
Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	**26,790**	21,919	**121**	166
	969,955	1,246,452	**121**	166
Penambahan diskaun ditolak pelunasan premium (bersih)	**144,666**	182,415	**–**	–
	1,114,621	1,428,867	**121**	166

32 PERBELANJAAN FAEDAH

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Nota kadar terapung	**1,720**	8,650
Nota jangka sederhana	**699,475**	913,549
RMBS	**53,924**	62,825
Kertas komersial	**32,073**	25,674
Pinjaman jangka pendek	**667**	883
Liabiliti pajakan (Nota 23)	**2,441**	2,523
	790,300	1,014,104

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

33 (PERBELANJAAN)/PENDAPATAN BUKAN FAEDAH

	Kumpulan		Syarikat	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**	**2020 RM'000**	**2019 RM'000**
Kerugian bersih daripada derivatif	**(7,933)**	(55,571)	**–**	–
Keuntungan daripada pelupusan aset kewangan FVOCI	**9,572**	7,636	**–**	–
Pendapatan daripada aset kewangan FVTPL	**1,976**	1,383	**–**	–
Keuntungan daripada pelupusan harta dan kelengkapan	**10**	23	**–**	–
Pendapatan yuran jaminan	**2,312**	3,214	**–**	–
Jumlah bersih dikelaskan semula dalam untung atau rugi – lindung nilai aliran tunai (Nota 9)	**73,725**	(26,601)	**–**	–
(Kerugian)/keuntungan bersih dari pertukaran wang asing	**(74,805)**	26,260	**–**	–
Pendapatan dividen	**–**	–	**30,000**	30,000
Pendapatan bukan operasi lain	**1,991**	2,583	**–**	–
	6,848	(41,073)	**30,000**	30,000

34 KOS KAKITANGAN

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Gaji dan elaun	**15,536**	15,391
Bonus	**7,312**	7,465
Kerja lebih masa	**46**	66
KWSP dan PERKESO	**3,652**	4,026
Insurans	**886**	608
Lain-lain	**3,866**	3,752
	31,298	31,308

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

35 PENGHITUNGAN SEMULA/(PERUNTUKAN) KERUGIAN ROSOTNILAI

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Tunai dan dana jangka pendek	**105**	(105)
Aset kewangan FVOCI	**94**	(232)
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	**40**	8
Aset pembiayaan Islam	**554**	(26)
Aset gadai janji – Konvensional	**10,845**	(2,440)
Aset gadai janji – Islam	**17,537**	(14,442)
Aset sewa beli – Islam	**–**	3
Pendedahan jaminan	**(2,159)**	(201)
Pendedahan Wakalah	**(5,850)**	(691)
Hapus kira aset gadai janji	**(1,123)**	(172)
Hapus kira aset gadai janji Islam	**(341)**	–
Penghitungan semula aset gadai janji	**3,172**	–
Penghitungan semula/(peruntukan) kerugian rosotnilai	**22,874**	(18,298)

36 GANJARAN PENGARAH

Para Pengarah Syarikat yang memegang jawatan sepanjang tahun kewangan ini adalah:

Pengarah Bukan Eksekutif

Dato' Bakarudin Ishak (Pengerusi)
Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek
Datuk Abdul Farid Alias
Dato' Lee Kok Kwan
Wan Hanisah Wan Ibrahim
Datuk Seri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani
Datuk Siti Zauyah Md Desa
Chong Kin Leong (dilantik berkuatkuasa pada 1 Mei 2020)
Datuk George Ratilal (bersara berkuatkuasa pada 4 Jun 2020)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

36 GANJARAN PENGARAH (SAMBUNGAN)

Jumlah agregat untuk ganjaran yang diterima oleh para Pengarah Kumpulan dan Syarikat sepanjang tahun kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**	**2020 RM'000**	**2019 RM'000**
Yuran Pengarah	**1,207**	1,216	**597**	576
Emolumen-emolumen lain para Pengarah	**1,972**	2,021	**186**	204
	3,179	3,237	**783**	780

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, sejumlah RM196,428 (2019: RM170,000) telah dibayar oleh Kumpulan berhubung dengan premium insuran yang dibayar bagi para Pengarah dan para Pegawai Kumpulan dan Syarikat.

37 KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT

Item berikut telah dikenakan/(dikreditkan) untuk memperoleh keuntungan sebelum cukai dan zakat:

	Kumpulan		Syarikat	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**	**2020 RM'000**	**2019 RM'000**
Ganjaran Pengarah (Nota 36)	**3,179**	3,237	**–***	–*
Aset jangka pendek dan bernilai rendah dibelanjakan	**1,013**	741	**–**	–
Ganjaran juruaudit:				
– Yuran audit	**477**	432	**–***	–*
– Yuran bukan audit	**43**	68	**–***	–*
Susut nilai harta dan kelengkapan	**1,582**	1,828	**–**	–
Pelunasan aset tak ketara	**3,608**	3,563	**–**	–
Pelunasan aset dengan hak penggunaan (Nota 21)	**937**	936	**–**	–
Yuran penyelenggara	**2,524**	3,044	**–**	–
Pembaikan dan penyelenggaraan	**5,095**	6,982	**–**	–
Sumbangan dan tajaan	**200**	115	**–**	–
Perbelanjaan korporat	**744**	892	**–**	–
Belanja perjalanan	**(80)**	476	**–**	–
(Penghitungan semula)/Peruntukan kerugian rosotnilai	**(22,874)**	18,298	**–**	–

Ganjaran Pengarah berjumlah RM782,503 (2019: RM779,692) dan ganjaran juruaudit berjumlah RM38,152 (2019: RM37,235), termasuk yuran audit sebanyak RM32,130 dan yuran bukan audit sebanyak RM6,022 (2019: yuran audit sebanyak RM31,500 dan yuran bukan audit sebanyak RM5,735) untuk Syarikat pada tahun kewangan telah ditanggung oleh Cagamas.



NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

38 CUKAI

	Kumpulan		Syarikat	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**	**2020 RM'000**	**2019 RM'000**
(a) Cukai dikenakan untuk tahun kewangan				
Cukai pendapatan Malaysia:				
– Cukai semasa	**147,263**	150,111	**30**	40
– Cukai tertunda (Nota 16)	**(20,300)**	(27,926)	**4**	(1)
	126,963	122,185	**34**	39
Cukai semasa:				
– Tahun semasa	**253,197**	111,149	**30**	40
– (Penambahan)/pengurangan peruntukan tahun sebelumnya	**(105,934)**	38,962	**–**	–
Cukai tertunda:				
– (Penghitungan semula)/pengasalan perbezaan sementara (Nota 16)	**(20,300)**	(27,926)	**4**	(1)
	126,963	122,185	**34**	39

(b) Penyesuaian perbelanjaan cukai pendapatan

Cukai ke atas keuntungan sebelum cukai dan zakat Kumpulan dan Syarikat berbeza daripada jumlah berasaskan teori yang diperolehi menggunakan kadar cukai pendapatan berkanun Malaysia seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**	**2020 RM'000**	**2019 RM'000**
Keuntungan sebelum cukai dan zakat	**512,220**	534,154	**30,063**	30,113
Cukai dikira pada kadar cukai Malaysia 24% (2019: 24%)	**122,933**	128,197	**7,215**	7,227
Perbelanjaan yang tidak boleh ditolak untuk tujuan cukai	**911**	5,672	**14**	12
Pendapatan tidak dikenakan cukai	**–**	–	**(7,200)**	(7,200)
Kerugian yang boleh ditolak daripada anak syarikat yang digunakan	**(28)**	(28)	**–**	–
(Penambahan)/pengurangan peruntukan tahun sebelumnya	**(105,934)**	38,962	**–**	–
Potongan daripada pembayaran zakat	**(254)**	(393)	**–**	–
Pengasalan/(penghitungan) semula ke atas perbezaan sementara yang diiktiraf pada tahun sebelumnya	**109,307**	(50,207)	**–**	–
Kerugian tidak tertakluk pada cukai	**28**	1	**–**	–
Lain-lain	**–**	(19)	**5**	–
	126,963	122,185	**34**	39

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

39 DIVIDEN

Dividen Kumpulan dan Syarikat adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan Syarikat			
	2020		2019	
	Sesyer Sen	Jumlah keseluruhan RM'000	Sesyer Sen	Jumlah keseluruhan RM'000
Pada syer biasa:				
Dividen pertama	**15.00**	**22,500**	15.00	22,500
Dividen kedua	**5.00**	**7,500**	5.00	7,500
	20.00	**30,000**	20.00	30,000

Dividen yang dicadangkan untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 adalah seperti yang dinyatakan dalam Laporan Pengarah.

	Kumpulan	
	2020 Jumlah keseluruhan RM'000	2019 Jumlah keseluruhan RM'000
Pada RPS:		
Dividen dibayar dalam bentuk spesie	**707,271**	–
Dividen dibayar dalam bentuk tunai	**179,419**	111
	886,690	111

Dividen ke atas RPS bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah sebuah anak syarikat, CMBS pada 28 Disember 2020, dan dibayar dalam tahun kewangan semasa. Ini dizahirkan sebagai pengurangan kepada rizab-rizab lain Kumpulan, seperti yang dinyatakan dalam penyata perubahan dalam ekuiti dalam tahun kewangan semasa.

Dividen ke atas RPS ditentukan oleh anak syarikat, CMBS, berdasarkan garis panduan, ciri-ciri dan petunjuk-petunjuk prestasi yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Ini berdasarkan nilai aset baki setiap kumpulan aset gadai janji/aset gadai janji Islam tertentu yang mendasari RMBS/IRMBS tersebut, setelah semua tanggungan dan liabiliti-liabiliti milik CMBS yang berkaitan dengan kumpulan RMBS/IRMBS tersebut diselesaikan. Pengagihan dividen boleh dilakukan dalam bentuk tunai dan/atau spesie.

Selepas akhir tahun, Lembaga Pengarah pada 23 Januari 2021 meluluskan dividen tunai ke atas RPS sebanyak RM5,691,890.20 yang dibayar pada 26 Januari 2021.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

40 BAKI DAN URUS NIAGA PIHAK BERKAITAN YANG KETARA

(a) Pihak berkaitan dan hubungan

Pihak yang berkaitan dan hubungan mereka dengan Kumpulan dan Syarikat ini adalah seperti berikut:

Pihak berkaitan	Hubungan
Cagamas	Anak syarikat
CGP	Anak syarikat Cagamas
CGS	Anak syarikat Cagamas
CMBS	Anak syarikat
CSRP	Anak syarikat dan pemegang amanah bagi LPPSA
CMGP	Anak syarikat
CSME	Anak syarikat
Bank Negara Malaysia ("BNM")	Pihak berkaitan lain
BNM Sukuk	Entiti berstruktur
Government of Malaysia ("GOM")	Pihak berkaitan lain
LPPSA	Pemberi pinjaman/penyelenggara dan entiti berkaitan dengan GOM
Kakitangan pengurusan utama	Pihak berkaitan lain
Entiti di mana kakitangan pengurusan utama mempunyai kawalan	Pihak berkaitan lain

BNM dianggap sebagai pihak berkaitan kerana ia mempunyai pengaruh yang besar terhadap Kumpulan dan Syarikat.

Kakitangan pengurusan utama ditakrifkan sebagai individu-individu yang mempunyai kuasa serta bertanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal kegiatan Kumpulan dan Syarikat sama ada secara langsung atau tidak langsung. Kakitangan pengurusan utama Kumpulan dan Syarikat ini termasuklah semua Pengarah Kumpulan dan Syarikat pegangannya, anggota pengurusan kanan yang tertentu serta ahli keluarga terdekat mereka.

Entiti di mana kakitangan pengurusan utama mempunyai kawalan ditakrifkan sebagai entiti yang dikawal atau dipengaruhi dengan ketara, atau yang mana kuasa mengundi yang ketara di dalam entiti tersebut dipegang secara langsung atau tidak langsung oleh kakitangan pengurusan.

(b) Baki dan urus niaga pihak berkaitan yang ketara

Kebanyakan urus niaga yang melibatkan pinjaman gadai janji, pinjaman peribadi, hutang sewa beli dan pemajakan serta kemudahan pembiayaan Islam serta penerbitan bon dan nota pembawa tidak bercagar dan sukuk telah dilaksanakan dengan para pemegang syer Kumpulan. Urus niaga ini telah dibentangkan dalam penyata kedudukan kewangan dan penyata pendapatan Kumpulan.

Sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, CMBS, LPPSA dan CSRP (sebagai pemegang amanah kepada LPPSA) telah memeterai Perjanjian Ikatan Amanah Tiga Pihak untuk memudahkan pengagihan yuran bonus budi bicara (dalam bentuk dividen) kepada LPPSA setelah pembayaran penuh IRMBS untuk Pool 2005-1. Perjanjian Ikatan Amanah Tiga Pihak telah ditandatangani pada 17 Disember 2020 sebelum penerbitan RPS.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

40 BAKI DAN URUS NIAGA PIHAK BERKAITAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

(b) Baki dan urus niaga pihak berkaitan yang ketara (sambungan)

Sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2019, RPS bernilai RM1 yang diterbitkan untuk tujuan pengagihan yuran bonus budi bicara (dalam bentuk dividen) kepada LPPSA setelah pembayaran penuh RMBS untuk Pool 2004-1 telah ditebus sepenuhnya dan dibatalkan pada 16 Disember 2019.

Berikut adalah urus niaga dan baki dengan pihak berkaitan yang ketara Kumpulan.

	Kumpulan		Syarikat	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**	**2020 RM'000**	**2019 RM'000**
Pihak berkaitan yang lain				
Perbelanjaan:				
Yuran dan elaun Pengarah	**930**	916	**–**	–
Yuran penyelenggara	**2,524**	3,044	**–**	–
Jumlah terhutang kepada:				
Yuran dan elaun Pengarah	**(72)**	(65)	**–**	–
Yuran penyelenggara	**(678)**	(618)	**–**	–
Anak syarikat				
Perbelanjaan				
Yuran pengurusan	**–**	–	**58**	52
Jumlah terhutang kepada:				
Yuran pengurusan	**–**	–	**(46)**	(52)

Kakitangan pengurusan utama Kumpulan menerima ganjaran atas perkhidmatan yang diberikan sepanjang tahun kewangan. Jumlah ganjaran yang telah dibayar kepada kakitangan pengurusan utama Kumpulan adalah sebanyak RM8,053,839 (2019: RM7,430,703).

Jumlah ganjaran yang telah dibayar kepada para Pengarah dinyatakan dalam Nota 36 kepada penyata kewangan.

(c) Urus niaga dengan GOM dan pihak yang berkaitan dengannya

Memandangkan BNM mempunyai pengaruh yang besar terhadap Kumpulan dan Syarikat, GOM serta entiti yang dikawal, yang dikawal secara bersama atau di mana GOM mempunyai pengaruh yang besar ke atasnya, adalah pihak yang berkaitan bagi Syarikat dan Kumpulan.

Kumpulan telah memeterai pelbagai urus niaga dengan sebahagian besar daripada entiti tersebut untuk membeli pinjaman gadai janji, pinjaman peribadi dan hutang sewa beli dan pemajakan serta menerbitkan bon dan nota bagi membiayai pembelian sebagai sebahagian daripada operasinya yang lazim. Kumpulan juga membeli kemudahan pembiayaan Islam seperti pembiayaan rumah, pembiayaan peribadi dan pembiayaan sewa beli yang dibiayai menerusi penerbitan sukuk.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

41 KOMITMEN MODAL DAN TANGGUNGAN LUAR JANGKAAN

(a) Komitmen modal

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Perbelanjaan modal:		
Harta dan kelengkapan dibenarkan dan dikontrakkan	**2,275**	2,783
Harta dan kelengkapan dibenarkan tetapi tidak dikontrakkan	**3,116**	741
	5,391	3,524
Dianalisa seperti berikut:		
Kelengkapan dan lain-lain	**472**	24
Perkakasan dan perisian komputer	**4,919**	3,500
	5,391	3,524

(b) Tanggungan luar jangkaan

Pada akhir tahun kewangan, pendedahan jaminan Kumpulan kepada skim SRP dan SPB (dengan kombinasi kontrak jaminan dan Wakalah) masing-masing berjumlah RM394,090,837 (2019: RM165,257,798) dan RM101,812,151 (2019: RM85,200,959).

Termasuk di dalam tanggungan di atas adalah liabiliti luar jangkaan yang berkaitan dengan tuntutan terhadap Kumpulan yang mungkin timbul daripada kegagalan membayar balik baki pokok dan faedah bagi beberapa pinjaman yang dilindungi di bawah kontrak jaminan dan Wakalah tersebut. Liabiliti luar jangkaan yang dianggarkan akan timbul daripada jaminan dan Wakalah berkenaan masing-masing berjulah RM917,477 (2019: RM534,193) dan RM764,337 (2019: RM576,937). Walau bagaimanapun, tiada peruntukan dibuat pada akhir tahun kerana anggaran peruntukan yang boleh dipercayai tidak dapat dibuat.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

42 INSTRUMEN KEWANGAN MENGIKUT KATEGORI

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Aset kewangan		
Aset kewangan pada kos terlunas:		
Tunai dan dana jangka pendek	**244,508**	568,729
Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	**490,585**	1,017,767
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	**14,069,195**	16,657,154
Aset pembiayaan Islam	**9,662,661**	10,842,232
Aset gadai janji:		
– Konvensional	**5,509,163**	6,212,124
– Islam	**5,947,232**	7,209,409
Aset sewa beli:		
– Islam	**34**	136
	35,923,378	42,507,551
Aset kewangan FVOCI:		
Instrumen hutang	**3,898,881**	3,570,619
Aset kewangan FVTPL:		
Unit amanah	**193,466**	141,383
Instrumen kewangan derivatif	**57,904**	58,422
	251,370	199,805
Liabiliti kewangan		
Liabiliti kewangan pada kos terlunas:		
Pinjaman jangka pendek	**125,145**	–
Bon dan nota pembawa tidak bercagar	**17,482,979**	20,661,027
Sukuk	**14,063,392**	15,849,883
RMBS	**622,652**	1,008,979
IRMBS	**612,273**	1,015,463
	32,906,441	38,535,352
Liabiliti kewangan FVTPL:		
Instrumen kewangan derivatif	**45,963**	152,309

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

43 RISIKO KADAR FAEDAH/KEUNTUNGAN

Risiko kadar faedah/keuntungan aliran tunai adalah risiko aliran tunai masa depan instrumen kewangan yang akan berubah kerana perubahan dalam kadar faedah/keuntungan pasaran. Risiko kadar faedah/keuntungan nilai saksama adalah risiko bahawa nilai instrumen kewangan akan berubah kerana perubahan dalam kadar faedah/keuntungan pasaran. Kumpulan mengambil kira pendedahan daripada kesan perubahan dalam kadar faedah pasaran/keuntungan pasaran pada kedua-dua nilai saksamanya dan risiko aliran tunai. Margin faedah/keuntungan mungkin meningkat akibat daripada perubahan tersebut tetapi boleh mengurangkan atau menambah kerugian sekiranya pergerakan yang tidak dijangka dalam kadar faedah/keuntungan pasaran timbul.

Jadual-jadual berikut merumuskan pendedahan Kumpulan kepada risiko kadar faedah/keuntungan. Termasuk di dalam jadual adalah aset dan liabiliti Kumpulan pada nilai bawaan, dikategorikan berdasarkan tarikh penilaian semula harga kontrak atau tarikh matang. Jumlah dibawa instrumen kewangan derivatif, yang pada asasnya digunakan untuk mengurangkan pendedahan Kumpulan kepada pergerakan kadar faedah/keuntungan, dimasukkan ke dalam “aset lain” dan “liabiliti lain” di bawah tajuk “tanpa faedah”.

Jadual-jadual ini juga mewakili kedudukan statik yang memberikan petunjuk potensi kesan ke atas penyata kedudukan kewangan Kumpulan melalui analisa jurang mengenai aset, liabiliti dan aset yang sensitif pada kadar faedah/keuntungan dan item-item kedudukan kewangan mengikut kumpulan masa. Jurang kepekaan kadar faedah/keuntungan positif wujud apabila lebih banyak aset/aset sensitif keuntungan daripada liabiliti sensitif faedah/keuntungan ditentukan harga semula atau matang dalam tempoh masa tertentu. Begitu juga, jurang kepekaan kadar faedah/keuntungan negatif wujud apabila lebih banyak liabiliti sensitif faedah/keuntungan daripada aset sensitif faedah/keuntungan ditentukan harga semula atau matang dalam tempoh masa tertentu. Mana-mana jurang kepekaan kadar faedah/keuntungan negatif akan dibiayai oleh dana pemegang syer Kumpulan, bon dan nota pembawa tidak bercagar atau sukuk atau pinjaman dari pasaran wang.

Untuk tujuan membuat keputusan, Kumpulan menguruskan pendedahan mereka kepada risiko kadar faedah/keuntungan. Kumpulan menetapkan had ke atas kepekaan pendapatan bersih/pendapatan faedah bersih yang diunjurkan Kumpulan pada risiko untuk menjangkakan perubahan dalam kadar faedah/keuntungan. Kumpulan juga menjalankan analisis jangka masa sebelum menentukan saiz dan tempoh bon/sukuk yang akan dikeluarkan untuk memastikan aset dan liabiliti Kumpulan dipadankan dalam had toleransi yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

43 RISIKO KADAR FAEDAH/KEUNTUNGAN (SAMBUNGAN)

	Dalam tempoh setahun RM'000	Satu hingga tiga tahun RM'000	Tiga hingga lima tahun RM'000	Lebih daripada lima tahun RM'000	Tanpa faedah/ keuntungan RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan						
2020						
Aset kewangan						
Tunai dan dana jangka pendek	**164,737**	**–**	**–**	**–**	**79,771**	**244,508**
Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	**490,585**	**–**	**–**	**–**	**–**	**490,585**
Aset kewangan FVOCI	**713,552**	**1,337,022**	**858,695**	**989,612**	**–**	**3,898,881**
Aset kewangan FVTPL	**193,466**	**–**	**–**	**–**	**–**	**193,466**
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	**6,093,353**	**7,338,049**	**226,133**	**411,679**	**(19)**	**14,069,195**
Aset pembiayaan Islam	**3,528,607**	**5,218,907**	**915,246**	**–**	**(99)**	**9,662,661**
Aset gadai janji:						
– Konvensional	**972,245**	**1,304,939**	**1,068,546**	**2,196,477**	**(33,044)**	**5,509,163**
– Islam	**764,475**	**1,026,576**	**957,448**	**3,234,734**	**(33,001)**	**5,947,232**
Aset sewa beli:						
– Islam	**46**	**–**	**–**	**–**	**(12)**	**34**
Aset-aset lain	**19,119**	**–**	**–**	**38,802**	**170,651**	**228,572**
	12,940,185	**16,225,493**	**4,026,068**	**6,868,304**	**184,247**	**40,244,297**
Liabiliti kewangan						
Pinjaman jangka pendek	**125,145**	**–**	**–**	**–**	**–**	**125,145**
Liabiliti-liabiliti lain	**4,830**	**41,133**	**–**	**–**	**837,201**	**883,164**
Bon dan nota pembawa tidak bercagar	**7,412,979**	**7,420,000**	**1,070,000**	**1,580,000**	**–**	**17,482,979**
Sukuk	**4,498,392**	**6,005,000**	**1,590,000**	**1,970,000**	**–**	**14,063,392**
RMBS	**2,652**	**250,000**	**265,000**	**105,000**	**–**	**622,652**
IRMBS	**2,273**	**320,000**	**–**	**290,000**	**–**	**612,273**
Pendapatan yuran jaminan tertunda	**–**	**–**	**–**	**–**	**16,278**	**16,278**
Pendapatan yuran Wakalah tertunda	**–**	**–**	**–**	**–**	**69,469**	**69,469**
	12,046,271	**14,036,133**	**2,925,000**	**3,945,000**	**922,948**	**33,875,352**
Jurang sensitiviti faedah/keuntungan	**893,914**	**2,189,360**	**1,101,068**	**2,923,304**		
Jurang terkumpul	**893,914**	**3,083,274**	**4,184,342**	**7,107,646**		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

43 RISIKO KADAR FAEDAH/KEUNTUNGAN (SAMBUNGAN)

	Dalam tempoh setahun RM'000	Satu hingga tiga tahun RM'000	Tiga hingga lima tahun RM'000	Lebih daripada lima tahun RM'000	Tanpa faedah/ keuntungan RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan						
2019						
Aset kewangan						
Tunai dan dana jangka pendek	457,844	–	–	–	110,885	568,729
Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	1,017,767	–	–	–	–	1,017,767
Aset kewangan FVOCI	836,087	1,000,372	905,126	829,266	(232)	3,570,619
Aset kewangan FVTPL	141,383	–	–	–	–	141,383
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	7,491,961	8,527,330	–	637,922	(59)	16,657,154
Aset pembiayaan Islam	2,513,118	5,823,131	2,506,636	–	(653)	10,842,232
Aset gadai janji:						
– Konvensional	1,032,659	1,350,617	1,139,690	2,733,047	(43,889)	6,212,124
– Islam	898,416	1,270,415	1,192,778	3,898,338	(50,538)	7,209,409
Aset sewa beli:						
– Konvensional	2	–	–	–	(2)	–
– Islam	148	–	–	–	(12)	136
Aset-aset lain	22,854	16,004	492	22,506	65,518	127,374
	14,412,239	17,987,869	5,744,722	8,121,079	81,018	46,346,927
Liabiliti kewangan						
Liabiliti-liabiliti lain	126,133	15,677	10,499	–	764,987	917,296
Bon dan nota pembawa tidak bercagar	9,083,664	8,402,295	955,000	2,220,068	–	20,661,027
Sukuk	3,764,836	6,030,000	3,630,000	2,425,047	–	15,849,883
RMBS	388,979	250,000	–	370,000	–	1,008,979
IRMBS	405,463	320,000	–	290,000	–	1,015,463
Pendapatan yuran jaminan tertunda	–	–	–	–	10,058	10,058
Pendapatan yuran Wakalah tertunda	–	–	–	–	35,723	35,723
	13,769,075	15,017,972	4,595,499	5,305,115	810,768	39,498,429
Jurang sensitiviti faedah/keuntungan	643,164	2,969,897	1,149,223	2,815,964		
Jurang terkumpul	643,164	3,613,061	4,762,284	7,578,248		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

43 RISIKO KADAR FAEDAH/KEUNTUNGAN (SAMBUNGAN)

Jadual di bawah merumuskan sensitiviti instrumen kewangan Kumpulan terhadap pergerakan kadar faedah. Analisis ini adalah berasaskan andaian bahawa faedah akan berubah sebanyak 100 mata asas, dengan semua pemboleh ubah lain dianggap malar.

	Kumpulan			
	+100 mata		-100 mata	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**	**2020 RM'000**	**2019 RM'000**
Kesan kepada ekuiti:				
Rizab aset kewangan FVOCI	**(127,298)**	(107,801)	**137,637**	115,006
Instrumen kewangan derivatif	–	(36)	**–**	36
Kesan cukai terhadap perkara di atas pada kadar cukai 24%	**30,552**	25,881	**(33,033)**	(27,610)
Kesan terhadap dana pemegang syer	**(96,746)**	(81,956)	**104,604**	87,432
Sebagai peratusan daripada dana pemegang syer	**(1.5%)**	(1.2%)	**1.6%**	1.3%
Kesan kepada penyata pendapatan:				
Pendapatan faedah/keuntungan bersih	**12,319**	5,404	**(12,316)**	(5,398)
Kesan cukai pada kadar cukai 24%	**(2,957)**	(1,297)	**2,956**	1,296
Kesan terhadap pendapatan faedah bersih	**9,362**	4,107	**(9,360)**	(4,102)
Sebagai peratusan daripada keuntungan selepas cukai	**2.4%**	1.1%	**(2.4%)**	(1.1%)

44 RISIKO KREDIT

44.1 Tumpuan risiko kredit

Rakan niaga Kumpulan kebanyakannya terdiri daripada LPPSA, GOM, institusi-institusi kewangan dan individu-individu di Malaysia. Institusi-institusi kewangan ditadbir di bawah Akta Perkhidmatan Kewangan 2013 ("*Financial Services Act 2013*, FSA") dan Akta Perkhidmatan Kewangan Islam 2013 ("*Islamic Financial Services Act 2013*, IFSA") dan Akta Institusi Kewangan Pembangunan 2002 ("*Development Financial Institutions Act 2002*, DFIA") yang tertakluk kepada kajian semula berkala oleh BNM. Jadual berikut meringkaskan pendedahan maksimum Kumpulan terhadap risiko kredit oleh pihak rakan niaga atau pelanggan atau industri di mana mereka terlibat pada tarikh penyata kedudukan kewangan.

44 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

44.1 Tumpuan risiko kredit (sambungan)

Analisis industri berasaskan pengagihan industrinya

	Di dalam penyata kedudukan kewangan											Di luar penyata kedudukan kewangan	
	Tunai dan dana jangka pendek RM'000	Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan RM'000	Instrumen kewangan derivatif RM'000	Aset kewangan FVOCI RM'000	Aset kewangan FVTPL RM'000	Jumlah terhutang daripada rakan niaga RM'000	Aset pembiayaan Islam RM'000	Aset gadai janji-Konvensional RM'000	Aset gadai janji-Islam RM'000	Aset sewa beli-Islam RM'000	Aset-aset lain RM'000	Jaminan kewangan RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan 2020													
Badan kerajaan	–	–	–	1,557,438	–	–	–	–	–	–	415	–	1,557,853
Institusi kewangan:													
– Bank komersil	244,508	490,585	57,904	30,002	120,802	13,397,099	9,322,362	–	–	–	–	–	23,663,262
– Pembangunan	–	–	–	187,184	–	–	340,299	–	–	–	–	–	527,483
Komunikasi, elektrik, gas dan air	–	–	–	312,932	–	–	–	–	–	–	–	–	312,932
Pengangkutan	–	–	–	819,756	–	–	–	–	–	–	–	–	819,756
Pemajakan	–	–	–	–	–	672,096	–	–	–	–	–	–	672,096
Pengguna	–	–	–	–	–	–	–	5,509,163	5,947,232	34	–	495,903	11,952,332
Pembinaan	–	–	–	215,183	–	–	–	–	–	–	–	–	215,183
Korporat	–	–	–	426,397	72,664	–	–	–	–	–	–	–	499,061
Syarikat berkaitan	–	–	–	96,609	–	–	–	–	–	–	–	–	96,609
Lain-lain	–	–	–	253,380	–	–	–	–	–	–	6,222	–	259,602
Jumlah	244,508	490,585	57,904	3,898,881	193,466	14,069,195	9,662,661	5,509,163	5,947,232	34	6,637	495,903	40,576,169

44 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

44.1 Tumpuan risiko kredit (sambungan)

Analisis industri berasaskan pengagihan industrinya (sambungan)

	Di dalam penyata kedudukan kewangan											Di luar penyata kedudukan kewangan	
	Tunai dan dana jangka pendek RM'000	Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan RM'000	Instrumen kewangan derivatif RM'000	Aset kewangan FVOCI RM'000	Aset kewangan FVTPL RM'000	Jumlah terhutang daripada rakan niaga RM'000	Aset pembiayaan Islam RM'000	Aset gadai janji-Konvensional RM'000	Aset gadai janji-Islam RM'000	Aset sewa beli-Islam RM'000	Aset-aset lain RM'000	Jaminan kewangan RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan 2019													
Badan kerajaan	–	–	–	1,293,934	–	–	–	–	–	–	469	–	1,294,403
Institusi kewangan:													
– Bank komersil	474,611	1,017,767	58,422	158,961	–	16,114,189	10,480,965	–	–	–	–	–	28,304,915
– Bank pelaburan	94,118	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	94,118
– Pembangunan	–	–	–	148,826	–	–	361,267	–	–	–	–	–	510,093
Komunikasi, elektrik, gas dan air	–	–	–	303,593	–	–	–	–	–	–	–	–	303,593
Pengangkutan	–	–	–	831,862	–	–	–	–	–	–	–	–	831,862
Pemajakan	–	–	–	–	–	542,965	–	–	–	–	–	–	542,965
Pengguna	–	–	–	–	–	–	–	6,212,124	7,209,409	136	–	250,459	13,672,128
Pembinaan	–	–	–	149,154	–	–	–	–	–	–	–	–	149,154
Syarikat berkaitan	–	–	–	31,955	–	–	–	–	–	–	–	–	31,955
Korporat	–	–	–	322,041	141,383	–	–	–	–	–	–	–	463,424
Lain-lain	–	–	–	330,293	–	–	–	–	–	–	6,702	–	336,995
Jumlah	568,729	1,017,767	58,422	3,570,619	141,383	16,657,154	10,842,232	6,212,124	7,209,409	136	7,171	250,459	46,535,605

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

44 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

44.2 Jumlah terhutang daripada rakan niaga, aset pembiayaan Islam, aset gadai janji dan aset sewa beli, aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam

Semua aset gadai janji dan aset gadai janji Islam dikategorikan sebagai:

– tidak lampau tempoh 90 hari mahupun rosotnilai secara individu; atau
– lampau tempoh 90 hari tetapi tidak rosotnilai secara individu.

Tidak lampau tempoh melebihi 90 hari mahupun rosotnilai secara individu terdiri daripada aset gadai janji dan aset gadai janji Islam yang tidak lampau tempoh dan dikelaskan di bawah kategori aset kewangan Peringkat 1 dan Peringkat 2.

Lampau tempoh melebihi 90 hari tetapi tidak rosotnilai secara individu terdiri daripada aset gadai janji dan aset gadai janji Islam yang dikelaskan di bawah kategori aset kewangan Peringkat 3. Peruntukan bagi rosotnilai dinilai berdasarkan kumpulan aset kewangan yang tidak rosotnilai secara individu.

Pinjaman risiko kredit terdiri daripada amaun terhutang daripada rakan niaga, aset pembiayaan Islam, aset gadai janji dan aset sewa beli, aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam yang lampau tempoh melebihi 90 hari. Nisbah liputan dikira dengan merujuk kepada jumlah peruntukan rosotnilai dan jumlah nilai bawaan (sebelum rosotnilai) pinjaman berisiko kredit.

Kumpulan	Tidak lampau tempoh melebihi 90 hari mahupun rosotnilai secara individu RM'000	Lampau tempoh melebihi 90 hari tetapi tidak rosotnilai secara individu* RM'000	Jumlah RM'000	Peruntukan rosotnilai RM'000	Jumlah nilai bawaan RM'000	Pinjaman berisiko kredit RM'000	Nisbah liputan %
2020							
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	**14,069,214**	**–**	**14,069,214**	**19**	**14,069,195**	**–**	**–**
Aset pembiayaan Islam	**9,662,760**	**–**	**9,662,760**	**99**	**9,662,661**	**–**	**–**
Aset gadai janji:							
– Konvensional	**5,498,294**	**43,913**	**5,542,207**	**33,044**	**5,509,163**	**43,913**	**75**
– Islam	**5,943,391**	**36,842**	**5,980,233**	**33,001**	**5,947,232**	**36,842**	**90**
Aset sewa beli:							
– Islam	**10**	**36**	**46**	**12**	**34**	**36**	**33**
	35,173,669	**80,791**	**35,254,460**	**66,175**	**35,188,285**	**80,791**	

* aset-aset ini telah diperuntukkan di bawah taksiran kolektif

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

44 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

44.2 Jumlah terhutang daripada rakan niaga, aset pembiayaan Islam, aset gadai janji dan aset sewa beli, aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam (sambungan)

Kumpulan	Tidak lampau tempoh melebihi 90 hari mahupun rosotnilai secara individu RM'000	Lampau tempoh melebihi 90 hari tetapi tidak rosotnilai secara individu* RM'000	Jumlah RM'000	Peruntukan rosotnilai RM'000	Jumlah nilai bawaan RM'000	Pinjaman berisiko kredit RM'000	Nisbah liputan %
2019							
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	16,657,213	–	16,657,213	59	16,657,154	–	–
Aset pembiayaan Islam	10,842,885	–	10,842,885	653	10,842,232	–	–
Aset gadai janji:							
– Konvensional	6,197,454	58,559	6,256,013	43,889	6,212,124	58,559	75
– Islam	7,203,460	56,487	7,259,947	50,538	7,209,409	56,487	89
Aset sewa beli:							
– Konvensional	–	2	2	2	–	2	100
– Islam	112	36	148	12	136	36	33
	40,901,124	115,084	41,016,208	95,153	40,921,055	115,084	

* aset-aset ini telah diperuntukkan di bawah taksiran kolektif

Jumlah terhutang daripada rakan niaga, aset pembiayaan Islam, aset gadai janji dan aset sewa beli, aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam sama ada tidak lampau tempoh melebihi 90 hari mahupun rosotnilai secara individu adalah seperti di bawah:

	2020		2019	
Kumpulan	Kukuh RM'000	Jumlah RM'000	Kukuh RM'000	Jumlah RM'000
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	**14,069,214**	**14,069,214**	16,657,213	16,657,213
Aset pembiayaan Islam	**9,662,760**	**9,662,760**	10,842,885	10,842,885
Aset gadai janji:				
– Konvensional	**5,498,294**	**5,498,294**	6,197,454	6,197,454
– Islam	**5,943,391**	**5,943,391**	7,203,460	7,203,460
Aset sewa beli:				
– Islam	**10**	**10**	112	112
	35,173,669	**35,173,669**	40,901,124	40,901,124

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

44 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

44.2 Jumlah terhutang daripada rakan niaga, aset pembiayaan Islam, aset gadai janji dan aset sewa beli, aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam (sambungan)

Jumlah terhutang daripada rakan niaga, aset pembiayaan Islam, aset gadai janji dan aset sewa beli, aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam Kumpulan telah dikenal pasti mempunyai kualiti risiko kredit yang kukuh dengan kemungkinan yang sangat tinggi untuk pemulihan penuh.

Analisis usia aset gadai janji dan aset sewa beli, aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam yang lampau tempoh melebihi 90 hari tetapi tidak rosotnilai secara individu dikemukakan di bawah:

	Kumpulan				
	91 hingga 120 hari RM'000	**121 hingga 150 hari RM'000**	**151 hingga 180 hari RM'000**	**Lebih 180 hari RM'000**	**Jumlah RM'000**
2020					
Aset gadai janji:					
– Konvensional	**1,963**	**2,545**	**1,675**	**37,730**	**43,913**
– Islam	**1,758**	**2,223**	**1,840**	**31,021**	**36,842**
Aset sewa beli:					
– Islam	**–**	**–**	**–**	**36**	**36**
	3,721	**4,768**	**3,515**	**68,787**	**80,791**
2019					
Aset gadai janji:					
– Konvensional	6,081	3,446	2,086	46,946	58,559
– Islam	8,185	4,033	2,503	41,766	56,487
Aset sewa beli:					
– Konvensional	–	–	–	2	2
– Islam	–	–	–	36	36
	14,266	7,479	4,589	88,750	115,084

Bagi tujuan analisis ini, sesuatu aset dianggap telah lampau tempoh dan diambil kira di atas apabila bayaran yang perlu dijelaskan di bawah syarat-syarat kontrak yang ketat lewat diterima atau terlepas. Jumlah yang diambil kira adalah sama ada seluruh aset kewangan berkenaan dan bukan sekadar bayaran sahaja, bagi nilai pokok dan faedah yang lampau tempoh bagi aset gadai janji dan aset sewa beli, aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam. Ini mungkin disebabkan oleh kelewatan pentadbiran di pihak peminjam yang menyebabkan aset menjadi lampau tempoh tetapi tidak rosotnilai. Justeru, pinjaman dan pendahuluan yang lampau tempoh kurang dari 90 hari biasanya tidak dianggap rosotnilai, melainkan terdapat maklumat lain yang menunjukkan sebaliknya.

Peruntukan rosotnilai ke atas pinjaman berkenaan dikira secara kolektif dan bukannya secara individu kerana ini mencerminkan sifat aset yang seragam, yang membolehkan teknik statistik digunakan, dan bukannya penilaian secara individu.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

44 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

44.2 Jumlah terhutang daripada rakan niaga, aset pembiayaan Islam, aset gadai janji dan aset sewa beli, aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam (sambungan)

Pergerakan dalam peruntukan rosotnilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan			
	Pada 1 Januari RM'000	**Peruntukan/ (perhitungan semula) dibuat RM'000**	**Peruntukan dihapus kira kepada baki pokok belum bayar RM'000**	**Pada 31 Disember RM'000**
2020				
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	**59**	**(40)**	**–**	**19**
Aset pembiayaan Islam	**653**	**(554)**	**–**	**99**
Aset gadai janji:				
– Konvensional	**43,889**	**(9,722)**	**(1,123)**	**33,044**
– Islam	**50,538**	**(17,196)**	**(341)**	**33,001**
Aset sewa beli:				
– Konvensional	**2**	**–**	**(2)**	**–**
– Islam	**12**	**–**	**–**	**12**
	95,153	**(27,512)**	**(1,466)**	**66,175**
2019				
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	67	(8)	–	59
Aset pembiayaan Islam	627	26	–	653
Aset gadai janji:				
– Konvensional	41,449	2,495	(55)	43,889
– Islam	36,096	14,442	–	50,538
Aset sewa beli:				
– Konvensional	2	–	–	2
– Islam	15	(3)	–	12
	78,256	16,952	(55)	95,153

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

44 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

44.3 Kualiti kredit

Jadual berikut mengandungi analisis pendedahan kredit secara berperingkat dengan nilai peruntukan rosotnilai:

	Kumpulan					
	GOM RM'000	AAA RM'000	AA1 hingga AA2/ AA+ hingga AA RM'000	Tiada penarafan RM'000	Jumlah RM'000	Peruntukan rosotnilai RM'000
2020						
Aset kewangan FVOCI						
– Peringkat 1	**2,356,895**	**1,008,739**	**533,247**	**–**	**3,898,881**	**138**
Jumlah terhutang daripada rakan niaga						
– Peringkat 1	**–**	**7,596,290**	**6,472,924**	**–**	**14,069,214**	**19**
Aset pembiayaan Islam						
– Peringkat 1	**–**	**740,305**	**8,922,455**	**–**	**9,662,760**	**99**
Aset gadai janji						
– Peringkat 1	**–**	**–**	**–**	**5,496,238**	**5,496,238**	**18,591**
– Peringkat 2	**–**	**–**	**–**	**2,056**	**2,056**	**366**
– Peringkat 3	**–**	**–**	**–**	**43,913**	**43,913**	**14,087**
	–	**–**	**–**	**5,542,207**	**5,542,207**	**33,044**
Aset gadai janji Islam						
– Peringkat 1	**–**	**–**	**–**	**5,941,305**	**5,941,305**	**20,815**
– Peringkat 2	**–**	**–**	**–**	**2,086**	**2,086**	**367**
– Peringkat 3	**–**	**–**	**–**	**36,842**	**36,842**	**11,819**
	–	**–**	**–**	**5,980,233**	**5,980,233**	**33,001**

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

44 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

44.3 Kualiti kredit (sambungan)

Jadual berikut mengandungi analisis pendedahan kredit secara berperingkat dengan nilai peruntukan rosotnilai (sambungan):

	Kumpulan					
	GOM RM'000	AAA RM'000	AA1 hingga AA2/ AA+ hingga AA RM'000	Tiada penarafan RM'000	Jumlah RM'000	Peruntukan rosotnilai RM'000
2020						
Aset sewa beli Islam						
– Peringkat 1	–	–	–	10	10	–
– Peringkat 3	–	–	–	36	36	12
	–	–	–	46	46	12
Pendedahan jaminan						
– Peringkat 1	–	–	–	99,737	99,737	1,124
– Peringkat 2	–	–	–	2,308	2,308	1,673
– Peringkat 3	–	–	–	592	592	592
	–	–	–	102,637	102,637	3,389
Pendedahan Wakalah						
– Peringkat 1	–	–	–	388,356	388,356	4,226
– Peringkat 2	–	–	–	4,196	4,196	3,041
– Peringkat 3	–	–	–	714	714	714
	–	–	–	393,266	393,266	7,981



NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

44 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

44.3 Kualiti kredit (sambungan)

Jadual berikut mengandungi analisis pendedahan kredit secara berperingkat dengan nilai peruntukan rosotnilai (sambungan):

	Kumpulan					
	GOM RM'000	AAA RM'000	AA1 hingga AA2/ AA+ hingga AA RM'000	Tiada penarafan RM'000	Jumlah RM'000	Peruntukan rosotnilai RM'000
2019						
Aset kewangan FVOCI						
– Peringkat 1	1,191,263	1,905,441	428,903	–	3,525,607	232
– Peringkat 3	–	45,244	–	–	45,244	–
	1,191,263	1,950,685	428,903	–	3,570,851	232
Jumlah terhutang daripada rakan niaga						
– Peringkat 1	–	11,070,691	5,586,522	–	16,657,213	59
Aset pembiayaan Islam						
– Peringkat 1	–	2,268,430	8,574,455	–	10,842,885	653
Aset gadai janji						
– Peringkat 1	–	–	–	6,172,838	6,172,838	21,696
– Peringkat 2	–	–	–	24,616	24,616	3,401
– Peringkat 3	–	–	–	58,559	58,559	18,792
	–	–	–	6,256,013	6,256,013	43,889
Aset gadai janji Islam						
– Peringkat 1	–	–	–	7,179,630	7,179,630	28,532
– Peringkat 2	–	–	–	23,830	23,830	3,892
– Peringkat 3	–	–	–	56,487	56,487	18,114
	–	–	–	7,259,947	7,259,947	50,538

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

44 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

44.3 Kualiti kredit (sambungan)

Jadual berikut mengandungi analisis pendedahan kredit secara berperingkat dengan nilai peruntukan rosotnilai (sambungan):

	Kumpulan					
	GOM RM'000	AAA RM'000	AA1 hingga AA2/ AA+ hingga AA RM'000	Tiada penarafan RM'000	Jumlah RM'000	Peruntukan rosotnilai RM'000
2019						
Aset sewa beli						
– Peringkat 3	–	–	–	2	2	2
Aset sewa beli Islam						
– Peringkat 1	–	–	–	111	111	–
– Peringkat 3	–	–	–	36	36	12
	–	–	–	147	147	12
Pendedahan jaminan						
– Peringkat 1	–	–	–	61,818	61,818	244
– Peringkat 2	–	–	–	1,078	1,078	527
– Peringkat 3	–	–	–	458	458	459
	–	–	–	63,354	63,354	1,230
Pendedahan Wakalah						
– Peringkat 1	–	–	–	184,558	184,558	715
– Peringkat 2	–	–	–	2,096	2,096	965
– Peringkat 3	–	–	–	451	451	451
	–	–	–	187,105	187,105	2,131

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

44 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

44.4 Mitigasi risiko kredit

Kumpulan memantau dengan teliti cagaran yang dipegang untuk aset kewangan yang dianggap mengalami rosotnilai kredit, kerana kemungkinan besar Kumpulan akan mengambil alih cagaran tersebut untuk memitigasi kemungkinan kerugian kredit. Aset kewangan dan jaminan berkaitan yang dipegang untuk memitigasikan kemungkinan kerugian adalah seperti di bawah:

	Nilai bawaan kasar RM'000	Peruntukan rosotnilai RM'000	Nilai bawaan bersih RM'000	Nilai saksama cagaran dipegang RM'000
2020				
Aset gadai janji				
- Konvensional	**5,542,207**	**(33,044)**	**5,509,163**	**28,622,458**
- Islam	**5,980,233**	**(33,001)**	**5,947,232**	**19,146,648**
	11,522,440	**(66,045)**	**11,456,395**	**47,769,106**
2019				
Aset gadai janji				
- Konvensional	6,256,013	(43,889)	6,212,124	30,679,898
- Islam	7,259,947	(50,538)	7,209,409	26,595,786
	13,515,960	(94,427)	13,421,533	57,275,684

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

44 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

44.5 Pengimbangan instrumen kewangan

Liabiliti-liabiliti kewangan berikut tertakluk kepada imbangan, pengaturan jaringan utama dan perjanjian-perjanjian yang sama:

	Kumpulan					
				Jumlah berkaitan yang tidak diimbangi dalam penyata kedudukan kewangan		
	Jumlah kasar liabiliti kewangan yang diiktiraf RM'000	Jumlah kasar aset kewangan yang diiktiraf diimbangi dalam penyata kedudukan kewangan RM'000	Jumlah bersih liabiliti kewangan yang dibentangkan dalam penyata kedudukan kewangan RM'000	Instrumen kewangan RM'000	Cagaran tunai yang ditempatkan RM'000	Jumlah bersih RM'000
2020						
Liabiliti kewangan derivatif	**(45,963)**	**–**	**(45,963)**	**–**	**–**	**(45,963)**
2019						
Liabiliti kewangan derivatif	(152,309)	–	(152,309)	–	–	(152,309)

45 RISIKO KECAIRAN

45.1 Pendekatan pendanaan

Sumber kecairan dikaji dari semasa ke semasa bagi mengekalkan kepelbagaian yang meluas dalam portfolio hutang. Ini melibatkan pengurusan akses pasaran bagi memperluaskan sumber pendanaan untuk mengelakkan daripada kebergantungan kepada sumber pendanaan tunggal serta untuk meminimumkan kos pendanaan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

45 RISIKO KECAIRAN (SAMBUNGAN)

45.2 Kelompok kecairan

Kelompok kecairan Kumpulan terdiri daripada tunai dan aset tak dihalang berikut:

	Tunai dan dana jangka pendek dengan institusi kewangan berlesen RM'000	Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan RM'000	Instrumen kewangan derivatif RM'000	Aset kewangan FVTPL RM'000	Aset kewangan FVOCI RM'000	Aset gadai janji RM'000	Aset gadai janji Islam RM'000	Jumlah terhutang daripada rakan niaga RM'000	Aset pembiayaan Islam RM'000	Lain-lain kecairan sedia ada RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan											
2020	**244,508**	**490,585**	**57,904**	**193,466**	**3,898,881**	**5,509,163**	**5,947,232**	**14,069,195**	**9,662,661**	**4,284**	**40,077,879**
2019	568,729	1,017,767	58,422	141,383	3,570,619	6,212,124	7,209,409	16,657,154	10,842,232	4,629	46,282,468

45.3 Kematangan berkontrak liabiliti kewangan

Jadual di bawah menunjukkan aliran tunai yang perlu dibayar oleh Kumpulan di bawah liabiliti kewangan dan aset dipegang untuk pengurusan risiko kecairan mengikut baki tempoh matang berkontrak pada tarikh penyata kedudukan kewangan. Jumlah yang dinyatakan dalam jadual adalah aliran tunai berkontrak yang tidak didiskaunkan, manakala Kumpulan menguruskan risiko kecairan berdasarkan asas yang berbeza.

	Kumpulan					
	Atas permintaan sehingga sebulan RM'000	**Satu hingga tiga bulan RM'000**	**Tiga hingga dua belas bulan RM'000**	**Satu hingga lima tahun RM'000**	**Lebih lima tahun RM'000**	**Jumlah RM'000**
2020						
Liabiliti kewangan						
Bon dan nota pembawa tidak bercagar	**451,740**	**1,361,537**	**5,966,897**	**9,362,359**	**1,886,402**	**19,028,935**
Sukuk	**306,672**	**1,957,445**	**2,631,008**	**8,578,556**	**2,455,570**	**15,929,251**
RMBS	**–**	**8,166**	**25,015**	**608,294**	**114,265**	**755,740**
IRMBS	**–**	**6,252**	**19,607**	**376,888**	**308,827**	**711,574**
Jaminan kewangan belum tamat tempoh	**495,903**	**–**	**–**	**–**	**–**	**495,903**
Liabiliti-liabiliti lain	**147,378**	**2,106**	**–**	**–**	**–**	**149,484**
	1,401,693	**3,335,506**	**8,642,527**	**18,926,097**	**4,765,064**	**37,070,887**
Aset dipegang untuk pengurusan risiko kecairan	**808,559**	**2,856,060**	**10,525,250**	**22,391,753**	**8,300,553**	**44,882,175**

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

45 RISIKO KECAIRAN (SAMBUNGAN)

45.3 Kematangan berkontrak liabiliti kewangan (sambungan)

	Kumpulan					
	Atas permintaan sehingga sebulan RM'000	**Satu hingga tiga bulan RM'000**	**Tiga hingga dua belas bulan RM'000**	**Satu hingga lima tahun RM'000**	**Lebih lima tahun RM'000**	**Jumlah RM'000**
2019						
Liabiliti kewangan						
Bon dan nota pembawa tidak bercagar	2,568	394,605	8,517,651	9,357,295	4,482,422	22,754,541
Sukuk	–	–	3,637,521	9,660,000	5,017,007	18,314,528
RMBS	–	13,863	426,387	355,424	400,316	1,195,990
IRMBS	–	11,894	429,945	390,195	321,379	1,153,413
Jaminan kewangan belum tamat tempoh	250,459	–	–	–	–	250,459
Liabiliti-liabiliti lain	122,582	1,777	1,122	–	–	125,481
	375,609	422,139	13,012,626	19,762,914	10,221,124	43,794,412
Aset dipegang untuk pengurusan risiko kecairan	1,018,902	1,984,845	11,103,251	24,227,353	8,822,480	47,156,831

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

45 RISIKO KECAIRAN (SAMBUNGAN)

45.4 Liabiliti derivatif

Derivatif Kumpulan terdiri daripada IRS, IPRS, CCS dan ICCS yang dipegang oleh sebuah anak syarikat, Cagamas, di mana aliran tunai bersih ditukar untuk tujuan lindung nilai.

Jadual berikut menganalisa liabiliti kewangan derivatif anak syarikat mengikut kelompok kematangan yang berkaitan berdasarkan baki tempoh kematangan pada tarikh penyata kedudukan kewangan berbanding tarikh kematangan berkontrak. Kematangan berkontrak dianggap penting bagi memahami semua derivatif. Jumlah yang dinyatakan dalam jadual di bawah merupakan aliran tunai berkontrak yang tidak didiskaunkan.

	Kumpulan					
	Atas permintaan sehingga sebulan RM'000	**Satu hingga tiga bulan RM'000**	**Tiga hingga dua belas bulan RM'000**	**Satu hingga lima tahun RM'000**	**Lebih lima tahun RM'000**	**Jumlah RM'000**
2020						
Derivatif diselesaikan pada asas bersih						
Derivatif yang dipegang untuk lindung nilai:						
IRS/IPRS	**(1,016)**	**(5,553)**	**4,080**	**(6,053)**	**43,556**	**35,014**
Derivatif diselesaikan pada asas kasar						
Derivatif yang dipegang untuk lindung nilai:						
CCS/ICCS						
– Aliran keluar	**(3,433)**	**–**	**(1,028,926)**	**–**	**–**	**(1,032,359)**
– Aliran masuk	**66**	**–**	**592,905**	**–**	**–**	**592,971**

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

45 RISIKO KECAIRAN (SAMBUNGAN)

45.4 Liabiliti derivatif (sambungan)

	Kumpulan					
	Atas permintaan sehingga sebulan RM'000	**Satu hingga tiga bulan RM'000**	**Tiga hingga dua belas bulan RM'000**	**Satu hingga lima tahun RM'000**	**Lebih lima tahun RM'000**	**Jumlah RM'000**
2019						
Derivatif diselesaikan pada asas bersih						
Derivatif yang dipegang untuk lindung nilai:						
IRS/IPRS	–	(4,573)	12,791	(6,664)	19,452	21,006
Derivatif diselesaikan pada asas kasar						
Derivatif yang dipegang untuk lindung nilai:						
CCS/ICCS						
– Aliran keluar	–	–	(2,714,476)	–	–	(2,714,476)
– Aliran masuk	–	–	2,460,503	168,044	–	2,628,547

46 RISIKO PERTUKARAN MATA WANG ASING

Kumpulan terdedah kepada kadar pertukaran mata wang asing bagi aset PWR, bon dan nota pembawa tidak bercagar dan sukuk dalam mata wang selain daripada mata wang fungsian Kumpulan.

Kumpulan melindungi nilai 100% bon dan nota pembawa tidak bercagar serta sukuk yang dipegang dalam mata wang asing. Kumpulan mengambil pendedahan minimum kepada kesan perubahan dalam kadar pertukaran mata wang asing yang digunakan dalam kedudukan kewangan dan aliran tunainya. Kumpulan menguruskan pendedahannya melalui kontrak-kontrak derivatif.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

46 RISIKO PERTUKARAN MATA WANG ASING (SAMBUNGAN)

46.1 Pendedahan kepada risiko mata wang

	Kumpulan		
	HKD RM'000	**USD RM'000**	**SGD RM'000**
2020			
Instrumen kewangan derivatif	**165,763**	**113,083**	**395,772**
Bon dan nota pembawa tidak bercagar	**163,218**	**112,781**	**395,401**
2019			
Instrumen kewangan derivatif	355,910	1,550,156	694,748
Bon dan nota pembawa tidak bercagar	352,201	1,553,180	688,405

46.2 Analisis kepekaan risko mata wang

Kejatuhan 1% pada Ringgit Malaysia berbanding mata wang berikut pada tarikh penyata kedudukan kewangan akan meningkatkan ekuiti dan keuntungan bagi tahun kewangan seperti yang diringkaskan dalam jadual di bawah. Analisis sensitiviti berikut adalah berdasarkan kepada perbezaan kadar pertukaran mata wang asing Kumpulan yang dianggap munasabah pada akhir tempoh laporan ini. Analisis sensitiviti mengandaikan bahawa kesemua pemboleh ubah lain, khususnya kadar faedah/keuntungan, kekal malar dan mengabaikan sebarang kesan CCS/ICCS.

	Kumpulan			
	2020		**2019**	
	Ekuiti RM'000	**Keuntungan RM'000**	**Ekuti RM'000**	**Keuntungan RM'000**
HKD	**19**	**–**	28	–
USD	**2**	**–**	(25)	–
SGD	**1**	**–**	45	1
	22	**–**	48	1

47 NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN

47.1 Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama

Instrumen kewangan terdiri daripada aset kewangan, liabiliti kewangan dan instrumen kewangan di luar penyata kedudukan kewangan. Nilai saksama adalah harga yang akan diterima untuk menjual aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urus niaga yang teratur di antara peserta pasaran pada tarikh pengukuran. Maklumat yang dikemukakan ini merupakan anggaran nilai saksama pada tarikh penyata kedudukan kewangan.

Nilai muka aset kewangan (tolak sebarang anggaran pelarasan kredit) dan liabiliti kewangan dengan tempoh matang kurang daripada satu tahun diandaikan menghampiri nilai mukanya.

Jika ada, harga pasaran yang disebut harga dan boleh dipantau digunakan sebagai pengukur nilai saksama. Jika nilai pasaran yang disebut harga dan boleh dipantau tiada, nilai saksama dianggar berdasarkan beberapa kaedah dan andaian berkaitan ciri-ciri risiko bagi pelbagai instrumen kewangan, kadar diskaun, anggaran aliran tunai masa depan dan faktor-faktor lain. Perubahan dalam andaian boleh memberi kesan ketara kepada anggaran tersebut serta nilai saksama yang berkaitan.

Instrumen kewangan derivatif menjadi memuaskan (aset) atau tidak memuaskan (liabiliti) disebabkan oleh perubahan kadar faedah pasaran yang bersesuaian dengan syarat instrumen tersebut. Tahap di mana instrumen adalah memuaskan atau tidak memuaskan dan agregat nilai saksama bagi aset dan liabiliti kewangan derivatif boleh berubah dengan ketara dari semasa ke semasa.

Nilai saksama bagi aset kewangan FVOCI diperoleh daripada sebut harga indikatif pasaran atau harga pasaran boleh dilihat pada tarikh penyata kedudukan kewangan.

Nilai saksama anggaran bagi IRS, IPRS, CCS dan ICCS adalah berasaskan anggaran aliran tunai masa depan yang didiskaun menggunakan kadar faedah/untung pasaran, dengan mengambil kira kesan pendedahan bersih entiti tersebut terhadap risiko kredit rakan niaga pada tarikh penyata kedudukan kewangan.

Jadual di bawah menganalisis instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama, menggunakan kaedah penilaian. Tahap yang berbeza telah ditakrifkan seperti berikut:

- Tahap 1: Harga sebutan (tidak dilaras) dalam pasaran aktif untuk aset dan liabiliti yang serupa.

- Tahap 2: Input selain daripada harga sebutan yang termasuk dalam Tahap 1 yang boleh dipantau untuk aset atau liabiliti, sama ada secara langsung (iaitu harga) atau secara tidak langsung (iaitu diperolehi daripada pelbagai harga).

- Tahap 3: Input untuk aset atau liabiliti yang tidak berasaskan data pasaran yang boleh dipantau (input tak boleh dipantau).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

47 NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

47.1 Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama (sambungan)

Jadual di bawah menganalisis instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama, menggunakan kaedah penilaian. Tahap yang berbeza telah ditakrifkan seperti berikut: (sambungan)

	Kumpulan			
	Tahap 1 RM'000	**Tahap 2 RM'000**	**Tahap 3 RM'000**	**Jumlah RM'000**
2020				
Aset				
Aset kewangan FVOCI	**–**	**3,898,881**	**–**	**3,898,881**
Aset kewangan FVTPL	**–**	**193,466**	**–**	**193,466**
Instrumen kewangan derivatif	**–**	**57,904**	**–**	**57,904**
Liabiliti				
Instrumen kewangan derivatif	**–**	**45,963**	**–**	**45,963**
2019				
Aset				
Aset kewangan FVOCI	–	3,570,619	–	3,570,619
Aset kewangan FVTPL	–	141,383	–	141,383
Instrumen kewangan derivatif	–	58,422	–	58,422
Liabiliti				
Instrumen kewangan derivatif	–	152,309	–	152,309

47.2 Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai selain daripada nilai saksama

Kaedah dan andaian berikut telah digunakan untuk menganggar nilai saksama instrumen kewangan pada tarikh penyata kedudukan kewangan:

(a) Tunai dan dana jangka pendek serta deposit dan penempatan dengan institusi kewangan berlesen

Nilai bawaan bagi tunai dan dana jangka pendek serta deposit dan penempatan dengan institusi kewangan berlesen digunakan sebagai anggaran munasabah untuk nilai saksama memandangkan tempoh kematangan adalah kurang atau bersamaan dengan sebulan.

(b) Aset kewangan lain

Aset kewangan lain termasuklah penghutang lain dan deposit. Nilai saksama aset kewangan yang lain dianggarkan pada nilai bawaan memandangkan tempoh pegangan yang pendek iaitu kurang daripada setahun.

(c) Liabiliti kewangan lain

Liabiliti kewangan lain termasuk pemiutang dan akruan. Nilai saksama liabiliti kewangan lain dianggarkan pada nilai bawaan memandangkan tempoh pegangan yang pendek iaitu kurang daripada setahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

47 NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

47.2 Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai selain daripada nilai saksama (sambungan)

Anggaran nilai saksama bagi instrumen kewangan Kumpulan hampir menyamai nilai bawaannya dalam penyata kedudukan kewangan melainkan bagi perkara berikut:

	Kumpulan			
	2020		2019	
	Nilai bawaan RM'000	**Nilai saksama RM'000**	**Nilai bawaan RM'000**	**Nilai saksama RM'000**
Aset kewangan				
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	**14,069,195**	**14,306,042**	16,657,154	16,928,121
Aset pembiayaan Islam	**9,662,661**	**9,746,090**	10,842,232	10,913,242
Aset gadai janji:				
- Konvensional	**5,509,163**	**6,332,849**	6,212,124	7,020,513
- Islam	**5,947,232**	**7,069,733**	7,209,409	8,333,868
Aset sewa beli:				
- Islamic	**34**	**48**	136	250
	35,188,285	**37,454,762**	40,921,055	43,195,994
Liabiliti kewangan				
Bon dan nota pembawa tidak bercagar	**17,482,979**	**18,236,203**	20,661,027	21,352,182
Sukuk	**14,063,392**	**14,886,518**	15,849,883	16,494,980
RMBS	**622,652**	**683,114**	1,008,979	1,062,015
IRMBS	**612,273**	**642,220**	1,015,463	1,031,281
	32,781,296	**34,448,055**	38,535,352	39,940,458

Nilai saksama portfolio aset berkadar tetap bagi jumlah yang terhutang daripada rakan niaga adalah berdasarkan nilai semasa bagi anggaran aliran tunai masa depan yang didiskaunkan pada kadar pasaran semasa bagi pinjaman dengan risiko kredit dan kematangan yang sama pada tarikh penyata kedudukan kewangan dan oleh yang demikian berada di Tahap 3 dalam hierarki nilai saksama. Nilai saksama bagi portfolio aset berkadar terapung bagi jumlah yang terhutang daripada rakan niaga adalah berdasarkan nilai dibawanya memandangkan tarikh penetapan semula harga portfolio aset berkadar terapung tidak melebihi 6 bulan.

Nilai saksama aset pembiayaan Islam adalah berdasarkan nilai semasa bagi anggaran aliran tunai masa depan yang didiskaunkan pada kadar pasaran semasa pembiayaan dengan risiko kredit dan tempoh kematangan yang sama pada tarikh penyata kedudukan kewangan, dan oleh yang demikian berada di Tahap 3 dalam hirarki nilai saksama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

47 NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

47.2 Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai selain daripada nilai saksama (sambungan)

Nilai saksama aset gadai janji dan aset sewa beli/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam diperolehi dengan menggunakan nilai semasa aliran tunai masa depan yang didiskaunkan berdasarkan hasil pasaran hingga tempoh matang aset gadai janji dan aset sewa beli/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam pada tarikh penyata kedudukan kewangan, dan oleh yang demikian berada di Tahap 3 dalam hirarki nilai saksama.

Nilai saksama bon dan nota pembawa tidak bercagar serta Sukuk, RMBS dan IRMBS diperolehi menggunakan nilai semasa bagi aliran tunai masa depan yang didiskaunkan berdasarkan kadar kupon pada tarikh penyata kedudukan kewangan dan oleh yang demikian berada di Tahap 3 dalam hirarki nilai saksama.

48 LAPORAN SEGMEN

Ketua Pegawai Eksekutif (ketua pembuat keputusan operasi) Cagamas membuat keputusan strategik dan peruntukan sumber secara berpusat bagi pihak Kumpulan. Kumpulan telah menentukan segmen operasi berikut berdasarkan laporan yang disemak oleh ketua pembuat keputusan operasi dalam membuat keputusan strategik beliau:

(a) PWR

Di bawah skim PWR, Kumpulan membeli aset gadai janji, pinjaman peribadi, aset sewa beli dan hutang pemajakan serta kemudahan pembiayaan Islam seperti pembiayaan rumah, pembiayaan sewa beli dan pembiayaan peribadi daripada pemberi pinjaman utama yang diluluskan oleh Kumpulan. Pinjaman dan pembiayaan diperolehi dengan rekursa kepada pemberi pinjaman utama sekiranya pinjaman dan pembiayaan gagal mematuhi kriteria kelayakan berhemat yang telah dipersetujui.

(b) PWOR

Di bawah skim PWOR, Kumpulan membeli aset gadai janji dan aset sewa beli daripada rakan niaga tanpa syarat berdasarkan baki tempoh setiap aset yang dibeli. Pembelian dibuat tanpa rekursa kepada pihak rakan niaga, selain daripada jaminan tertentu yang diberi oleh penjual berhubung kualiti aset tersebut.

(c) Jaminan gadai janji

Di bawah skim jaminan gadai janji, Kumpulan memperolehi pendapatannya melalui pemberian perlindungan jaminan kewangan dengan mengenakan yuran. Yuran jaminan dan Wakalah pendahuluan yang diterima daripada kontrak-kontrak jaminan kewangan ditunda dan dilunaskan kepada penyata pendapatan sepanjang tempoh kontrak jaminan.

Dalam setiap laporan segmen, pendapatan diperolehi dengan mendapatkan pelaburan yang memaksimumkan pulangan. Pulangan tersebut terdiri daripada faedah/keuntungan dan keuntungan daripada kenaikan nilai pelaburan.

Tiada sebarang perubahan dalam laporan segmen sepanjang tahun kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

48 LAPORAN SEGMEN (SAMBUNGAN)

	Kumpulan			
	PWR RM'000	PWOR RM'000	Jaminan gadai janji RM'000	Jumlah RM'000
2020				
Pendapatan luar	**1,096,225**	**916,367**	**15,868**	**2,028,460**
Perbelanjaan faedah/keuntungan luar	**(896,481)**	**(591,483)**	**–**	**(1,487,964)**
Keuntungan daripada operasi	**165,530**	**339,949**	**6,741**	**512,220**
Zakat	**(897)**	**(358)**	**(220)**	**(1,475)**
Cukai	**(44,069)**	**(81,463)**	**(1,431)**	**(126,963)**
Keuntungan selepas cukai dan zakat mengikut segmen	**120,564**	**258,128**	**5,090**	**383,782**
Aset segmen	**25,891,083**	**13,983,159**	**370,055**	**40,244,297**
Liabiliti segmen	**23,032,612**	**10,741,097**	**101,643**	**33,875,352**
Maklumat lain:				
Perbelanjaan modal	**2,485**	**991**	**–**	**3,476**
Susut nilai dan pelunasan	**4,380**	**1,747**	**–**	**6,127**

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

48 LAPORAN SEGMEN (SAMBUNGAN)

	Kumpulan			
	PWR RM'000	PWOR RM'000	Jaminan gadai janji RM'000	Jumlah RM'000
2019				
Pendapatan luar	1,313,343	1,029,738	19,109	2,362,190
Perbelanjaan faedah/keuntungan luar	(1,058,954)	(645,386)	–	(1,704,340)
Keuntungan daripada operasi	164,724	351,744	17,686	534,154
Zakat	(673)	(253)	(111)	(1,037)
Cukai	(50,927)	(67,390)	(3,868)	(122,185)
Keuntungan selepas cukai dan zakat mengikut segmen	113,124	284,101	13,707	410,932
Aset segmen	29,626,582	16,405,998	314,347	46,346,927
Liabiliti segmen	26,293,550	13,151,452	53,427	39,498,429
Maklumat lain:				
Perbelanjaan modal	2,291	861	–	3,152
Susut nilai dan pelunasan	4,599	1,728	–	6,327

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

49 ANALISIS KEDUDUKAN KEWANGAN DAN PRESTASI KUMPULAN

ASET DAN LIABILITI

	Syarikat, Cagamas, CMGP dan CSME* RM'000	CMBS RM'000	CSRP RM'000	Pelarasan penyatuan RM'000	Jumlah RM'000
2020					
ASET					
Tunai dan dana jangka pendek	**109,873**	**80,540**	**54,095**	**–**	**244,508**
Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	**104,511**	**345,900**	**40,174**	**–**	**490,585**
Aset kewangan FVTPL	**193,466**	**–**	**–**	**–**	**193,466**
Aset kewangan FVOCI	**2,383,316**	**1,262,691**	**252,874**	**–**	**3,898,881**
Instrumen kewangan derivatif	**57,904**	**–**	**–**	**–**	**57,904**
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	**14,069,195**	**–**	**–**	**–**	**14,069,195**
Aset pembiayaan Islam	**9,662,661**	**–**	**–**	**–**	**9,662,661**
Aset gadai janji:					
– Konvensional	**4,366,916**	**1,142,247**	**–**	**–**	**5,509,163**
– Islam	**5,115,509**	**831,723**	**–**	**–**	**5,947,232**
Aset sewa beli:					
– Islam	**34**	**–**	**–**	**–**	**34**
Aset-aset lain	**7,431**	**–**	**–**	**(794)**	**6,637**
Cukai boleh diperolehi semula	**87,888**	**–**	**–**	**–**	**87,888**
Cukai tertunda	**–**	**2,803**	**22,912**	**23,796**	**49,511**
Pelaburan dalam anak syarikat	**4,181,628**	**–**	**–**	**(4,181,628)**	**–**
Harta dan kelengkapan	**3,245**	**–**	**–**	**–**	**3,245**
Aset tak ketara	**20,344**	**–**	**–**	**–**	**20,344**
Aset dengan hak penggunaan	**3,043**	**–**	**–**	**–**	**3,043**
Jumlah terhutang daripada pihak berkaitan	**1,375**	**–**	**–**	**(1,375)**	**–**
JUMLAH ASET	**40,368,339**	**3,665,904**	**370,055**	**(4,160,001)**	**40,244,297**
LIABILITI					
Pinjaman jangka pendek	**125,145**	**–**	**–**	**–**	**125,145**
Instrumen kewangan derivatif	**45,963**	**–**	**–**	**–**	**45,963**
Liabiliti-liabiliti lain	**133,351**	**5,844**	**12,493**	**(2,204)**	**149,484**
Liabiliti pajakan	**4,583**	**–**	**–**	**–**	**4,583**
Peruntukan cukai	**41**	**54,341**	**1,542**	**–**	**55,924**
Cukai tertunda	**170,087**	**431,466**	**1,861**	**23,796**	**627,210**
Bon dan nota pembawa tidak bercagar	**17,482,979**	**–**	**–**	**–**	**17,482,979**
Sukuk	**14,063,392**	**–**	**–**	**–**	**14,063,392**
RMBS	**–**	**622,652**	**–**	**–**	**622,652**
IRMBS	**–**	**612,273**	**–**	**–**	**612,273**
Pendapatan yuran jaminan tertunda	**–**	**–**	**16,278**	**–**	**16,278**
Pendapatan yuran Wakalah tertunda	**–**	**–**	**69,469**	**–**	**69,469**
JUMLAH LIABILITI	**32,025,541**	**1,726,576**	**101,643**	**21,592**	**33,875,352**

* Jumlah aset CMGP dan CSME adalah sifar.
* Jumlah liabiliti CMGP dan CSME adalah sifar.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

49 ANALISIS KEDUDUKAN KEWANGAN DAN PRESTASI KUMPULAN (SAMBUNGAN)

ASET DAN LIABILITI (SAMBUNGAN)

	Syarikat, Cagamas, CMGP dan CSME* RM'000	CMBS RM'000	CSRP RM'000	Pelarasan penyatuan RM'000	Jumlah RM'000
2019					
ASET					
Tunai dan dana jangka pendek	341,961	169,186	57,582	–	568,729
Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	1,751	972,240	43,776	–	1,017,767
Aset kewangan FVTPL	141,383	–	–	–	141,383
Aset kewangan FVOCI	2,308,565	1,060,464	201,590	–	3,570,619
Instrumen kewangan derivatif	58,422	–	–	–	58,422
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	16,657,154	–	–	–	16,657,154
Aset pembiayaan Islam	10,842,232	–	–	–	10,842,232
Aset gadai janji:					
– Konvensional	4,836,313	1,375,811	–	–	6,212,124
– Islam	5,510,428	1,698,981	–	–	7,209,409
Aset sewa beli:					
– Islam	136	–	–	–	136
Aset-aset lain	8,027	–	–	(856)	7,171
Cukai tertunda	–	3,184	11,397	17,917	32,498
Pelaburan dalam anak syarikat	4,181,628	–	–	(4,181,628)	–
Harta dan kelengkapan	3,923	–	–	–	3,923
Aset tak ketara	21,380	–	–	–	21,380
Aset dengan hak penggunaan	3,980	–	–	–	3,980
Jumlah terhutang daripada pihak berkaitan	1,420	–	–	(1,420)	–
JUMLAH ASET	44,918,703	5,279,866	314,345	(4,165,987)	46,346,927
LIABILITI					
Instrumen kewangan derivatif	152,309	–	–	–	152,309
Liabiliti-liabiliti lain	121,742	1,605	4,445	(2,311)	125,481
Liabiliti pajakan	4,791	–	–	–	4,791
Peruntukan cukai	18,170	716	2,138	–	21,024
Cukai tertunda	563	594,150	1,061	17,917	613,691
Bon dan nota pembawa tidak bercagar	20,661,027	–	–	–	20,661,027
Sukuk	15,849,883	–	–	–	15,849,883
RMBS	–	1,008,979	–	–	1,008,979
IRMBS	–	1,015,463	–	–	1,015,463
Pendapatan yuran jaminan tertunda	–	–	10,058	–	10,058
Pendapatan yuran Wakalah tertunda	–	–	35,723	–	35,723
JUMLAH LIABILITI	36,808,485	2,620,913	53,425	15,606	39,498,429

* Jumlah aset CMGP dan CSME terdiri daripada wang tunai masing-masing berjumlah RM1,645 dan sifar.
* Jumlah liabiliti CMGP dan CSME masing-masing berjumlah RM1,287 dan sifar.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

49 ANALISIS KEDUDUKAN KEWANGAN DAN PRESTASI KUMPULAN (SAMBUNGAN)

PENYATA PENDAPATAN

	Syarikat, Cagamas, CMGP, dan CSME* RM'000	CMBS RM'000	CSRP RM'000	Pelarasan penyatuan RM'000	Jumlah RM'000
2020					
Pendapatan faedah	**958,601**	**146,674**	**9,346**	**–**	**1,114,621**
Perbelanjaan faedah	**(736,376)**	**(53,924)**	**–**	**–**	**(790,300)**
Pendapatan daripada operasi Islam	**112,549**	**98,254**	**6,522**	**(1,605)**	**215,720**
(Perbelanjaan)/pendapatan bukan faedah	**38,766**	**105**	**2,312**	**(34,335)**	**6,848**
	373,540	**191,109**	**18,180**	**(35,940)**	**546,889**
Perbelanjaan pentadbiran dan am	**(25,742)**	**(3,017)**	**(3,426)**	**5,940**	**(26,245)**
Kos kakitangan	**(31,298)**	**–**	**–**	**–**	**(31,298)**
KEUNTUNGAN OPERASI	**316,500**	**188,092**	**14,754**	**(30,000)**	**489,346**
(Peruntukan)/penghitungan semula kerugian rosotnilai	**14,954**	**15,933**	**(8,013)**	**–**	**22,874**
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT	**331,454**	**204,025**	**6,741**	**(30,000)**	**512,220**
Zakat	**(1,255)**	**–**	**(220)**	**–**	**(1,475)**
Cukai	**(76,248)**	**(49,284)**	**(1,431)**	**–**	**(126,963)**
KEUNTUNGAN BAGI TAHUN KEWANGAN	**253,951**	**154,741**	**5,090**	**(30,000)**	**383,782**

* Kerugian bagi CMGP dan CSME bagi tahun kewangan ini adalah sifar.



NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

49 ANALISIS KEDUDUKAN KEWANGAN DAN PRESTASI KUMPULAN (SAMBUNGAN)

PENYATA PENDAPATAN (SAMBUNGAN)

	Syarikat, Cagamas, CMGP, dan CSME* RM'000	CMBS RM'000	CSRP RM'000	Pelarasan penyatuan RM'000	Jumlah RM'000
2019					
Pendapatan faedah	1,248,883	170,314	9,670	–	1,428,867
Perbelanjaan faedah	(951,279)	(62,825)	–	–	(1,014,104)
Pendapatan daripada operasi Islam	133,658	95,047	9,439	(2,487)	235,657
(Perbelanjaan)/pendapatan bukan faedah	(8,834)	–	3,214	(35,453)	(41,073)
	422,428	202,536	22,323	(37,940)	609,347
Perbelanjaan pentadbiran dan am	(24,986)	(4,806)	(3,735)	7,940	(25,587)
Kos kakitangan	(31,308)	–	–	–	(31,308)
KEUNTUNGAN OPERASI	366,134	197,730	18,588	(30,000)	552,452
(Peruntukan)/penghitungan semula kerugian rosotnilai	(18,026)	627	(899)	–	(18,298)
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT	348,108	198,357	17,689	(30,000)	534,154
Zakat	(926)	–	(111)	–	(1,037)
Cukai	(76,711)	(41,606)	(3,868)	–	(122,185)
KEUNTUNGAN BAGI TAHUN KEWANGAN	270,471	156,751	13,710	(30,000)	410,932

* Kerugian bagi CMGP dan CSME bagi tahun kewangan ini masing masing berjumlah RM2,746 dan sifar.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

50 KECUKUPAN MODAL

Objektif Kumpulan dan Syarikat dalam menguruskan modal, yang merupakan konsep yang lebih luas berbanding "ekuiti" dalam konteks penyata kedudukan kewangan, adalah:

(a) Untuk selaras dengan amalan terbaik industri dan penanda aras yang ditetapkan oleh pihak pengawal selia;

(b) Untuk melindungi keupayaan Kumpulan dan Syarikat sebagai suatu usaha berterusan agar dapat terus memberi pulangan kepada para pemegang syer dan faedah kepada para pemegang kepentingan yang lain; dan

(c) Untuk mengekalkan asas modal yang kukuh bagi menyokong pembangunan perniagaan.

Kumpulan dan Syarikat tidak tertakluk kepada Garis Panduan Kecukupan Modal BNM. Walau bagaimanapun, pendedahan nisbah kecukupan modal dibuat secara sukarela bagi tujuan memberikan maklumat.

Kecukupan modal dan penggunaan modal berkanun dipantau oleh pihak pengurusan Kumpulan dan Syarikat, menggunakan teknik yang berdasarkan garis panduan yang dirangka oleh Jawatankuasa Basel dan sebagaimana yang dilaksanakan oleh BNM, untuk tujuan pemantauan.

Modal berkanun terdiri daripada dua tahap:

(a) Modal Tahap 1: modal syer (tolak sebarang nilai buku syer perbendaharaan) serta rizab lain yang terdiri daripada keuntungan tertahan dan rizab yang dihasilkan melalui pengasingan keuntungan tertahan; dan

(b) Modal Tahap 2: terdiri daripada rizab berkanun bagi aset gadai janji dan aset sewa beli/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam.

Nisbah Ekuiti Biasa Tahap 1 (*Common Equity Tier 1*, "CET1") dan Nisbah Modal Tahap 1 (Tier 1) merujuk kepada jumlah modal Tahap 1 berbanding aset berwajaran risiko. Nisbah Jumlah Modal ("*Total Capital Ratio*, TCR") ialah jumlah modal berbanding aset berwajaran risiko.

50.1 Modal berkanun

	Kumpulan	
	2020	**2019**
	%	**%**
Sebelum ditolak dividen*		
Nisbah Modal CET1	**57.5**	42.7
Nisbah Modal Tahap 1	**57.5**	42.7
Nisbah Jumlah Modal	**59.1**	44.0
Selepas ditolak dividen *		
Nisbah Modal CET1	**57.3**	42.5
Nisbah Modal Tahap 1	**57.3**	42.5
Nisbah Jumlah Modal	**58.9**	43.8

* merujuk kepada dividen pertama yang akan diisytiharkan selepas tahun kewangan.



NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

50 KECUKUPAN MODAL (SAMBUNGAN)

50.1 Modal berkanun (sambungan)

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Komponen modal CET1, Tahap 1 dan Tahap 2:		
Modal CET1/Tahap 1		
Modal syer berbayar	**150,000**	150,000
Keuntungan tertahan	**6,101,402**	6,634,310
	6,251,402	6,784,310
Rizab aset kewangan FVOCI	**47,917**	(56,921)
Aset cukai tertunda	**(49,511)**	(32,498)
Tolak: Rizab berkanun***	**(99,778)**	(109,779)
Jumlah modal CET1/Tahap 1	**6,150,030**	6,585,112
Modal Tahap 2		
Peruntukan kerugian rosotnilai	**66,175**	95,153
Tambah: Rizab berkanun***	**99,778**	109,779
Jumlah modal Tahap 2	**165,953**	204,932
Jumlah modal	**6,315,983**	6,790,044
Pecahan bagi aset berwajaran risiko mengikut setiap kategori risiko adalah seperti berikut:		
Risiko kredit	**9,540,017**	14,252,495
Risiko operasi	**1,148,944**	1,181,945
Jumlah aset berwajaran risiko	**10,688,961**	15,434,440

50.2 Proforma modal berkanun tidak termasuk CMBS

	Kumpulan	
	2020 ** **%**	**2019** ** **%**
Sebelum ditolak dividen*		
Nisbah Modal CET1	**43.9**	30.0
Nisbah Modal Tahap 1	**43.9**	30.0
Nisbah Jumlah Modal	**45.5**	31.4

* merujuk kepada dividen pertama yang akan diisytiharkan selepas tahun kewangan
** tidak termasuk aset berwajaran risiko dan jumlah modal CMBS
*** terdiri daripada rizab berkanun yang berkelayakan bagi jumlah terhutang Cagamas yang tidak rosotnilai

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

50 KECUKUPAN MODAL (SAMBUNGAN)

50.2 Proforma modal berkanun tidak termasuk CMBS (sambungan)

	Kumpulan	
	2020 %**	**2019** %**
Selepas ditolak dividen*		
Nisbah Modal CET1	**43.6**	29.8
Nisbah Modal Tahap 1	**43.6**	29.8
Nisbah Jumlah Modal	**45.2**	31.2

	Kumpulan	
	2020 RM'000**	**2019** RM'000**
Komponen modal CET1, Tahap 1 dan Tahap 2:		
Modal CET1/Tahap 1		
Modal syer berbayar	**150,000**	150,000
Keuntungan tertahan	**4,190,888**	3,991,847
	4,340,888	4,141,847
Rizab aset kewangan FVOCI	**34,951**	(40,431)
Aset cukai tertunda	**(46,708)**	(29,314)
Tolak: Rizab berkanun***	**(99,778)**	(109,779)
Jumlah modal CET1/Tahap 1	**4,229,353**	3,962,323
Modal Tahap 2		
Peruntukan kerugian rosotnilai	**54,546**	70,803
Tambah: Rizab berkanun***	**99,778**	109,779
Jumlah modal Tahap 2	**154,324**	180,582
Jumlah modal	**4,383,677**	4,142,905
Pecahan bagi aset berwajaran risiko mengikut setiap kategori risiko adalah seperti berikut:		
Risiko kredit	**8,876,838**	12,419,144
Risiko operasi	**766,211**	785,020
Jumlah aset berwajaran risiko	**9,643,049**	13,204,164

* merujuk kepada dividen pertama yang akan diisytiharkan selepas tahun kewangan

** tidak termasuk aset berwajaran risiko dan jumlah modal CMBS

*** terdiri daripada rizab berkanun yang berkelayakan bagi jumlah terhutang Cagamas yang tidak rosotnilai



NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2020

	Nota	Kumpulan 2020 RM'000	Kumpulan 2019 RM'000
ASET			
Tunai dan dana jangka pendek	(a)	**161,712**	136,940
Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	(b)	**164,342**	777,057
Aset kewangan FVTPL		**120,802**	–
Aset kewangan FVOCI	(c)	**550,879**	617,783
Instrumen kewangan derivatif		**–**	1,711
Aset pembiayaan	(d)	**9,662,661**	10,842,232
Aset gadai janji	(e)	**5,944,990**	7,206,514
Aset sewa beli	(f)	**26**	132
Cukai boleh dapat balik		**40,462**	–
Cukai tertunda		**19,552**	9,112
Aset dan bayaran terdahulu lain		**288,365**	288,602
JUMLAH ASET		**16,953,791**	19,880,083
LIABILITI			
Instrumen kewangan derivatif		**9,287**	4,369
Liabiliti-liabiliti lain	(g)	**23,063**	13,669
Cukai tertunda		**179,421**	293,073
Sukuk	(h)	**14,063,392**	15,849,883
IRMBS	(i)	**612,273**	1,015,463
Yuran Wakalah tertunda		**69,469**	35,723
Peruntukan cukai		**58,878**	8,391
JUMLAH LIABILITI		**15,015,783**	17,220,571
DANA OPERASI ISLAM		**1,938,008**	2,659,512
JUMLAH LIABILITI DAN DANA OPERASI ISLAM		**16,953,791**	19,880,083

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

PENYATA PENDAPATAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

	Nota	Kumpulan 2020 RM'000	Kumpulan 2019 RM'000
Jumlah pendapatan yang boleh diagihkan		**913,838**	933,323
Pendapatan diagihkan kepada para pemegang sukuk	(j)	**(697,664)**	(692,759)
Perbelanjaan bukan keuntungan		**(454)**	(4,907)
Jumlah pendapatan bersih yang boleh diagihkan	(k)	**215,720**	235,657
Perbelanjaan pentadbiran dan am		**(2,631)**	(365)
Penghitungan semula/(peruntukan) kerugian rosotnilai		**14,351**	(15,328)
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT		**227,440**	219,964
Zakat		**(1,475)**	(1,037)
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI		**225,965**	218,927
Cukai		**(60,405)**	(77,008)
KEUNTUNGAN BAGI TAHUN KEWANGAN		**165,560**	141,919

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

Keuntungan bagi tahun kewangan		**165,560**	141,919
Pendapatan komprehensif lain:			
Perkara yang mungkin kemudiannya dikelaskan semula kepada penyata pendapatan			
Aset kewangan FVOCI			
- Keuntungan bersih atas lindung nilai aliran tunai sebelum cukai		**5,408**	5,891
- Cukai tertunda		**(1,290)**	(1,415)
Lindung nilai aliran tunai			
- (Kerugian)/keuntungan bersih atas lindung nilai aliran tunai sebelum cukai		**(5,911)**	766
- Cukai tertunda		**1,419**	(184)
(Kerugian)/pendapatan komprehensif lain bagi tahun kewangan, selepas cukai		**(374)**	5,058
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan		**165,186**	146,977

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

PENYATA PERUBAHAN DANA OPERASI ISLAM BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

		Tidak boleh diagih			Boleh diagih		
Kumpulan	**Dana modal diperuntukkan RM'000**	**Rizab aset kewangan FVOCI RM'000**	**Rizab lindung nilai aliran tunai RM'000**	**Rizab berkanun RM'000**	**Keuntungan tertahan RM'000**	**Rizab-rizab lain RM'000**	**Total RM'000**
Baki pada 1 Januari 2020	**294,159**	**4,923**	**(2,157)**	**58,561**	**1,008,316**	**1,295,710**	**2,659,512**
Keuntungan bagi tahun kewangan	**–**	**–**	**–**	**–**	**83,193**	**82,367**	**165,560**
Pendapatan komprehensif lain	**–**	**4,118**	**(4,492)**	**–**	**–**	**–**	**(374)**
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	**–**	**4,118**	**(4,492)**	**–**	**83,193**	**82,367**	**165,186**
Dividen budi bicara ke atas RPS yang dibayar sepanjang tahun kewangan	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(886,690)**	**(886,690)**
Pindahan kepada keuntungan tertahan	**–**	**–**	**–**	**(4,626)**	**4,626**	**–**	**–**
Baki pada 31 Disember 2020	**294,159**	**9,041**	**(6,649)**	**53,935**	**1,096,135**	**491,387**	**1,938,008**
Baki pada 1 Januari 2019	294,159	447	(2,739)	76,013	920,064	1,224,591	2,512,535
Keuntungan bagi tahun kewangan	–	–	–	–	70,800	71,119	141,919
Pendapatan komprehensif lain	–	4,476	582	–	–	–	5,058
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	–	4,476	582	–	70,800	71,119	146,977
Pindahan kepada keuntungan tertahan	–	–	–	(17,452)	17,452	–	–
Baki pada 31 Disember 2019	294,159	4,923	(2,157)	58,561	1,008,316	1,295,710	2,659,512

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
KEGIATAN OPERASI		
Keuntungan sebelum cukai	**227,440**	219,964
Pelarasan bagi perkara pelaburan dan perkara yang tidak melibatkan pergerakan tunai dan bersamaan tunai:		
Pelunasan premium ditolak pertambahan diskaun ke atas:		
– Aset kewangan FVOCI	**(6,109)**	(5,094)
– Sukuk	**(7,568)**	(13,149)
– Aset gadai janji	**(158,637)**	(133,551)
Peruntukan/(penghitungan semula) kerugian rosotnilai bagi:		
– Tunai dan dana jangka pendek	**(105)**	105
– Aset kewangan FVOCI	**10**	25
– Aset pembiayaan	**(554)**	67
– Aset gadai janji dan aset sewa beli	**(17,535)**	14,439
– Pendedahan Wakalah	**5,850**	692
Hapus kira aset gadai janji	**550**	–
Penghitungan semula aset gadai janji	**(2,873)**	–
Kafalah	**74**	5
Pendapatan daripada operasi Islam	**(716,832)**	(760,880)
Pendapatan daripada derivatif	**(39,284)**	(46,307)
Pendapatan yuran Wakalah	**(4,699)**	(8,039)
Pendapatan diagihkan kepada:		
– para pemegang sukuk	**666,583**	641,755
– para pemegang IRMBS	**38,649**	51,004
– derivatif	**38,293**	47,423
Keuntungan atas pelupusan aset kewangan FVOCI	**(670)**	(22)
Keuntungan operasi sebelum perubahan modal kerja	**22,583**	8,437
Perubahan dalam tunai dan dana jangka pendek dan deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	**385,513**	(105,983)
Perubahan dalam aset pembiayaan	**1,169,597**	(1,354,168)
Perubahan dalam aset gadai janji	**1,413,240**	767,527
Perubahan dalam aset sewa beli	**106**	158
Perubahan dalam aset lain dan bayaran terdahulu	**240**	(786,316)
Perubahan dalam derivatif	**–**	(3,532)
Perubahan dalam liabiliti-liabiliti lain	**2,844**	1,082

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (SAMBUNGAN)

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
KEGIATAN OPERASI (SAMBUNGAN)		
Tunai yang dijana daripada/(digunakan dalam) kegiatan operasi	**2,994,123**	(1,472,795)
Keuntungan diterima daripada aset	**740,198**	1,553,911
Keuntungan diterima daripada derivatif	**45,712**	49,957
Yuran Wakalah diterima	**38,445**	21,986
Keuntungan dibayar ke atas derivatif	**(44,003)**	(48,042)
Bayaran:		
– Cukai	**(174,352)**	(50,330)
– Zakat	**(1,060)**	(812)
Tunai bersih yang dijana daripada kegiatan operasi	**3,599,063**	53,875
KEGIATAN PELABURAN		
Pembelian:		
– aset kewangan FVOCI	**(1,871,888)**	(1,199,567)
– aset kewangan FVTPL	**(280,000)**	–
Hasil bersih dari penjualan/penebusan:		
– aset kewangan FVOCI	**1,952,322**	1,181,385
– aset kewangan FVTPL	**159,402**	–
Pendapatan yang diterima daripada:		
– aset kewangan FVOCI	**12,002**	11,004
– aset kewangan FVTPL	**598**	–
Tunai bersih yang digunakan dalam kegiatan pelaburan	**(27,564)**	(7,178)
KEGIATAN PEMBIAYAAN		
Hasil daripada penerbitan sukuk	**3,085,000**	3,995,000
Penebusan:		
– Sukuk	**(4,845,000)**	(2,932,000)
– IRMBS	**(400,000)**	(245,000)
Keuntungan dibayar bagi:		
– Sukuk	**(685,506)**	(650,195)
– IRMBS	**(41,839)**	(51,894)
Dividen dibayar kepada pemegang RPS	**(886,690)**	–
Tunai bersih yang (digunakan dalam)/dijana daripada kegiatan pembiayaan	**(3,774,035)**	115,911
Perubahan bersih tunai dan bersamaan tunai	**(202,536)**	162,608
Tunai dan bersamaan tunai pada 1 Januari	**364,248**	201,640
Tunai dan bersamaan tunai pada 31 Disember	**161,712**	364,248

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (SAMBUNGAN)

		Kumpulan	
	Nota	2020 RM'000	2019 RM'000
Analisis tunai dan dana jangka pendek pada 31 Disember:			
Tunai dan dana jangka pendek	(a)	**161,712**	136,940
Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	(b)	**164,342**	777,057
Tolak:			
Tunai dan dana jangka pendek dan deposit dan penempatan dengan institusi kewangan dengan tempoh kematangan asal lebih daripada tiga bulan		**(164,342)**	(549,749)
		161,712	364,248

	Sukuk RM'000	IRMBS RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan			
2020			
Pada 1 Januari	**15,849,883**	**1,015,463**	**16,865,346**
Hasil daripada penerbitan	**3,085,000**	**–**	**3,085,000**
Pembayaran balik dan penebusan	**(4,845,000)**	**(400,000)**	**(5,245,000)**
Keuntungan dibayar	**(685,506)**	**(41,839)**	**(727,345)**
Perubahan bukan tunai	**659,015**	**38,649**	**697,664**
Pada 31 Disember	**14,063,392**	**612,273**	**14,675,665**
2019			
Pada 1 Januari	14,808,472	1,261,353	16,069,825
Hasil daripada penerbitan	3,995,000	–	3,995,000
Pembayaran balik dan penebusan	(2,932,000)	(245,000)	(3,177,000)
Keuntungan dibayar	(650,195)	(51,894)	(702,089)
Perubahan bukan tunai	628,606	51,004	679,610
Pada 31 Disember	15,849,883	1,015,463	16,865,346

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

NOTA KEPADA OPERASI ISLAM

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
(a) Tunai dan dana jangka pendek		
Tunai dan baki dengan institusi kewangan	**60,198**	662
Wang panggilan dan penempatan deposit matang dalam tempoh tiga bulan	**48,051**	–
Wang panggilan Mudharabah dan penempatan deposit matang dalam tempoh sebulan	**53,463**	136,383
	161,712	137,045
Tolak:		
Peruntukan kerugian rosotnilai	**–**	(105)
	161,712	136,940

Nilai bawaan kasar tunai dan dana jangka pendek dan peruntukan rosotnilai adalah dalam peruntukan Peringkat 1 (ECL 12 bulan). Pergerakan dalam peruntukan rosotnilai yang mencerminkan model ECL untuk rosotnilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Peringkat 1		
Pada 1 Januari	**105**	–
Peruntukan/(perhitungan semula) sepanjang tahun	**(105)**	105
Pada 31 Disember	**–**	105

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
(b) Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan		
Bank berlesen	**164,342**	777,057

Nilai bawaan kasar deposit dan penempatan dengan institusi kewangan adalah dalam peruntukan Peringkat 1 (ECL 12 bulan). Tiada ECL yang diperuntukkan untuk kategori aset ini pada 31 Disember 2020 (2019: Tiada).

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
(c) Aset kewangan FVOCI		
Pada nilai saksama:		
Terbitan pelaburan kerajaan	**154,374**	229,850
Sukuk separa Kerajaan	**129,040**	173,525
Sukuk	**267,465**	214,408
	550,879	617,783
Struktur kematangan aset kewangan FVOCI adalah seperti berikut:		
Matang dalam tempoh setahun	**167,357**	437,444
Satu hingga tiga tahun	**277,475**	81,270
Tiga hingga lima tahun	**26,246**	67,077
Lebih daripada lima tahun	**79,801**	32,024
	550,879	617,815
Tolak: Peruntukan kerugian rosotnilai	**–**	(32)
	550,879	617,783

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

(c) Aset kewanagan FVOCI (sambungan)

Nilai bawaan kasar aset kewangan FVOCI berdasarkan peringkat peruntukan adalah seperti berikut:

	Nilai bawaan kasar RM'000	Peruntukan rosotnilai RM'000
Berdasarkan peringkat peruntukan:		
2020		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	**550,879**	**10**
2019		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	617,815	32

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Peringkat 1		
Pada 1 Januari	**32**	–
Peruntukan sepanjang tahun ke atas aset baru yang dibeli	**5**	–
Pinjaman yang dinyahiktiraf sepanjang tahun disebabkan kematangan aset	**(17)**	–
(Penghitungan semula)/peruntukan sepanjang tahun disebabkan oleh perubahan dalam risiko kredit	**(10)**	32
Pada 31 Disember	**10**	32

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
(d) Aset pembiayaan		
Pembiayaan perumahan	**9,662,661**	10,842,232
Struktur kematangan aset pembiayaan adalah seperti berikut:		
Matang dalam tempoh setahun	**3,528,607**	2,513,118
Satu hingga tiga tahun	**5,218,907**	5,823,131
Tiga hingga lima tahun	**915,246**	2,506,636
	9,662,760	10,842,885
Tolak:		
Peruntukan kerugian rosotnilai	**(99)**	(653)
	9,662,661	10,842,232

Nilai bawaan kasar aset pembiayaan dan peruntukan rosotnilai adalah dalam peruntukan Peringkat 1 (ECL 12 bulan). Pergerakan dalam peruntukan rosotnilai yang mencerminkan model ECL untuk rosotnilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Peringkat 1		
Pada 1 Januari	**653**	586
Peruntukan sepanjang tahun ke atas aset baru yang dibeli	**3**	87
Pembiayaan yang dinyahiktiraf sepanjang tahun disebabkan kematangan aset	**(3)**	(4)
Penghitungan semula sepanjang tahun disebabkan oleh perubahan dalam risiko kredit	**(554)**	(16)
Pada 31 Disember	**99**	653

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

	Group	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
(e) Aset gadai janji		
PWOR	**5,944,990**	7,206,514
Struktur kematangan aset gadai janji adalah seperti berikut:		
Matang dalam tempoh setahun	**763,878**	897,568
Satu hingga tiga tahun	**1,025,565**	1,269,490
Tiga hingga lima tahun	**956,579**	1,192,119
Lebih daripada lima tahun	**3,231,964**	3,897,868
	5,977,986	7,257,045
Tolak:		
Peruntukan kerugian rosotnilai	**(32,996)**	(50,531)
	5,944,990	7,206,514

Nilai bawaan kasar aset gadai janji mengikut peringkat peruntukan adalah seperti berikut:

	Nilai bawaan kasar RM'000	**Peruntukan rosotnilai RM'000**
Berdasarkan peringkat peruntukan:		
2020		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	**5,939,058**	**20,809**
Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak rosotnilai kredit)	**2,086**	**367**
Peringkat 3 (ECL seumur hidup; rosotnilai kredit)	**36,842**	**11,820**
Pada 31 Disember	**5,977,986**	**32,996**
Peruntukan rosotnilai ke atas nilai bawaan kasar (%)		**0.55**
2019		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	7,178,519	28,518
Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak rosotnilai kredit)	23,291	3,892
Peringkat 3 (ECL seumur hidup; rosotnilai kredit)	55,235	18,121
Pada 31 Disember	7,257,045	50,531
Peruntukan rosotnilai ke atas nilai bawaan kasar (%)		0.70

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

(e) Aset gadai janji (sambungan)

Pergerakan dalam peruntukan rosotnilai yang mencerminkan model ECL untuk rosotnilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan			
	Peringkat 1 RM'000	**Peringkat 2 RM'000**	**Peringkat 3 RM'000**	**Jumlah RM'000**
2020				
Pada 1 Januari	**28,518**	**3,892**	**18,121**	**50,531**
Pemindahan antara peringkat:				
Pemindahan kepada ECL 12 bulan (Peringkat 1)	**140**	**(3,111)**	**(5,629)**	**(8,600)**
Pemindahan kepada ECL tidak rosotnilai kredit (Peringkat 2)	**(19)**	**783**	**(37)**	**727**
Pemindahan kepada ECL rosotnilai kredit (Peringkat 3)	**(68)**	**(225)**	**5,748**	**5,455**
Jumlah pemindahan antara peringkat	**53**	**(2,553)**	**82**	**(2,418)**
Pembiayaan dinyahiktiraf sepanjang tahun (selain daripada hapus kira)	**(4,503)**	**(944)**	**(5,932)**	**(11,379)**
Penghitungan semula sepanjang tahun disebabkan oleh perubahan dalam risiko kredit	**(3,259)**	**(28)**	**(110)**	**(3,397)**
Jumlah hapus kira	**–**	**–**	**(341)**	**(341)**
Pada 31 Disember	**20,809**	**367**	**11,820**	**32,996**
2019				
Pada 1 Januari	10,939	1,119	24,031	36,089
Pemindahan antara peringkat:				
Pemindahan kepada ECL 12 bulan (Peringkat 1)	12,984	(3,806)	(9,178)	–
Pemindahan kepada ECL tidak rosotnilai kredit (Peringkat 2)	(488)	916	(428)	–
Pemindahan kepada ECL rosotnilai kredit (Peringkat 3)	(9,492)	(72)	9,564	–
Jumlah pemindahan antara peringkat	3,004	(2,962)	(42)	–
Pembiayaan dinyahiktiraf sepanjang tahun (selain daripada hapus kira)	(238)	(131)	(5,543)	(5,912)
Peruntukan/(penghitungan semula) sepanjang tahun disebabkan oleh perubahan dalam risiko kredit	14,813	5,866	(325)	20,354
Pada 31 Disember	28,518	3,892	18,121	50,531

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
(f) Aset sewa beli		
PWOR	**26**	132
Struktur kematangan aset sewa beli adalah seperti berikut:		
Matang dalam tempoh setahun	**37**	143
	37	143
Tolak:		
Peruntukan kerugian rosotnilai	**(11)**	(11)
	26	132

Nilai bawaan kasar aset sewa beli mengikut peringkat peruntukan adalah seperti berikut:

	Nilai bawaan kasar RM'000	**Peruntukan rosotnilai RM'000**
Berdasarkan peringkat peruntukan:		
2020		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	**3**	**–**
Peringkat 3 (ECL seumur hidup; rosotnilai kredit)	**34**	**11**
Pada 31 Disember	**37**	**11**
Peruntukan rosotnilai ke atas nilai bawaan kasar (%)		**29.73**
2019		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	107	–
Peringkat 3 (ECL seumur hidup; rosotnilai kredit)	36	11
Pada 31 Disember	143	11
Peruntukan rosotnilai ke atas nilai bawaan kasar (%)		7.69

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

(f) Aset sewa beli (sambungan)

Pergerakan dalam peruntukan rosotnilai yang mencerminkan model ECL untuk rosotnilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan			
	Peringkat 1 RM'000	**Peringkat 2 RM'000**	**Peringkat 3 RM'000**	**Jumlah RM'000**
2020				
Pada 1 Januari/31 Disember	**–**	**–**	**11**	**11**
2019				
Pada 1 Januari	–	–	14	14
Pembiayaan dinyahiktiraf sepanjang tahun (selain daripada hapus kira)	–	–	(10)	(10)
Peruntukan sepanjang tahun disebabkan oleh perubahan dalam risiko kredit	–	–	7	7
Pada 31 Disember	–	–	11	11

(g) Liabiliti-liabiliti lain

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Zakat	**2,326**	1,911
Lain-lain pemiutang	**12,756**	9,627
Kerugian kredit yang dijangkakan atas pendedahan Wakalah	**7,981**	2,131
	23,063	13,669



NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

(g) Liabiliti-liabiliti lain (sambungan)

Kerugian kredit yang dijangkakan atas pendedahan Wakalah

Pendedahan Wakalah kewangan yang belum tamat tempoh mengikut peringkat peruntukan adalah seperti berikut:

	Pendedahan Wakalah belum tamat tempoh RM'000	Peruntukan rosotnilai RM'000
Berdasarkan peringkat peruntukan:		
2020		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	**388,356**	**4,226**
Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak rosotnilai kredit)	**4,196**	**3,041**
Peringkat 3 (ECL seumur hidup; rosotnilai kredit)	**714**	**714**
Pada 31 Disember	**393,266**	**7,981**
Peruntukan rosotnilai ke atas pendedahan Wakalah belum tamat tempoh (%)		**2.03**
2019		
Peringkat 1 (ECL 12 bulan; tidak rosotnilai kredit)	184,558	715
Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak rosotnilai kredit)	2,096	965
Peringkat 3 (ECL seumur hidup; rosotnilai kredit)	451	451
Pada 31 Disember	187,105	2,131
Peruntukan rosotnilai ke atas pendedahan Wakalah belum tamat tempoh (%)		1.14

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

(g) Liabiliti-liabiliti lain (sambungan)

Kerugian kredit yang dijangkakan atas pendedahan Wakalah (sambungan)

Pergerakan dalam peruntukan rosotnilai yang mencerminkan model ECL untuk rosotnilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan			
	Peringkat 1 RM'000	**Peringkat 2 RM'000**	**Peringkat 3 RM'000**	**Jumlah RM'000**
2020				
Pada 1 Januari	**715**	**965**	**451**	**2,131**
Pemindahan antara peringkat:				
– Pemindahan kepada ECL 12 bulan (Peringkat 1)	**59**	**(626)**	**(127)**	**(694)**
– Pemindahan kepada ECL tidak rosotnilai kredit (Peringkat 2)	**(34)**	**1,282**	**(23)**	**1,225**
– Pemindahan kepada ECL rosotnilai kredit (Peringkat 3)	**(5)**	**(69)**	**299**	**225**
Jumlah pemindahan antara peringkat	**20**	**587**	**149**	**756**
Peruntukan sepanjang tahun bagi pendedahan Wakalah baru	**2,276**	**1,311**	**196**	**3,783**
Jumlah Wakalah yang dinyahiktiraf sepanjang tahun	**(4)**	**(39)**	**(82)**	**(125)**
Peruntukan sepanjang tahun disebabkan oleh perubahan risiko kredit	**1,219**	**217**	**–**	**1,436**
Pada 31 Disember	**4,226**	**3,041**	**714**	**7,981**
2019				
Pada 1 Januari	682	319	439	1,440
Pemindahan antara peringkat:				
– Pemindahan kepada ECL 12 bulan (Peringkat 1)	272	(141)	(131)	–
– Pemindahan kepada ECL tidak rosotnilai kredit (Peringkat 2)	(34)	125	(91)	–
– Pemindahan kepada ECL rosotnilai kredit (Peringkat 3)	(5)	(23)	28	–
Jumlah pemindahan antara peringkat	233	(39)	(194)	–
Peruntukan sepanjang tahun bagi pendedahan Wakalah baru	387	364	96	847
Jumlah Wakalah yang dinyahiktiraf sepanjang tahun	(9)	(19)	(72)	(100)
(Penghitungan semula)/peruntukan sepanjang tahun disebabkan oleh perubahan risiko kredit	(578)	340	182	(56)
Pada 31 Disember	715	965	451	2,131

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
(h) Sukuk		
Kertas komersial	**847,256**	906,587
Nota jangka sederhana	**13,216,136**	14,943,296
	14,063,392	15,849,883
Struktur kematangan sukuk adalah seperti berikut:		
Matang dalam tempoh setahun	**4,498,392**	3,764,836
Satu hingga tiga tahun	**6,005,000**	6,030,000
Tiga hingga lima tahun	**1,590,000**	3,630,000
Lebih daripada lima tahun	**1,970,000**	2,425,047
	14,063,392	15,849,883
(i) IRMBS		
IRMBS	**612,273**	1,015,463
Struktur kematangan IRMBS adalah seperti berikut:		
Matang dalam tempoh setahun	**2,273**	405,463
Satu hingga tiga tahun	**320,000**	320,000
Lebih daripada lima tahun	**290,000**	290,000
	612,273	1,015,463
(j) Pendapatan boleh diagihkan kepada para pemegang sukuk		
Aset gadai janji	**268,310**	299,691
Aset pembiayaan	**429,214**	393,068
Aset sewa beli	**140**	–
	697,664	692,759
Pendapatan boleh diagihkan kepada para pemegang sukuk dianalisis mengikut konsep:		
Bai Al-Dayn	**659,015**	641,755
Musyarakah	**38,649**	51,004
	697,664	692,759

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
(k) Jumlah pendapatan boleh diagihkan bersih		
Pendapatan daripada:		
Aset gadai janji	**153,902**	161,052
Aset sewa beli	**(178)**	–
Aset pembiayaan	**5,588**	17,798
Aset kewangan FVOCI	**24,470**	27,922
Aset kewangan FVTPL	**800**	–
Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan	**26,968**	25,758
Yuran Wakalah	**4,698**	8,039
Perbelanjaan Kafalah	**(74)**	(5)
Perbelanjaan bukan keuntungan	**(454)**	(4,907)
	215,720	235,657
Jumlah pendapatan boleh diagihkan bersih dianalisis mengikut konsep:		
Bai Al-Dayn	**159,658**	173,943
Mudharabah	**9,477**	11,390
Bai Bithaman Ajil	**332**	–
Murabahah	**33,077**	31,526
Musyarakah	**3,429**	5,842
Wadiah Yad Dhamanah	**–**	348
Wakalah	**5,841**	9,984
Ijarah	**849**	624
Qard Al-Hassan	**1,217**	2,000
Tawarruq	**1,840**	–
	215,720	235,657

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

	Kumpulan	
	2020 %	**2019 %**
(I) Kecukupan modal		
Modal berkanun		
Sebelum ditolak dividen*		
Nisbah Modal CET1	**34.4**	33.3
Nisbah Modal Tahap 1	**34.4**	33.3
Nisbah Jumlah Modal	**36.0**	34.7
Selepas ditolak dividen*		
Nisbah Modal CET1	**34.4**	33.3
Nisbah Modal Tahap 1	**34.4**	33.3
Nisbah Jumlah Modal	**36.0**	34.7

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Komponen modal CET1, Tahap 1 dan Tahap 2:		
Modal CET1/Tahap 1:		
Dana modal diperuntukkan	**294,159**	294,159
Rizab-rizab lain	**1,641,457**	2,362,587
	1,935,616	2,656,746
Rizab aset kewangan FVOCI	**4,068**	2,215
Aset cukai tertunda	**(19,552)**	(9,112)
Tolak: Rizab berkanun**	**(53,935)**	(58,561)
Jumlah modal CET1/Tahap 1	**1,866,197**	2,591,288
Modal Tahap 2:		
Peruntukan kerugian rosotnilai	**33,112**	51,203
Tambah: Rizab berkanun**	**53,935**	58,561
Jumlah modal Tahap 2	**87,047**	109,764
Jumlah modal	**1,953,244**	2,701,052

* merujuk kepada dividen pertama yang akan diisytiharkan selepas tahun kewangan

** terdiri daripada rizab berkanun yang berkelayakan bagi jumlah terhutang Cagamas yang tidak rosotnilai

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

(l) Kecukupan modal (sambungan)

Modal berkanun (sambungan)

Pecahan bagi aset berwajaran risiko mengikut setiap kategori risiko adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020 RM'000	**2019 RM'000**
Risiko kredit	**5,003,966**	7,345,862
Risiko operasi	**418,948**	427,606
Jumlah aset berwajaran risiko	**5,422,914**	7,773,468

Proforma modal berkanun tidak termasuk CMBS

	Kumpulan	
	2020 %**	**2019** %**
Sebelum ditolak dividen*		
Nisbah Modal CET1	**27.5**	19.9
Nisbah Modal Tahap 1	**27.5**	19.9
Nisbah Jumlah Modal	**29.2**	21.4
Selepas ditolak dividen*		
Nisbah Modal CET1	**27.5**	19.9
Nisbah Modal Tahap 1	**27.5**	19.9
Nisbah Jumlah Modal	**29.2**	21.4

* merujuk kepada dividen pertama yang akan diisytiharkan selepas tahun kewangan

** tidak termasuk aset berwajaran risiko dan jumlah modal CMBS

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

(l) Kecukupan modal (sambungan)

Proforma modal berkanun tidak termasuk CMBS (sambungan)

	Kumpulan	
	2020 RM'000**	**2019** RM'000**
Komponen modal CET1, Tahap 1 dan Tahap 2:		
Modal CET1/Tahap 1:		
Dana modal diperuntukkan	**294,159**	294,159
Rizab-rizab lain	**1,150,692**	1,066,318
	1,444,851	1,360,477
Rizab aset kewangan FVOCI	**2,889**	1,758
Aset cukai tertunda	**(18,364)**	(9,112)
Tolak: Rizab berkanun***	**(53,935)**	(58,561)
Jumlah modal CET1/Tahap 1	**1,375,441**	1,294,562
Modal Tahap 2:		
Peruntukan kerugian rosotnilai	**28,557**	35,749
Tambah: Rizab berkanun***	**53,935**	58,561
Jumlah modal Tahap 2	**82,492**	94,310
Jumlah modal	**1,457,933**	1,388,872
Pecahan bagi aset berwajaran risiko mengikut setiap kategori risiko adalah seperti berikut:		
Risiko kredit	**4,767,378**	6,254,722
Risiko operasi	**233,741**	245,477
Jumlah aset berwajaran risiko	**5,001,119**	6,500,199

** tidak termasuk aset berwajaran risiko dan jumlah modal CMBS

*** terdiri daripada rizab berkanun yang berkelayakan bagi jumlah terhutang Cagamas yang tidak rosotnilai

Kumpulan tidak tertakluk kepada Garis Panduan Kecukupan Modal BNM. Walau bagaimanapun, pendedahan nisbah kecukupan modal berkenaan dibuat secara sukarela bagi tujuan memberikan maklumat.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

51 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

(m) Penasihat Syariah

Kumpulan ini merujuk dan mendapatkan pengesahan/pelepasan daripada penasihat Syariah bebas untuk semua produk, transaksi dan operasi Islamnya untuk memastikan pematuhan kepada keperluan Syariah. Dari sudut pengawalseliaan, Kumpulan ini tidak mempunyai akses secara langsung kepada Majlis Penasihat Syariah ("*Shariah Advisory Council*, SAC") BNM dan/atau Suruhanjaya Sekuriti Malaysia ("*Securities Commission of Malaysia*, SC") (secara kolektif dirujuk sebagai "SACs") untuk keputusan/nasihat Syariah. Kumpulan ini akan mendapatkan kelulusan daripada SACs melalui rakan niaga atau perantara yang di bawah bidang kuasa BNM dan/atau melalui penasihat utama bagi program sukuk untuk penyerahan produk kewangan Islam yang berkenaan, sekiranya perlu.

52 PERUBAHAN PERBANDINGAN

Perbandingan tertentu telah dikelaskan semula agar menepati pembentangan tahun kewangan semasa. Keuntungan tertahan yang dibawa ke hadapan dan aset bersih Kumpulan tidak dipengaruhi oleh pengkelasan semula yang telah dibuat.

Kesan perkara di atas terhadap penyata kewangan Kumpulan adalah seperti berikut:

i) Kesan terhadap penyata pendapatan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2019

	Kumpulan		
	Seperti yang dilaporkan sebelum ini RM'000	**Pengkelasan semula RM'000**	**Seperti yang dinyatakan semula RM'000**
Perbelanjaan faedah	(1,011,581)	(2,523)	(1,014,104)
Perbelanjaan bukan faedah	(43,596)	2,523	(41,073)

Pengkelasan semula dilakukan untuk mengelaskan perbelanjaan faedah atas liabiliti pajakan daripada perbelanjaan bukan faedah kepada perbelanjaan faedah.

ii) Kesan terhadap penyata aliran tunai bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2019

	Kumpulan		
	Seperti yang dilaporkan sebelum ini RM'000	**Pengkelasan semula RM'000**	**Seperti yang dinyatakan semula RM'000**
Tunai dijana daripada kegiatan operasi	4,692,668	2,648	4,695,316
Tunai bersih dijana daripada kegiatan operasi	6,504,207	2,648	6,506,855
Tunai bersih digunakan dalam kegiatan pembiayaan	(6,606,705)	(2,648)	(6,609,353)

Pengkelasan semula dilakukan untuk mengelaskan perbelanjaan faedah atas liabiliti pajakan dari aktiviti operasi kepada aktiviti pembiayaan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

52 PERUBAHAN PERBANDINGAN (SAMBUNGAN)

iii) Kesan terhadap nota-nota kepada penyata kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2019

	Kumpulan		
	Seperti yang dilaporkan sebelum ini RM'000	Pengkelasan semula RM'000	Seperti yang dinyatakan semula RM'000
a) Aset gadai janji – Konvensional			
PWOR	6,212,124	–	6,212,124
Struktur kematangan bagi aset gadai janji – konvensional adalah seperti berikut:			
Matang dalam tempoh setahun	1,189,583	(156,924)	1,032,659
Satu hingga tiga tahun	1,583,150	(232,533)	1,350,617
Tiga hingga lima tahun	1,303,414	(163,724)	1,139,690
Lebih daripada lima tahun	2,931,508	(198,461)	2,733,047
	7,007,655	(751,642)	6,256,013
Tolak:			
Diskaun belum dilunaskan	(739,521)	739,521	–
Pendahuluan bersih diterima	(12,121)	12,121	–
Peruntukan kerugian rosotnilai	(43,889)	–	(43,889)
	6,212,124	–	6,212,124

Pengkelasan semula dilakukan bagi mematuhi definisi MFRS 9 untuk nilai bawaan kasar bagi aset kewangan yang dibawa pada kos terlunas.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

52 PERUBAHAN PERBANDINGAN (SAMBUNGAN)

iii) Kesan terhadap nota-nota kepada penyata kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2019 (sambungan)

	Kumpulan		
	Seperti yang dilaporkan sebelum ini RM'000	Pengkelasan semula RM'000	Seperti yang dinyatakan semula RM'000
b) Aset gadai janji – Islam			
PWOR	7,209,409	–	7,209,409
Struktur kematangan bagi aset gadai janji – Islam adalah seperti berikut:			
Matang dalam tempoh setahun	1,029,702	(131,286)	898,416
Satu hingga tiga tahun	1,472,055	(201,640)	1,270,415
Tiga hingga lima tahun	1,345,069	(152,291)	1,192,778
Lebih daripada lima tahun	4,169,236	(270,898)	3,898,338
	8,016,062	(756,115)	7,259,947
Tolak:			
Diskaun belum dilunaskan	(745,095)	745,095	–
Pendahuluan bersih diterima	(11,020)	11,020	–
Peruntukan kerugian rosotnilai	(50,538)	–	(50,538)
	7,209,409	–	7,209,409

Pengkelasan semula dilakukan bagi mematuhi definisi MFRS 9 untuk nilai bawaan kasar bagi aset kewangan yang dibawa pada kos terlunas.

c) Liabiliti pajakan

	Kumpulan		
	Seperti yang dilaporkan sebelum ini RM'000	Pengkelasan semula RM'000	Seperti yang dinyatakan semula RM'000
2019			
Pada 1 Januari	4,916	–	4,916
Faedah liabiliti pajakan dikenakan	(125)	125	–
Perbelanjaan faedah tanggungan pajakan	–	2,523	2,523
Pembayaran tanggungan pajakan	–	(2,648)	(2,648)
Pada 31 Disember	4,791	–	4,791

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
(SAMBUNGAN)

53 PERISTIWA PENTING SEPANJANG TAHUN KEWANGAN

Wabak COVID-19 telah menular secara mendadak pada tahun 2020, dengan kadar jangkitan yang tinggi. Langkah-langkah yang diambil oleh Kerajaan Malaysia untuk membendung virus tersebut telah mempengaruhi aktiviti ekonomi. Kumpulan telah mengambil beberapa langkah keselamatan dan kesihatan untuk mencegah penularan virus COVID-19 seperti menjaga penjarakan sosial dan bekerja dari rumah. Untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, peristiwa ini telah memberi kesan terhadap salah satu anak syarikat Kumpulan, CSRP, yang menghasilkan ECL tambahan sebanyak RM8 juta di dalam buku CSRP.

Pada 17 Disember 2020, Lembaga Pengarah anak syarikat milik Kumpulan, CMBS teleh meluluskan penerbitan 1 RPS bernilai RM1 seperti yang dinyatakan dalam Nota 28 kepada penyata kewangan. CMBS, LPPSA dan CSRP, sebuah syarikat yang berkaitan (sebagai pemegang amanah kepada LPPSA) telah memeterai Perjanjian Ikatan Amanah Tiga Pihak bagi mempermudahkan pengagihan yuran bonus budi bicara kepada LPPSA selepas penyelesaian penuh IRMBS bagi Pool 2005-1. Perjanjian Ikatan Amanah Tiga Pihak telah ditandatangani pada 17 Disember 2020 sebelum penerbitan RPS.

Pada 28 Disember 2020, Lembaga Pengarah CMBS telah meluluskan dividen bernilai RM886,690,459.88 kepada RPS yang dikeluarkan oleh CMBS untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020. Dividen tersebut telah dibayar secara tunai dan spesie seperti yang dinyatakan dalam Nota 39 kepada penyata kewangan.

54 PERISTIWA PENTING SELEPAS TAHUN KEWANGAN

Pada 13 Januari 2021, Kerajaan Malaysia telah menguatkuasakan semula perintah kawalan pergerakan. Pada ketika itu, kesan terhadap perniagaan dan hasil Kumpulan adalah terhad. Berdasarkan penilaian awal, Kumpulan menjangkakan bahawa keadaan semasa mungkin memberi kesan ECL negatif terhadap CSRP bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021.

Kumpulan akan terus mengikuti pelbagai dasar dan nasihat kerajaan dan akan melakukan yang terbaik untuk meneruskan operasi Kumpulan dengan cara yang terbaik dan paling selamat tanpa membahayakan kesihatan para pekerja.

Pada 23 Januari 2021, Lembaga Pengarah CMBS telah meluluskan dividen tunai ke atas RPS yang diterbitkan oleh CMBS sebanyak RM5,691,890.20 yang dibayar pada 26 Januari 2021.

55. KELULUSAN PENYATA KEWANGAN

Penyata kewangan ini telah diluluskan untuk penerbitan selaras dengan resolusi Lembaga Pengarah bertarikh 25 Mac 2021.

PENYATA LEMBAGA PENGARAH

Menurut Seksyen 251(2) Akta Syarikat 2016

Kami, Dato' Bakarudin Ishak dan Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek, sebagai dua orang daripada para Pengarah Cagamas Holdings Berhad, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat para Pengarah, penyata kewangan yang disertakan dari muka surat 112 hingga 254 telah disediakan untuk memberi gambaran yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2020 serta prestasi kewangan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 selaras dengan Piawaian Laporan Kewangan Malaysia, Piawaian Laporan Kewangan Antarabangsa dan keperluan Akta Syarikat 2016 di Malaysia.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah selaras dengan resolusi Lembaga Pengarah.

DATO' BAKARUDIN ISHAK
PENGERUSI

TAN SRI DATO' SRI TAY AH LEK
PENGARAH

AKUAN BERKANUN

Menurut Seksyen 251(1) Akta Syarikat 2016

Saya, Datuk Chung Chee Leong, Pegawai utama yang bertanggungjawab terhadap pengurusan kewangan Cagamas Holdings Berhad, dengan sesungguh dan seikhlasnya mengisytiharkan bahawa penyata kewangan yang dibentangkan dari muka surat 112 hingga 254 pada pengetahuan dan kepercayaan terbaik saya, adalah betul dan saya membuat pengakuan ini dengan sesungguhnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan mematuhi peruntukan Akta Akuan Berkanun 1960.

DATUK CHUNG CHEE LEONG

Ditandatangani dan diakui oleh Datuk Chung Chee Leong, penama yang tersebut di atas, di Kuala Lumpur di Malaysia pada 25 Mac 2021.

Di hadapan saya,
PESURUHJAYA SUMPAH

PESURUHJAYA SUMPAH
No: W 681
RAJEEV SAIGAL A/L
RAMLABAYA SAIGAL
BC/R/548
1 JAN 2019 - 31 DIS 2021
MALAYSIA

NO. A-31-11, LEVEL 31,
TOWER A, MENARA UOA BANGSAR,
NO. 5, JALAN BANGSAR UTAMA 1,
BANGSAR, 59000 KUALA LUMPUR.

LAPORAN PENASIHAT SYARIAH BEBAS

Dengan nama Allah, Yang Maha Pengasih, Yang Maha Penyayang.

Segala puji adalah kepada Allah, Tuhan sekalian alam, dan selawat dan salam ke atas Rasul Allah (Muhammad SAW), kepada keluarganya dan semua sahabatnya.

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kepada para pemegang syer Cagamas Holdings Berhad:

Amanie Advisors Sdn Bhd ("Amanie") telah bertindak sebagai Penasihat Syariah Bebas untuk Cagamas Berhad ("Cagamas") berkaitan dengan semua perkara Syariah dalam ruang lingkup penasihat Syariah am dan penasihat Syariah dalam pembangunan produk baru Islam yang berkaitan dengan penawaran perniagaan Islam Cagamas Holdings Berhad dan anak-anak syarikat lain ("Kumpulan").

Kami, Penasihat Syariah Bebas untuk Cagamas, dengan ini mengesahkan bahawa kami telah mengkaji, membincangkan dan mengesahkan perkara-perkara Syariah berkaitan dengan perniagaan Islam Kumpulan dan produk Islam yang ditawarkan dari 1 Januari 2020 hingga 31 Disember 2020 ("Penawaran Perniagaan Islam").

Kami telah memberikan nasihat dan perundingan Syariah yang sesuai untuk Cagamas mengenai pelbagai aspek Penawaran Perniagaan Islam untuk memastikan kepatuhan kepada prinsip-prinsip Syariah serta ketetapan dan keputusan yang bersesuaian yang dibuat oleh Majlis Penasihat Syariah Bank Negara Malaysia dan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia. Adalah menjadi tanggungjawab kami untuk membincangkan dan membentuk pendapat bebas dan mengemukakan nasihat Syariah kepada Cagamas.

Di dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab kami, kami telah mendapat segala maklumat dan penjelasan daripada Cagamas yang kami anggap perlu untuk menyediakan kami dengan bukti yang cukup untuk memberi keyakinan yang munasabah bahawa Penawaran Perniagaan Islam tersebut telah mematuhi peraturan-peraturan dan prinsip-prinsip Syariah.

Pengurusan Cagamas bertanggungjawab untuk memastikan bahawa operasi Penawaran Perniagaan Islamnya mengikut peraturan-peraturan dan prinsip-prinsip Syariah.

Untuk tahun kewangan Kumpulan berakhir pada 31 Disember 2020, kami telah dirujuk dan telah memberi nasihat serta mengesahkan aspek-aspek berikut di dalam Penawaran Perniagaan Islam:

1. Produk Islam Kumpulan termasuk penambahbaikan produk Islam sedia ada, penilaian awal produk baru, dokumentasi undang-undang, struktur, pemasaran produk kewangan Islam, aktiviti dan perkhidmatan;

2. Kontrak, transaksi dan urus niaga yang dilaksanakan oleh Kumpulan berkaitan dengan Penawaran Perniagaan Islam sepanjang tahun tersebut; dan

3. Sumber pendanaan dan pelaburan berkaitan Penawaran Perniagaan Islam.

LAPORAN PENASIHAT SYARIAH BEBAS
(SAMBUNGAN)

Cagamas telah menjalankan audit Syariah terhadap perniagaan dan operasi Islam Kumpulan dan laporan telah dibentangkan dan dibincangkan dalam mesyuarat Syariah. Kami mengambil maklum bahawa berdasarkan penemuan audit Syariah, tidak ada peristiwa tentang Ketidak Patuhan Syariah untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020.

Kami dengan ini mengesahkan bahawa berdasarkan pengetahuan terbaik kami, kami telah memperolehi bukti yang cukup dan bersesuaian untuk membentuk pendapat patuh Syariah bahawa kesemua nasihat Syariah yang diberikan oleh kami telah dipatuhi sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020.

Kami memohon kepada Allah Yang Maha Kuasa untuk mengurniakan kepada kita semua Kejayaan dan Panduan dan Allah Maha Mengetahui.

Untuk **Amanie Advisors Sdn Bhd,**



.....

DATUK DR MOHD DAUD BAKAR
Pengerusi Eksekutif

25 Mac 2021

LAPORAN JURUAUDIT BEBAS

Kepada Pemegang Syer Cagamas Holdings Berhad (Diperbadankan di Malaysia) (Nombor Pendaftaran 200701004048 (762047-P))

LAPORAN MENGENAI AUDIT PENYATA KEWANGAN

Pendapat kami

Pada pendapat kami, penyata kewangan Cagamas Holdings Berhad ("Syarikat") dan subsidiari-subsidiarinya ("Kumpulan") memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2020, dan prestasi kewangan serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut menurut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia, Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa dan keperluan Akta Syarikat 2016 di Malaysia.

Apa yang telah kami audit

Kami telah mengaudit penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, yang terdiri daripada penyata kedudukan kewangan pada 31 Disember 2020 bagi Kumpulan dan Syarikat, dan penyata pendapatan, penyata pendapatan komprehensif, penyata perubahan dalam ekuiti dan penyata aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, serta nota-nota kepada penyata kewangan, termasuk ringkasan polisi perakaunan yang penting, seperti yang dibentangkan di muka surat 112 hingga 254.

Asas bagi pendapat

Kami telah melaksanakan audit kami berdasarkan Piawaian Audit yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Audit Antarabangsa. Tanggungjawab kami di bawah piawaian tersebut dihuraikan dengan lanjut dalam bahagian "Tanggungjawab juruaudit untuk pengauditan penyata kewangan" dalam laporan kami.

Kami percaya bahawa bukti audit yang kami perolehi adalah mencukupi dan sesuai untuk memberi asas yang munasabah bagi pendapat kami.

Kebebasan dan tanggungjawab etika lain

Kami adalah bebas daripada Kumpulan dan Syarikat menurut Undang-Undang Kecil (berkenaan Etika, Perilaku dan Amalan Profesional) Institut Akauntan Malaysia ("Undang-Undang Kecil") dan Lembaga Piawaian Etika Antarabangsa untuk Kod Etika Profesional bagi Akauntan ("Kod IESBA"), dan kami telah memenuhi tanggungjawab beretika yang lain menurut Undang-Undang Kecil dan Kod IESBA.

Maklumat selain daripada penyata kewangan dan laporan juruaudit

Para Pengarah Syarikat bertanggungjawab terhadap maklumat yang lain. Maklumat yang lain terdiri daripada Laporan Pengarah yang telah kami perolehi pada tarikh sebelum tarikh laporan juruaudit ini, dan Laporan Tahunan 2020, yang dijangka akan disediakan kepada kami selepas tarikh laporan ini. Maklumat lain tidak termasuk penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat serta laporan juruaudit kami yang berkaitan.

Pendapat kami ke atas penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat tidak meliputi maklumat yang lain dan kami tidak menyatakan sebarang bentuk jaminan ke atas kesimpulannya.

Sehubungan dengan audit kami ke atas penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, tanggungjawab kami adalah untuk membaca maklumat yang lain dan dengan itu mempertimbangkan sama ada maklumat yang lain itu adalah tidak selaras dengan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat atau dengan pengetahuan yang kami perolehi daripada audit atau sebaliknya serta muncul sebarang salah nyata yang ketara.

Sekiranya berdasarkan kerja-kerja yang telah kami laksanakan di mana, kami membuat kesimpulan bahawa terdapat salah nyata yang ketara bagi maklumat lain tersebut, kami dikehendaki melaporkan fakta tersebut. Sehubungan dengan hal ini, kami tidak mempunyai sebarang maklumat untuk dilaporkan.

LAPORAN JURUAUDIT BEBAS *(SAMBUNGAN)*

Kepada Pemegang Syer Cagamas Holdings Berhad (Diperbadankan di Malaysia) (Nombor Pendaftaran 200701004048 (762047-P))

LAPORAN MENGENAI AUDIT PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Tanggungjawab para Pengarah terhadap audit penyata kewangan

Para Pengarah Syarikat bertanggungjawab bagi penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat agar memberi gambaran yang benar dan saksama menurut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia, Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa dan keperluan Akta Syarikat 2016 di Malaysia. Para Pengarah juga bertanggungjawab terhadap kawalan dalaman, yang ditentukan sewajarnya oleh Pengarah untuk membolehkan penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan.

Dalam menyediakan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, para Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Kumpulan dan Syarikat untuk kekal beroperasi secara berterusan, mendedahkan, yang mana berkenaan, perkara-perkara yang berkaitan dengan usaha berterusan dan menggunakan asas perakaunan berkaitan usaha berterusan melainkan jika Pengarah berhasrat untuk membubarkan Kumpulan atau Syarikat atau perakaunan berkaitan menghentikan operasi, atau tidak mempunyai alternatif yang realistik selain daripada berbuat demikian.

Tanggungjawab juruaudit terhadap audit penyata kewangan

Objektif kami adalah untuk mendapatkan jaminan yang munasabah bahawa penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat secara keseluruhannya adalah bebas daripada kesalahan nyata yang ketara, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan, dan mengeluarkan laporan juruaudit yang merangkumi pendapat kami. Jaminan yang munasabah adalah jaminan peringkat tinggi, namun bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa akan sentiasa mengesan kesalahan nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh timbul daripada penipuan atau kesilapan dan dianggap ketara jika, secara individu atau agregat, mereka semunasabahnya dijangkakan akan mempengaruhi keputusan ekonomi pengguna yang dibuat berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada audit mengikut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa, kami menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang audit tersebut. Kami juga:

(a) Mengenal pasti dan menilai risiko kesalahan nyata yang ketara dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan, mereka bentuk dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan, dan mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberi asas yang munasabah bagi pendapat kami. Risiko tidak mengesan salah nyata yang ketara akibat daripada penipuan adalah lebih tinggi daripada risiko yang terhasil daripada kesilapan kerana penipuan mungkin melibatkan pakatan sulit, pemalsuan, peninggalan sengaja, gambaran yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.

(b) Mendapatkan kefahaman terhadap kawalan dalaman yang berkaitan dengan audit bagi tujuan merangka prosedur audit yang bersesuaian dengan keadaan, tetapi bukan bertujuan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Kumpulan dan Syarikat.

(c) Menilai kesesuaian polisi perakaunan yang digunakan dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan yang dibuat oleh para Pengarah.

LAPORAN JURUAUDIT BEBAS
(SAMBUNGAN)

Kepada Pemegang Syer Cagamas Holdings Berhad (Diperbadankan di Malaysia) (Nombor Pendaftaran 200701004048 (762047-P))

LAPORAN MENGENAI AUDIT PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Tanggungjawab juruaudit terhadap audit penyata kewangan (sambungan)

(d) Membuat kesimpulan mengenai kesesuaian penggunaan asas perakaunan usaha berterusan oleh para Pengarah dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada ketidakpastian ketara wujud yang berkaitan dengan peristiwa-peristiwa atau keadaan yang boleh menimbulkan keraguan yang besar ke atas keupayaan Kumpulan atau Syarikat sebagai suatu usaha berterusan. Jika kami membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, kami dikehendaki untuk menarik perhatian dalam laporan juruaudit kami kepada pendedahan yang berkaitan di dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, untuk mengubah pendapat kami. Kesimpulan kami adalah berdasarkan kepada bukti audit yang diperolehi sehingga tarikh laporan juruaudit kami. Walau bagaimanapun, peristiwa atau keadaan masa hadapan mungkin boleh menyebabkan Kumpulan atau Syarikat menamatkan operasi sebagai usaha berterusan.

(e) Menilai prestasi keseluruhan pembentangan, struktur dan kandungan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, termasuk pendedahan, dan sekiranya penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mewakili urusniaga dasar dan peristiwa-peristiwa yang membolehkan pembentangan yang saksama.

(f) Mendapatkan bukti audit yang mencukupi mengenai maklumat kewangan bagi entiti atau aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk menyatakan pendapat ke atas penyata kewangan Kumpulan. Kami bertanggungjawab terhadap arahan, penyeliaan dan prestasi audit kumpulan tersebut. Kami tetap bertanggungjawab sepenuhnya terhadap pendapat audit kami.

Kami berkomunikasi dengan para Pengarah mengenai, antara lain, skop dan tempoh audit yang dirancang dan penemuan audit penting, termasuk sebarang kekurangan yang ketara dalam kawalan dalaman yang telah dikenal pasti semasa pengauditan kami.

HAL-HAL LAIN

Laporan ini disediakan hanya untuk ahli-ahli Syarikat, sebagai satu badan, selaras dengan Seksyen 226 Akta Syarikat 2016 di Malaysia dan bukan untuk sebarang tujuan lain. Kami tidak bertanggungjawab kepada mana-mana pihak lain untuk kandungan laporan ini.

PRICEWATERHOUSECOOPERS PLT
LLP0014401-LCA & AF 1146
Akauntan-Akauntan Bertauliah

LEE TZE WOON KELVIN
03482/01/2022 J
Akauntan Bertauliah

Kuala Lumpur
25 Mac 2021

PENDEDAHAN TUNGGAK 3

1.0 TINJAUAN

Pendedahan Tunggak 3 adalah sebahagian daripada keperluan Bank Negara Malaysia ("BNM") di bawah Rangka Kerja Kecukupan Modal Berwajaran Risiko ("*Risk-Weighted Capital Adequacy Framework*, RWCAF") yang meliputi 3 Tunggak:



Dari sudut pengawalseliaan, Cagamas Berhad dan anak-anak syarikatnya (dirujuk secara kolektif sebagai Cagamas) tidak perlu mematuhi keperluan Basel II Tunggak 3 BNM tetapi telah memilih untuk menggunapakai keperluan pendedahan itu sebagai amalan terbaik. Pendedahan Tunggak 3 bagi Cagamas ditadbir urus melalui polisi pendedahan yang telah diluluskan iaitu Rangka Kerja Kecukupan Modal Berwajaran Risiko (Basel II Tunggak 3) yang meliputi kandungan, kepentingan, kekerapan pendedahan dan kawalan dalaman yang dilaksanakan dalam proses pendedahan tersebut.

Dalam menentukan keperluan modal untuk risiko kredit, Cagamas telah menggunapakai Pendekatan Berasaskan Penarafan Dalaman Lanjutan ("*Advanced Internal Rating Based*, AIRB") bagi portfolio Pembelian Tanpa Rekursa ("*Purchase Without Recourse*, PWOR") dan Pendekatan Seragam ("*Standardised Approach*, SA") bagi portfolio Pembelian Dengan Rekursa ("*Purchase With Recourse*, PWR") dan pelaburan.

Bagi risiko pasaran, Cagamas telah menggunapakai SA, manakala keperluan modal berwajaran risiko bagi risiko operasi adalah berasaskan Pendekatan Petunjuk Asas *("Basic Indicator Approach,* BIA*")* iaitu purata peratusan yang ditetapkan oleh BNM daripada pendapatan positif kasar tahunan sepanjang tempoh tiga tahun sebelumnya.

Di bawah RWCAF Basel II Tunggak 3 BNM, maklumat yang didedahkan di sini tidak perlu diaudit oleh juruaudit luar. Walau bagaimanapun, pendedahan yang disediakan di sini telah disemak dan disahkan oleh juruaudit dalaman dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Pendedahan Tunggak 3 akan diterbitkan setiap tahun bersama-sama dengan laporan tahunan yang boleh didapati di laman sesawang Cagamas, www.cagamas.com.my.

2.0 SKOP APLIKASI

Asas bagi penyatuan dinyatakan dalam Nota 2 kepada penyata kewangan. Tidak ada batasan atau halangan yang ketara terhadap pemindahan dana atau modal pengawalseliaan dalam Kumpulan Cagamas Holdings ("Kumpulan"). Tiada sebarang kekurangan modal di dalam anak-anak syarikat milik Kumpulan sepanjang tahun ini.

Bagi tujuan pendedahan Tunggak 3, skopnya telah dihadkan kepada anak syarikat yang mempunyai hubungan ketara terhadap aset Kumpulan iaitu Cagamas Berhad dan anak-anak syarikatnya sahaja (iaitu "Cagamas"). Pendedahan yang diterbitkan adalah untuk tahun berakhir 31 Disember 2020 yang berasaskan penyata kewangan Cagamas Berhad yang telah disatukan. Maklumat mengenai anak-anak syarikat dalam Kumpulan boleh didapati dalam nota-nota kepada penyata kewangan.

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

3.0 PENGURUSAN MODAL

Pengurusan modal Cagamas adalah berpandukan Rangka Kerja Pengurusan Modal yang menetapkan dasar dan prosedur minimum yang diperlukan untuk memastikan kecukupan modal dikekalkan bagi menyokong pembangunan perniagaannya.

Rangka kerja ini bertujuan untuk memastikan kajian keperluan modal bagi tempoh minima 3 tahun adalah dilaksanakan, selaras dengan profil risiko dan pelan perniagaan dan juga untuk mengekalkan paras modal yang mencukupi sepanjang masa. Ini melibatkan inisiatif-inisiatif utama seperti berikut:

- Fokus kepada usaha mengukur pulangan modal yang digunakan dalam menilai cadangan perniagaan yang memerlukan penggabungan peranan pembangunan unik Cagamas dalam pasaran modal hutang dan sebagai penyedia kecairan;
- Pemantauan keteguhan kedudukan modal secara berterusan dan penggunaan modal yang efisien melalui pelan modal 3 tahun;
- Perlaksanaan Proses Penilaian Kecukupan Modal Dalaman ("*Internal Capital Adequacy Assessment Process*, ICAAP") serta memastikan supaya keperluan modal di bawah senario tekanan diambil kira dalam perancangan modal.

Strategi pengurusan modal adalah dinamik dan berpandangan ke hadapan, melibatkan pengurusan keperluan modal perniagaan baru dan sedia ada serta mengambil kira persekitaran perniagaan yang memberi kesan kepada keperluan dan nilai organisasi.

Strategi ini melibatkan pengurusan struktur modal Cagamas secara proaktif supaya mencapai tahap yang berkesan dan pada masa yang sama mengekalkan keteguhan dan kemantapan kedudukan modal selari dengan profil risiko dan menyokong pertumbuhan perniagaan. Ini melibatkan penilaian dan pemantauan yang berterusan terhadap tahap dan kualiti modal oleh Lembaga Pengarah dan dinilai berdasarkan kepada objektif utama seperti berikut:

- Mengekalkan tahap keteguhan kewangan yang tinggi, berkait rapat dengan profil risiko secara keseluruhan dan tahap kesanggupan mengambil risiko
- Memenuhi harapan pelbagai pihak berkepentingan, rakan niaga, penanggung hutang, agensi penarafan dan pemegang syer
- Mampu menghadapi permintaan modal akibat kejutan pasaran dan tekanan keadaan
- Memelihara fleksibiliti kewangan untuk membiayai pertumbuhan dalaman
- Mengekalkan penarafan kredit luar yang kukuh

Keperluan kecukupan modal dikira mengikut Rangka Kerja Kecukupan Modal (Komponen Modal) BNM dan Rangka Kerja Kecukupan Modal (Basel II - Aset Berwajaran Risiko) yang menetapkan keperluan umum mengenai kecukupan modal berkanun, komponen modal berkanun yang layak dan keperluan untuk pengiraan aset berwajaran risiko ("*Risk-Weighted Assets*, RWA").

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

3.0 PENGURUSAN MODAL (SAMBUNGAN)

3.1 Nisbah Kecukupan Modal

Jadual berikut memperincikan nisbah kecukupan modal bagi Cagamas:

	2020	2019
Sebelum ditolak dividen akhir yang dicadangkan		
Nisbah Modal CET1	**43.6%**	29.3%
Nisbah Modal Tahap 1	**43.6%**	29.3%
TCR	**45.3%**	30.7%
Selepas ditolak dividen akhir yang dicadangkan		
Nisbah Modal CET1	**43.4%**	29.1%
Nisbah Modal Tahap 1	**43.4%**	29.1%
TCR	**45.0%**	30.5%

Nisbah Modal CET1 ("*Common Equity Tier 1*, CET1") dan Nisbah Modal Tahap 1 *(Tier 1)* merujuk kepada Jumlah Modal Tahap 1 berbanding RWA. Nisbah Jumlah Modal ("*Total Capital Ratio*, TCR") merujuk kepada jumlah modal berbanding RWA.

3.2 Struktur Modal

Jadual berikut memperincikan struktur modal bagi Cagamas:

	2020 RM'000	2019 RM'000
Modal CET1/ Tahap 1		
Modal syer berbayar	**150,000**	150,000
Keuntungan tertahan	**3,925,320**	3,731,398
	4,075,320	3,881,398
Rizab aset kewangan FVOCI*	**32,585**	16,909
Tolak: Aset cukai tertunda	**(23,330)**	(17,451)
Tolak: Rizab berkanun**	**(99,778)**	(109,779)
Jumlah Modal CET1/ Tahap 1	**3,984,797**	3,771,077
Modal Tahap 2		
Peruntukan kerugian rosotnilai	**54,623**	71,037
Tambah: Rizab berkanun**	**99,778**	109,779
Jumlah Modal Tahap 2	**154,401**	180,816
Jumlah Modal	**4,139,198**	3,951,893

* Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain *("Fair Value through Other Comprehensive Income,* FVOCI")
** terdiri daripada rizab berkanun yang berkelayakan bagi pinjaman dan pembiayaan Cagamas yang tidak rosotnilai.

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

3.0 PENGURUSAN MODAL (SAMBUNGAN)

3.3 Keperluan Modal Berkanun Minimum

Jadual berikut memperincikan keperluan modal minimum bagi menyokong RWA Cagamas pada:

Kelas Pendedahan Aset Berwajaran Risiko	2020 RM'000	2019 RM'000
i) Risiko Kredit	**8,464,774**	12,197,228
ii) Risiko Operasi	**673,290**	694,875
Jumlah RWA	**9,138,064**	12,892,103
Keperluan Modal Minimum pada 10.5%		
i) Risiko Kredit	**888,802**	1,280,709
ii) Risiko Operasi	**70,695**	72,962
Jumlah	**959,497**	1,353,671

4.0 PENGURUSAN RISIKO

Kumpulan mengambil pandangan holistik dan menyeluruh dalam menguruskan risiko anak-anak syarikat dengan membuat penilaian risiko secara kerap.

4.1 Rangka Kerja Pengurusan Risiko Organisasi ("*Enterprise Risk Management*, ERM")

ERM menjadi sebahagian daripada budaya Kumpulan yang diterapkan dalam proses dan amalan perniagaan, operasi dan membuat keputusan. Rangka Kerja ERM menjurus ke arah pencapaian objektif Cagamas yang meliputi empat kategori berikut:

Strategik	Operasi	Kewangan	Laporan & Pematuhan
matlamat peringkat tinggi, sejajar dan menyokong misi Kumpulan	efektif dan efisien dalam penggunaan sumber	keuntungan dan kemampanan prestasi	kebolehpercayaan pelaporan dan pematuhan dengan undang-undang dan peraturan yang berkaitan

Selaras dengan ERM, Kumpulan telah menggunapakai konsep tiga barisan pertahanan dalam menguruskan risiko. Sebagai barisan pertahanan yang pertama, unit perniagaan mempunyai tanggungjawab utama untuk mengenalpasti, mengurus dan mengurangkan risiko-risiko dalam bidang perniagaan mereka. Mereka juga berperanan untuk memastikan supaya aktiviti harian mereka dilaksanakan selaras dengan dasar, peraturan dan had risiko yang telah ditetapkan.

Bahagian Pengurusan Risiko & Pematuhan ("*Risk Management & Compliance Division*, RMD") yang bebas, memainkan peranan sebagai barisan pertahanan kedua dengan menyediakan sumber khusus untuk mengurus risiko secara proaktif. Ini termasuk menilai pendedahan risiko dan menyelaras pengurusan risiko bagi seluruh perniagaan. RMD juga bertanggungjawab untuk memastikan dasar risiko dilaksanakan sewajarnya.

Bahagian Audit Dalaman ("*Internal Audit Division*, IAD") menjadi barisan pertahanan ketiga yang bertanggungjawab menyemak kecukupan dan keberkesanan proses pengurusan risiko, sistem kawalan dalaman dan pematuhan kepada dasar risiko dalaman secara bebas.

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

4.0 PENGURUSAN RISIKO (SAMBUNGAN)

4.2 Struktur Tadbir Urus Risiko

Lembaga Pengarah
("BOD" atau "Lembaga")

- Menetapkan hala tuju strategik keseluruhan bagi Kumpulan.
- Menyediakan pengawasan untuk memastikan Pengurusan telah mewujudkan sistem dan amalan pengurusan risiko yang sewajarnya bagi menguruskan risiko yang berkaitan dengan operasi dan aktiviti Kumpulan.
- Menetapkan tahap kesanggupan mengambil risiko dan paras toleransi yang konsisten dengan keseluruhan objektif perniagaan Kumpulan dan profil risiko yang dikehendaki.
- Menyemak dan meluluskan semua dasar pengurusan dan pendedahan risiko yang penting.

Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah
("*Board Risk Committee*, BRC")

Membantu Lembaga Pengarah dengan memastikan kewujudan pengawasan dan pembangunan strategi, dasar dan infrastruktur yang berkesan untuk mengurus risiko Kumpulan. BRC disokong oleh jawatankuasa pengurusan yang menangani risiko-risiko utama yang dikenal pasti.

Jawatankuasa Eksekutif Pengurusan
("*Management Executive Committee*, MEC")

Menjalankan fungsi pengawasan had risiko keseluruhan, dengan menyesuaikannya dengan tahap kesanggupan menerima risiko seperti yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah

Jawatankuasa Aset dan Liabiliti
("*Asset Liability Committee*, ALCO")

Menjalankan fungsi pengawasan pengurusan kecairan dan peruntukan modal dengan menyesuaikannya dengan tahap kesanggupan menerima risiko seperti yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah

Pengurusan

Bertanggungjawab untuk melaksanakan dasar yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah dengan memastikan kewujudan prosedur operasi yang mencukupi dan berkesan, serta kawalan dalaman dan sistem yang menyokong dasar-dasar tersebut.

Barisan Pertahanan Pertama
Unit Perniagaan dan Sokongan

Bertanggungjawab untuk mengenal pasti, mengurangkan dan menguruskan risiko dalam bidang perniagaan mereka. Mereka juga memastikan bahawa aktiviti harian mereka dijalankan mengikut dasar, prosedur dan had risiko yang ditetapkan.

Barisan Pertahanan Kedua
Bahagian Pengurusan Risiko & Pemantuhan ("*Risk Management & Compliance Division*, RMD")

Memantau dan melaporkan pendedahan risiko secara bebas dan menyelaraskan pengurusan risiko secara menyeluruh. Ia adalah bebas daripada jabatan lain yang terlibat dalam aktiviti mengambil risiko dan melaporkan secara langsung kepada BRC.

Barisan Pertahanan Ketiga
Bahagian Audit Dalaman
("*Internal Audit Division*, IAD")

Bertanggungjawab untuk mengkaji secara bebas kecukupan dan keberkesanan proses pengurusan risiko, sistem kawalan dalaman dan pematuhan kepada dasar-dasar dalaman.

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

4.0 PENGURUSAN RISIKO (SAMBUNGAN)

4.3 Proses Penilaian Kecukupan Modal Dalaman ("*Internal Capital Adequacy Assessment Process*, ICAAP")

Secara umumnya, ICAAP melibatkan penilaian menyeluruh semua risiko penting yang terdedah kepada Cagamas, menilai kecukupan modal Cagamas berbanding dengan risikonya dan menetapkan sasaran modal yang sepadan dengan profil risiko serta persekitaran operasinya, dengan mengambil kira strategi perniagaan Cagamas dan tahap kesanggupannya menerima risikonya. Berikut adalah komponen utama dalam ICAAP organisasi:

Tahap Kesanggupan Mengambil Risiko

Tahap kesanggupan mengambil risiko adalah tahap toleransi risiko yang boleh diterima bagi setiap kategori risiko penting dan parameter lain yang berkaitan dalam mencapai objektif perniagaan Cagamas. Ia tidak bertujuan untuk mencegah pengambilan risiko. Sebaliknya, ia memastikan risiko yang diambil oleh Cagamas adalah bersesuaian dengan strategi perniagaan yang dipilih.

Penilaian & Pengukuran Risiko Ketara

Komponen ini melibatkan analisis semua risiko yang dialami dalam aktiviti perniagaan dan mengiktiraf risiko yang Cagamas mungkin terdedah pada masa depan. Ini termasuk risiko yang boleh diukur dan tidak boleh diukur. Risiko dikumpulkan untuk menentukan risiko keseluruhan Cagamas di bawah ICAAP, termasuk penilaian kesan tekanan kepada sasaran Nisbah Jumlah Modal dalaman.

Ujian Tekanan

Ujian tekanan yang rapi dan berpandangan ke hadapan merupakan sebahagian yang penting di dalam ICAAP, membolehkan Cagamas menilai kesan kepada kecukupan modal yang timbul daripada peristiwa buruk atau perubahan dalam keadaan pasaran. Ujian tekanan lanjut akan membolehkan Cagamas menilai kelemahan penyata kedudukan kewangan dan daya tahan rancangan kewangannya terhadap peristiwa tekanan melampau tetapi munasabah.

Bagi memastikan keberkesanan keputusan ujian tekanan, pelbagai senario diambil kira termasuk sekurang-kurangnya satu senario kelemahan ekonomi yang melampau tetapi munasabah, seperti kemelesetan ekonomi yang teruk dan/ atau satu kejutan kecairan bagi keseluruhan pasaran. Ujian tekanan ini merangkumi seluruh syarikat yang meliputi semua bidang risiko yang berkaitan dan entiti penting. Keputusan ujian tekanan dibincangkan oleh MEC dan dilaporkan kepada BRC dan BOD.

Pengurusan Modal

Pengukuran modal sedia ada dan instrumen modal Cagamas diperincikan dalam Rangka Kerja Pengurusan Modal. Komponen yang dipertimbangkan sebagai modal sedia ada dikaji semula atau dipertingkatkan apabila perlu bagi memastikan kesesuaiannya.

Kajian Bebas

Satu kajian ICAAP secara bebas akan dilakukan untuk mengkaji semula proses atau sistem bagi menilai pelbagai risiko yang terdedah oleh Cagamas dan untuk mengaitkan risiko-risiko berkenaan dengan tahap modal. Skopnya termasuk kajian semula kesesuaian ICAAP, mengenal pasti risiko utama, kewajaran senario ujian tekanan, kewibawaan, kebolehupayaan pengesahan dan kelengkapan input data dan andaian yang digunakan.

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

5.0 RISIKO KREDIT

Risiko kredit boleh didefinisikan sebagai potensi kerugian kewangan daripada kegagalan pihak peminjam atau rakan niaga untuk mematuhi komitmen kewangan atau kontrak. Risiko kredit timbul akibat daripada perniagaan PWR dan PWOR, pelaburan dan aktiviti lindung nilai perbendaharaan. Cagamas berusaha mengambil risiko kredit yang menepati piawaian penaja jaminan dan memastikan risiko yang diambil setimpal dengan pulangan perniagaan.

Pengawasan dan Organisasi Pengurusan Risiko Kredit

MEC adalah jawatankuasa pengurusan kanan yang bertanggungjawab ke atas keseluruhan pendedahan risiko kredit Cagamas, dengan mengambil pandangan secara proaktif mengenai risiko-risiko dan penempatan portfolio kredit. MEC yang dipengerusikan oleh Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif ("*President/ Chief Executive Offic*er, CEO") juga menyemak rangka kerja pengurusan risiko kredit, profil kredit bagi portfolio yang dianggap penting dan menyesuaikan pengurusan risiko kredit dengan strategi perniagaan.

Unit-unit Perniagaan menjalankan penilaian kredit secara teliti sebelum dikemukakan kepada Jabatan Kredit di bawah RMD. Jabatan Kredit secara bebasnya akan membuat penilaian ke atas pihak rakan niaga dengan mengambil kira keteguhan kewangan dan profil perniagaannya sebelum membuat cadangan kepada MEC. Jabatan Kredit juga bertanggungjawab untuk merangka dasar dan prosedur risiko kredit untuk mengenal pasti, mengukur, memantau dan melaporkan risiko kredit. Had kredit akan diluluskan oleh MEC dalam linkungan tahap kesanggupan mengambil risiko seperti yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah.

Laporan risiko berkala meliputi kualiti portfolio, perubahan penarafan dan tumpuan pendedahan risiko dikemukakan kepada BRC dan BOD untuk pengawasan mereka.

Pendekatan Pengurusan Risiko Kredit

Pengurusan risiko kredit meliputi langkah merangka dasar risiko kredit dan manual tatacara di mana proses kredit, kawalan, kuasa memberi kelulusan, penarafan/ pemarkahan risiko dan proses semakan semula didokumenkan. Piawaian ini meliputi originasi kredit, mengukur dan mendokumentasi serta mengenal pasti masalah, pengkelasan dan langkah-langkah pemulihan.

Risiko kredit diurus melalui penilaian yang menyeluruh ke atas pihak rakan niaga, mengenakan kriteria kelayakan secara berhemat dan melaksanakan usaha wajar ke atas pinjaman dan pembiayaan yang akan dibeli. Had kredit akan disemak semula secara berkala dan akan ditentukan berdasarkan gabungan daripada penarafan luaran, penilaian kredit dalaman dan keperluan perniagaan. Cagamas mempunyai sistem penarafan kredit dalaman dan Had Kelulusan Kredit Pengurusan, yang menetapkan had kelulusan kredit maksimum oleh MEC.

Semua pendedahan kredit dipantau secara berkala dan ketidakpatuhan dilaporkan secara bebas kepada pihak pengurusan dan BRC/ BOD untuk pemulihan. Aktiviti pinjaman dan pembiayaan juga ditentukan oleh dasar kredit dalaman, manual tatacara dan Rangka Tahap Kesanggupan Mengambil Risiko yang telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah.

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

Bidang Utama Pendedahan Kredit:

(a) Pembelian Dengan Rekursa ("*Purchase With Recourse*, PWR")

Di bawah skim PWR, Cagamas mengambil risiko terhadap rakan niaga iaitu risiko kredit atas institusi yang menjual memandangkan mereka bersetuju untuk membeli semula atau menggantikan pinjaman yang tidak layak. Semakan semula terhadap rakan niaga dibuat sekurang-kurangnya sekali dalam masa setahun dengan maklumat terkini. Had yang ketat dikenakan terhadap pendedahan rakan niaga berasaskan kepada penarafan dan penilaian kredit dalaman. Di samping itu, tumpuan risiko di bawah PWR diurus dan dipantau melalui had tumpuan yang diwujudkan berasaskan kepada jenis rakan niaga dan jenis aset.

(b) Pembelian Tanpa Rekursa ("*Purchase Without Recourse*, PWOR")

Bagi PWOR, Cagamas menanggung semua risiko kredit pinjaman dan pembiayaan yang dibeli di mana pembelian adalah terhad kepada penjual dan aset yang diluluskan. Pembelian pinjaman ini diuruskan melalui pematuhan kepada kriteria kelayakan yang ketat dan pelaksanaan usaha wajar ke atas sampel portfolio sebelum pembelian. Sebagai langkah mengawal risiko kredit seterusnya, pembelian PWOR mungkin meliputi pinjaman dengan potongan gaji automatik. Portfolio ini akan dipantau melalui had tumpuan berasaskan kepada jenis hartanah dan lokasi hartanah.

(c) Aktiviti Pelaburan dan Derivatif

Pengurusan risiko kredit akibat daripada pelaburan lebihan dana dilaksanakan melalui penetapan had kredit rakan niaga. Had kredit ini diwujudkan berdasarkan penilaian ke atas kemantapan kredit niaga dan juga tertakluk kepada polisi kredit untuk pelaburan yang menetapkan gred pelaburan minimum untuk sekuriti hutang dan tempoh maksimum. Polisi pelaburan ini tertakluk kepada semakan berkala. Pendedahan kredit juga dikawal melalui pemantauan secara bebas dan laporan tentang lebihan dan pelanggaran had kelulusan dan ambang pengurangan risiko.

Pendedahan Cagamas kepada Swap Kadar Faedah ("*Interest Rate Swap*, IRS"), Swap Kadar Keuntungan Islam ("*Islamic Profit Rate Swap*, IPRS"), Swap Mata Wang Bersilang ("*Cross Currency Swap*, CCS") dan Swap Mata Wang Bersilang Islam ("*Islamic Cross Currency Swap*, ICCS") adalah untuk tujuan perlindungan nilai sahaja.

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

5.1 Kawalan Risiko Kredit

Semua had kredit adalah ditetapkan berdasarkan kedudukan kredit rakan niaga, sumber bayaran balik, keupayaan untuk membayar hutang dan keperluan perniagaan.

Di bawah skim PWR, Cagamas menerima jaminan daripada syarikat induk korporat dan institusi rakan niaga bagi mengawal risiko kredit yang tertakluk kepada garis panduan dan dasar dalaman. Pendedahan kredit yang dilindungi oleh penjamin yang layak, adalah berasaskan kepada wajaran risiko yang sesuai kepada penjamin berkenaan. Menurut garis panduan RWCAF BNM, jaminan ini tidak akan dipertimbangkan sekali lagi untuk tujuan kawalan risiko kredit kerana penarafannya sudah mengambil kira jaminan yang diberi oleh syarikat induk rakan niaga tersebut.

Jadual berikut menunjukkan keperluan modal kawal selia minimum untuk risiko kredit:

2020	Jumlah pendedahan sebelum Kawalan Risiko Kredit RM'000	Jumlah pendedahan selepas Kawalan Risiko Kredit RM'000	RWA RM'000	Keperluan modal minimum pada 10.5% RM'000
Kelas Pendedahan Risiko Kredit				
Pendedahan Dalam Penyata Kewangan:				
Kerajaan & Bank Pusat	**1,705,080**	**1,705,080**	**–**	**–**
Bank, Institusi Kewangan Pembangunan & Bank Pembangunan Pelbagai Hala	**23,521,588**	**23,521,588**	**5,765,590**	**605,387**
Syarikat Korporat & Pemajakan	**1,351,831**	**1,351,831**	**345,464**	**36,274**
Aset gadai janji	**9,418,233**	**9,418,233**	**1,948,445**	**204,587**
Aset-aset lain	**123,323**	**123,323**	**123,323**	**12,949**
Pendedahan ingkar	**64,226**	**64,226**	**257,547**	**27,042**
Jumlah	**36,184,281**	**36,184,281**	**8,440,369**	**886,239**
Pendedahan Luar Penyata Kewangan:				
Instrumen kewangan derivatif	**122,027**	**122,027**	**24,405**	**2,563**
Jumlah Pendedahan Kredit	**36,306,308**	**36,306,308**	**8,464,774**	**888,802**

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

5.1 Kawalan Risiko Kredit (sambungan)

Jadual berikut menunjukkan keperluan modal kawal selia minimum untuk risiko kredit (sambungan):

2019	Jumlah pendedahan sebelum Kawalan Risiko Kredit RM'000	Jumlah pendedahan selepas Kawalan Risiko Kredit RM'000	RWA RM'000	Keperluan modal minimum pada 10.5% RM'000
Kelas Pendedahan Risiko Kredit				
Pendedahan Dalam Penyata Kewangan:				
Kerajaan & Bank Pusat	1,483,669	1,483,669	–	–
Bank, Institusi Kewangan Pembangunan & Bank Pembangunan Pelbagai Hala	27,535,704	27,535,704	6,659,760	699,275
Syarikat Korporat & Pemajakan	1,329,689	1,329,689	371,083	38,963
Aset gadai janji	10,263,642	10,263,642	4,761,754	499,984
Aset sewa beli	101	101	46	5
Aset-aset lain	38,730	38,730	38,730	4,067
Pendedahan ingkar	83,135	83,135	329,910	34,641
Jumlah	**40,734,670**	**40,734,670**	**12,161,283**	**1,276,935**
Pendedahan Luar Penyata Kewangan:				
Instrumen kewangan derivatif	179,724	179,724	35,945	3,774
Jumlah Pendedahan Kredit	**40,914,394**	**40,914,394**	**12,197,228**	**1,280,709**

5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

5.2 Pengagihan Pendedahan Kredit

Pihak rakan niaga utama Cagamas adalah Kerajaan Malaysia ("*Government of Malaysia*, GOM"), institutsi kewangan, institusi kewangan pembangunan dan syarikat korporat di Malaysia. Jadual berikut menunjukkan analisis pendedahan kredit aset kewangan sebelum kesan kawalan risiko kredit mengikut:

(a) Analisis industri berasaskan pengagihan industri;

2020	Tunai dan dana jangka pendek RM'000	Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan RM'000	Instrumen kewangan derivatif RM'000	Aset kewangan FVOCI* RM'000	Aset kewangan FVTPL** RM'000	Jumlah terhutang daripada rakan niaga RM'000	Aset pembiayaan Islam RM'000	Aset gadai janji-Konvensional RM'000	Aset gadai janji-Islam RM'000	Aset sewa beli-Islam RM'000	Aset-aset lain RM'000	Jumlah RM'000
Badan kerajaan	–	–	–	1,345,939	–	–	–	–	–	–	415	1,346,354
Institusi kewangan:												
– Bank komersial	109,071	102,886	57,904	30,002	120,802	13,397,099	9,322,362	–	–	–	–	23,140,126
– Bank pembangunan	–	–	–	61,731	–	–	340,299	–	–	–	–	402,030
Komunikasi, elektrik, gas dan air	–	–	–	166,516	–	–	–	–	–	–	–	166,516
Pengangkutan	–	–	–	389,730	–	–	–	–	–	–	–	389,730
Pemajakan	–	–	–	–	–	672,096	–	–	–	–	–	672,096
Pengguna	–	–	–	–	–	–	–	4,366,916	5,115,509	34	–	9,482,459
Korporat	–	–	–	238,790	72,664	–	–	–	–	–	–	311,454
Pembinaan	–	–	–	62,703	–	–	–	–	–	–	–	62,703
Lain–lain	–	–	–	87,905	–	–	–	–	–	–	8,391	96,296
Jumlah	109,071	102,886	57,904	2,383,316	193,466	14,069,195	9,662,661	4,366,916	5,115,509	34	8,806	36,069,764

* Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain ("*Fair Value through Other Comprehensive Income*, FVOCI")
** Nilai Saksama melalui Keuntungan atau Kerugian ("*Fair Value through Profit or Loss*, FVTPL")

5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

5.2 Pengagihan Pendedahan Kredit (sambungan)

(a) Analisis industri berasaskan pengagihan industrinya (sambungan);

2019	Tunai dan dana jangka pendek RM'000	Instrumen kewangan derivatif RM'000	Aset kewangan FVOCI RM'000	Aset kewangan FVTPL RM'000	Jumlah terhutang daripada rakan niaga RM'000	Aset pembiayaan Islam RM'000	Aset gadai janji-Konvensional RM'000	Aset gadai janji-Islam RM'000	Aset sewa beli-Islam RM'000	Aset-aset lain RM'000	Jumlah RM'000
Badan kerajaan	–	–	1,069,398	–	–	–	–	–	–	469	1,069,867
Institusi kewangan:											
– Bank komersial	247,189	58,422	158,961	–	16,114,189	10,480,965	–	–	–	–	27,059,726
– Bank pelaburan	94,118	–	–	–	–	–	–	–	–	–	94,118
– Bank pembangunan	–	–	91,848	–	–	361,267	–	–	–	–	453,115
Komunikasi, elektrik, gas dan air	–	–	179,509	–	–	–	–	–	–	–	179,509
Pengangkutan	–	–	384,292	–	–	–	–	–	–	–	384,292
Pemajakan	–	–	–	–	542,965	–	–	–	–	–	542,965
Pengguna	–	–	–	–	–	–	4,836,313	5,510,428	136	–	10,346,877
Korporat	–	–	221,164	141,383	–	–	–	–	–	–	362,547
Pembinaan	–	–	35,615	–	–	–	–	–	–	–	35,615
Lain-lain	–	–	167,778	–	–	–	–	–	–	8,978	176,756
Jumlah	341,307	58,422	2,308,565	141,383	16,657,154	10,842,232	4,836,313	5,510,428	136	9,447	40,705,387

(b) Analisis berdasarkan lokasi geografi tidak diperlukan kerana kesemua pendedahan kredit melibatkan pendedahan domestik.

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

5.2 Pengagihan Pendedahan Kredit (sambungan)

(c) Analisis kematangan berdasarkan baki kematangan kontrak

2020	Dalam tempoh setahun RM'000	Satu hingga tiga tahun RM'000	Tiga hingga lima tahun RM'000	Lebih dari lima tahun RM'000	Tanpa faedah/ Tanpa keuntungan RM'000	Jumlah RM'000
Pendedahan dalam penyata kewangan:						
Tunai dan dana jangka pendek	**89,355**	**–**	**–**	**–**	**19,716**	**109,071**
Deposit dan penempatan di institusi kewangan	**102,886**	**–**	**–**	**–**	**–**	**102,886**
Aset kewangan FVOCI	**342,574**	**727,173**	**334,100**	**979,469**	**–**	**2,383,316**
Aset kewangan FVTPL	**193,466**	**–**	**–**	**–**		**193,466**
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	**6,093,353**	**7,338,049**	**226,133**	**411,679**	**(19)**	**14,069,195**
Aset pembiayaan Islam	**3,528,607**	**5,218,907**	**915,246**	**–**	**(99)**	**9,662,661**
Aset gadai janji:						
– Konvensional	**729,768**	**923,536**	**774,026**	**1,965,556**	**(25,970)**	**4,366,916**
– Islam	**637,751**	**806,481**	**766,538**	**2,933,185**	**(28,446)**	**5,115,509**
Aset sewa beli:						
– Islam	**46**	**–**	**–**	**–**	**(12)**	**34**
Aset-aset lain	**19,119**	**–**	**–**	**38,802**	**123,306**	**181,227**
Jumlah pendedahan dalam penyata kewangan	**11,736,925**	**15,014,146**	**3,016,043**	**6,328,691**	**88,476**	**36,184,281**
Pendedahan luar penyata kewangan:						
IRS/ IPRS	**16,294**	**17,650**	**–**	**61,202**	**–**	**95,146**
CCS	**26,881**	**–**	**–**	**–**	**–**	**26,881**
Jumlah	**11,780,100**	**15,031,796**	**3,016,043**	**6,389,893**	**88,476**	**36,306,308**

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

5.2 Pengagihan Pendedahan Kredit (sambungan)

(c) Analisis kematangan berdasarkan baki kematangan kontrak (sambungan)

2019	Dalam tempoh setahun RM'000	Satu hingga tiga tahun RM'000	Tiga hingga lima tahun RM'000	Lebih dari lima tahun RM'000	Tanpa faedah/ Tanpa keuntungan RM'000	Jumlah RM'000
Pendedahan dalam penyata kewangan:						
Tunai dan dana jangka pendek	230,501	–	–	–	110,806	341,307
Aset kewangan FVOCI	587,652	538,057	500,125	682,859	(128)	2,308,565
Aset kewangan FVTPL	141,383	–	–	–	–	141,383
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	7,491,962	8,527,330	–	637,921	(59)	16,657,154
Aset pembiayaan Islam	2,513,118	5,823,131	2,506,636	–	(653)	10,842,232
Aset gadai janji:						
– Konvensional	879,063	1,114,449	933,455	2,527,182	(617,836)	4,836,313
– Islam	732,210	967,240	905,246	3,557,112	(651,380)	5,510,428
Aset sewa beli:						
– Konvensional	2	–	–	–	(2)	–
– Islam	147	–	–	–	(11)	136
Aset-aset lain	22,854	16,004	492	22,506	35,296	97,152
Jumlah pendedahan dalam penyata kewangan	**12,598,892**	**16,986,211**	**4,845,954**	**7,427,580**	**(1,123,967)**	**40,734,670**
Pendedahan luar penyata kewangan:						
IRS/ IPRS	4,860	29,165	3,300	44,725	–	82,050
CCS/ ICCS	73,068	24,606	–	–	–	97,674
Jumlah	**12,676,820**	**17,039,982**	**4,849,254**	**7,472,305**	**(1,123,967)**	**40,914,394**

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

5.3 Pendedahan Luar Penyata Kewangan dan Risiko Kredit Rakan Niaga ("*Counterparty Credit Risk*, CCR")

CCR ke atas instrumen kewangan derivatif adalah risiko rakan niaga menghadapi keingkaran dalam pertukaran mata wang asing, kadar keuntungan/ faedah, komoditi, ekuiti, opsyen atau kontrak derivatif kredit sebelum tarikh matang kontrak berkenaan dan Cagamas, pada masa berkaitan, mempunyai tuntutan ke atas pihak rakan niaga tersebut. Instrumen kewangan derivatif adalah terhad kepada kontrak berkaitan kadar keuntungan/ faedah dan pertukaran mata wang asing yang dibuat hanya untuk tujuan lindung nilai.

Pendedahan Luar Penyata Kewangan	Jumlah Pokok RM'000	Nilai Saksama Positif bagi Kontrak Derivatif RM'000	Jumlah Persamaan Kredit RM'000	RWA RM'000
2020				
Instrumen Kewangan Derivatif	**3,284,927**	**57,904**	**122,027**	**24,405**
IRS/ IPRS				
– dalam tempoh setahun	**1,100,000**	**13,994**	**16,295**	**3,259**
– 1 tahun hingga kurang dari 5 tahun	**1,355,000**	**–**	**17,650**	**3,530**
– 5 tahun dan ke atas	**160,000**	**38,802**	**61,202**	**12,240**
CCS				
– dalam tempoh setahun	**669,927**	**5,108**	**26,880**	**5,376**
2019				
Instrumen Kewangan Derivatif	6,148,652	58,422	179,724	35,945
IRS/ IPRS				
– dalam tempoh setahun	1,560,000	1,710	4,861	972
– 1 tahun hingga kurang dari 5 tahun	1,755,000	7,265	32,465	6,493
– 5 tahun dan ke atas	160,000	20,725	44,725	8,945
CCS/ ICCS				
– dalam tempoh setahun	2,399,965	20,537	73,067	14,614
– 1 tahun hingga kurang dari 5 tahun	273,687	8,185	24,606	4,921

5.4 Penarafan Kredit

5.4.1 Penentuan Berwajaran Risiko di bawah Pendekatan Seragam

Di bawah Pendekatan Seragam, penarafan kredit yang ditetapkan oleh agensi penarafan kredit digunakan untuk mengira aset berwajaran risiko kredit untuk PWR, Pelaburan, IRS/ IPRS dan CCS/ ICCS menurut RWCAF BNM. Agensi penarafan atau Institusi Penaksiran Kredit Luar ("*External Credit Assessment Institutions*, ECAI") yang diiktiraf oleh BNM adalah seperti berikut:

(i) Standard & Poor's Rating Services ("S&P");
(ii) Moody's Investors Service ("Moody's");
(iii) Fitch Ratings ("Fitch");
(iv) RAM Rating Services Berhad ("RAM");
(v) Malaysian Rating Corporation Berhad ("MARC"); dan
(vi) Rating & Investment Information, Inc ("R&I").

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

5.4 Penarafan Kredit (sambungan)

5.4.1 Penentuan Berwajaran Risiko di bawah Pendekatan Seragam (sambungan)

Berdasarkan kepada RWCAF BNM, apabila penarafan pendedahan dilakukan oleh lebih daripada sebuah agensi penarafan luar, wajaran risiko akan ditentukan berasaskan kepada penarafan kedua tertinggi. Bagi Cagamas, jika pendedahan didenominasikan dalam mata wang tempatan dan apabila penarafan pendedahan dilakukan oleh lebih daripada sebuah agensi penarafan tempatan, wajaran risiko ditentukan berdasarkan penarafan tempatan kedua tertinggi. Rakan niaga dianggap tidak ditaraf apabila sesebuah pendedahan itu tidak ditaraf oleh agensi penarafan ECAI, manakala pendedahan yang dilindungi oleh jaminan nyata yang dikeluarkan oleh penjamin yang layak atau sudah ditaraf, penarafan serupa yang diberikan kepada penjamin itu akan digunakan. Bagi tujuan penarafan dalaman, penarafan yang terendah akan diambil bagi situasi di mana rakan niaga ditaraf oleh lebih daripada sebuah agensi penarafan luar.

Jadual berikut menunjukkan pendedahan kredit Cagamas selepas kesan mitigasi risiko kredit mengikut wajaran risiko:

Wajaran Risiko	Kerajaan & Bank Pusat RM'000	FI & DFI* RM'000	Syarikat Korporat & Pemajakan RM'000	Aset-aset Lain RM'000	RWA RM'000
2020					
0%	**1,705,080**	**–**	**–**	**1**	**–**
10%	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
20%	**–**	**20,106,044**	**1,101,504**	**–**	**4,241,510**
50%	**–**	**3,537,571**	**250,327**	**–**	**1,893,950**
100%	**–**	**–**	**–**	**123,322**	**123,322**
Jumlah	**1,705,080**	**23,643,615**	**1,351,831**	**123,323**	**6,258,782**
Purata Wajaran Risiko	**0.0%**	**24.5%**	**25.6%**	**100.0%**	**23.3%**
2019					
0%	1,483,669	–	–	1	–
10%	–	–	–	–	–
20%	–	23,873,365	979,205	–	4,970,514
50%	–	3,842,063	350,484	–	2,096,275
100%	–	–	–	38,729	38,729
Jumlah	1,483,669	27,715,428	1,329,689	38,730	7,105,518
Purata Wajaran Risiko	0.0%	24.2%	27.9%	100.0%	23.2%

* Institusi Kewangan ("*Financial Institutions*, FI")
Institusi Kewangan Pembangunan ("*Development Financial Institutions*, DFI")

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

5.4 Penarafan Kredit (sambungan)

5.4.1 Penentuan Berwajaran Risiko di bawah Pendekatan Seragam (sambungan)

Jadual berikut adalah ringkasan petaan matrik berwajaran risiko dan pengagihan berwajaran risiko berdasarkan Pendekatan Seragam:

	Penarafan Rakan Niaga oleh ECAI Diluluskan				
Peringkat Pendedahan:					
Moody's	**Aaa hingga Aa3**	**A1 hingga A3**	**Baa1 hingga Ba3**	**B1 hingga C**	**Tidak ditaraf**
S&P	**AAA hingga AA–**	**A+ hingga A–**	**BBB+ hingga BB–**	**B+ hingga D**	**Tidak ditaraf**
Fitch	**AAA hingga AA–**	**A+ hingga A–**	**BBB+ hingga BB–**	**B+ hingga D**	**Tidak ditaraf**
RAM	**AAA hingga AA3**	**A hingga A3**	**BBB1 hingga BB3**	**B1 hingga C**	**Tidak ditaraf**
MARC	**AAA hingga AA–**	**A+ hingga A–**	**BBB+ hingga BB–**	**B+ hingga D**	**Tidak ditaraf**
R&I	**AAA hingga AA–**	**A+ hingga A–**	**BBB+ hingga BB–**	**B+ hingga D**	**Tidak ditaraf**
	RM'000	**RM'000**	**RM'000**	**RM'000**	**RM'000**
Pendedahan di dalam dan di luar penyata kedudukan kewangan					
2020					
Kerajaan/ Bank Pusat #	**1,705,080**	**–**	**–**	**–**	**–**
FI dan DFI	**20,106,044**	**3,537,571**	**–**	**–**	**–**
Syarikat Korporat dan Pemajakan	**1,101,504**	**250,327**	**–**	**–**	**–**
Aset-aset lain	**–**	**–**	**–**	**–**	**123,323**
Jumlah	**22,912,628**	**3,787,898**	**–**	**–**	**123,323**
2019					
Kerajaan/ Bank Pusat #	1,483,669	–	–	–	–
FI dan DFI	23,873,365	3,842,063	–	–	–
Syarikat Korporat dan Pemajakan	979,205	350,484	–	–	–
Aset-aset lain	–	–	–	–	38,730
Jumlah	26,336,239	4,192,547	–	–	38,730

Di bawah RWCAF BNM, pendedahan kepada dan/ atau dijamin oleh Kerajaan Malaysia diberikan wajaran risiko keutamaan yang berdaulat sebanyak 0%.

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

5.4 Penarafan Kredit (sambungan)

5.4.2 Penentuan Berwajaran Risiko di bawah Pendekatan Berasaskan Penarafan Dalaman Lanjutan ("*Advanced Internal Rating Based*, AIRB")

Cagamas mengambil pendekatan AIRB bagi pendedahan PWOR yang terdiri daripada pinjaman gadai janji dan pinjaman sewa beli dengan menggunakan 3 parameter utama iaitu Kemungkinan Berlaku Ingkar ("*Probability of Default*, PD"), Kerugian Akibat Ingkar ("*Loss Given Default*, LGD") dan Pendedahan Sewaktu Ingkar ("*Exposure at Default,* EAD") bagi mengira risiko kredit.

Anggaran risiko dirangka berasaskan kepada sejarah data dalaman di mana kajian ke atas sejarah perilaku portfolio telah membentuk dasar pengiraan PD dan LGD. EAD adalah pendedahan yang berlaku apabila berlakunya kelewatan pembayaran.

Laporan pendedahan mengikut julat PD:

	EAD RM'000	LGD %	Kadar Berwajaran RW %	RWA RM'000
2020				
Aset Gadai Janji				
Julat PD:				
sehingga 3%	**10,466,525**	**32.08%**	**18.56%**	**1,942,523**
>3% hingga <100%	**3,332**	**32.08%**	**177.68%**	**5,920**
100%	**64,191**	**32.08%**	**401.00%**	**257,407**
Aset Sewa Beli				
Julat PD:				
sehingga 3%	**11**	**32.08%**	**18.56%**	**2**
>3% hingga <100%	**–**	**–**	**–**	**–**
100%	**35**	**32.08%**	**401.00%**	**140**
Jumlah	**10,534,094**			**2,205,992**
2019				
Aset Gadai Janji				
Julat PD:				
sehingga 3%	11,480,796	32.08%	40.95%	4,701,371
>3% hingga <100%	36,013	32.08%	167.67%	60,383
100%	83,097	32.08%	396.84%	329,759
Aset Sewa Beli				
Julat PD:				
sehingga 3%	112	32.08%	40.95%	46
>3% hingga <100%	–	–	–	–
100%	38	32.08%	396.84%	151
Jumlah	11,600,056			5,091,710

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

5.5 Lampau Tempoh dan Pinjaman Rosotnilai

Sila rujuk kepada Nota 2 kepada penyata kewangan bagi dasar-dasar perakaunan dan andaian terhadap penilaian rosotnilai bagi pinjaman dan pembiayaan. Dasar perakaunan bagi rosotnilai diterimapakai oleh Kumpulan.

(a) Jadual berikut adalah ringkasan bagi peruntukan penjejasan mengikut tujuan ekonomi:

	Tidak lampau tempoh melebihi 90 hari mahupun rosotnilai secara individu RM'000	Lampau tempoh melebihi 90 hari tetapi tidak rosotnilai secara individu RM'000	Jumlah RM'000	Peruntukan rosotnilai RM'000	Jumlah nilai bawaan RM'000
2020					
Pembelian aset gadai janji	**32,532,522**	**64,190**	**32,596,712**	**54,527**	**32,542,185**
Pembelian kenderaan bermotor/ peralatan	**672,113**	**36**	**672,149**	**19**	**672,130**
	33,204,635	**64,226**	**33,268,861**	**54,546**	**33,214,315**
2019					
Pembelian aset gadai janji	37,290,826	83,097	37,373,923	70,760	37,303,163
Pembelian kenderaan bermotor/ peralatan	543,105	38	543,143	43	543,100
	37,833,931	83,135	37,917,066	70,803	37,846,263

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

5.5 Lampau Tempoh dan Pinjaman Rosotnilai (sambungan)

(b) Jadual berikut adalah rumusan peruntukkan rosotnilai mengikut jenis produk:

	Tidak lampau tempoh melebihi 90 hari mahupun rosotnilai secara individu RM'000	Lampau tempoh melebihi 90 hari tetapi tidak rosotnilai secara individu RM'000	Jumlah RM'000	Peruntukan rosotnilai RM'000	Jumlah nilai bawaan RM'000
2020					
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	**14,069,214**	**–**	**14,069,214**	**19**	**14,069,195**
Aset pembiayaan Islam	**9,662,760**	**–**	**9,662,760**	**99**	**9,662,661**
Aset gadai janji:					
– Konvensional	**4,360,127**	**32,759**	**4,392,886**	**25,970**	**4,366,916**
– Islam	**5,112,524**	**31,431**	**5,143,955**	**28,446**	**5,115,509**
Aset sewa beli:					
– Islam	**10**	**36**	**46**	**12**	**34**
	33,204,635	**64,226**	**33,268,861**	**54,546**	**33,214,315**
2019					
Jumlah terhutang daripada rakan niaga	16,657,213	–	16,657,213	59	16,657,154
Aset pembiayaan Islam	10,842,885	–	10,842,885	653	10,842,232
Aset gadai janji:					
– Konvensional	4,826,374	44,932	4,871,306	34,993	4,836,313
– Islam	5,507,347	38,165	5,545,512	35,084	5,510,428
Aset sewa beli:					
– Konvensional	–	2	2	2	–
– Islam	112	36	148	12	136
	37,833,931	83,135	37,917,066	70,803	37,846,263

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

6.0 RISIKO PASARAN & KECAIRAN

Risiko pasaran adalah potensi kerugian yang berlaku daripada pergerakan harga pasaran dan kadar faedah/ keuntungan. Pendedahan terhadap risiko pasaran adalah terhad kepada kadar faedah/ keuntungan dan pertukaran mata wang asing memandangkan Cagamas tidak terlibat di dalam aktiviti ekuiti atau perdagangan komoditi. Cagamas tidak terdedah kepada risiko kadar faedah/ keuntungan dan pertukaran mata wang asing daripada aktiviti perdagangan kerana aktiviti itu adalah dilarang.

Risiko kecairan berlaku apabila Cagamas tidak mempunyai dana yang mencukupi untuk memenuhi kewajipan tanggungjawab kewangannya apabila ianya perlu dijelaskan.

Pengawasan dan Penyusunan Pengurusan Risiko Pasaran dan Kecairan

ALCO adalah jawatankuasa pengurusan kanan yang bertanggungjawab dalam pengurusan aktiviti risiko pasaran dan kecairan termasuk menentukan had risiko. ALCO yang dipengerusikan oleh CEO menyemak dasar risiko pasaran dan kecairan Cagamas, strategi pembiayaan, menyelaraskan pengurusan risiko pasaran dan risiko kecairan dengan strategi perniagaan dan mengkaji semula prestasi portfolio pelaburan, kedudukan perlindungan nilai perbendaharaan dan juga had/ pematuhan risiko dan keputusan ujian tekanan.

RMD menyokong ALCO di peringkat awal kerja dan merupakan unit kawalan risiko secara bebas yang bertanggungjawab dalam membangunkan dasar risiko pasaran dan kecairan bagi memastikan pengawasan kawalan risiko yang mencukupi.

Pendekatan Pengurusan Risiko Pasaran dan Kecairan

Cagamas menguruskan risiko pasaran dan risiko kecairan dengan menetapkan ambang had yang diluluskan oleh pengurusan dalam parameter yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah berdasarkan hubungan pulangan risiko.

Disamping itu, Cagamas juga berpegang kepada dasar padanan pembiayaan yang ketat di mana semua pembelian aset dibiayai oleh bon yang dipadankan dengan saiz hampir sepadan serta tempoh dan mencukupi dari segi aliran tunai. Mekanisma kecairan masa depan telah tersedia untuk menggalakkan pengurusan aliran tunai yang efisien dan berkesan dan pada masa yang sama mengelakkan tumpuan pembiayaan yang berlebihan.

Cagamas merancang aliran tunainya dan mengawasi dengan teliti setiap urus niaga perniagaan bagi memastikan dana yang mencukupi untuk memenuhi keperluan perniagaan pada setiap masa. Rizab kecairan yang meliputi sekuriti hutang boleh niaga juga disediakan untuk menghadapi kurangan aliran tunai di luar jangkaan atau keadaan ekonomi yang tidak menggalakkan di pasaran kewangan.

Instrumen derivatif seperti swap kadar faedah/ keuntungan dan swap mata wang bersilang digunakan untuk mengurus dan melindung nilai pendedahan risiko pasaran daripada perubahan kadar faedah/ keuntungan. Proses pengurusan kecairan melibatkan pemantauan berkala terhadap had risiko kecairan, dan mewujudkan pelan pembiayaan luar jangka. Proses-proses ini tertakluk kepada semakan berkala. Kecairan juga dipantau berasaskan kepada nisbah liputan kecairan dan nisbah pembiayaan stabil bersih Basel III.

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

6.0 RISIKO PASARAN & KECAIRAN (SAMBUNGAN)

6.1 Pengurusan Risiko Kadar Faedah/ Keuntungan dalam Buku Perbankan

Risiko kadar faedah/ keuntungan dalam buku perbankan dipantau secara bulanan dan pendedahannya adalah minimal kerana pendekatan pembiayaan padanan yang diterimapakai oleh Cagamas bagi aset dan liabilitinya. Kesan ke atas pendapatan faedah/ keuntungan bersih telah disimulasikan dan jadual berikut meringkaskan kesan yang timbul dari peralihan selari 100 mata asas.

Kesan ke atas Kedudukan pada 31 Disember	(–100 mata asas) Anjakan Selari	(+100 mata asas) Anjakan Selari
	Penurunan Pendapatan Faedah/ Keuntungan Bersih RM'000	Peningkatan Pendapatan Faedah/ Keuntungan Bersih RM'000
2020	(12,316)	12,319
2019	(5,398)	5,404

6.2 Pengurusan Risiko Pertukaran Asing Bukan Dagangan

Cagamas terdedah kepada risiko pertukaran asing daripada aktiviti pembiayaan perbendaharaan di mana nilai mata wang fungsian bukan dalam Ringgit Malaysia. Risiko mata wang asing diuruskan/ dilindung nilai dengan membuat CCS/ ICCS dengan pihak yang dipilih pada peringkat awal dan serentak dengan penerbitan bon dan pembelian aset untuk memastikan bahawa tidak ada ketidakpadanan masa di antara aliran tunai daripada aset, liabiliti ke atas bon mata wang asing serta instrumen lindung nilai.

7.0 RISIKO OPERASI

Risiko operasi adalah kerugian berpotensi akibat kelemahan atau kegagalan proses dalaman, manusia dan sistem, atau akibat daripada peristiwa luaran. Ia termasuk risiko reputasi yang berkaitan dengan amalan perniagaan Cagamas atau pengendalian pasaran. Ia juga termasuk risiko gagal untuk mematuhi undang-undang dan peraturan yang digunapakai.

Pengawasan dan Organisasi Pengurusan Risiko Operasi

MEC mentadbir risiko operasi dalam Cagamas. Jawatankuasa ini bermesyuarat sekurang-kurangnya setiap suku tahun dan membincangkan isu-isu berkaitan risiko operasi.

RMD telah menggariskan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi Syarikat ("*Operational Risk Management*, ORM") yang menjelaskan pendekatan Cagamas terhadap pengurusan risiko operasi yang merangkumi Penilaian Kendiri Risiko & Kawalan Syarikat/ Piawaian dan Polisi Risiko Operasi. Jabatan Risiko Operasi RMD menyediakan pengawasan bebas daripada pemantauan dan kawalan risiko operasi. Risiko perundangan diuruskan oleh Jabatan Undang-undang dan jika perlu, khidmat nasihat perundangan dari luar akan diambil.

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

7.0 RISIKO OPERASI (SAMBUNGAN)

Pendekatan Pengurusan Risiko Operasi

Dasar Pengurusan Risiko Operasi menetapkan prinsip teras pentadbiran bagi pengurusan risiko operasi dan menyediakan rangka kerja tambah nilai yang konsisten untuk menilai, menyampaikan secara komunikasi risiko operasi dan keberkesanan keseluruhan persekitaran kawalan dalaman.

Unit perniagaan/ sokongan merupakan satu bahagian penting dalam rangka kerja pengurusan risiko operasi dan mempunyai tanggungjawab utama terhadap pengurusan risiko operasi harian. Unit-unit ini bertanggungjawab untuk mewujudkan dan mengekalkan manual operasi masing-masing dan memastikan aktiviti yang dilakukan mematuhi rangka kerja pengurusan risiko operasi Kumpulan. Setiap unit perniagaan/ sokongan menjalankan penilaian kendiri persekitaran risiko dan kawalan persekitaran untuk mengenal pasti, menilai dan menguruskan risiko operasinya. Kerugian dan kejadian risiko operasi dilaporkan kepada pengurusan kanan dan BRC melalui RMD yang melaksanakan penilaian secara bebas.

Pengurusan meletakkan nilai yang sangat tinggi untuk mengekalkan persekitaran kawalan yang berkesan untuk mengurangkan risiko operasi. Oleh itu, beberapa alat telah disediakan untuk mengurangkan risiko ini. Alat ini terdiri daripada:

- Penilaian Kendiri Risiko & Kawalan ("*Risk Control Self-Assessment*, RCSA") merupakan satu proses penilaian berterusan bagi risiko dan kawalan operasi yang wujud untuk mengenal pasti jurang kawalan dan untuk membangunkan pelan tindakan bagi menutup jurang tersebut. Ia adalah alat memprofil risiko yang membantu pengurusan risiko operasi yang berkesan dalam organisasi. RCSA terletak di bawah tanggungjawab pengurusan kanan/ ketua jabatan masing-masing;

- Petunjuk risiko utama sebagai isyarat amaran awal peningkatan risiko dan/ atau kegagalan kawalan dengan memaparkan kekerapan kejadian sebagai mekanisma untuk penilaian/ pemantauan risiko secara berterusan;

- Pengurusan kejadian yang merupakan satu proses dan sistem berstruktur untuk mengenal pasti dan menumpukan perhatian kepada bidang operasi bermasalah dan membantu mengurangkan kesan risiko; dan

- Laporan kerugian operasi melibatkan proses mengumpul, menilai, memantau dan melaporkan kerugian risiko operasi, termasuk hampir berlaku, data yang menyediakan metrik penting dalam pengukuran risiko operasi utama.

Bagi memastikan perkhidmatan tanpa gangguan dan perlindungan aset dan wargakerja Cagamas semasa bencana, Cagamas telah menyediakan sebuah Pengurusan Kesinambungan Perniagaan ("*Business Continuity Management*, BCM") yang rapi bagi pelbagai fungsi kritikal. BCM merangkumi Pelan Kesinambungan Perniagaan ("*Business Continuity Plan*, BCP") dan Pemulihan Bencana ("*Disaster Recovery*, DR"), yang boleh diaktifkan sekiranya berlaku gangguan perniagaan/ bencana. Daya tahan rancangan-rancangan ini di bawah senario yang berbeza telah diuji secara berterusan melalui latihan DR secara kerap.

Cagamas menggunakan BIA untuk mengira Modal Risiko Operasi.

PENDEDAHAN TUNGGAK 3
(SAMBUNGAN)

8.0 PENDEDAHAN TADBIR URUS SYARIAH

Cagamas merujuk dan mendapatkan pengesahan/ pelepasan daripada Penasihat Syariah bebas untuk semua produk, transaksi dan operasi Islamnya untuk memastikan pematuhan kepada keperluan Syariah. Dari sudut pengawalseliaan, Cagamas tidak mempunyai akses secara langsung kepada Majlis Penasihat Syariah ("*Shariah Advisory Council,* SAC") BNM dan/ atau Suruhanjaya Sekuriti Malaysia ("*Securities Commission of Malaysia*, SC") (*secara* kolektif dirujuk sebagai SACs) untuk keputusan/ nasihat Syariah. Syarikat ini akan mendapatkan kelulusan daripada SACs melalui rakan niaga atau perantara yang di bawah bidang kuasa BNM dan/ atau melalui penasihat utama bagi program sukuk untuk penyerahan produk kewangan Islam yang berkenaan, sekiranya perlu.

Semakan/ audit Syariah secara berkala dijalankan untuk mengesahkan bahawa produk dan operasi Islam Syarikat adalah selaras dengan pandangan atau keputusan yang disahkan oleh Penasihat Syariah bebas dan Penasihat Syariah Bersama program sukuk, jika perlu. Sebarang insiden yang tidak mematuhi keperluan Syariah akan dilaporkan kepada Penasihat Syariah, Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan, BRC dan Lembaga Pengarah. Tindakan pemulihan dibentangkan untuk kelulusan oleh Penasihat Syariah Bebas dan untuk pemberitahuan kepada BRC dan Lembaga Pengarah.

Sepanjang tempoh kewangan ini, tidak ada peristiwa tidak mematuhi keperluan Syariah yang dilaporkan.

Cagamas Holdings

Bilangan Syer

BORANG PROKSI

Saya/ Kami _____
(NAMA PENUH DALAM HURUF BESAR)

dari _____
(ALAMAT PENUH)

sebagai ahli/ ahli-ahli CAGAMAS HOLDINGS BERHAD, dengan ini melantik:

Nama	Jawatan	Nisbah Pemegangan Syer (%)

dan/ atau (potong mengikut kesesuaian)

Nama	Jawatan	Nisbah Pemegangan Syer (%)

atau sekiranya beliau tidak dapat hadir, Pengerusi bagi mesyuarat, sebagai proksi/ proksi-proksi saya/ kami untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak saya/ kami di Mesyuarat Agung Tahunan Keempatbelas (ke-14) Syarikat, yang akan diadakan di Bilik Lembaga Pengarah, Aras 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur pada hari Jumaat, 30 April 2021 pada jam 11.00 pagi dan pada sebarang penangguhannya.

Proksi saya/ kami akan mengundi sama ada dengan mengangkat tangan atau dengan membuang undi dengan menandakan "X" seperti di bawah:

No.	Resolusi		Setuju	Bangkang
1.	Pembayaran Yuran Pengarah dari AGM ke-14 hingga AGM ke-15	(Resolusi Biasa No. 1)		
2.	Pembayaran Manfaat kepada Pengarah termasuk elaun mesyuarat dari AGM ke-14 hingga AGM ke-15	(Resolusi Biasa No. 2)		
3.	Pelantikan Semula Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek di bawah Artikel-artikel 23.5 dan 23.6 Perlembagaan Syarikat	(Resolusi Biasa No. 3)		
4.	Pelantikan Semula Datuk Abdul Farid Alias di bawah Artikel-artikel 23.5 dan 23.6 Perlembagaan Syarikat	(Resolusi Biasa No. 4)		
5.	Pelantikan Semula Dato' Lee Kok Kwan di bawah Artikel-artikel 23.5 dan 23.6 Perlembagaan Syarikat	(Resolusi Biasa No. 5)		
6.	Pelantikan Juruaudit	(Resolusi Biasa No. 6)		

Bertarikh _____ haribulan _____ 2021

_____
Tandatangan Ahli

Nota

1. Seorang ahli yang berhak untuk menghadiri dan mengundi di mesyuarat adalah berhak melantik sehingga dua (2) orang proksi untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak beliau. Seorang proksi tidak semestinya seorang ahli Syarikat.
2. Sekiranya seorang ahli melantik lebih daripada satu (1) orang proksi, pelantikan tersebut adalah tidak sah kecuali beliau menyatakan nisbah pemegangan syer beliau yang akan diwakili oleh setiap proksi.
3. Suratcara pelantikan proksi tersebut hendaklah dibuat secara bertulis oleh pelantik atau wakil beliau yang telah diberi kuasa secara bertulis, atau sekiranya pelantik adalah sebuah badan korporat, sama ada di bawah meterai atau ditandatangani oleh pegawai atau wakil yang telah diberi kuasa.
4. Kesemua Borang Proksi mestilah sempurna diisi dan diserahkan kepada Pejabat Berdaftar Syarikat di Aras 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur tidak lewat dari 48 jam sebelum masa yang ditetapkan untuk mengadakan mesyuarat berkenaan atau untuk mesyuarat yang ditangguhkan mengikut keadaan yang berkenaan.

Dilipat

SETEM

Setiausaha Syarikat
CAGAMAS HOLDINGS BERHAD
Aras 32, The Gardens North Tower
Mid Valley City
Lingkaran Syed Putra
59200 Kuala Lumpur

Dilipat

Cagamas Holdings

Bilangan Syer

BORANG PROKSI

Saya/Kami _____
(NAMA PENUH DALAM HURUF BESAR)

dari _____
(ALAMAT PENUH)

sebagai ahli/ahli-ahli CAGAMAS HOLDINGS BERHAD, dengan ini melantik:

Nama	Jawatan	Nisbah Pemegangan Syer (%)

dan/atau (potong mengikut kesesuaian)

Nama	Jawatan	Nisbah Pemegangan Syer (%)

atau sekiranya beliau tidak dapat hadir, Pengerusi bagi mesyuarat, sebagai proksi/proksi-proksi saya/kami untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak saya/kami di Mesyuarat Agung Tahunan Keempatbelas (ke-14) Syarikat, yang akan diadakan di Bilik Lembaga Pengarah, Aras 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur pada hari Jumaat, 30 April 2021 pada jam 11.00 pagi dan pada sebarang penangguhannya.

Proksi saya/kami akan mengundi sama ada dengan mengangkat tangan atau dengan membuang undi dengan menandakan "X" seperti di bawah:

No.	Resolusi		Setuju	Bangkang
1.	Pembayaran Yuran Pengarah dari AGM ke-14 hingga AGM ke-15	(Resolusi Biasa No. 1)		
2.	Pembayaran Manfaat kepada Pengarah termasuk elaun mesyuarat dari AGM ke-14 hingga AGM ke-15	(Resolusi Biasa No. 2)		
3.	Pelantikan Semula Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek di bawah Artikel-artikel 23.5 dan 23.6 Perlembagaan Syarikat	(Resolusi Biasa No. 3)		
4.	Pelantikan Semula Datuk Abdul Farid Alias di bawah Artikel 23.5 dan 23.6 Perlembagaan Syarikat	(Resolusi Biasa No. 4)		
5.	Pelantikan Semula Dato' Lee Kok Kwan dibawah Artikel 23.5 dan 23.6 Perlembagaan Syarikat	(Resolusi Biasa No. 5)		
6.	Pelantikan Juruaudit	(Resolusi Biasa No. 6)		

Bertarikh _____ haribulan _____ 2021

_____
Tandatangan Ahli

Nota

1. Seorang ahli yang berhak untuk menghadiri dan mengundi di mesyuarat adalah berhak melantik sehingga dua (2) orang proksi untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak beliau. Seorang proksi tidak semestinya seorang ahli Syarikat.
2. Sekiranya seorang ahli melantik lebih daripada satu (1) orang proksi, pelantikan tersebut adalah tidak sah kecuali beliau menyatakan nisbah pemegangan syer beliau yang akan diwakili oleh setiap proksi.
3. Suratcara pelantikan proksi tersebut hendaklah dibuat secara bertulis oleh pelantik atau wakil beliau yang telah diberi kuasa secara bertulis, atau sekiranya pelantik adalah sebuah badan korporat, sama ada di bawah meterai atau ditandatangani oleh pegawai atau wakil yang telah diberi kuasa.
4. Kesemua Borang Proksi mestilah sempurna diisi dan diserahkan kepada Pejabat Berdaftar Syarikat di Aras 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur tidak lewat dari 48 jam sebelum masa yang ditetapkan untuk mengadakan mesyuarat berkenaan atau untuk mesyuarat yang ditangguhkan mengikut keadaan yang berkenaan.

Dilipat

SETEM

Setiausaha Syarikat
CAGAMAS HOLDINGS BERHAD
Aras 32, The Gardens North Tower
Mid Valley City
Lingkaran Syed Putra
59200 Kuala Lumpur

Dilipat

www.cagamas.com.my

Cagamas Holdings Berhad
No. Pendaftaran 200701004048 (762047-P)
Aras 32, The Gardens North Tower
Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra
59200 Kuala Lumpur, Malaysia.

TEL : +603-2262 1800
FAX : +603-2282 9125
E-MEL : info@cagamas.com.my

